

Минфин начал тратить
средства ФНБ на покрытие
бюджетного дефицитаАНТОН СИЛУАНОВ,
МИНИСТР ФИНАНСОВ

Фото: Андрей Рудаков/Bloomberg

Почему конституционный статус не добавит Госсовету полномочий → 2

“Чтобы усилить Госсовет, потребовалось бы ослабить какие-то другие институты — Совбез, Совет Федерации и т.д. А в этом нет никакого смысла

ЭКСПЕРТ ПО РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКЕ
ВИТАЛИЙ ИВАНОВ

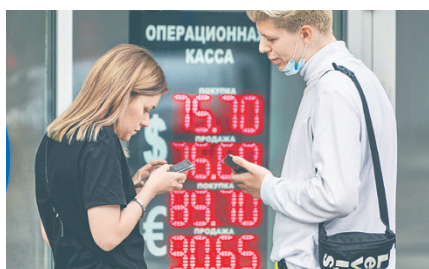


Фото: Иван Юдин/ТАСС

Какой вклад в ослабление рубля внесла угроза новых санкций → 4

“Без новостей последних двух-трех недель курс рубля составил бы около 72,5 руб. за доллар, то есть цена дополнительных внешнеполитических рисков сейчас — почти 3,5 руб. за доллар

ГЛАВНЫЙ ЭКОНОМИСТ ING ПО РОССИИ И СНГ ДМИТРИЙ ДОЛГИН



15 млн

человек занимаются в России любительской рыбной ловлей, по оценкам Росрыболовства

Когда рыбаки-любители получают право продавать улов → 7



Подписка: +7 495 363 1101

20044
4 630017 020096

Политика



Окончательных решений о том, кто войдет в состав Госсовета, пока нет, рассказал источник РБК. На фото: президент России Владимир Путин на совместном заседании президиума Госсовета и Совета по науке и образованию

Фото: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

КАКИМ БУДЕТ ЗАКОН, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЙ ПОЛНОМОЧИЯ ГОССОВЕТА

Старый функционал в новом составе

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Функционал Госсовета с большой долей вероятности останется неизменным, но возможно расширение состава этого органа, получившего теперь конституционный статус. Такой сценарий обсуждается в Кремле.

ПОЧЕМУ ГОССОВЕТ СОХРАНИТ ПРЕЖНИЕ ПОЛНОМОЧИЯ

Функционал Госсовета, законопроект о котором будет внесен в Госдуму уже в осеннюю сессию, скорее всего, останется прежним, хотя теперь его статус закреплён в Конституции. В Кремле склоняются к тому, что менять полномочия этого органа не придется, хотя окончательно решения пока нет, рассказали РБК два источника, знакомых с ходом обсуждения текста законопроекта. «В Конституции про новый функционал ничего не написали. Осознанно. За счет чего он может расшириться?» — так объясняет логику один из собеседников РБК.

В обсуждении текста законопроекта участвуют предста-

вители администрации президента, Госдумы и Совета Федерации, уточнили источники РБК. Не исключено, что документ будет внесен в нижнюю палату парламента уже в сентябре, сказал один из собеседников.

В январе Владимир Путин внес в Госдуму пакет поправок в Основной закон, одна из которых закрепляла конституционный статус Госсовета. Они вступили в силу 4 июля. Новая конституционная норма описывает полномочия этого органа довольно общими словами — президент России формирует Госсовет «в целях обеспечения согласованного функционирования и взаимодействия органов публичной власти, определения основных направлений внутренней и внешней политики Российской Федерации и приоритетных направлений социально-экономического развития государства». Прежде определение основных направлений внутренней и внешней политики было исключительно прерогативой президента. Пункта о том, что кто-либо определяет приоритетные направления социально-экономического развития государства, в Конституции не было.

Владимир Путин в недавнем интервью для фильма «Непременный Госсовет» (телеканал «Россия 24») пояснил, что органу нужно было придать конституционный статус «именно потому, что работает, и практика применения <...> показала, что она востребована и он сам

“Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявлял, что обсуждаются «различные модальности», но финальное решение о том, как будет работать Госсовет, примет президент

востребован». «Поэтому я исходил из того, что если это эффективно работающий инструмент, то его нужно затвердить в Основном законе страны. Нужно легализовать его, придать ему большую значимость, большее значение», — заявил глава государства.

«Владимир Путин неоднократно повторял, что Россия должна оставаться сильной президентской республикой, и поэтому у меня лично никогда не было ощущения, что полномочия Госсовета будут как-то радикально трансформироваться. Он был и остается структурой, содействующей реализации полномочий главы государства, тем более что в связи с принятием поправок в Конституцию появляется много дополнительных задач по обеспечению согласованного функционирования и взаимодействия органов госвласти», — говорит политолог Дмитрий Бадковский.

Скорее всего, базовая идея включения Госсовета в Основной закон с самого начала заключалась в повышении его статуса, закреплении успешных практик 20-летней работы, полагает эксперт. «Надо исходить из того, что мы имеем дело не с созданием новой структуры, а с приданием конституционного статуса органу, который формирует президент», — отмечает Бадковский.

Еще один важный фактор, по его мнению, заключается в том, что в Конституции появилось понятие «единая система публичной власти»,

куда включены также органы местного самоуправления, и в этом смысле придание Госсовету конституционного статуса показывает, что он был и остается структурой, призванной обеспечивать согласованное взаимодействие органов власти.

«Не стоит множить число сущностей без надобности. Чтобы усилить Госсовет, потребовалось бы ослабить какие-то другие институты — Совбез, Совет Федерации и т.д. А в этом нет никакого смысла», — говорит эксперт по региональной политике Виталий Иванов. К тому же нельзя передать полномочия Совета Федерации или президента без внесения новых изменений в Конституцию. А теперь никаким законом или указом ничего поменять нельзя, резюмирует эксперт.

КАК МОЖЕТ ИЗМЕНИТЬСЯ СОСТАВ ГОССОВЕТА

Если функционал Госсовета, скорее всего, останется неизменным, то состав его может расшириться, сказали оба источника РБК, знакомых с ходом обсуждения законопроекта. Сейчас в Госсовет входят президент, который возглавляет этот орган, председатели обеих палат Федерального собрания, президентские полпреды в федеральных округах, губернаторы, лидеры думских фракций.

Обсуждается, что в «обновленный» Госсовет могут войти председатель Следственного комитета, главы Верховного и Конституционного судов, рассказал один из знакомых с ходом обсуждения законопроекта собеседников РБК.

Председатель думского комитета по госстроительству и законодательству Павел Крашенинников говорил, что членами Госсовета могут стать генпрокурор и глава Счетной палаты. «Наверное, я думаю, он [Госсовет] будет немножко пошире. Как будет — это пока все в проектной стадии. Губернаторы — да, наверное, председатель правительства, наверное, представители Федерального собрания обеих палат», — пояснял депутат.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявлял, что обсуждаются «различные модальности», но финальное решение о том, как будет работать Госсовет, примет президент.

В настоящее время окончательных решений о том, кто именно войдет в состав органа, нет, обсуждение продолжается, сказал один из источников РБК. В 2018 году в составе Госсовета были созданы 16 рабочих групп по различным направлениям («Здравоохранение», «Молодежная политика», «Промышленность» и т.д.), которые возглавили губернаторы. Формат рабочих групп сохранится и в дальнейшем, равно как и президиум Госсовета, говорил Крашенинников. ■

“Обсуждается, что в «обновленный» Госсовет могут войти председатель Следственного комитета, главы Верховного и Конституционного судов, рассказал один из знакомых с ходом обсуждения законопроекта собеседников РБК

Экономика

МИНФИН В АВГУСТЕ СНОВА ИСПОЛЬЗОВАЛ СРЕДСТВА ФНБ

Бюджет перешел на резервы

Минфин в августе 2020 года распечатал **ФОНД НАЦИОНАЛЬНОГО БЛАГОСОСТОЯНИЯ** впервые за 2,5 года. **Р3,6 млрд** пошли на финансирование **ДЕФИЦИТА ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА**. Всего за год может быть потрачено **Р300–450 млрд** из ФНБ, говорят эксперты.

ИВАН ТКАЧЁВ

Министерство финансов России впервые с конца 2017 года использовало Фонд национального благосостояния (ФНБ) для финансирования бюджетного дефицита, следует из сообщения ведомства. В августе Минфин снял доллары, евро и фунты стерлингов со счета ФНБ в Центробанке и обменял на 3,56 млрд руб., чтобы профинансировать бюджетный дефицит.

Сколько составил дефицит бюджета в августе, министерство пока не раскрывало. За январь—июль дефицит составил более 1,5 трлн руб., за весь год он может достигнуть 5 трлн руб.

Последний раз Минфин покрывал дефицит бюджета за счет Резервного фонда (который тогда выполнял функцию нынешнего ФНБ, после чего был ликвидирован) в конце 2017 года. В сентябре того же года Минфин использовал валюту из ФНБ для покрытия дефицита Пенсионного фонда.

НАЧАЛО ЧИСТЫХ ТРАТ ВАЛЮТНЫХ РЕЗЕРВОВ
Использование ФНБ в августе 2020 года — отчасти техническая новость. Минфин покрывает недостачу нефтегазовых доходов бюджета с апреля этого года, продавая на рынке валюту в объеме недополученных нефтегазовых доходов. С апреля по август ведомство продало 665 млрд руб. (более \$9 млрд по среднему курсу за период) со своих счетов в ЦБ.

Согласно правилам использования нефтегазовых доходов, Минфин для компенсации выпадающих нефтегазовых поступлений сначала должен был

потратить валютные средства, еще не зачисленные в ФНБ. В первом квартале 2020 года, когда цены на нефть еще были относительно высоки, Минфин успел приобрести на рынке без зачисления в ФНБ более \$9 млрд. Августовское вскрытие фонда означает, что Минфин полностью потратил валюту, купленную в начале года, после чего по правилам обязан брать деньги из ФНБ. В результате только с августа фактически начались чистые траты валютных резервов Минфина.

«Начиная с августа 2020 года, после образования нулевых остатков на валютных счетах по учету средств дополнительных нефтегазовых доходов федерального бюджета, Минфин России перешел к продаже иностранной валюты за счет средств ФНБ», — подтвердила пресс-служба Минфина России. С января по март 2020 года Минфин приобретал валюту за счет дополнительных нефтегазовых доходов бюджета, начиная с апреля Минфин продавал валюту в целях компенсации недополученных нефтегазовых доходов. «Суммарный объем проданной иностранной валюты в текущем году [по состоянию на август] эквивалентен объему приобретенной валюты за счет дополнительных нефтегазовых доходов 2020 года», — заявили в Минфине.

Замминистра финансов Владимир Колычев в июле прогнозировал, что по итогам года из ФНБ заберут 250–300 млрд руб. В последние два месяца Минфин направляет на продажи валюты примерно по 60 млрд руб. в месяц при ценах на нефть Urals, стабилизировавшихся на уровнях \$44–46 за баррель. С августа предельный уровень нефте-

“ Использование ФНБ в августе 2020 года — отчасти техническая новость. Минфин покрывает недостачу нефтегазовых доходов бюджета с апреля этого года, продавая на рынке валюту в объеме недополученных нефтегазовых доходов

добычи для России в соответствии со сделкой ОПЕК+ (по сокращению с 1 мая поставок на мировой рынок) повысился с 8,5 млн до 9 млн барр. в сутки. Если в оставшиеся месяцы года ценовая конъюнктура не поменяется, чистое использование ФНБ как раз может составить около 250 млрд руб.

Минфин продал имевшуюся на счетах по учету дополнительных нефтегазовых доходов валюту, которая была куплена с начала года, и теперь для осуществления продаж берет ее из ФНБ, подтверждает макроаналитик Райффайзенбанка Станислав Мурашов. «На деле это пока фактически нулевые траты (3,6 млрд руб.)», — заметил он.

ВАЛЮТНЫЕ РЕЗЕРВЫ МИНФИНА — ОКОЛО \$120 МЛРД
На 1 сентября ликвидные активы ФНБ (средства в долларах, евро и фунтах) составили \$119,4 млрд. В сентябре Минфин направит на продажу валюты около \$730 млн. Несмотря на превышение фактических цен нефти над заложенной в бюджете базовой ценой

(\$42,4 за баррель), российский бюджет продолжает недополучать нефтегазовые доходы относительно базового уровня. Это связано с тем, что Россия резко сократила добычу нефти по сравнению с изначальным прогнозом в результате договоренностей ОПЕК+. Но текущие темпы использования ФНБ невелики, и по итогам года размер его ликвидных активов будет превышать 7% ВВП.

Средняя цена нефти Urals в 2020 году сложится на уровне \$41 за баррель, ожидает главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Софья Донец. В этих условиях объем чистого расходования валютных средств Минфина составит около 450 млрд руб. (чуть более \$6 млрд), говорит она.

В марте 2020 года в ФНБ была зачислена валюта, приобретенная по бюджетному правилу в 2019 году, — 3,3 трлн руб. по курсу на момент перечисления, напоминает замдиректора группы суверенных рейтингов и макроэкономического анализа АКРА Дмитрий Куликов. Если учитывать и это, чистые траты ФНБ за полный 2020 год будут отрицательными, то есть стоимость фонда вырастет. Использование ФНБ для замещения выпадающих нефтегазовых доходов составит 0,3–0,4 трлн руб., оценил он. «С учетом операций, валютной и курсовой переоценки сальдо пополнения/использования ФНБ за год может составить +4,6 трлн руб.», — полагает он.

Покупка акций Сбербанка на средства ФНБ за 2,1 трлн руб. привела к снижению объема ликвидных средств фонда, но в целом для его величины (валюта плюс активы) операция носила нейтральный характер. «Так как среднегодовая цена нефти по итогам года, вероятно, окажется близкой к базовой цене нефти (+/-5% от базовой), на выпадающие нефтегазовые доходы в 2020 году, скорее всего, значимо повлияет меньший объем добычи и экспорта энергоресурсов (в основном в результате сделки ОПЕК+)», — говорит Куликов. Величину выпадения нефтегазовых доходов за счет обоих факторов — цена и объем — в АКРА оценивают примерно в 0,3 трлн руб. с учетом дополнительных нефтегазовых доходов начала года, говорит он.

До пандемии Минфин планировал начать инвестировать свободные средства ФНБ во внутренние доходные проекты и экспортные кредиты. По Бюджетному кодексу это возможно после достижения ликвидной части ФНБ планки 7% ВВП. Однако возобновления дискуссии об инвестировании средств ФНБ в обозримом будущем Донец не ожидает, подход правительства к расходованию резервов будет консервативным. Вопрос инвестирования ФНБ будет отложен, согласен Мурашов. ■

Траты резервов в цифрах

Р665

млрд
продал Минфин со своих счетов в ЦБ с апреля по август

Р3,56

млрд
из ФНБ были использованы в августе для финансирования дефицита бюджета

Р250–300

млрд
могут составить траты из ФНБ по итогам года, по прогнозу замминистра финансов Владимира Колычева

\$730

млн
направит на продажу Минфин в сентябре

\$119,4

млрд
составили ликвидные активы ФНБ (средства в долларах, евро и фунтах) на 1 сентября

Экономика

Курс евро к рублю 7 сентября обновил максимум за четыре года, а КУРС ДОЛЛАРА вновь ПРЕВЫСИЛ 76 РУБ. Без новостей об отравлении Навального и угрозе новых санкций курс российской валюты был бы крепче на 3,5–5 руб., оценили аналитики.

РОССИЙСКАЯ ВАЛЮТА УПАЛА ДО РЕКОРДНЫХ ОТМЕТОК

На рубле сказала искусственная кома

ЮЛИЯ КОШКИНА

Ситуация в Белоруссии и отравление оппозиционного политика Алексея Навального оказывают ключевое влияние на курс рубля в последнее время, без них курс валюты был бы крепче, чем сейчас, сходятся во мнении опрошенные РБК аналитики. В понедельник, 7 сентября, курс доллара на торгах Московской биржи дорожал до 76,24 руб., достигнув максимумов середины августа, а евро преодолел отметку 90 руб. впервые с февраля 2016 года. По состоянию на 21:15 мск национальная валюта немного отыграла падение, укрепившись до уровня 75,8 руб. за доллар и 89,5 руб. за евро.

В последние месяцы евро значительно укрепился по отношению к доллару: если в середине мая курс европейской валюты составлял \$1,08, то 7 сентября торговался около отметки \$1,18.

«Без новостей последних двух-трех недель курс рубля составил бы около 72,5 руб.

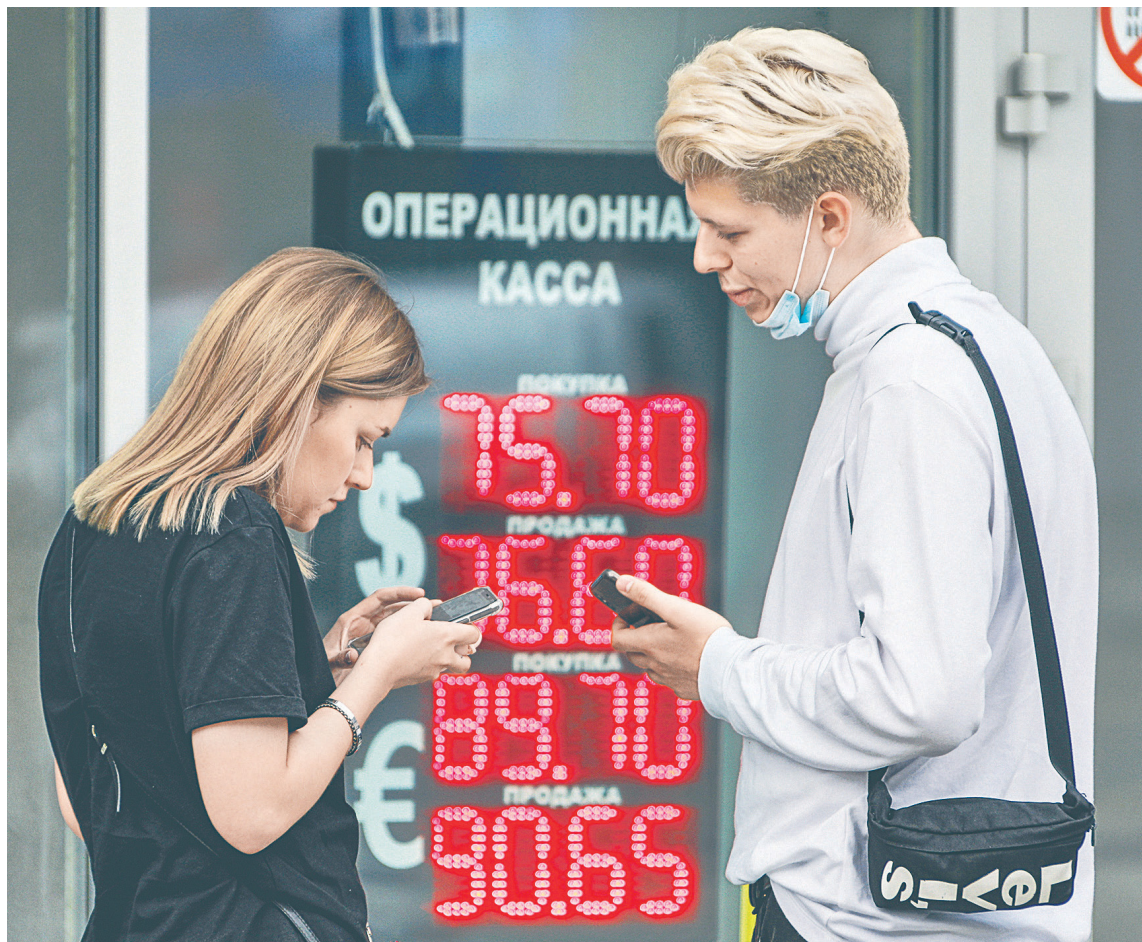
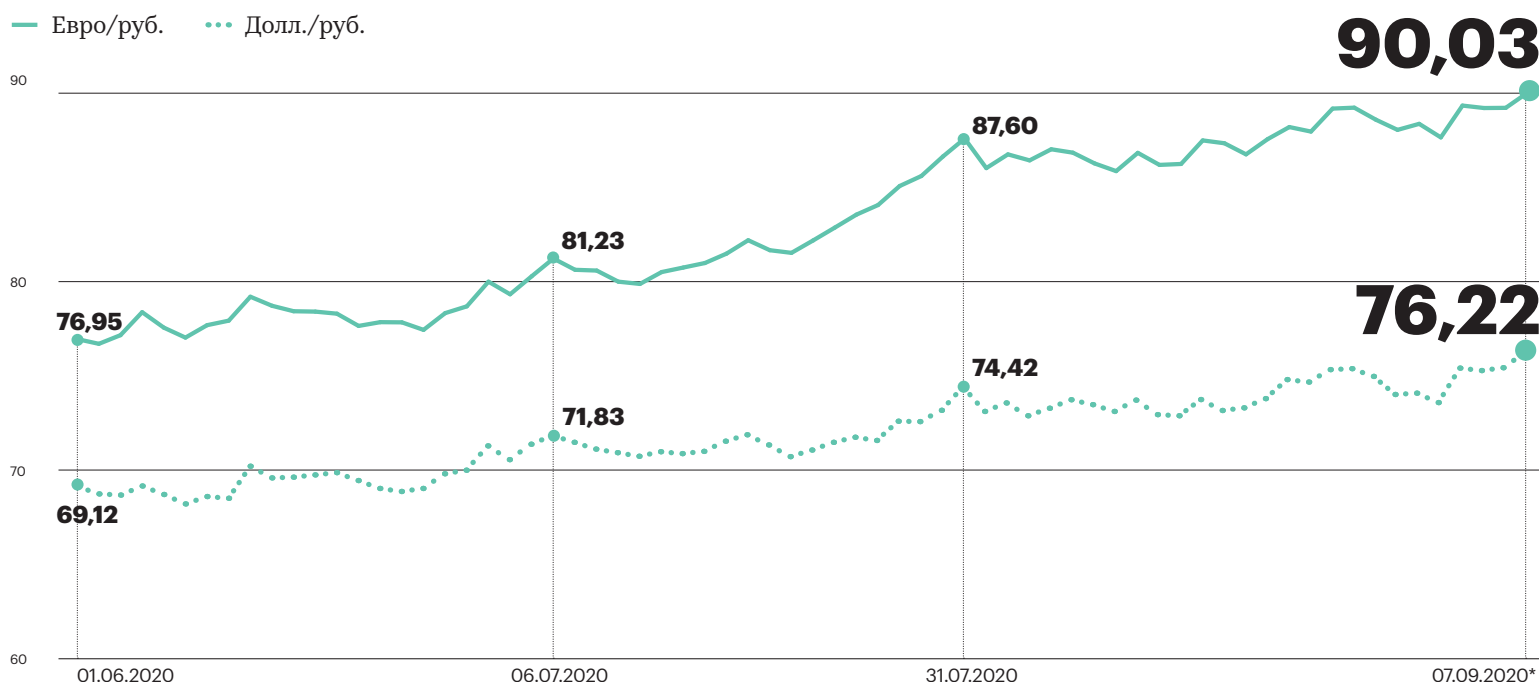


Фото: Иван Юдин/ТАСС

Если убрать негативные изменения, вызванные новостным фоном, то курс должен быть в диапазоне 69–71 руб. за доллар. Мы закладывали в прогноз, что на конец года курс будет на уровне 65 руб.

ГЛАВНЫЙ ЭКОНОМИСТ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ «АЛЬФА-КАПИТАЛ» ВЛАДИМИР БРАГИН

Как менялся курс российской валюты



Источник: Мосбиржа

за доллар, то есть цена дополнительных внешнеполитических рисков сейчас — почти 3,5 руб. за доллар», — оценивает главный экономист ING по России и СНГ Дмитрий Долгин.

Текущее ослабление курса практически полностью обусловлено геополитическими аспектами, считает главный экономист Bank of America по России Владимир Осаковский. «Наш прогноз по доллару на конец 2020 года — 68 руб. с учетом динамики цен на нефть, ожиданий по ставкам американской ФРС (Федеральной резервной системы) и ЕЦБ (Европейского центрального банка). Это прогноз, который включает оценку фундаментальных показателей. Но в третьем квартале с июля мы с осторожностью смотрим на российские активы, в том числе из-за геополитической напряженности», — говорит он.

Уход доллара выше уровня 73,5 руб. вызван в том числе

санкционной риторикой и ситуацией в Белоруссии, отмечает экономист «Ренессанс Капитала» по России и СНГ Софья Донец. Она при этом не исключает влияния и других факторов на динамику курса.

«Если убрать негативные изменения, вызванные новостным фоном, то курс должен быть в диапазоне 69–71 руб. за доллар, — полагает главный экономист управляющей компании «Альфа-Капитал» Владимир Брагин. — Мы закладывали в прогноз, что на конец года курс будет на уровне 65 руб.». Получается, что новостной фон и макроэкономические показатели оказывают диаметрально противоположное влияние на рубль, говорит он. Рублю не дают укрепляться очень негативный новостной фон и усиление спекулятивного фактора из-за снижения объема торгов на валютном рынке.

КАК ПОЛИТИКА СКАЗАЛАСЬ НА КУРСЕ РУБЛЯ

Слабость рубля отражает именно рост специфических страновых рисков, считает Долгин. «Динамика рубля стала заметно ухудшаться с 20 августа, то есть с момента отравления Навального. С тех пор рубль ослаб к доллару на 2,5%, тогда как валюты стран-аналогов [развивающихся экономик] укрепились к доллару в среднем на 1,5%», — замечает эксперт.

«В краткосрочной перспективе геополитический «шум» доминирует из-за сильного позиционирования рынка в российских активах — рубль и ОФЗ держат многие инвесторы», — поясняет Осаковский. По данным ЦБ, по итогам июля доля вложений нерезидентов в ОФЗ составила 28,9%, показатель снижается с мая. В августе из-за ситуации на рынках

Минфин дважды не смог провести аукционы по размещению новых бумаг. Пока фундаментально у рубля сильные вводные данные, считает аналитик Bank of America, но для ослабления курса «особых усилий не требуется».

Есть «долгоиграющие факторы», которые ограничивают потенциал укрепления рубля, уверена Донец. По ее словам, еще в начале лета иностранных инвесторов на внутренний рынок привлекали перспективы серьезного снижения ключевой ставки в России. ЦБ снижал ключевую ставку с апреля, опустив ее на 1,75 п.п., до 4,25% годовых. «Но эти перспективы почти исчерпаны. И рубль, и ОФЗ, и многие активы на российском фондовом рынке к концу лета перестали выглядеть такими откровенно дешевыми, как на пике кризиса. Поэтому входить на рынок, учитывая какие-то санкционные веяния, уже не так привлекательно», — поясняет Донец. Она также обращает внимание на сокращение положительного сальдо платежного баланса.

«На фазе восстановления экономики импорт, скорее всего, будет восстанавливаться быстрее, чем экспорт. Падение экспорта до этого во многом компенсировалось за счет интервенций ЦБ в рамках бюджетного правила. Это значит, что, когда цена на нефть растёт, мы не получаем значительных стимулов для укрепления рубля: просто рост экспорта компенсируется снижением интервенций ЦБ в рамках бюджетного правила. А импорт в то же время просто растёт вчистую», — поясняет Донец.

Цены на нефть росли с мая, после серьезного провала на пике пандемии коро-

“ Текущее ослабление курса практически полностью обусловлено геополитическими аспектами, считает главный экономист Bank of America по России Владимир Осаковский

навируса: с конца апреля по сентябрь стоимость фьючерсов марки Brent выросла с \$19,99 до \$45,58 за баррель. Однако из-за опасений нового падения спроса на топливо нефть снова начала дешеветь. 7 сентября котировки фьючерсов Brent в моменте снижались на 1,7%, до \$41,9 за баррель.

КАК ДОЛГО САНКЦИОННЫЕ РИСКИ БУДУТ ДАВИТЬ НА РОССИЙСКУЮ ВАЛЮТУ

Обеспокоенность инвесторов может сохраняться, пока не наступит определенность в вопросах геополитики, считает Осаковский: «Мы надеемся, что эта ясность будет в течение нескольких недель».

Для участников рынка будут важны результаты предстоящей встречи Путина и Лукашенко, а также заявления по отравлению Навального, говорит Долгин. 7 сентября немецкая клиника «Шарите» сообщила, что состояние оппозиционера улучшилось, он вышел из комы. На фоне этой информации падение рубля замедлилось, уже к 19:00 мск российская валю-

та торговалась выше уровня закрытия предыдущих торгов. Долгин допускает, что при нормализации внешнего фона возможно укрепление рубля до 70–75 руб. за доллар.

«Если брать предыдущие эпизоды (усиления санкционной риторикой. — РБК), то волна негативного фона имеет ограничения по времени», — отмечает Брагин. «Влияние негативных внешних факторов к концу года сойдет на нет, и мы увидим движение рубля к более обоснованным фундаментальным уровням», — оптимистичен он.

По июньскому прогнозу аналитиков «Ренессанс Капитала», средний курс доллара в 2020 году составит 73,5 руб., пока этот ориентир не пересматривается, отмечает Софья Донец. По ее словам, наиболее чувствительным из вероятных считается введение ограничений для инвесторов на покупку российского госдолга. Согласно консенсус-прогнозу Bloomberg, курс рубля в третьем квартале задержится на отметке 73 руб. за доллар, а в конце года укрепится до 72 руб. за доллар. ■

ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ В ПОСЛЕДНИЕ НЕДЕЛИ АВГУСТА

С 9 августа в Белоруссии продолжаются массовые протесты граждан, не согласных с результатами голосования на последних президентских выборах (по данным ЦИК, Александр Лукашенко победил с 80,1% голосов). 15 августа Лукашенко сообщил, что договорился с российским президентом Владимиром Путиным о военной помощи Минску «при первом запросе». 27 августа Путин допустил вмешательство в белорус-

ский конфликт, если протесты «перейдут к разбою», добавив, что пока предпосылок для этого нет.

Утром 20 августа стало известно о госпитализации в Омске основателя Фонда борьбы с коррупцией (ФБК) Алексея Навального. Его без сознания доставили в токсикологическую реанимацию, где он впал в кому. Сторонники оппозиционера заявляли о его отравлении. 22 августа Навального пере-

везли на лечение в клинику «Шарите» в Берлине, а вскоре правительство Германии сообщило, что в организме Навального немецкие врачи обнаружили следы яда из группы «Новичок». Власти ФРГ и Евросоюза расценили отравление как покушение на жизнь политика и не исключили введения новых санкций против России, в том числе ограничений для строительства газопровода в Европу «Северный поток-2».

Реклама 18+



Надёжная основа
онлайн-бизнеса
nic.ru



.space — домен, от англ. «космос, пространство»

Международная политика

О ЧЕМ ЛИДЕРЫ СЕРБИИ И КОСОВО ДОГОВОРИЛИСЬ В ВАШИНГТОНЕ

Компромисс на почве США

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Сербия и Косово, конфликтовавшие много лет, договорились о реализации серии взаимосвязанных инициатив. Что их соглашение, достигнутое при посредничестве США, означает для Балкан и России — в материале РБК.

ПОД ЧЕМ ПОДПИСАЛИСЬ ВУЧИЧ И ХОТИ
Президент Сербии Александр Вучич и премьер-министр Косово Авдулах Хоти 4 сентября подписали в Вашингтоне в присутствии президента США Дональда Трампа соглашения, которые могут нормализовать отношения между Белградом и Приштиной, испортившиеся в 2008 году, когда Косово объявило о независимости, а Сербия отказалась ее признать.
Подписи были поставлены под разными текстами соглашений, то есть назвать подписанные Вучичем и Хоти документы соглашением Сербии и Косово нельзя. Соединенные Штаты стороной соглашения тоже не выступают, уточнил американский спецпредставитель по мирным переговорам между Сербией и Косово Ричард Греннелл. Как бы то ни было, президент Сербии и премьер Косово выразили готовность к следующему:

- построить автомагистрали и железную дорогу для налаживания транспортного сообщения между территориями;
 - поддержать малый и средний бизнес, деньги на помощь для него могут быть выделены за счет займов при поддержке Экспортно-импортного банка США;
 - обеспечить взаимное признание дипломов о высшем образовании;
 - вступить в так называемый мини-шенген — общее визовое пространство, о создании которого в 2019 году договорились три балканских государства — Северная Македония, Сербия и Албания (договоренности о мини-шенгене пока не вступили в силу);
 - выступать за декриминализацию однополых отношений в 69 странах, где такие связи признаны преступными.
- Кроме того, Сербия согласилась приостановить на год кампанию против признания Косово, а Приштина — не подавать заявку о вступлении в международные организации в течение года.
- Также в соглашении есть пункты, носящие политический характер и не связанные напрямую с сербско-косовским конфликтом, в них речь идет о следующем:
- Сербия и Косово намерены диверсифицировать импорт энергоресурсов (США неоднократно предлагали европейским странам закупать их сжиженный газ, в том числе вместо импорта российских энергоносителей);
 - Белград и Приштина согласились не позволять «не-

“ После жестокой и трагичной истории и спустя годы безуспешных переговоров моя администрация предложила новый способ преодолеть раскол [между Сербией и Косово], делая акцент на создании рабочих мест и экономическом росте

ПРЕЗИДЕНТ США ДОНАЛЬД ТРАМП

- благонадежным операторам» разворачивать на своей территории инфраструктуру сетей 5G (таким образом США пытаются ограничить возможности для китайских компаний развивать бизнес в регионе, считают эксперты);
- Сербия и Косово намерены признать движение «Хезболла» террористическим;
 - Сербия согласилась перенести посольство из Тель-Авива в Иерусалим, как это сделали США, а Косово, где большинство населения составляют мусульмане, признать государственность Израиля.

КАКИЕ РИСКИ НЕСУТ ЭТИ СОГЛАШЕНИЯ
По мнению ведущего научного сотрудника Института Европы РАН Павла Канделя, этот договор — попытка Дональда Трампа укрепить свои позиции перед президентскими выборами в ноябре. Многие пункты соглашения касаются даже не Балкан и спора Белграда и Приштины, а Ближнего Востока — региона, который важен для американского истеблишмента. «Трамп рассчитывает, что согласие Сербии на перенос посольства в Иерусалим может помочь ему усилить поддержку среди еврейской общины», — считает Кандель.
Если положения договора будут реализованы, они окажутся полезными для обеих сторон, полагает профессор политологии в Университетском колледже Лондона Эрик Горди. Большинство согласованных позиций и так не вызывали споров, напри-

мер, Сербия и Косово уже вели переговоры о строительстве транспортной инфраструктуры, отметил он. Тем не менее ряд обязательств по Ближнему Востоку, которые взяли на себя Приштина и Белград, могут вызывать для них проблемы, считает Горди. В частности, принимая решение перенести посольство в Иерусалим, Сербия вступает в зону риска. То же касается и Косово, которое согласилось признать Израиль. Более того, если Сербия и Косово признают группировку «Хезболла» террористической, то такой шаг не будет соответствовать позиции Евросоюза, где признают террористическими только часть связанных с «Хезболлой» структур, но не группировку целиком. И Косово, и Сербия ставят перед собой цель вступить в ЕС, однако для этого им нужно соответствовать общеевропейской позиции по международным вопросам.
Отношение Сербии к «Хезболле» и переносу посольства также противоречит и российскому подходу: Москва не расценивает базирующуюся в Ливане группировку как террористическую, а Иерусалим считает будущей столицей двух государств.
Что касается намерения Сербии и Косово диверсифицировать импорт энергоресурсов, сейчас для России серьезной угрозы это не представляет, убежден Кандель. «Это намерение сформулировано очень расплывчато. Сложно себе представить, что Сербия будет покупать дорогой американский газ вместо российского», — отметил он. В ходе переговоров с Трампом Вучич отказался от обязательств закупать американский сжиженный газ, написал в Twitter директор канцелярии по Косово и Метохии при правительстве Сербии Марко Джурич. Пока у Сербии нет других дешевых и экономически выгодных вариантов, кроме как закупать природный газ у «Газпрома», отметил научный сотрудник Университета Северной Каролины Димитар Бечев. Косово же вообще не потребляет природный газ, заметил эксперт. ■

■ РБК ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко Выпуск: Игорь Климов Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов Верстка: Ирина Енина Продюсерский центр: Юлия Сапронова	ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова	РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ Медиа и телеком: Анна Балашова Банки и финансы: Антон Фейнберг Свой бизнес: Илья Носырев Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко Политика и общество: Кирилл Сироткин Мнения: Андрей Литвинов Потребительский рынок: Сергей Соболев Экономика: Иван Ткачев Международная политика: Полина Химшиашвили	Учредитель газет: ООО «БизнесПресс» Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015. Издатель: ООО «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 E-mail: business_press@rbc.ru	Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова Директор по маркетингу: Андрей Сикорский Директор по распространению: Анатолий Новгородов Директор по производству: Надежда Фомина
--	--	---	---	---

Pro:

PRO.RBC.RU

Транспорт

9

ИТ

10

Бизнес

Банк «Россия» выкупил долги Utair у всех частных кредиторов

Как локальные игроки борются за рынок дистанционного образования

ЧЕТЫРЕ РЕГИОНА ГОТОВЫ РАЗРЕШИТЬ РЫБОЛОВАМ-ЛЮБИТЕЛЯМ ПРОДАВАТЬ УЛОВ

Рынок рыбака видит издалека

→ 8



По мнению ФСБ, Роспотребнадзора и Россельхознадзора, продажа любительских уловов «повысит нагрузку на запасы рыбы», создаст предпосылки для легализации продажи незаконных выловов и увеличит количество правонарушений в сфере рыболовства

Фото: Антон Денисов/РИА Новости

Сельское хозяйство

Правительственная комиссия в сентябре рассмотрит вопрос О ПРАВЕ РЫБАКОВ-ЛЮБИТЕЛЕЙ ПРОДАВАТЬ УЛОВ. О проведении такого эксперимента просят ЧЕТЫРЕ РЕГИОНА, в том числе Мурманская область. Против выступают ФСБ, МВД, Россельхознадзор.

← 7

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА,
ЕКАТЕРИНА КОСТИНА

Вопрос о создании правового механизма, который позволит гражданам продавать уловы, добытые ими на любительской рыбалке, будет обсуждаться в сентябре на заседании правительственной комиссии по рыбохозяйственному комплексу под председательством вице-премьера Виктории Абрамченко. Это следует из имеющихся в распоряжении РБК материалов, направленных Росрыболовством участникам совещания.

В Росрыболовстве РБК подтвердили, что совместно с Минсельхозом занимаются подготовкой заседания правкомиссии. По словам представителя ведомства, один из вопросов повестки — создание правового механизма, позволяющего рыбакам-любителям реализовывать улов. То, что этот вопрос есть в повестке заседания, которое планируется на 9 сентября, подтвердил и представитель вице-премьера Виктории Абрамченко.

КТО ПРЕДЛОЖИЛ ПРОДАВАТЬ ЛЮБИТЕЛЬСКИЕ УЛОВЫ
Законопроект, который разрешит гражданам продавать уловы в рамках любительской рыбалки, Росрыболовство начало готовить еще в феврале этого года. В ведомстве тогда сообщали, что изучить этот вопрос поручал президент Владимир Путин. Дать возможность рыбакам, проживающим в прибрежных населенных пунктах, легально продавать уловы, просили власти Мурманской области. «Мы вышли с этой инициативой, чтобы решить две важные задачи: расширить легальную самозанятость населения и увеличить предложение рыбы и рыбной продукции для северян», — передал РБК через пресс-службу губернатор Мурманской области Андрей Чибис. По его мнению, система, при которой рыбак может продавать

СКОЛЬКО В РОССИИ
РЫБАКОВ-ЛЮБИТЕЛЕЙ

Любительской рыбалкой в России, согласно озвученным Росрыболовством оценкам, занимается от 10 до 20% населения, или не менее 15 млн человек.

Уловы рыбаков-любителей на фоне общероссийской добычи скромные: по оценке Всероссийской ассоциации рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортеров, в год граждане вылавливают около 150–200 тыс. т, что составляет всего 3–4% от общего российского улова.

свежий улов кафе, ресторанам и магазинам, «выгодна всем».

В апреле Росрыболовство разработало и направило на согласование главам регионов и заинтересованным ведомствам две концепции законопроекта. Одна касалась продажи уловов рыбаками-любителями, другая — деятельности индивидуальных предпринимателей и малого бизнеса.

Сейчас согласно закону «О любительском рыболовстве...» граждане могут заниматься рыбалкой только «для удовлетворения личных целей» и для них устанавливается суточная норма вылова. Например, в Москве и Московской области в день можно выловить трех судаков, пять щук, 30 раков общим весом не более 5 кг.

Подготовленный Росрыболовством законопроект предлагает разрешить рыбакам-любителям продавать уловы по аналогии, например, с садоводами — на рынках и ярмарках, а также переработчикам, занимающимся производством рыбной продукции. Подтверждать право на законную продажу добытой рыбы граждане должны будут с помощью нового специального документа — «рыболовного билета». В местах сдачи и продажи

уловы должны проходить ветеринарный контроль. Поскольку инициатива имеет социальную направленность, доходы рыбаков-любителей от продажи рыбы предлагается освободить от налогов.

КАКИЕ РЕГИОНЫ ПОДДЕРЖАЛИ ИНИЦИАТИВУ

Четыре субъекта РФ — Мурманская, Магаданская, Томская и Сахалинская области — поддержали идею о легализации продажи добытой любителями рыбы и выразили готовность ее реализовать на практике, сообщил представитель Росрыболовства, добавив, что результаты проработки этого вопроса будут представлены на предстоящем заседании правкомиссии.

В качестве предложения рассматривается вопрос о проведении пилотного проекта по легализации продажи уловов рыбаков-любителей в этих четырех регионах, говорится в материалах к заседанию, с которыми ознакомился РБК. Проведение эксперимента позволит получить сведения о рисках, которые может нести легализация продажи уловов, и возможных негативных последствиях, говорится в документах.

Мурманская область заинтересована в реализации проекта, подтвердил Чибис через пресс-службу. Инициатором проекта также выступила Сахалинская область, сообщили РБК в региональном агентстве по рыболовству. «Очевидно, что остановить торговлю любительскими уловами нереально, легализация данного явления созрела и будет только на пользу государству и жителям Сахалинской области», — подчеркнули в агентстве. Негативного влияния на рынок уловы любительского рыболовства, по мнению агентства, оказать не могут, а на прилавках дополнительно появится недорогая рыбная продукция.

Любительское рыболовство для Томской области имеет важное социально-экономическое значение: в регионе, по оценкам местного департамента охотничьего и рыбного хозяйства, около 100 тыс. рыбаков-любителей, которые ежегодно вылавливают 2,5–3 тыс. т рыбы, а также приезжает много рыбаков из соседних регионов. Для жителей сельской местности любительское рыболовство и продажа излишков рыбы являются

важным дополнительным источником доходов и одним из механизмов самозанятости, лишение которого может привести к росту социальной напряженности на селе, добавил представитель департамента. РБК направил запрос в правительство Магаданской области.

КТО ВЫСТУПАЕТ ПРОТИВ

Предложение по продаже любительских уловов не поддержали, в частности, ФСБ, Роспотребнадзор и Россельхознадзор, следует из имеющихся у РБК материалов. По мнению этих ведомств, такая инициатива «повысит нагрузку на запасы рыбы», создаст предпосылки для легализации продажи незаконных уловов и увеличит количество правонарушений в сфере рыболовства. Против выступило и МВД — по его мнению, контролировать вылов, а также качество рыбы и рыбной продукции, которую будут продавать граждане, сложно.

Часть прибрежных российских регионов, в частности Приморский, Краснодарский и Камчатский края, а также Архангельская область, инициативу не поддержали. В Крыму посчитали, что если такие изменения будут приняты, то под видом любительского рыболовства будет фактически осуществляться промышленное или прибрежное рыболовство.

Россельхознадзор действительно не поддержал инициативу по продаже любительских уловов, сообщил РБК представитель ведомства. Подтвердить безопасность и качество такой продукции будет крайне сложно — где и на каком этапе будут проводиться исследования рыбных уловов, неочевидно, указывают в Россельхознадзоре. Сегодня ключевой параметр для определения таких показателей — состояние района вылова, его безопасность, а в случае с любительской рыбалкой установить достоверно место вылова не представляется возможным.

РБК направил запросы в ФСБ и Роспотребнадзор.

Рыбопромышленники пока не сформировали свою позицию по этому вопросу — он будет обсуждаться на заседании совета Всероссийской ассоциации рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортеров 8 сентября, сообщил президент ассоциации Герман Зверев. ■

Подготовленный Росрыболовством законопроект предлагает разрешить рыбакам-любителям продавать уловы по аналогии, например, с садоводами — на рынках и ярмарках, а также переработчикам, занимающимся производством рыбной продукции

2,5–3 тыс. т
рыбы ежегодно вылавливают 100 тыс. рыбаков-любителей в Томской области, согласно данным местного департамента охотничьего и рыболовного хозяйства

Транспорт

КРЕДИТЫ СИСТЕМООБРАЗУЮЩЕГО АВИАПЕРЕВОЗЧИКА КОНЦЕНТРИРУЮТСЯ В ОДНОМ БАНКЕ

«Россия» прирастает долгами Utair

БАНК «РОССИЯ» продолжил НАРАЩИВАТЬ СВОЮ ДОЛЮ в синдикате кредиторов Utair и выкупил долги перевозчика у всех частных банков, в том числе у МТС Банка, требовавшего обанкротить авиакомпанию.

МАРИЯ КОКОРЕВА,
ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

Банк «Россия», один из крупнейших кредиторов авиакомпании Utair, скупил ее долги у всех частных банков. Теперь доля «России» в синдикате кредиторов составляет почти 48%. Об этом РБК сообщили два источника — близкий к участникам переговоров о реструктуризации долгов и собеседник в одном из банков, продавших свою долю.

КАКИЕ БАНКИ ИЗБАВИЛИСЬ ОТ ДОЛГА UTAIR

Выкупались долги в рамках двух синдицированных кредитов, которые есть у авиакомпании, сообщили два источника РБК. Один из них — 12-летний на общую сумму 23,7 млрд руб., второй — семилетний на 15,3 млрд руб. Изначально в синдикат входили 11 банков. У «России» до апреля доля в двух кредитах составляла 26,4% (10,3 млрд руб.). Но весной банк увеличил свою долю примерно до 37% — тогда банк выиграл объявленный Московским кредитным банком тендер по продаже долгов Utair (9,7%), а также выкупил долги перевозчика перед банком «Оренбург» (0,4%) и Сургутнефтегазбанком (0,58%).

В рамках новых сделок речь идет о кредитах от четырех банков на сумму около 4 млрд руб., чьи доли в синдикате были небольшими: Юникредит Банк (8,8%), «Уралсиб» (0,5%), требовавший признать Utair банкротом МТС Банк (1,4%) и НИКО-банк (0,2%), утверждают источники РБК.

«Россия» выкупает долги каждого банка с дисконтом — за 25% от суммы долга компании перед кредитором, сообщил РБК источник, близкий к одной из сделок. По его словам, это сумма без учета процентов и штрафов.

Помимо банка «Россия» в числе крупнейших кредиторов остаются Сбербанк (12,8% от двух кредитов, или 4,99 млрд руб.; также у Utair

есть отдельный от синдицированных кредит от Сбербанка на 17,4 млрд руб.) и банк «Траст» — 35,6%, или 13,88 млрд руб. Также в синдикате остался один кредитор с небольшой долей — госкорпорация ВЭБ.РФ (3,6%), первоначальным кредитором был ее дочерний банк «Глобэкс».

Представители ВЭБ.РФ, Сбербанка и «Траста» отказались от комментариев. РБК направил запрос в банк «Россия», в саму авиакомпанию и ее консультанту Райффайзенбанку.

ЗАЧЕМ БАНКУ «РОССИЯ» ВЫКУПАТЬ ПЛОХИЕ ДОЛГИ

В наращивании доли в синдикате могут быть заинтересованы клиенты «России», предположил директор группы корпоративных рейтингов агентства НКР Александр Диваков. Впоследствии, по его версии, они смогут вместе с кредитором реализовать какой-либо крупный проект в области авиаперевозок, «например организацию нового хаба или увеличение маршрутной сети за счет маршрутов Utair».

Компания Utair, по данным Росавиации за первое полугодие, занимает шестое место среди российских авиакомпаний. С января по июль компания перевезла 2,2 млн пассажиров. По итогам 2019 года перевозчик достиг операционной прибыли в размере 1,5 млрд руб. В начале апреля 2020 года Utair вошла в список системообразующих компаний.

Приостановка международных полетов в конце марта и сниже-



«Россия» выкупает долги каждого банка с дисконтом — за 25% от суммы долга компании перед кредитором, сказал источник РБК

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ UTAIR

В декабре 2018 года авиакомпания объявила о реструктуризации трех кредитов (двух от синдиката и одного — от Сбербанка), предоставленных в 2015 году. В компании объясняли реструктуризацию долга волатильностью на рынке из-за роста цен на топливо и валютного курса.

Кредиторы Utair предлагали различные планы реструктуризации, но до сих пор прийти к единому решению не удалось. В июне 2020 года компания допустила четвертый по счету дефолт по кредитам, этим летом перевозчик объяснил отсрочку пандемией COVID-19.

ние пассажиропотока оказали влияние и на Utair — например, перевозчик в апреле допускал приостановку платежей за самолеты. Пассажиропоток компании в апреле упал на 89,4% к прошлому году (65,7 тыс. человек), в мае — на 90% (67 тыс.). В результате авиакомпания договорилась с «ВТБ-Лизингом» об отсрочке по платежам за лизинг лайнеров.

Для всех сторон это ситуация win-win, отмечает главный редактор Avia.ru Роман Гусаров. «Даже при хорошей экономической ситуации авиакомпания не смогла бы зарабатывать, вкладываясь в развитие и одновременно погашать долг. Поэтому небольшие кредиторы заинтересованы в том, чтобы избавиться от плохого долга», — отметил он. Госбанкам же продавать многомиллиардные долги с огромным дисконтом просто невыгодно, отмечает Гусаров. По его словам, авиакомпания выиграет, поскольку небольшие кредиторы часто настаивали на ее банкротстве и угроза срыва реструктуризации теперь минимальная. ■

↑ «Россия» может использовать долги Utair (на фото: глава авиакомпании Андрей Мартиросов) как «инструмент переговоров с владельцами других бизнесов», в том числе с акционерами «Сургутнефтегаза», чья «дочка» «АК Инвест» — основной владелец авиаперевозчика, сказал эксперт

Фото: Леонид Фаерберг/
Transport Photo

ИТ

ПАНДЕМИЯ СЕРЬЕЗНО УЖЕСТОЧИЛА КОНКУРЕНЦИЮ НА РЫНКЕ
ДИСТАНЦИОННОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Домашнее против международного

Пандемия дала новый импульс ОНЛАЙН-ОБРАЗОВАНИЮ. Но кому достанется ГЛОБАЛЬНЫЙ РЫНОК — крупным интернет-платформам из США или местным компаниям Европы, Китая, Индии и других стран, хорошо знающим свои рынки?

МАКСИМ МОМОТ

К 2025 году объем мирового рынка онлайн-образования, согласно прогнозам Research and Markets, вырастет до \$319 млрд — с \$200 млрд в 2019 году. Росту способствует проникновение интернета во все более отдаленные уголки планеты. Большое преимущество получили американские первопроходцы, сумевшие привлечь значительное финансирование. Например, стоимость образовательной платформы Coursera, созданной профессорами информатики Стэнфордского университета в 2012 году, оценивается в \$1,7 млрд. Компания привлекла \$443 млн инвестиций.

Однако, выходя на зарубежные рынки, платформы из США обнаруживают, что там успели появиться свои очень сильные игроки. Самым дорогим EdTech-стартапом мира является не американская, а индийская платформа Vuji's, запущенная в 2011 году Байджу Равиндраном. Сила таких локальных компаний в том, что они заточены под местную систему образования: та же Vuji's готовит школьников именно к индийским экзаменам, вопросы на которых могут отличаться от тех, которые абитуриенту задают в западных университетах. Кроме того, далеко не все индийские школьники владеют английским и Vuji's предлагает им курсы в том числе на мест-

ных языках. Другими словами, национальные EdTech-проекты восполняют недостатки именно местных образовательных систем, и в этом их сила.

СТЭНФОРД ПО ИНТЕРНЕТУ
Успех таких платформ, как Coursera, объясняется тем, что они предложили элитарное образование по цене обычного. И даже дешевле: Coursera предлагает получить в онлайн-формате диплом американского университета в среднем за \$22 тыс., а очное обучение в вузе США обойдется примерно в \$52 тыс. Этот доход платформа делит с университетами, которые записывают курсы для Coursera. Платформе платят и компании — за обучение своих сотрудников. Например, Adobe, предпо-

ложительно, заплатила платформе \$150 тыс. за курсы машинного обучения для ее работников. А Школа государственного управления Абу-Даби заключила с Coursera контракт на обучение 60 тыс. госслужащих data science и основам ИИ.

Рынок у подобных платформ действительно глобальный: по данным Similarweb, на США приходится только 20% трафика Coursera, большую же долю дают другие страны (прежде всего Индия — 17%). Как рассказал в комментарии РБК глава Coursera в регионе EMEA (Европа, Ближний Восток и Африка) Энтони Таттерсолл, с начала эпидемии COVID-19 платформа пережила настоящий бум: «С середины марта на Coursera зарегистри-



стрировались более 18 млн новых пользователей, это рост более чем на 400% по сравнению с тем же периодом прошлого года». Всего у Coursera сейчас 66 млн клиентов, компания сотрудничает более чем с 200 вузами и компаниями.

ШИРОКОЙ СЕТЬЮ

Несмотря на то что средний пользователь образовательных платформ, живущий в США или Европе, более платежеспособен, чем индийский или китайский, развивающиеся страны берут многочисленностью населения. Согласно исследованию KPMG, к 2021 году рынок онлайн-образования в Индии достигнет \$1,96 млрд по сравнению со всего \$247 млн в 2016-м. Самый быстрорастущий сег-

↑ Национальные платформы Китая внутри страны оказываются сильнее американских: их создатели лучше разбираются в подходах, принятых в местных вузах, и готовят по специальным программам, востребованным на месте, а не за границей

УНИВЕР
В СТРАНЕ
ВЕЛИКАНОВ

Несмотря на рост значения онлайн-образования, даже в самих EdTech-компаниях не верят в скорое исчезновение привычных нам университетов. По словам Таттерсолла, Coursera планирует не подрывать позиции традиционных университетов, а стать их партнером. Даже кризис, который показал, насколько плохо у среднего вуза обстоят дела с цифровизацией, не означает, что традиционная форма обучения обречена. «Престижные университеты с крупными целевыми фондами, вероятно, переживут эпидемию, — считает представитель Coursera. —

Однако произойдут значительные перемены в том, как они организуют свою работу, чтобы удовлетворять требованиям студентов, и они должны будут инвестировать в цифровую стратегию».

Традиционные вузы привлекательны для большинства студентов своим социальным аспектом. «Посещение университета считается способом найти друзей, вести студенческий образ жизни, создать сеть контактов», — напоминает ван Шайк. Согласно исследованию, которое провел сервис StuDocu, его пользователям не хватает личного общения с другими студентами и пре-

подавателями. «И, к сожалению, топовые работодатели все еще очень ценят дипломы знаменитых университетов», — констатирует ван Шайк.

По ее словам, «печальная реальность в том, что для фундаментальной перестройки всей системы высшего образования, возможно, потребуются десятилетия; университеты пока получают выгоду от сильных позиций своего картеля, который выстраивался столетиями». Именно поэтому, по мнению ван Шайк, университеты не используют многие возможности для цифровизации и держатся за офлайн-обучение.

Фото: Kang Ping/
Getty Images



“Образование окажется тем рынком, где локальные игроки всегда будут сильнее, ведь они чувствуют местную специфику, понимают аудиторию и с учетом этого умеют строить продажи, уверен сооснователь компании SkillFactory Александр Турилин

мент — помощь при подготовке к выпускным и вступительным тестам. Именно здесь национальные платформы оказываются намного сильнее американских: их создатели лучше разбираются в подходах, принятых в местных вузах, и готовят по специальностям, востребованным в родной стране, а не за границей. «У Индии самая большая в мире система среднего образования, больше 260 млн учеников, — приводит цифры Равиндран. — Причины, по которым Индия постоянно занимает низкие места в мировых рейтингах образования, — в нехватке хороших учителей, шаблонном подходе к обучению и том факте, что учениками при освоении программы движет в основном страх перед экзаменами».

Похожая ситуация в Китае. Лишь один из сегментов местного рынка образовательных услуг, дополнительное образование для школьников, может в этом году достичь \$10,2 млрд (согласно прогнозам анали-

тического агентства «Цяньчжань чанье»). Китайские дети пользуются услугами отечественных EdTech-платформ не только потому, что они дешевле, чем заокеанские, а все учебные материалы написаны на родном языке. В местных образовательных проектах знают, что главная цель большинства китайских школьников не получить знания сами по себе, а сдать выпускной экзамен — гаокао (аналог ЕГЭ). Огромный рынок и темпы роста компаний, готовых помочь им двигаться к этой цели, привлекают как местных, так и зарубежных инвесторов. В начале июля пекинская компания «Цзюэбан», один из лидеров местного EdTech, смогла привлечь \$750 млн от ведущих венчурных фондов мира, в том числе SoftBank's Vision Fund и Sequoia Capital.

Комфортнее чувствуют себя на домашних рынках не только компании из развивающихся стран, но и многие европейские. Например, нидерланд-

ская StuDocu опробовала на студентах местных вузов свой, казалось бы, нишевый продукт — сервис, который позволяет обмениваться учебными материалами. Как выяснилось, очень многие ищут не просто знания, но и, например, экзаменационные билеты за прошлые годы, конспекты лекций, решебники типовых задач и т.п. Как пояснила в комментарии РБК директор по коммуникациям StuDocu Стелла ван Шайк, сейчас платформой пользуются студенты 2 тыс. университетов по всему миру, то есть эта первоначально локальная компания переориентировалась на глобальный рынок.

«Высшее образование в разных странах отличается, например, тем, как именно люди учатся и какие материалы университеты используют, — констатирует ван Шайк. — Это сильно затрудняет предоставление местного опыта, который ищут студенты». Инвестиции компания пока что привлекла по глобальным меркам скромные — €1,4 млн: в Европе образовательных стартапов много, и конкуренция между ними остра.

В КОМНАТЕ С КОМАРОМ

Многие образовательные платформы Старого света вынашивают те же глобальные планы, что и американские, — в отличие от стартапов из стран третьего мира они могут опираться на поддержку сильных местных университетов. «Хотя мы находимся в Великобритании, FutureLearn — это глобальная EdTech-платформа, которой пользуются учащиеся всех стран мира, 70% наших студентов живут за пределами государства», — отметила в комментарии РБК директор по доходам, обработке и анализу данных компании FutureLearn Сюзанна Белчер. Как и Coursera, платформа FutureLearn позволяет не только проходить курсы по каким-то темам, но и получить университетский диплом. Сервис является одновременно и своеобразной соцсетью, где ученики из разных стран могут общаться друг с другом. Платформа сотрудничает с четвертью ведущих университетов мира. По словам Белчер, в университетах поняли, что глобализация рынка образования позволяет хорошо зарабатывать на онлайн-курсах.

Не собирается Великобритания отдавать на откуп американцам и родной язык. «Последние десять лет мы провели, создавая серию высококачественных образовательных продуктов для изучения английского», — сообщила РБК основатель и CEO британской платформы Klik2learn Энн Аттридж. Выпускники платформы получают сертификаты престижного Института Сити и гильдий Лондона. Конкурентное преимущество Klik2learn в том, что ее преподаватели — квалифицированные учителя, а не просто носители

языка. «Маленький не значит слабый, — оценивает Аттридж силы своего проекта в конкурентной борьбе с крупными американскими компаниями. — Попробуйте пожить в одной комнате с комаром!»

НИ БИТА РОДНОЙ ЗЕМЛИ

Российский EdTech-рынок долгие годы оставался оазисом для компаний-аборигенов. Однако заграничный «Колумб» уже на пути к нам. «Думаю, что международные игроки придут на горизонте двух-трех лет, и это окажет огромное влияние на российский рынок», — отметил в комментарии РБК Александр Турилин, сооснователь и директор по продукту компании SkillFactory, обучающей data science. Впрочем, замечает наш собеседник, у локальных компаний есть целый ряд преимуществ — узнаваемые на местном рынке бренды и сообщества, которые могут выстраиваться вокруг таких фирм. «Все это очень трудно скопировать, купить или быстро создать с нуля», — пояснил Турилин.

Сооснователь стартапа уверен, что именно образование окажется тем рынком, где локальные игроки всегда будут сильнее, ведь они чувствуют местную специфику, хорошо понимают свою аудиторию и с учетом этого умеют строить продажи. Другое важное преимущество локальных компаний — контакты с местными работодателями и помощь выпускникам в трудоустройстве.

Контент-директор онлайн-школы SkyEng Михаил Свердлов отмечает, что иностранному образовательному бренду нужно время, чтобы адаптировать свой продукт для российского рынка. «Сделать это в сжатые сроки трудно, — подчеркивает он. — На новом рынке им, как правило, нужна локальная команда, которая значительно адаптирует международный продукт».

Но если на внутреннем рынке у российских EdTech-компаний есть определенные преимущества, то ждать появления сильных игроков из нашей страны на глобальном уровне пока рано. «Все компании в России сформировались в другой среде, менее конкурентной, и это уже в их ДНК, — считает Турилин. — В этом плане, возможно, эффективнее сделать новую компанию, которая изначально будет ориентирована на глобальный рынок». Впрочем, тот же SkyEng все же планирует международную экспансию.

Не исключена и такая возможность, как покупка местных компаний международными. Правда, начнут они не с России. «Есть более лакомые куски, такие как Индия, Индонезия, Бразилия, — отмечает Турилин. — Возможно, поглощения местных игроков глобальными мы увидим сначала там, а дальше сценарий может быть перенесен и на Россию». ■

Транспорт



← В холдинге «Аэропорты регионов» рассчитывают на синергию «Уральских авиалиний» и Red Wings. На фото: открытие авиационного технического центра «Уральских авиалиний» в аэропорту Кольцово

Фото: Владислав Лоншаков/Коммерсантъ

«УРАЛЬСКИЕ АВИАЛИНИИ» РАСКРИТИКОВАЛИ ИДЕЮ
СОЗДАТЬ ТРАНЗИТНЫЙ УЗЕЛ В ЕКАТЕРИНБУРГЕ

Ухабы у хаба

Глава «Уральских авиалиний» **СЕРГЕЙ СКУРАТОВ ПОСТАВИЛ ПОД СОМНЕНИЕ** успех планов авиаперевозчика Red Wings создать транзитный хаб в Екатеринбурге для полетов в регионы. Этот аэропорт — базовый для «Уральских авиалиний».

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Планы авиакомпании Red Wings открыть транзитный хаб в аэропорту Екатеринбург-Кольцово с использованием самолетов Sukhoi Superjet 100 для полетов в другие российские города — «возможно, иллюзия успеха», заявил РБК Сергей Скуратов, крупнейший совладелец и гендиректор базирующихся в Кольцово «Уральских авиалиний».

Самолеты Superjet рассчитаны на 100 пассажиров, а на маршрутах, на которых собирается использовать Red Wings, «должны эксплуатироваться 50-местные самолеты, и только тогда будет эффективный налет с какой-то прибылью», — считает Скуратов.

В мае 2020 года президент Владимир Путин одобрил программу поставки Red Wings 60 самолетов SSJ100 в течение нескольких лет. Контракт на поставку первой такой машины компания подписа-

ла 31 августа, с 15 сентября на нем начнутся полеты из Екатеринбурга в Саратов, Нижний Новгород и Волгоград, сообщил глава Red Wings Евгений Ключарев в интервью «Ведомостям». К 2022–2023 году компания собирается довести группировку лайнеров в Екатеринбурге до 20 штук.

«Екатеринбург сам по себе один из крупнейших и наиболее развитых городов России. И он расположен на границе европейской и азиатской частей страны, то есть на перекрещении всех возможных воздушных путей. Это выгодное географическое расположение для транзитного узла между различными частями страны, для полетов с востока на юг и юго-запад, с востока в центр и на северо-запад», — отметил Ключарев. По его словам, есть все шансы доказать, что SSJ100 «может зарабатывать».

Представитель «Аэропортов регионов» Виктор Вексельберг (екатеринбургский аэропорт Кольцово — ключе-

«Уральские авиалинии» входят в пятерку крупнейших российских перевозчиков, по данным Росавиации. Red Wings по итогам 2019 года заняла девятое место по числу перевезенных пассажиров, авиакомпания принадлежит входящей в «Ростех» Объединенной авиастроительной корпорации

КАК «УРАЛЬСКИЕ АВИАЛИНИИ» ВЫХОДЯТ ИЗ КРИЗИСА

«Мы прошли нижнюю точку кризиса в апреле–мае, когда обслуживали по 41 тыс. пассажиров в месяц (4% от объемов прошлого года). В августе мы перевезли уже 930 тыс. пассажиров, или 85% от прошлогоднего показателя. В сентябре надеемся выйти на этот же уровень в 85%, а летом

2021 года — достичь докризисного уровня», сообщил РБК гендиректор «Уральских авиалиний» Сергей Скуратов. Но остается не мало проблем: растет курс доллара, от которого зависят лизинговые платежи компании (она получает доходы в рублях).

Растут цены на авиакеросин. «Из-за падения доходов населения мы вынуждены летать по тарифам ниже на 2,5 тыс. руб. [по каждому из направлений], чем в прошлом году», — добавил он. «В целом «Уральские авиалинии» плавно выходят из кризиса», — заключил Скуратов.

вой актив холдинга) добавил, что рассчитывает на синергию между «Уральскими авиалиниями» и Red Wings. Последняя сможет с использованием SSJ100 подвозить из регионов пассажиров для магистральных и международных направлений «Уральских авиалиний», а российские и международные пассажиры получат дополнительную возможность добраться до регионов не через Москву, а через Екатеринбург, сказал он.

Сами «Уральские авиалинии» не торопятся кооперироваться с новым конкурентом. «Для господина Чудновского (глава холдинга «Аэропорты регионов» Евгений Чудновский. — РБК) любой летательный аппарат — это прибыль, поэтому он рад каждому: хоть Бабеяге в ступе, лишь бы платила за взлет-посадку», — иронизирует Скуратов. Базирование же Red Wings в Кольцово не принципиально для «Уральских авиалиний»: «Одним конкурентом больше, одним меньше, на каждой нашей трассе по пять-семь перевозчиков».

Скуратов уверен, что государственные дотационные авиакомпании разумно базировать по географическому принципу — от Урала до Дальнего Востока, где масса больших городов без авиации: это Челябинск, Омск, Томск, Благовещенск, Иркутск, Хабаровск, Петропавловск-Камчатский, Владивосток и т.д. «Россия вкладывает миллиарды бюджетных средств в развитие этих аэропортов, но подконтрольные государству авиакомпании по-прежнему суеются в европейской части страны», — отметил бизнесмен. ■