

RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета“Отрасль  
находилась  
на пороге бедыЕВГЕНИЙ ТОЛОЧЕК,  
президент «Роснефти»  
Фото: Максим Стулов/  
Ведомости/PhotoXpress

→ 10



Фото: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

# Минфин раскрыл детали финансовой помощи Белоруссии → 2

\$5,57

млрд

составил объем  
российского рынка  
ИТ-услуг в 2019 году,  
по оценке IDC

# Эксперты предупредили о риске падения российского ИТ-рынка по итогам года → 5

# Правительство объявило о повышении налога на добычу полезных ископаемых → 8

“Рост ставки НДС отрицательно  
повлияет на инвестиционную активность,  
развитие минерально-сырьевой базы,  
сделает невозможным достижение пока-  
зателей национальных проектов

ГЛАВА РСПП АЛЕКСАНДР ШОХИН

## Экономика

*Россия планирует одолжить Белоруссии \$1 млрд в 2020–2021 годах и обеспечить предоставление Минску еще \$500 млн по линии евразийского антикризисного фонда. Об этом рассказал журналистам министр финансов России Антон Силуанов.*

АНТОН СИЛУАНОВ РАСКРЫЛ ПОДРОБНОСТИ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ \$1,5 МЛРД БЕЛОРУССИИ

# Москва поделила помощь Минску на трое

ИВАН ТКАЧЁВ,  
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Россия планирует предоставить Белоруссии рублевый межгосударственный кредит эквивалентом \$500 млн в этом году и еще один такой же кредит в 2021 году, рассказал журналистам министр финансов России Антон Силуанов, передал корреспондент РБК. Помимо этого Россия инициирует выделение Белоруссии валютного кредита на \$500 млн через Евразийский фонд стабилизации и развития (ЕФСР) в текущем году, сообщил Силуанов.

Таким образом, до конца 2020 года Белоруссия получит \$1 млрд от России напрямую и от антикризисного фонда Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Оставшиеся \$500 млн Минск получит от российского правительства в следующем году.

Ранее, на этой неделе, президент России Владимир Путин объявил во время визита белорусского президента Александра Лукашенко, что Россия «предоставит Белоруссии в этот сложный момент государственный кредит \$1,5 млрд». Теперь Силуанов уточнил, что непосредственно российское правительство одолжит Минску в общей сложности \$1 млрд в этом году и в следующем.

Чтобы предоставить Минску незапланированный кредит в этом году, Госдуме пришлось принимать закон, позволяющий правительству в текущем году выдавать государственные кредиты иностранным государствам без внесения изменений в соответствующую

программу и сверх утвержденного лимита.

### ДОЛЛАРЫ ОТ ЕСФР, РУБЛИ ОТ РОССИИ

По словам министра, кредит от ЕФСР будет номинирован в долларах, а средства от России поступят в рублях. Стоимость межправительственного кредита будет привязана к доходности российских облигаций федерального займа (ОФЗ) «с небольшой премией». Ставки по валютным кредитам ЕФСР зависят от средней стоимости еврооблигаций России и Казахстана, уточнил Силуанов. Конкретный срок кредитов для Белоруссии министр не назвал, но «ранее длина кредитов в среднем составляла десять лет, и Россия будет руководствоваться этими сроками».

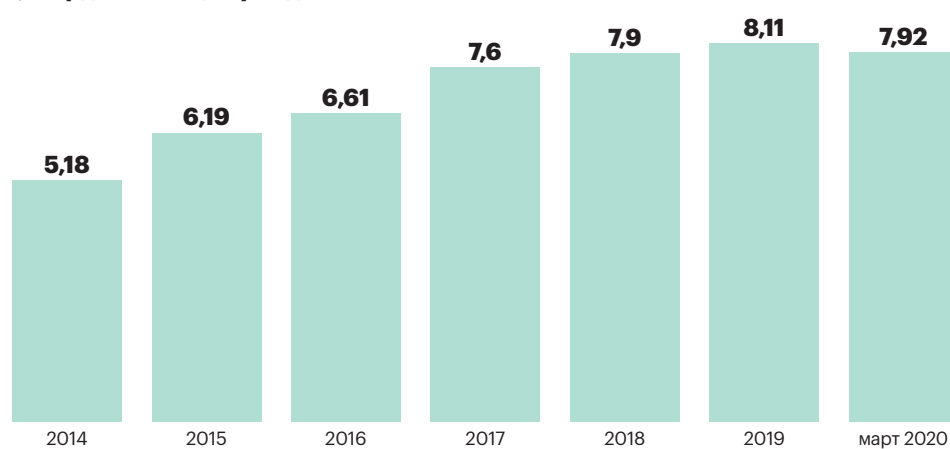
«Будем обращаться к коллегам [из ЕФСР], чтобы этот институт принял решение о программе поддержки Белоруссии, смог быстро предоставить заем \$500 млн

с минимальными требованиями по программе», — сказал Силуанов.

Доходность индекса российских гособлигаций Мосбиржи (RGBI), которую можно использовать в качестве ориентира для средней доходности российских госбумаг, по состоянию на 16 сентября составляет 5,8%. Процентная ставка по прошлому кредиту ЕФСР для Белоруссии определялась как доходность еврооблигаций России и Казахстана, соответствующих сроку кредита, взвешенных по доле капитала стран в фонде.

Россия является крупнейшим пайщиком ЕФСР с долей 88% оплаченного уставного капитала, но формально ЕФСР — это международный финансовый институт, решения о предоставлении кредитов там принимает совет фонда, в который входит Силуанов. Задолженность Белоруссии перед ЕФСР составляла \$2,24 млрд по состоянию на конец первого квартала

**Задолженность Белоруссии по кредитам от России, \$ млрд на конец периода**



Источник: Минфин Белоруссии



Фото: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

2020 года, следует из данных белорусского Минфина.

### ПОДДЕРЖКА ПЛАТЕЖНОГО БАЛАНСА

Финансовая помощь от России и ЕФСР «в целом поддержит платежный баланс Белоруссии», сказал министр. Предоставляя межправительственный кредит, Россия поставит условие перед Белоруссией не допускать просрочек по двустороннему долгу, а также по обязательствам перед российскими компаниями с госучастием (включая ВЭБ.РФ). Никаких просрочек у Белоруссии нет, подчеркнул Силуанов, все обязательства выполняются своевременно и в полном объеме.

В августе на фоне политического кризиса после президентских выборов жители Белоруссии забрали из местных банков более \$620 млн иностранной валюты, а золотовалютные резервы государства за месяц сократились на \$1,4 млрд, до \$7,5 млрд. Рейтинговое агентство S&P предупреждало, что эти тенденции могут привести к истощению международных резервов, из-за чего есть риск административных мер властей по ограничению свободного доступа к валюте.

Более 95% всего государственного долга Белоруссии (внешнего и внутреннего) номинировано в иностранной валюте, и для рефинансирования обязательств Минску нужна твердая валюта. Российские рубли из расчета золотовалютных резервов Нацбанк Белоруссии исключил еще в 2017 году. «Технически ничто не мешает Белоруссии обменять эти рубли, полученные в кредит от России, на доллары. Причем если курс рубля

«На вопрос, какие уступки со стороны Белоруссии Минску получит в обмен на кредит, министр финансов Антон Силуанов ответил: «Россия получит стабильность финансов нашего партнера»





к доллару будет укрепляться, то Белоруссия может даже немного выиграть на курсовой разнице», — сказал РБК директор по инвестициям «Локо-Инвеста» Дмитрий Полевой.

По мнению Полевого, для Минфина России также, вероятно, проще выдать кредит Белоруссии в рублях, ведь валюту пришлось бы брать либо из ФНБ, либо аккумулировать специально под эту сделку. Это также предполагает более прозрачный прайсинг с логичной привязкой к доходности ОФЗ. Наконец, кредит в рублях полностью защищен с точки зрения санкционных рисков, рассуждает Полевой.

На 31 марта 2020 года внешний государственный долг Белоруссии по двусторонним кредитам правительства России и госкорпорации ВЭБ.РФ составлял \$7,925 млрд. Последний кредит, который Россия предоставила Белоруссии на рефинансирование внешнего долга, был выдан в 2017 году на сумму \$700 млн.

В 2020 году Белоруссия должна выплатить России основной долг и проценты на сумму порядка \$1 млрд плюс еще около \$460 млн по кредитам ЕФСР, уточнил Силуанов.

На вопрос, какие уступки со стороны Белоруссии Москва получит в обмен на кредит, Силуанов ответил: «Россия получит стабильность финансов нашего партнера». О каких-либо политических уступках он не сообщил. Ранее, в сентябре, агентство S&P предположило, что «будущая финансовая поддержка от России может зависеть от политических уступок со стороны Белоруссии, на которые Минск может не захотеть полностью пойти». ■

↑ Россия намерена обратиться в Евразийский фонд стабилизации и развития, чтобы он принял решение о программе поддержки Белоруссии. На фото: министр финансов России Антон Силуанов (слева) с президентом Белоруссии Александром Лукашенко

УЧЕНЫЕ ИЗ ФРГ И США ОЦЕНИЛИ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИНЯТЫХ С 1950-Х ГОДОВ САНКЦИЙ

# Ограничения ограниченного действия

*Лишь ТРЕТЬ ИЗ ОБЩЕГО ЧИСЛА САНКЦИЙ, введенных разными странами в 1950–2016 годы, дала ЖЕЛАЕМЫЙ ЭФФЕКТ, подсчитали эксперты из ФРГ и США. Против постсоветской России санкции вводились ВОСЕМЬ РАЗ, но об их успехе судить пока рано.*

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

## УСПЕШНЫХ САНКЦИЙ — МЕНЬШЕ ПОЛОВИНЫ

Из всех санкций, введенных разными правительствами и международными организациями с 1950 по 2016 год, эффективны оказались только 34%. Это следует из глобальной базы санкций, составленной группой экономистов из американских и немецких университетов во главе с Габриэлем Фельбермаером из Кильского университета. Итоги их работы были опубликованы в научном журнале European Economic Review в номере за октябрь (статья есть в распоряжении РБК).

В общей сложности эксперты проанализировали 729 санкционных программ, которые были реализованы — или реализуются — государствами в одностороннем порядке или через многосторонние организации. Исследователи выделили несколько видов санкций — торговые (импортные и экспортные), финансовые (например, заморозка финансовых счетов), ограничение передвижения (запрет на въезд в страну), оружейное эмбарго и др. Цели санкций также варьируются: изменение политики страны — адресата санкций, принуждение какого-либо правительства следовать демократическим нормам и правам человека, дестабилизация страны — адресата санкций, побуждение сторон конфликта к приостановке насилия и др.

Как отмечают экономисты, степень успеха санкций определялась исходя из того, достигла ли страна или ор-

ганизация — инициатор санкций — декларируемых целей.

К первой группе отнесены санкции, которые можно считать успешными. Например, в 1991 году администрация Джорджа Буша-старшего ввела санкции против Гаити после государственного переворота, свергнувшего режим президента Жан-Бертрана Аристиды. В итоге в 1994 году Аристид смог вернуться в страну, а США сняли с Гаити большую часть санкций. Ко второй группе эксперты отнесли ограничения, которые имели частичный успех, к третьей — санкции, которые не привели к желаемым результатам, то есть не изменили поведение страны — адресата ограничений.

К примеру, в 1990-х США ввели санкции против Индонезии за нарушение прав человека, однако это не повлияло на политику национальных властей. В 2005 году Вашингтон снял санкции для налаживания более тесных военных контактов с Джакартой, мотивировав свое решение необходимостью активнее бороться с терроризмом. Наконец, эффективность части санкционных программ нельзя оценить, так как они все еще действуют.

Показатель успеха ограничений в 34% в целом совпадает с данными, полученными другими учеными, изучавшими санкции, констатируют авторы. Так, согласно исследованию эксперта Гэри Хафбауэра из Института мировой экономики Петерсона и его коллег, составивших базу данных санкций, введенных с 1914 по 2006 год, процент успешных штрафных мер также составил 34%. Политолог Клифтон Морган и его коллеги составили соб-

ственную базу данных, выявив, что ограничения оказались успешными в диапазоне от 27 до 37% случаев. Исследование под началом Моргана занималось изучением санкций и угроз санкций, введенных с 1945 по 2005 год.

## 14 ПРОГРАММ ПРОТИВ СССР И РОССИИ

Из 729 санкционных программ, которые изучили исследователи, против СССР и России были направлены 14, уточнили они в ответ на запрос РБК. Шесть из 14 программ были введены в отношении Советского Союза во время холодной войны, восемь — в постсоветский период. Большая часть антироссийских санкций была введена западными странами в результате конфликта на Украине, констатировали авторы. Поскольку санкции против России продолжают действовать, оценить их эффективность пока затруднительно, указали исследователи.

«Основываясь на имеющихся данных, если санкции имеют последствия [для страны-адресата], то в большинстве

→ 4

“ Популярность санкций как инструмента внешней политики возросла за последние десятилетия, указывают также исследователи. Если в конце 1950-х число находящихся под санкциями стран не превышало 20, то к 1980 году этот показатель превысил 50, а к 2005 году — 100

## Экономика

# 34%

санкций, введенных разными правительствами и международными организациями с 1950 по 2016 год, оказались эффективны, по оценкам экономистов из американских и немецких университетов

← 3 случаев эти последствия проявляются на долгосрочном отрезке времени, а поэтому сложно определить сразу, какие факторы могут определить успех санкций», — пояснили создатели базы.

При этом они уточнили: исходя из количественной статистики, сами по себе санкции в большинстве случаев имеют не очень высокую эффективность. Больше шансов на успех имеют те санкции, которые подкреплены переговорами со страной-адресатом в многостороннем формате.

Впрочем, санкции могут иметь и косвенные последствия — например, не исключено, что антироссийские санкции склонили Москву к более осторожному поведению на международной арене. Но такие выводы носят спекулятивный характер, оговорились исследователи.

Санкции в отношении России преследовали две цели, сказал РБК генеральный директор Российского совета по международным делам (РСМД) Андрей Кortunов. Как фактор наказания Москвы за ее действия на международной арене штрафные меры Запада можно считать достаточно эффективными, отметил эксперт. «Глупо говорить, что санкции не нанесли ущерба российской экономике и не ограничили доступ страны к важным технологиям», — пояснил он.

С другой стороны, санкции едва ли смогли изменить поведение России в соответствии

с требованиями Запада, продолжает Кortunов. «Москва не собирается делать никаких односторонних уступок Западу, а ее элиты поняли, что больше не являются гражданами мира и сплотились вокруг российского руководства», — отметил он.

Вдобавок масштабные санкции, которые ввели в отношении России США, затронули не только отдельных чиновников или политиков, но и целые секторы экономики, в том числе высокотехнологичные отрасли, заметил Кortunов. Таким образом, от санкций, вероятно, пострадали и те россияне, которые поддерживали идею улучшения отношений с Западом. Санкции эффективно действуют на маленькие страны или в случаях, когда ими оказывают давление на союзников — как, например, действовали США, препят-

ствуя коммерческим отношениям партнеров с Ираном, добавил Кortunов.

### СМЕНА САНКЦИОННОГО ВЕКТОРА

Популярность санкций как инструмента внешней политики возросла за последние десятки лет, указывают также исследователи. Если в конце 1950-х число находящихся под санкциями стран не превышало 20, то к 1980 году этот показатель превысил 50, а к 2005 году — 100.

Вместе с ростом частоты использования санкций их инструментарий стал более разнообразным. Например, если в 1950–1970-х широкое распространение имели торговые санкции, то к началу 2000-х самыми популярными видами санкций стали финансовые штрафные меры, ограничения на передвижение и военные санкции. «Наш анализ продемонстрировал, что тогда как число вводимых торговых санкций оставалось примерно на одном уровне в течение всего периода с 1950 по 2016 год, число вводимых финансовых санкций и ограничений на передвижение значительно возросло за последние 30 лет», — констатировали авторы.

Кроме того, санкции стали более выверенными. Например, в 1950-х годах санкции, запрещающие импорт из страны-адресата, касались всех видов товаров. В то же время по состоянию на 2015 год около 70% стран, которые ввели торговые ограничения, применяли их только к огра-

ниченному перечню товаров. Это может объясняться повышением важности глобальных цепочек стоимости (когда все большое число стран вовлечено в производство товаров), а также важностью отдельных стран как экспортеров. Например, Россия — важный экспортер газа и европейские страны зависят от ее поставок, указали авторы.

Учитывая ужесточение геополитических противоречий, тенденция активного использования санкций сохранится и в будущем, даже если их успех не гарантирован, прогнозируют экономисты. Риск эскалации санкционного давления на Россию также сохраняется, считают они.

Для правительств многих стран использование санкций стало рефлексом, который проявляется у них в случае недовольства поведением других игроков, считает Андрей Кortunов. По его мнению, потенциал для усиления санкций против России есть, но в будущем США, вероятно, будут вынуждены действовать аккуратнее, чтобы не задеть собственные интересы. Например, Вашингтон был вынужден снять санкции с активов, связанных с Олегом Дерипаской. Это произошло после того, как санкции США в отношении этих активов привели к нестабильности на мировых рынках. «Если использовать санкции чрезмерно жестко, это приведет к фрагментации экономической системы и таким образом начнет подрывать способность тех же США воздействовать на других игроков на международной арене», — указал Кortunов.

Ранее опрошенные РБК эксперты назвали несколько видов новых санкций, которые могут быть применены в отношении России. Евросоюз может ввести точечные ограничения против физических лиц или организаций, если выяснится, что они были причастны к отравлению Алексея Навального. Более масштабные санкции против России могут ввести США — они могут коснуться импорта из России сырья и трубопровода Nord Stream 2. ■

“ Для правительств многих стран использование санкций стало рефлексом, который проявляется у них в случае недовольства поведением других игроков, считает генеральный директор Российского совета по международным делам Андрей Кortunов

ЧЕМ ЭКСПЕРТЫ ОБЪЯСНЯЮТ РОСТ ПОПУЛЯРНОСТИ САНКЦИЙ КАК ИНСТРУМЕНТА ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКИ	
1.	Увеличилась взаимозависимость стран в мировой экономике.
2.	Опыт западных стран при вторжении в Ирак и Афганистан мог склонить их к использованию невоенных мер воздействия на другие страны.
3.	Больше стран стали частью Всемирной торговой организации, что ограничило их возможность использовать торговые войны и переговоры как инструмент внешней политики. В то же время использование санкций не регулируется уставом ВТО.

<b>■ РБК</b>  ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  <b>И.о. главного редактора:</b> Петр Геннадьевич Канаев <b>Руководитель дизайн-департамента:</b> Евгения Дацко <b>Выпуск:</b> Игорь Климов <b>Руководитель фотослужбы:</b> Алексей Зотов <b>Верстка:</b> Ирина Енина <b>Продюсерский центр:</b> Юлия Сапронова	<b>ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК</b>  <b>Руководитель объединенной редакции РБК:</b> Петр Канаев <b>Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:</b> вакансия <b>Первый заместитель главного редактора:</b> Ирина Парфентьева <b>Заместители главного редактора:</b> Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова	<b>РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ</b>  <b>Медиа и телеком:</b> Анна Балашова <b>Банки и финансы:</b> Антон Фейнберг <b>Свой бизнес:</b> Илья Носырев <b>Индустрия и энергоресурсы:</b> Тимофей Дзядко <b>Политика и общество:</b> Кирилл Сироткин <b>Мнения:</b> Андрей Литвинов <b>Потребительский рынок:</b> Сергей Соболев <b>Экономика:</b> Иван Ткачев <b>Международная политика:</b> Полина Химшиашвили	<b>Учредитель газет:</b> ООО «БизнесПресс»  Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.  Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.  <b>Издатель:</b> ООО «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 E-mail: business_press@rbc.ru	<b>Корпоративный коммерческий директор:</b> Людмила Гурей <b>Коммерческий директор издательского дома «РБК»:</b> Анна Брук <b>Директор по корпоративным продажам LifeStyle:</b> Ольга Ковгунова <b>Директор по рекламе сегмента авто:</b> Мария Железнова <b>Директор по маркетингу:</b> Андрей Сикорский <b>Директор по распространению:</b> Анатолий Новгородов <b>Директор по производству:</b> Надежда Фомина
--	---	--	---	---



Pro:

PRO.RBC.RU

Финансы

→ 7

ИТ

→ 12

# Бизнес

Молодежь вышла в лидеры  
по доле взятых микрозаймов

Мошенники перевели деньги  
клиентов Сбербанка на счет  
«Трансконтейнера»

КОНСАЛТИНГОВАЯ КОМПАНИЯ IDC ПРОГНОЗИРУЕТ СТАГНАЦИЮ РЫНКА ЦИФРОВЫХ УСЛУГ

## ИТ-компании переходят на удаленный доступ к бюджетам

Несмотря на рост спроса на технологии из-за **УДАЛЕННОЙ РАБОТЫ**, к концу 2020 года **РЫНОК ИТ-УСЛУГ** в России **МОЖЕТ СНИЗИТЬСЯ**, считают эксперты. Компании режут бюджеты и переносят реализацию ИТ-проектов на более поздние сроки.

→ 6



В 2019 году, по оценке IDC, объем рынка ИТ-услуг в России составил \$5,57 млрд, что на 8% больше показателя 2018 года

Фото: Александр Мирidonov/Коммерсантъ



ИТ

“ Пандемия предсказуемо повлияла на ИТ-рынок, но нельзя сказать, что произошел спад интереса к долгосрочным проектам, скорее происходит перераспределение запросов

ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА ПРОДАЖ И МЕНЕДЖМЕНТА ПРОЕКТОВ КРОК ИГОРЬ НИКУЛИН

← 5

АНАСТАСИЯ СКРЫННИКОВА, ВЛАДИСЛАВ СКОБЕЛЕВ

По прогнозу консалтинговой компании IDC, по итогам 2020 года объем российского рынка ИТ-услуг может снизиться, сообщил РБК представитель компании. Причина такого прогноза — корона-вирус: эпидемия изменила экономическую обстановку и условия ведения бизнеса в стране. «Конечные потребители стали более осторожными, что сказывается на их расходах на технологии и услуги. Сокращается и количество крупных долгосрочных проектов. Рынок продолжит консолидироваться, возможны банкротства или слияния и поглощения компаний», — утверждает аналитик IDC.

В 2019 году, по оценке IDC, объем рынка ИТ-услуг в России составил \$5,57 млрд, что на 8% больше показателя 2018 года, рассказал представитель компании. Точного прогноза, каким может быть рынок к концу 2020-го, в IDC не дают.

С КАКИМИ ПРОБЛЕМАМИ СТОЛКНУЛИСЬ ИТ-КОМПАНИИ

Как отметил аналитик IDC, на протяжении последних лет ряд компаний, оказывающих ИТ-услуги, испытывал сложности, в частности «Астерос», «Оптим», AT Consulting, «Компьюлинк» и Maykor. В 2018 году интегратор «Астерос» признал себя банкротом, а президент «Компьюлинк» был арестован по подозрению в мошенничестве, Maykor продала ключевые подразделения GMCS и БТЕ.

В 2020 году сразу к нескольким крупным участникам рынка

появились претензии у правоохранительных органов.

- В середине июля суд отправил под арест владельца Национальной компьютерной корпорации (НKK) Александра Калинина, совладельца «Бизнес компьютерс групп» Дмитрия Кувшинникова, и еще несколько менеджеров по делу о картельном сговоре во время поставок компьютеров для Центральной избирательной комиссии в 2016 году. В офисах еще нескольких ИТ-компаний проходили следственные мероприятия.
- Одновременно был задержан замгендиректора по информационным технологиям и развитию цифровых сервисов «Почты России» Сергей Емельченков. По версии следствия, из-за его действий в рамках договора с компанией «Сервионика» «Почта России» получила ущерб в размере 67 млн руб.
- В сентябре были арестованы вице-президенты «Ланита» Виктор Серебряков и Владимир Макаров, сообщил «Коммерсантъ». Вместе с замглавы Минэнерго Анатолием Тихоновым и его советником Романом Рыжковым они обвиняются в хищении у министерства 603 млн руб.

Как отмечает исполнительный директор Ассоциации предприятий компьютерных и информационных технологий (АПКИТ) Николай Комлев, участвовавшие претензии правоохранительных органов к игрокам ИТ-рынка негативно влияют на отрасль. «Нам непонятно, почему, с одной стороны, государство говорит о поддержке ИТ-бизнеса, а с другой — происходят задержания и аресты предпринимателей без очевидных причин. По-

КРУПНЕЙШИЕ В ИТ

В пятерке крупнейших игроков рынка ИТ-услуг (IDC при оценке учитывает компании, которые занимаются системной интеграцией, консалтингом и кастомизацией ПО, установкой и поддержкой ПО, разработкой заказного ПО, обслуживанием сетевого оборудования и пр.) в прошлом году произошли изменения: КРОК и ITG поднялись на одну позицию и заняли второе и третье места, соот-

ветственно, «Техносерв» опустился со второй на четвертую позицию, а вместо «Ай-Теко» пятое место заняла компания «Инфосистемы Джет». Первое место, как и в предыдущем году, занял «Ланит» — на эту компанию приходилось 10,5% рынка. Доли других игроков IDC не назвала, но указала, что в совокупности топ-5 занимает более 25% объема всего рынка ИТ-услуг в России.

чему обычные экономические споры переводятся в уголовную плоскость? Бизнесмены волнуются и не понимают, как жить дальше — верить декларациям или реальной практике», — признался он.

ПОМОГ ЛИ АЙТИШНИКАМ ПЕРЕХОД НА УДАЛЕНКУ

Комлев согласился с прогнозом IDC о снижении объема рынка по итогам года. Он напомнил, что никто из участников рынка не утверждал, что сможет вырасти во время пандемии. Наоборот, были опасения, что весь ИТ-бизнес окажется в критическом состоянии, но и они оказались сильно преувеличены. «По некоторым сегментам у компаний был небольшой рост, но это было связано с тем, что многим клиентам нужно было помочь перейти на дистанционный режим работы», — указал Комлев. Сейчас рынок консолидируется вокруг госкомпаний или крупных организаций с хорошими связями в госструктурах: «В разгар пандемии чиновники говори-

ли о поддержке системообразующих предприятий, то есть крупного бизнеса, что привело к их еще более сильному укрупнению».

По словам гендиректора «Инфосистемы Джет» Владимира Елисеева, среди направлений, которые показали существенный рост, было настраивание процессов, связанных не только с удаленной работой сотрудников, но и с онлайн-взаимодействием с клиентами. Тем не менее по итогам года рынок ИТ-услуг останется на уровне прошлого года либо уйдет в небольшой минус, считает Елисеев. Это связано даже не столько с сокращением бюджетов, сколько со сдвигом сроков реализации проектов, особенно у наиболее пострадавших отраслей (авиаперевозки, грузоперевозки, нефтедобыча), объяснил он.

По мнению исполнительного директора Центра стратегического развития и цифровой трансформации компании «Ланит-Интеграция» (входит в «Ланит») Павла Сварника, на замедление российской экономики повлияла не только пандемия, но и другие факторы, например в общем сравнительно невысокий уровень технологического развития в стране, поэтому рынок ИТ-услуг действительно не смог получить необходимый темп роста.

Однако директор департамента продаж и менеджмента проектов КРОК Игорь Никулин не согласен с прогнозом IDC. «Пандемия предсказуемо повлияла на ИТ-рынок, но нельзя сказать, что произошел спад интереса к долгосрочным проектам, скорее происходит перераспределение запросов», — указал Никулин. — Старт некоторых комплексных проектов был перенесен на вторую половину 2020 года, на 36% относительно прошлого года выросла доля краткосрочных проектов». Сейчас внимание заказчиков сконцентрировано на адаптации бизнеса к новым условиям. «Мы наблюдаем повышенный спрос на проекты по информационной безопасности, хостингу, обслуживанию и администрированию программного обеспечения; стремительный рост показал сектор облачных услуг», — сообщил Никулин. ■

“ Среди направлений, которые показали существенный рост, было настраивание процессов, связанных не только с удаленной работой сотрудников, но и с онлайн-взаимодействием с клиентами, отметил эксперт

ВЛАСТИ РАЗДАДУТ ГРАНТЫ НА БОРЬБУ С КИБЕРБУЛЛИНГОМ И ФЕЙКАМИ В СОЦСЕТЯХ

В конце августа Правительственная комиссия по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности утвердила приоритетные направления для государственной поддержки. На их поддержку в 2020–2024 годах Российский фонд развития информационных технологий (РФРИТ), Фонд содействия

развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (ФСИ) и фонд «Сколково» должны будут распределить 46,3 млрд руб. в виде грантов. РБК ознакомился со списком (его подлинность подтвердили представители РФРИТ и ФСИ), в числе приоритетных направлений в нем указаны проекты по разработке и внедрению российского программного обеспечения для следующих целей:

- выявления недостоверной информации в постах, картинках или видео, касающихся публичных политических или социальных событий. Предоставление российским соцсетям возможности доступа в режиме реального времени к каталогу недостоверных или экстремистских материалов, чтобы они могли выявлять их на своих площадках и автоматически информи-

- ровать о них пользователей;
- выявления кибербуллинга (преднамеренных оскорблений, травли, угроз) в соцсетях, мессенджерах и многопользовательских играх;
- распознавания речи в сложных акустических условиях;
- распознавания личности на основе силуэта человека;
- выявления подделок биометрических данных (голоса, изображения лица, поведения);

- поиска уязвимостей в технологиях искусственного интеллекта, системах интернета вещей и распределенных реестров, а также выявления информационных атак с использованием искусственного интеллекта;
- создания систем видео-конференц-связи с максимальным эффектом присутствия с помощью технологий 3D, дополненной и виртуальной реальности (AR и VR) и др.

Финансы

В АВГУСТЕ ПОЧТИ ТРЕТЬ МИКРОЗАЙМОВ БЫЛА ВЫДАНА КЛИЕНТАМ ДО 30 ЛЕТ

Быстрая дорога к долгу

ЮЛИЯ КОШКИНА

В июле—августе россияне до 30 лет стали самой значительной категорией заемщиков микрофинансовых организаций, подсчитали в бюро НБКИ. Доля молодых клиентов растет на фоне пандемии и ужесточения подхода банков к кредитованию.

На фоне кризиса и пандемии микрофинансовые организации (МФО) активизировали выдачу займов молодым клиентам. В августе почти треть новых микрозаймов (31,4%) были оформлены людям младше 30 лет, следует из статистики Национального бюро кредитных историй (НБКИ), с которой ознакомился РБК. Доля молодых заемщиков растет почти непрерывно как минимум с августа прошлого года. Начиная с кризисного апреля она стала самой значительной в структуре выдач — до этого МФО оформляли больше кредитов клиентам 30–39 лет.

В августе доля микрозаймов, одобренных для молодежи, выросла на 2,8 п.п. по сравнению с началом года и на 4,7 п.п. к предыдущему августу. Доля займов россиянам старше 40 лет, наоборот, падает. За год самое стремительное сокращение выдач произошло в клиентской группе 50–59 лет (на 2,4 п.п., до 10,5%).

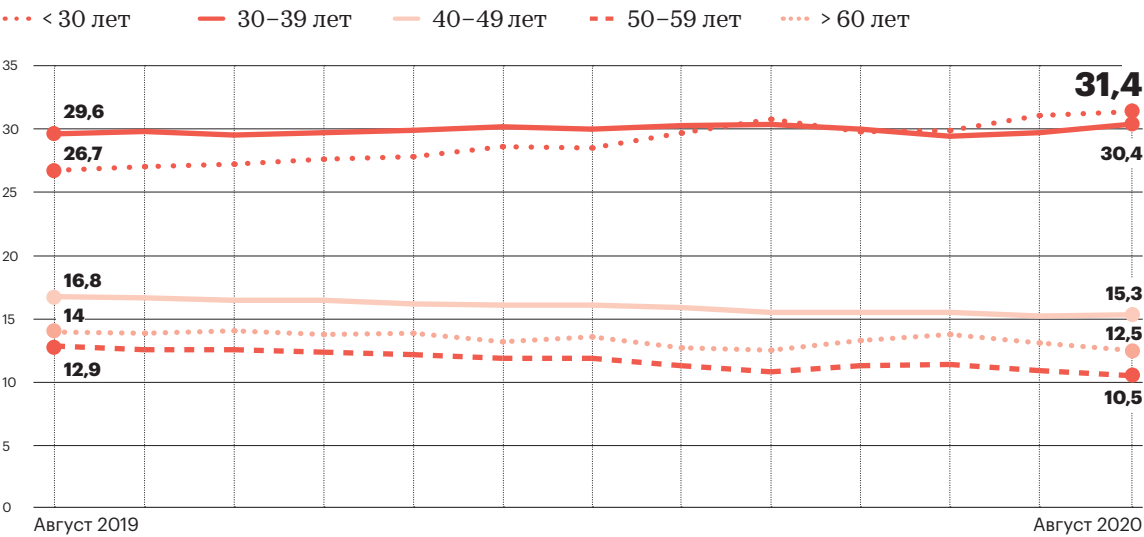
ПОЧЕМУ МОЛОДЕЖЬ БЕРЕТ МИКРОЗАЙМЫ

- «Доля заемщиков до 30 лет действительно выросла с 36% в январе до 41% в августе и сентябре. Резкое увеличение произошло еще в самом начале введения режима самоизоляции», — отмечает гендиректор онлайн-платформы Webbankir Андрей Пономарев. По его словам, это связано с тем, что молодежь была меньше других поколений готова к кризису. «Они имели меньше накоплений и, соответственно, в большей степени нуждались в заемных средствах. С другой стороны, люди до 30 [лет] старались максимально сохранить при-

- вычный уровень жизни», — поясняет собеседник РБК.
- Тенденция увеличения доли молодых заемщиков наблюдалась и до пандемии, считает руководитель управления моделирования и бизнес-анализа МФК «МигКредит» Марат Аббясов. По оценкам компании, 93% молодых клиентов — это те, кто ранее получил отказ в банках.
  - В 2020 году в банковском секторе в необеспеченном потребительском кредитовании были закручены гайки, поясняет директор отдела рейтингов кредитных институтов «Эксперт РА» Иван Уклеин. С этим, по его словам, связано снижение доступности финансовых услуг для определенных категорий граждан, в том числе молодежи. «Соответственно, микрофинансовые компании заполняют данную нишу, удовлетворяя спрос соответствующих категорий клиентов», — говорит эксперт.
  - Доля несостоявшихся банковских клиентов среди заемщиков МФО есть, соглашается директор по маркетингу НБКИ Алексей Волков. У таких граждан зачастую нет кредитных историй. «Микрофинансовые организации являются своего рода трамплином для последующих более крупных и длинных кредитов. Сейчас банки достаточно осторожно кредитуют не очень хорошо известных им заемщиков, имеющих недостаточно информативную кредитную историю и относительно низкий персональный кредитный рейтинг», — замечает Волков.
  - Доля молодых клиентов растет, в том числе из-за увеличения продаж через онлайн-каналы, считает директор по рискам группы компаний Eqvanta (бренды «Быстроденьги» и «Турбозайм») Алексей Передерий. «Более молодые клиенты

Какие заемщики чаще берут микрокредиты

Доля клиентов определенного возраста в общем количестве кредитов, выданных микрофинансовыми институтами, %



Источник: Национальное бюро кредитных историй

- ищут простые способы получения денежных средств. Для них приоритетом является оформление займа и получение денег без посещения офиса», — отмечает он. По оценкам эксперта, в августе 29% новых микрозаймов были одобрены клиентам до 30 лет.
- Микрофинансовые компании в последние годы активно развивали дистанционные каналы выдач, соглашается председатель совета профильной саморегулируемой организации МиР Эльман Мехтиев: «Крупные онлайн-игроки уже не уступают банкам, а по ряду показателей (таких как скорость принятия решений) даже опережают их. Более того, часть игроков намеренно затачивают свои маркетинговые политики под этот сегмент, и привлечение работает». По данным Банка России, в первом квартале 2020 года 36% займов МФО оформляли

в онлайн, а в сегменте займов «до зарплаты» (PDL) доля дистанционных выдач достигла 69%.

СОЗДАЕТ ЛИ ПРИТОК МОЛОДЕЖИ РИСКИ ДЛЯ МФО

Заемщики микрофинансовых компаний традиционно имеют более низкие скоринговые баллы, чем клиенты банков, напоминает Волков. Но модель бизнеса МФО позволяет им работать с более рисковыми сегментами клиентов.

Качество молодых заемщиков вполне приемлемо для риск-профиля многих игроков, соглашается Уклеин: «Передовые МФО в своей риск-политике используют широкий спектр данных, вплоть до информации от мобильных операторов, платежных агрегаторов или моделей поведения в соцсетях, поэтому проникновение в этот клиентский сегмент для них не всегда сопряжено с углублением рисков».

Важный элемент контроля рисков — уровень одобрения заявок. Микрокредиторы весьма консервативно подходят к оценке молодых заемщиков, замечает Аббясов: «Наш анализ показывает, что возраст играет роль при одобрении займов. Тренды линейны, то есть если человеку от 30 до 39 лет, то у него уровень одобрения будет выше, чем в предыдущей возрастной группе, но ниже, чем в следующей». Рост доли выдач займов молодежи собеседник РБК объясняет тем, что «они гораздо охотнее берут займы, чем более зрелые заемщики», хотя одобряют их реже. ■

Тренды линейны, то есть если человеку от 30 до 39 лет, то у него уровень одобрения будет выше, чем в предыдущей возрастной группе, но ниже, чем в следующей, рассказал эксперт

КАКИЕ ЗАЙМЫ БЕРУТ РОССИЯНЕ МЛАДШЕ 30 ЛЕТ

Молодые клиенты чаще всего берут краткосрочные PDL-займы на сумму до 30 тыс. руб., говорит гендиректор МФК «Займер» Роман Макаров. «Тем не менее в сегменте среднесрочных Installment-займов спрос со стороны молодежи незначительно ниже», — замечает он.

Клиенты моложе 30 лет могут рассчитывать разве что на короткие ссуды, считает гендиректор IDF Eurasia в Рос-

сии (бренд Moneymap) Ирина Хорошко: «Средняя сумма по таким клиентам — около 7 тыс. руб. Средний уровень одобрения для новых клиентов составляет около 8–10% от общего потока заявок».

Как правило, 30% молодых заемщиков смотрят в сторону займов «до зарплаты», но в период пандемии таких стало примерно 50%, отмечает Марат Аббясов.



## Госрегулирование

**Правительство одобрило законопроект О ПОВЫШЕНИИ В 3,5 РАЗА НДПИ для металлургов и производителей удобрений. По оценке Минфина, это пополнит бюджет НА 56 МЛРД РУБ. в 2021 году. Промышленники резко критикуют рост налоговой нагрузки.**

ПРАВИТЕЛЬСТВО ОДОБРИЛО ПОВЫШЕНИЕ НАЛОГА НА ДОБЫЧУ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ

# Бюджет погружается в недра

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА, ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Правительство одобрило предложение Минфина увеличить налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ) для производства удобрений, черных и цветных металлов за счет повышения «рентного коэффициента». Законопроект о введении соответствующих поправок в Налоговый кодекс был рассмотрен на заседании правительства в среду, 16 сентября. Теперь законопроект будет внесен в Госдуму.

Министр финансов Антон Силуанов объяснил на брифинге журналистам, что повышение налоговой нагрузки необходимо из-за потребности бюджета в дополнительных ресурсах, которые в первую очередь пойдут на реализацию антикризисных планов и на борьбу с пандемией коронавируса.

### НАСКОЛЬКО УВЕЛИЧАТСЯ НАЛОГОВЫЕ СБОРЫ

Повышение НДПИ пополнит бюджет примерно на 56 млрд руб. в 2021 году, сообщил Силуанов. Законопроект повышает с 1 января 2021 года в 3,5 раза выплаты по налогу при добыче калийных солей (сейчас ставка — 3,8% от стоимости продажи), апатит-нефелиновых, апатитовых и фосфоритовых руд (4%), природных солей и чистого хлористого натрия, нефелинов, бокситов, а также горнорудного неметаллического сырья, кондиционных руд цветных металлов (6%) и железной руды (4,8%).

Основная нагрузка ляжет на производителей удобрений — «ФосАгро», принадлежащий семье Андрея Гурьева, «Еврохим» Андрея Мельниченко, «Уралкалий» Дмитрия Мазепина, а также на металлургические компании — «Норникель» Владимира Потанина, НЛМК Владимира Лисина и Ural Rusal, основанную Олегом Дерипаской. По оценке

Повышение НДПИ пополнит бюджет примерно на 56 млрд руб. в 2021 году, сообщил министр финансов Антон Силуанов, подчеркнув, что повышение налоговой нагрузки необходимо из-за потребности бюджета в дополнительных ресурсах для реализации антикризисных планов и борьбы с пандемией

аналитиков «ВТБ Капитала», повышение налога обойдется «Норникелю» в 4,7% EBITDA в 2021 году, Ural Rusal — в 1,2%, НЛМК — в 0,7%. РБК направил им запросы.

Глава Минфина объяснил, что идея увеличить налог именно для этих видов сырья состоит в том, чтобы «выйти примерно на мировые уровни изъятий и все-таки подтянуть эти уровни налогообложения к более высоким ставкам НДПИ по алмазам и золоту».

«Если посмотреть уровни налогообложения по многокомпонентным рудам в процентах от выручки, то у нас этот сектор вообще характеризуется одним из самых низких объемов налоговых изъятий. Я уже не говорю про общемировые уровни налоговых изъятий по такого рода компаниям, работающим в этих секторах», — пояснил Силуанов.

По его словам, в России большая дифференциация по уровню добычи и налогов в алмазном секторе, в золотом секторе, в секторе полиметаллов и так далее. «Поэтому мы стараемся здесь навести некую справедливость», — отметил министр. По его словам, доля НДПИ в выручке производителей драгоценных камней достигает 6%, а по многокомпонентным рудам — максимум 1,7%. «Многие [российские] компании не дотягивают и до 1%, например у производителей минеральных удобрений — 0,3–0,5%. Если посмотреть, как в других странах, то этот показатель в основном 3, 4, 5%, где-то даже 10% есть», — заключил он.

### КАКИЕ АРГУМЕНТЫ ПРОТИВ НОВЫХ НАЛОГОВ У БИЗНЕСА

Глава Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП, в него входят собственники металлургических компаний и производителей удобрений) Александр Шохин направил 16 сентября письмо председателю правительства Михаилу Мишустину с критикой законопроекта Минфина. За поддержкой обратились и отраслевые ассоциации — «Русская сталь» (объединяет крупнейших металлургов, ее возглавляет владелец НЛМК Владимир Лисин) и Российская ассоциация производителей удобрений (РАПУ, глава — Андрей Гурьев из «ФосАгро»), каждая из которых написала по письму первому вице-премьеру Андрею Белоусову. У РБК есть копии

### ПОЧЕМУ МИНФИН ИЩЕТ ДЕНЬГИ

В результате кризиса, наступившего из-за пандемии коронавируса и резкого снижения цен на нефть, налоговые поступления в российский бюджет сократились. Минфин предложил программу так называемой мобилизации доходов на 2021–2023 годы, которая должна в этот период пополнить казну на 1,8 трлн руб. Программа предусматривает ряд непопулярных мер, среди которых пересмотр

льгот для нефтегазового сектора, повышение табачных акцизов, введение прогрессивной шкалы НДФЛ, налогообложение доходов населения от банковских вкладов. По оценке Минфина, дефицит бюджета в 2020 году может составить до 5% ВВП, в связи с этим ведомство планировало увеличить объем валовых заимствований до 5 трлн руб., говорил в июле замминистра финансов Владимир Колычев.







всех трех писем, их подлинность подтвердили источники в трех компаниях, чьи представители входят в РСПП, и две отраслевые ассоциации.

Шохин отмечает, что законопроект Минфина о повышении НДС не обсуждался с предпринимательским сообществом и нарушает стабильность налоговых условий для бизнеса, о которой говорил президент Владимир Путин

в послании Федеральному собранию. Дополнительный рост фискальной нагрузки вместо механизмов долгосрочной стабильности и государственной поддержки несет высокие экономические и социальные риски для регионов, вплоть до закрытия предприятий, сокращения рабочих мест, замечает он.

«Рост ставки НДС отрицательно повлияет на инвести-

↑ Основная нагрузка из-за повышения НДС ляжет на металлургические компании и производителей удобрений. На фото: калийный рудник компании «Уралкалий» в Березниках (Пермский край)

Фото: Андрей Рудаков / Bloomberg

## ПЕРВАЯ ПОПЫТКА

Два года назад, в августе 2018 года, Андрей Белоусов, который на тот момент занимал должность помощника президента, предлагал собрать средства на выполнение его майских указов у металлургов и производителей удобрений, а также у «Сибура». Речь шла об изъятии более 500 млрд руб. сверхдоходов. Президент

поручил правительству проработать эту идею. Но Минфин тогда встал на сторону компаний, посчитав введение такого сбора нецелесообразным. В итоге в ходе встреч с бизнесменами на площадке РСПП «план Белоусова» видоизменился: теперь речь идет об участии компаний в реализации нацпроектов.

ционную активность, развитие минерально-сырьевой базы, сделает невозможным достижение показателей национальных проектов, таких как «Международная кооперация и экспорт» и «Экология», — добавляет Шохин.

Увеличение налога приведет к неконкурентоспособности минеральных удобрений на внешнем рынке в текущих условиях нестабильности рынка фосфорсодержащих и калийных удобрений, а также действующих торговых ограничений на российские минеральные удобрения на основных рынках сбыта, пишет Гурьев Белоусову. Глава РАПУ напоминает, что производство апатитового концентрата сосредоточено за полярным кругом (на Кольском полуострове) в экстремально жестких климатических условиях, что требует постоянных капиталовложений.

Лисин отмечает, что дополнительная нагрузка ограничивает развитие минерально-сырьевой базы, ставя под сомнение целесообразность отработки зрелых месторождений, что приведет к ухудшению социально-экономической обстановки в гор-

Рост ставки НДС отрицательно повлияет на инвестиционную активность, развитие минерально-сырьевой базы, сделает невозможным достижение показателей национальных проектов, таких как «Международная кооперация и экспорт» и «Экология»

ГЛАВА РСПП АЛЕКСАНДР ШОХИН

нодобывающих регионах, в моногородах, особенно расположенных в арктической зоне. По его мнению, инициатива может спровоцировать инфляцию затрат и рост цен на продукцию.

РБК направил запрос в пресс-службу правительства и представителю Белоусова. Силуанов сообщил журналистам, что планирует уже в четверг, 17 сентября, встретиться с представителями бизнеса, чтобы обсудить законопроект. ■

Реклама 18+



# Надёжная основа онлайн-бизнеса nic.ru

RU center

.space — домен, от англ. «космос, пространство»



ТЭК

# “Отрасль находилась на пороге беды

Падение нефтяных цен и пандемия поставили под угрозу существование одной из крупнейших компаний России — «РуссНефти» Михаила Гуцериева. Но она не планирует банкротиться, заявил РБК ее президент **ЕВГЕНИЙ ТОЛОЧЕК**.

АЛИНА ФАДЕЕВА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

## «СИТУАЦИЯ С БАНКРОТСТВОМ РАЗДУТА»

Участники рынка начали обсуждать возможное банкротство «РуссНефти», после того как вы пропустили два платежа по кредиту ВТБ в начале 2020 года, агентство Fitch понизило рейтинг компании до преддефолтного, а Moody's присвоило ей статус «ограниченный дефолт». У компании есть планы подать на банкротство?

Ни у кого в «РуссНефти» даже мысли такой не возникало, потому что реальных предпосылок к банкротству нет, ситуацию раздули. На сегодняшний день компания чувствует себя абсолютно нормально. Мы находимся в офисе, вы видите: все работает, хотя технически дефолт у нас должен был состояться в апреле.

Обвинять рейтинговые агентства, наверное, бессмысленно: они работают в рамках собственной системы методик. Я не говорю, что их оценка состояния «РуссНефти» была необъективна. Наша отчетность по МСФО действительно выглядела, мягко говоря, не очень красиво.

### Почему не удалось заплатить по кредиту в начале года?

В марте цены на нефть ушли в свободное падение, а в апреле — в штопор. В апреле средняя цена реализации составляла \$15 за баррель, иногда цена за одну «бочку» пробивала уровень \$10. Выручка компании упала на 75%. При этом, как вы знаете, налоги ФНС рассчитывает с лагом — исходя из цены на нефть за прошлые месяцы. Получилось, что налоги нам начислили исходя из \$64 за баррель, а выручку мы получали с \$15. Вот и все ответы на ваши вопросы. Такая

проблема была не только у «РуссНефти».

### Но вам удалось договориться с ФНС о рассрочке уплаты НДС.

Да. Благодаря поддержке со стороны правительства, Министерства энергетики и Министерства финансов нас включили в список системообразующих предприятий. Помимо отсрочки на выплату НДС мы также получили статус, который защищает нас от введения процедуры банкротства на этот период.

### Мораторий на банкротство действует до 30 сентября. Будете обращаться за его продлением?

Нет, в этом нет необходимости. Сегодняшний уровень цен примерно в \$40 [за баррель] позволяет компании спокойно работать, хотя и притормозил наше активное развитие.

### До того как «РуссНефть» внесли в список системообразующих предприятий, был велик риск, что кто-то из кредиторов может подать иск о банкротстве компании?

Теоретически да. Но на самом деле мы уже в середине января начали понимать, что мировая нефтяная отрасль находится на пороге большой беды, и стали разрабатывать антикризисный план. Уже тогда Ухань окопали двойным рвом и практически поставили там крепостную стену. Но мы поняли, что в Китае вирус не остановится. Одновременно с этим складывались напряженные отношения со странами ОПЕК+. Если бы рейтинговые агентства знали о нашем плане, наверное, они бы немножко по-другому подошли к оценкам. В феврале, когда пришла беда, мы больше чем на 35% сократили инвестпрограмму (капвложения на 2020 год планировались на уровне 26 млрд руб. — РБК), почти на 16% — операционную. Это дало нам экономию больше 12,5 млрд руб. [в течение года]. Оста-

# Р60 млрд

составила выручка «РуссНефти» в первой половине 2020 года. Убыток — 17,4 млрд руб.

новили огромное количество бригад текущего и капитального ремонта, кратно сократили количество буровых станков. Всех людей сохранили. Это снижение затрат и позволило компании выжить. Мы также обратились к кредитору (ВТБ. — РБК) с просьбой пересмотреть кредитное соглашение. Они пошли навстречу, и сегодня мы находимся практически на финальной стадии этих переговоров, все коммерческие условия нового договора согласованы, подпишем его в ближайшее время. Это существенно улучшит финансовое состояние компании «РуссНефть» и снимет напряженность, которая сейчас наблюдается. Хотя она больше в головах.

### Антикризисный план предполагает продажу активов?

Нет. Это не в нашей концепции развития. Купить можем, продавать не будем.

### На какие деньги? Найдем.

### «У НАС НЕТ КОНФЛИКТА С КРЕДИТОРАМИ»

**ВТБ передал права на кредит «РуссНефти» на \$1,2 млрд катарскому банку CQUR, в котором ему принадлежит 19%. С чем это связано?**

Наверное, этот вопрос лучше адресовать непосредственно ВТБ, мы в этом процессе не участвовали.

**А с кем вы ведете сейчас переговоры о новом кредитном соглашении?**

С катарским банком CQUR и ВТБ как агентом по кредиту.

### Они переуступили весь кредит?

Насколько я знаю, весь. Сейчас он оценивается в \$1,172 млрд.

### Какая доля акций «РуссНефти» и ваших дочерних компаний заложена по этому кредиту? На что может претендовать кредитор в случае невыполнения обязательств?

Эта информация относится к категории коммерческой тайны и не подлежит раскрытию. Но могу сказать, что у нас с кредиторами прекрасные партнерские взаимоотношения. У нас нет конфликта, никто нас не банкротит и не обращает взыскание на акции. Нам с кредиторами комфортно и, судя по общению наших специалистов, им с нами тоже.

### О каких новых кредитных условиях вы сейчас договариваетесь?

Не могу сказать до подписания соглашения.

### Исходя из каких цен вы сможете обслуживать кредит?

При \$40 за баррель нам комфортно обслуживать кредит, не снижая производственную программу.

### А если цена падает до \$35?

Как и другим нефтяным компаниям, придется скорректировать производственные планы и продолжать обслуживать кредит в любом случае.

**Совладелец «РуссНефти» Михаил Гуцериев летом 2019 года заявил, что компания планирует в течение трех лет начать выплаты по обыкновенным акциям и довести дивиденды до \$100 млн. Этот план сохраняется?**

Такие планы, безусловно, были, но мировой кризис внес свои коррективы. Мы выполним озвученный план, но, ско-

# 7

млн т нефти добыла «РуссНефть» в 2019 году, по данным ЦДУ ТЭК. Это седьмая по объему добычи нефтяная компания в России. Ее месторождения расположены в Западной Сибири, Волго-Уральском регионе и Центральной Сибири





Фото: Максим Стулов/Ведомости/ТАСС

рее всего, с некоторой отсрочкой.

### «В РОССИЙСКОЙ НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ ВСЕ БЫЛО ОЧЕНЬ ПЛОХО»

**«РуссНефть» будет менять подход к работе с учетом кризиса? Может быть, сформирует подушку безопасности на случай подобного форс-мажора?**

Компания достаточно гибко и оперативно реагирует на любые внешние вызовы. Это уже четвертый кризис, который мы переживаем. Сегодня мы нормально себя чувствуем. Да, потрясло, встрянуло, адреналин подскочил, и побежали дальше, как и все нефтяные компании России. Если серьезно, то, конечно, мы делаем выводы после каждого кризиса. Это касается и тех подушек безопасности, о которых вы сказали. Для нас это такие мероприятия, которые можно оперативно провести и благодаря им пережить негативный период.

**В разгар кризиса вам или акционерам «РуссНефти» предлагали продать компанию?**

Нет. С одной стороны, это бессмысленно — какой нормальный хозяин будет продавать, когда цены на нуле? С другой стороны, людям было не до этого. Вы просто не понимаете, насколько серьезной была ситуация в экономике, в российской нефтяной отрасли.

Мы перешли от полного прекращения к частичному потреблению. То есть пациент скорее жив, чем мертв. И это уже хорошо

Все было очень плохо, просто на грани... Если бы правительство не поддержало нефтяные компании, возможно, сегодня в России не было бы нефтяной отрасли. Создавали бы ее заново.

**Вы имеете в виду включение в список системообразующих предприятий?**

Да, этого оказалось достаточно.

**Были риски банкротства каких-то других нефтяных компаний? Например, мелких?**

Конечно, были. Но я бы не назвал их мелкими. Это такие крепкие середнячки. Все нефтяные компании в России серьезно пострадали весной.

**«БУДЕМ ВОЗВРАЩАТЬ ДОБЫЧУ ОКОЛО ДВУХ ЛЕТ»**

После роста цен на нефть, вызванного новым соглашением ОПЕК+ о резком сокращении добычи, они вновь стали падать. Что, на ваш взгляд, сейчас происходит на рынке и когда восстановятся цены?

На цены влияет множество факторов: снижение активности населения и, соответственно, промышленности, логистических компаний и т.д. Все перестали ездить, летать. Торговая война между США и Китаем также приводит к замедлению промышленности. Наконец, в Мировом океане до сих пор плавают в танкерах слишком много остатков нефти, купленной по дешевым ценам.

Многие аналитики ждут возвращения докризисных цен уже этой осенью, но у нас более консервативный прогноз. Конечно, возможно, что к декабрю цены достигнут \$50 за баррель. На устойчивое ценовое плато в \$50–55 за баррель мы выйдем, наверное, в середине следующего года. Сегодня нефтяные компании бурят значительно меньше, так что предложение нефти будет уменьшаться. Кроме этого сейчас на финальной стадии тестирования по крайней мере десять разных вакцин, в том числе и российская, так что к этому времени, думаю, коронавирус должен окончательно схлынуть. И у экономики просто не будет других вариантов, кроме как пойти на новый виток роста. Я не исключаю в 2022–2023 годах и \$80 за баррель.

Сейчас вы видите оживление спроса в тех странах, которые более или менее победили эпидемию?

Назвать это оживлением, наверное, сложно. Мы перешли от полного прекращения к частичному потреблению. То есть пациент скорее жив, чем мертв. И это уже хорошо.

**На ваш взгляд, нет ли необходимости ужесточать условия сделки ОПЕК+? Ведутся ли сейчас такие переговоры?**

О таких переговорах я не знаю. Что касается ужесточения сделки, не думаю, что это нужно делать. На рынке сформировался некий баланс: объем остатков существенно не растет. \$40–45 за баррель — это хорошая цена и для нас, и для наших партнеров в Саудовской Аравии. Единственное, кого это не устраивает сегодня, — это производителей сланцевой нефти США.

**Но участники сделки смягчат ее условия с 1 января 2021 года, как планировалось?**

Надеюсь, что да, если снова какая-нибудь стая черных лебедей не налетит. Когда закончится 2020 год, все будет прекрасно. Сейчас главное — оптимизировать затраты и контролировать ситуацию.

**«НЕ ПОНИМАЮ, ЧТО МЫ МОЖЕМ СДЕЛАТЬ, ЧТОБЫ ЕВРОПЕ СТАЛО ЛЕГЧЕ»**

Сейчас промышленность, чиновники и эксперты активно обсуждают трансграничный углеродный налог, который готовится ввести ЕС. По оценкам KPMG, нашей промышленности, в том числе нефтяной, налог может обойтись в миллиарды евро. Насколько это серьезный риск для «РуссНефти»?

Мы добываем нефть — это сырье, которое имеет некие неизменные физико-химические свойства. Не очень понимаю, что мы можем сделать как недропользователи, для того чтобы Европе стало легче.

**Утилизировать попутный нефтяной газ, инвестировать в «зеленую» энергетику, сажать леса и т.д.**

У нас утилизация — 95%, весь газ мы монетизируем. Кроме этого мы восстанавливаем поголовье рыбы, занимаемся восстановлением леса, утилизируем все отходы — все в рамках российского законодательства.

Я понимаю, что в Европе хотят отказаться от двигателей внутреннего сгорания, перейти на электромобили, сократить вредные выбросы в атмосферу. Неплохая идея, амбициозная цель. Вопрос, насколько она реализуема и в какие сроки. Думаю, что вряд ли это произойдет в обозримом будущем. ■

Полная версия интервью — на сайте [rbc.ru](https://rbc.ru).

**Из жизни Евгения Толочка**

**1975**

Родился в Самаре

**1997**

Окончил Самарский государственный технический университет по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений»

**2000**

Стал начальником цеха ОАО «Томскнефть»

**2004**

Занял должность главного технолога ЗАО «Волганефть»

**2006**

Стал заместителем гендиректора по производству ОАО «Самаринвестнефть» (в 2007 году занял должность гендиректора компании)

**2014**

Перешел в ОАО НК «Нефтиса» на должность заместителя гендиректора по производству

**2015**

Назначен вице-президентом по добыче и геологии ПАО НК «РуссНефть»

**2016**

Возглавил «РуссНефть»





Фото: Ведомости/PhotoXpress

СРЕДСТВА КЛИЕНТОВ СБЕРБАНКА ОКАЗАЛИСЬ НА СЧЕТУ КРУПНОГО ТРАНСПОРТНОГО ОПЕРАТОРА

# Мошенники освоили контейнерные переводы

ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА,  
МАРИЯ КОКОРЕВА

Неизвестные перевели на счета «Транс-контейнера» свыше 3 млн руб., сообщила компания. Часть из них принадлежит клиентам Сбербанка, узнал РБК. Использование счета юрлица может быть новой схемой мошенничества, говорят эксперты.

Мошенники переводили украденные средства банковских клиентов на счета крупнейшего в России контейнерного оператора «Трансконтейнер» (принадлежит ГК «Дело» Сергея Шишкарева). Информацию подтвердили представители компании и банка.

Клиент Сбербанка Александр Ездаков рассказал РБК, что мошенники украли у него с кредитной карты около 200 тыс. руб., получив доступ в приложение «Сбербанк Онлайн». Деньги были переведены на счет ПАО «Центр по перевозке грузов в контейнерах «Трансконтейнер», следует из выписки по операции, с которой ознакомился РБК.

Представитель «Трансконтейнера» рассказал, что служба безопасности зафиксировала всего порядка 80 случаев поступления денежных средств от лиц, не пользовавшихся услугами компании, на общую сумму более 3 млн руб. По результатам проверки фактов мошенничества в отношении ПАО «Трансконтейнер» выявлено не было, способов, при помощи которых мошенники могли бы воспользоваться ошибочно поступившими на счет компании денежными средствами, не существует, сказали в контейнерном операторе. «Таким образом, можно сделать вывод, что вероятное мошенничество совершено исключительно в отношении клиентов Сбербанка», — пояснил представитель «Трансконтейнера». Сбербанку известно об инцидентах, однако банк не подтверждает объем и число списаний — их значительно меньше, сказал представитель банка.

«Трансконтейнер» принял решение вернуть деньги пострадавшим. Компания направила заявление в Волго-Вятский банк Сбербанка, со счетов которого поступали платежи, о предоставлении реквизитов для возврата средств по сомнительным транзакциям, чтобы банк, в свою очередь, перевел их клиентам. «Ввиду того что транзакции совершены с признаками компрометации реквизитов счетов (карточек,

личного кабинета и т.д.) клиентов Сбербанка, прямой обратный возврат имеет риски хищения мошенниками денежных средств», — подчеркнули в «Трансконтейнере». Представитель Сбербанка заверил, что денежные средства вернут клиентам.

По словам Ездакова, перед списанием средств он получил сообщения, что «Сбербанк Онлайн» зарегистрирован на iPhone (у него телефон другой модели) и код на регистрацию, в которых говорилось о необходимости связаться с банком, если эти действия выполняет не он. Оперативно соединиться с оператором по номеру 900 ему не удалось. После списания личные кабинеты в мобильном приложении и интернет-банке оказались заблокированы.

В Сбербанке потерпевшему после его обращения подтвердили, что перевод осуществлялся с другого устройства, однако по итогам проверки всей информации пришли

к выводу, что операция проведена корректно и основания для возврата средств отсутствуют, сообщается в письменном ответе банка на обращение клиента, с которым ознакомился РБК. Поскольку верификация в мобильном приложении проходила в полном соответствии с правилами обслуживания, у банка не возникает обязанности по возврату средств, соглашается глава юридической компании AVG Legal Алексей Гавришев.

Представитель Сбербанка рассказал, что мошенники получили доступ к мобильному приложению, так как клиенты сами оставили данные карты на фишинговых сайтах, которые предлагают фиктивные опросы для получения бонусов «Спасибо». «С использованием номера карты мошенники инициируют регистрацию в «Сбербанк Онлайн» от имени клиента на своем устройстве. При этом для подтверждения регистрации «Сбербанк Онлайн» банк направляет СМС-пароль на номер телефона клиента, в том числе с предупреждающим текстом «Код для регистрации iPhone — xxx. Никому не сообщайте код. Если вы не совершали регистрацию, позвоните по номеру 900». Данный пароль клиент самостоятельно вводит на фишинговом сайте, и он передается мошенникам, которые подтверждают регистрацию на своем устройстве», — описали схему в банке.

По словам самого Ездакова, подобные сайты ему не попадались. Еще одним способом получения доступа в мобильное приложение может быть установка вредоносной программы или программы для удаленного управления, предполагает директор по стратегическим коммуникациям компании Infosecurity Softline Александр Дворянский.

Так как мошенникам в подавляющем большинстве случаев, даже попав в профиль клиента, не удается вывести средства на свои карты, они иногда делают переводы в разные крупные «белые» компании, например в компанию «Трансконтейнер» или благотворительные фонды, объясняет представитель Сбербанка:

«Сразу после выявления таких кейсов банком были внедрены новые алгоритмы выявления и блокировки таких операций. Необходимо отметить, что вторую операцию, совершенную мошенниками, банк отклонил, после чего связался с клиентом для подтверждения перевода».

Перевод на счет юрлица может быть выполнен, для того чтобы в дальнейшем осуществить возврат платежа, но уже не на счет потерпевшего, допускает управляющий партнер санкт-петербургского офиса коллегии адвокатов Rep & Raper Алексей Добрынин. Подобные схемы пока еще только обкатываются — как видно на практике, не совсем гладко, добавляет Добрынин. ■

## ЧЕМ ИЗВЕСТЕН «ТРАНСКОНТЕЙНЕР»

«Трансконтейнер» — оператор с крупнейшим в России парком грузовых контейнеров (более 74 тыс. штук) и платформ для их перевозки (27 тыс. штук). ГК «Дело» выиграла аукцион по покупке актива у РЖД в ноябре прошлого года, повысив цену к стартовой

почти в два раза — до 60,3 млрд руб. за контрольный пакет. За «Трансконтейнер» также боролись структуры миллиардеров Владимира Лисина и Романа Абрамовича. В начале августа 2020 года Сергей Шишкарев консолидировал 100% оператора.