

# Принципиальная диспозиция

## Владимир Путин доложил ее на коллегии Минобороны

19 декабря президент России Владимир Путин приехал на расширенную коллегию Министерства обороны и, как считает специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников, решил высказаться наконец от души. А в целом расширенная коллегия производила впечатление съезда победителей. Не рановато ли?

В том, что все сейчас в вооруженных силах подчинено одной идее, можно было убедиться уже в гардеробе помещения на Фрунзенской набережной: даже немолодые, мягко говоря, постпризывного возраста уборщицы были одеты в серые толстовки с надписью «Армия России».

В зале собрались между тем все высшие руководители государства, а не только армии. Так, до какого-то времени над непокрытыми головами военных виднелся, словно качаясь в глубоких серо-зеленых волнах, только один белый головной убор, но перед самым началом в своем куколе появился и патриарх Кирилл.

Надо сказать, участники мероприятия вели себя очень вежливо (нет, не как на плацу). Так, один фотокорреспондент сначала устроился прямо перед главой МЧС Александром Куренковым, а потом все-таки зачем-то спросил его:

— Ничего, что я так?  
Все равно ведь не ушел бы.  
— Ничего-ничего, — среагировал господин Куренков.  
— Вам же не будет видно президента! — решил тогда до конца расспросить его фотокорреспондент.  
— Главное, что мы его услышим, — успокоил Александр Куренков. — Все-таки вы сюда работать пришли.

Значило ли это, что все остальные пришли отдохнуть?

В первой части коллегии Владимир Путин, выступая, был похож на самого себя (не стоит понимать как однозначное признание того факта, что на сцене был двойник). Все было по-военному просто, понятно и доходчиво. То, что говорил Верховный главнокомандующий, он так или иначе говорил и до этого. (Но случились и новые замечания.)

— За последнее время резко выросла и активность военного блока НАТО в целом. К нашим границам переброшены значительные



Владимир Путин и Сергей Шойгу обменивались докладами  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

силы из США, в том числе авиатехника, — рассказывал Верховный Владимир Путин. — Увеличилась численность войск альянса в Восточной и Центральной Европе. Финляндию, как мы знаем, уже втянули в НАТО. Планируется вступление Швеции.

То, что НАТО в результате двухлетних усилий (и это были усилии не НАТО, что вы) уже в 150 км от Петербурга, — да, уже не новость.

— Напомню, — отвлекался Владимир Путин от текста речи, — все

мы хорошо знаем, в 1991 году обещали Горбачеву: нет-нет, ни дюйма на Восток... Ну вот, пожалуйста! Такие вот партнеры. Врут беззастенчиво, просто на каждом шагу! При этом агрессивный характер блока уже не скрывается за оборонительными формулировками. Мне в свое время говорили: это же не военный блок, у нас политическая организация! А пятую статью никто не отменял никогда. При этом агрессивный, как я уже сказал, характер не скрывается! В доктринальных документах США прямо закреплены претензии на глобальное превосходство.

Пожалуй, так оптимистично, как сейчас, Верховный главноко-

мандующий до сих пор не анализировал обстановку на фронте:

— Оценивая текущую ситуацию «на земле», на линии боевого соприкосновения, можно с уверенностью сказать, что наши войска владеют инициативой. По сути, мы делаем то, что считаем нужным, то, что хотим, — признался он. — Там, где нужно, там, где вы, командиры, в целом считают целесообразным придерживаться тактики активной обороны, это и происходит, а где нужно, мы улучшаем свои позиции.

Тогда все-таки пора бы уже взять Авдеевку. Или просто пока никто не хочет?

— Противник несет тяжелые потери и в значительной степени

растратил резервы, — продолжал президент, — пытаюсь показать своим реальным хозяевам хоть какой-то результат своего распиаренного так называемого контрнаступления! Кстати говоря, и миф о неуязвимости западной военной техники также рухнул. Все попытки, как говорили на Западе, нанести нам военное поражение, стратегическое поражение разбились о мужество и стойкость нашего солдата, столкнулись с возросшей мощью наших вооруженных сил, потенциалом отечественной промышленности и оборонных производств.

Между тем были системно, надо сказать, перечислены проблемы, и они не мелкие:

— Так, — заявил Верховный главнокомандующий, — нужно серьезно перестраивать работу системы связи, на порядок эффективнее применять современные средства ведения разведки, целеуказания и контрбатарейной борьбы. Нарачивать возможности нашей спутниковой группировки не только в зоне спецоперации, но и на глобальном уровне. Предстоит серьезно увеличить выпуск и поставки высокоточных снарядов, беспилотников разных типов... Требуем совершенствования и работа ПВО. Конечно, наши известные системы — «Пандири», «Буки», С-300, С-400 — работают безотказно, они лучшие в мире без всякого преувеличения.

Но и лучшее в мире требует, как выяснилось, улучшения.

— То, на что мы раньше не обращали внимания, считали, что это какая-то мелочь, какая-то фанера и так далее, какие-то маленькие дрончики, которые летают... Нет, оказалось, что и это наносит ущерб, и это нельзя ни в коем случае пропускать! — добавил Владимир Путин.

Те, кто на поле боя, вряд ли считают это мелочью.

— Что здесь, в этой аудитории, говорить... Мы понимаем, что такого опыта ведения современной вооруженной борьбы, как армия России, в мире уже никто не имеет, — констатировал Верховный главнокомандующий.

Кроме все-таки украинской армии.

новости — 3

деловые новости

07

**Ваше несостоятельство**  
Новые правила банкротства усложнят жизнь кредиторам

07

**Суэцкий союз**  
Танкеры с российской нефтью не боятся обстрелов хуситов

07

**На страже залежности**  
Газовый бизнес Wintershall и OMV в России будет принудительно продан

08

**Монетарная геополитика**  
Мировые инвесторы боятся центробанков больше войны

09

**Hyundai сдает заводы в России**  
Предприятия по символической цене заберет покупатель активов VW

10

**Лабораторная забота**  
Частные клиники анализируют рынок

10

**Фитнес подтянул обороты**  
Спортклубы увеличивают стоимость услуг

## Рунет устоялся

### РФ поднялась в рейтинге стабильности национального интернета

**Россия укрепила свои позиции в рейтинге стран с наиболее устойчивым национальным сегментом интернета, поднявшись на одну позицию относительно прошлого года. Российские провайдеры связи и интернет-компании заявляют, что наращивали пропускную способность сетей и расширяли возможности резервного доступа к международному сегменту интернета. Аналитики отмечают, что Россия смогла улучшить позиции в рейтинге за счет падения связности сетей в Сингапуре.**

„Ъ“ ознакомился с ежегодным отчетом устойчивости национальных сегментов интернета компании Qrator Labs (специализируется на сетевой безопасности). В исследовании учитываются операторы, отказ работы которых может привести к потере глобальной доступности наибольшего процента автономных систем национального сегмента интернета. В результатах приведены 187 стран, среди которых Россия поднялась с 14-го на 13-е место, то есть ее сегмент интернета стал более устойчивым. Лидерами рейтинга остались Бразилия, Германия и Нидерланды.

Максимальный процент возможного отказа сетей в стране составил 5,34%, годом ранее — 5,50%. Это значит, что меньшее число сетей в России потеряет доступность при отказе крупнейшего национального оператора связи — «Ростелекома». В части надежности (связности) сетей операторов связи РФ, согласно рейтингу Qrator Labs, первое место занял «Транстелеком», второе — «Вымпелком», третье — «МегаФон», четвертое — «Ростелеком», пятое — технологические сети VK (Digital Transformation Plus), шестое — МТС. В прошлом году Россия потеряла четыре позиции в рейтинге стран с наиболее устойчивым сегментом национального интернета. На показатели повлияло в том числе усиление консолидации на рынке (см. „Ъ“ от 7 сентября). В этом году Россия немного улучшила свои позиции в рейтинге как за счет повышения уровня надежности, так и из-за резкого падения Сингапура, с 4-го на 15-е место, объясняют в Qrator Labs.

В «Вымпелкоме» сказали, что за последний год модернизировали транспортную сеть и повысили ее стабильность. «Расширение пропускной способности позволило обеспечить резервный доступ к международному сегменту интернета», — сказали в операторе. В МТС уделяют внимание расширению стыков с контент- и сервис-провайдерами, глобальными платформами и владельцами CDN (сети доставки контента), говорят в операторе.

деловые новости — 10

Подписной индекс

50060  
П1125

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ  
О ПОЛИТИКЕ, ЭКОНОМИКЕ,  
БИЗНЕСЕ И МЕЖДУНАРОДНЫХ  
ОТНОШЕНИЯХ  
В TELEGRAM-КАНАЛЕ  
«КОММЕРСАНТА»

## Рост премьерооборота

### Михаил Мишустин приехал с рабочим визитом в Пекин

В Пекине вчера состоялась 28-я регулярная встреча глав правительств России и Китая — в очном формате. Среди тем для обсуждения — дальнейшее расширение торгово-экономического сотрудничества, в частности, за счет диверсификации взаимного товарооборота — он по итогам 11 месяцев достиг, по разным оценкам, \$201–218 млрд. Возможности для этого создает в том числе планируемое расширение номенклатуры сельхозпродукции, экспортируемой в Китай. Параллельно Пекин и Москва прощупывают и перспективы расширения инвестиционного сотрудничества: в дополнение к уже развернутой кооперации в газохимии, добыче, автопроме высказываются идеи о взаимодействии и в сферах «сквозных» и зеленых технологий.

Премьер-министр Михаил Мишустин вчера прибыл в Пекин с двухдневным визитом для участия в 28-й встрече глав правительств России и Китая. Сегодня глава российского кабинета также встретится с председателем КНР Си Цзиньпином. Как подчеркнул Михаил Мишустин, регулярные очные встречи глав правительств возобновлены после перерыва — напомним, прошлый раз премьеры РФ и КНР общались в рамках этого механизма год назад в формате видеоконференции, но поставленная ранее на паузу из-за ковида практика официальных визитов начала восстанавливать-

ся еще весной (см. „Ъ“ от 24 мая). Премьер Госсовета КНР Ли Цян придал этому и политический вес. По его словам, «в условиях тектонических перемен современного мира» отношения Пекина и Москвы «способны выдержать испытания международной турбулентностью» благодаря тому, что выстраивается «образец нового типа отношений между мировыми державами, характеризующихся взаимопониманием, мирным сосуществованием и обоюдным выигрышем».

Накануне приезда премьера делегация РФ уже активно работала в Пекине: вице-премьер Дмитрий Чернышенко и заместитель премьера Госсовета КНР Хэ Лифэн провели заседание комиссии по подготовке встречи, обсудив ключевые вопросы предстоящей на тот момент повестки, а глава Минфина Антон Силуанов и министр финансов Лань Фоань приняли участие в Китайско-Российском финансовом диалоге. С учетом прозвучавших в понедельник заявлений тон премьерской встречи был задан весьма позитивный, в частности, отмечался рост товарооборота: по данным Главного таможенного управления КНР, до \$218 млрд по итогам января—ноября (прирост на 26,7% в годовом выражении); по подсчетам ФТС РФ, оборот составил \$201 млрд (с прогнозом до 220 млрд к концу года).

экономическая политика — 2

## Регионы переподключат к тарифам

### Нескольким субъектам РФ придется скорректировать энергопланы на 2024 год

По данным „Ъ“, ФАС может заставить ряд регионов изменить тарифы на электроэнергию на 2024 год. Замечания от службы получили субъекты РФ, которые резко увеличили энерготарифы для бизнеса, но при этом не ввели лимиты льготного потребления для населения, как рекомендовало правительство. Наибольшее возмущение регулятора вызвало решение властей Иркутской области: регион жалуется на майнинг в бытовом секторе, но вместо изменения тарифов для населения вновь увеличил их для бизнеса на 19%. У ФАС есть основания для отмены тарифов Иркутской области, считают аналитики, ожидая жесткой реакции Москвы.

ФАС рассматривает возможность пересмотра новых тарифов на электроэнергию на 2024 год в ряде субъектов страны, рассказали „Ъ“ несколько источников. По их словам, служба имеет претензии к регионам, которые резко увеличили тарифы на передачу электроэнергии для бизнеса, но не ввели льготные лимиты объемов потребления для домохозяйств. Как сообщил „Ъ“ 2 ноября, правительство хочет обязать регионы при резком увеличении нагрузки на юрлиц переводить население на новые тарифы с учетом объемов потребления (дифференцированные тарифы). Поправки к законодательству все еще находятся в аппарате правительства, но между регуляторами

и «регионами с превышением предельных уровней» была достигнута договоренность «исходить из логики проекта документа», поясняют собеседники „Ъ“. В ФАС комментариев не дали.

● В России тарифы на электроэнергию для населения искусственно сдерживаются и находятся ниже экономически обоснованного уровня. Часть нагрузки регулятор перекладывает в тариф для промышленности, то есть, по сути, бизнес субсидирует население. В каждом регионе установлен предельный уровень этой субсидии. В 2022 году промышленность доплатила за население около 241 млрд руб., а в 2023 году — рекордные 294 млрд руб.

Один из собеседников „Ъ“ утверждает, что ФАС может потребовать пересмотра тарифных решений в девяти регионах. Наибольшее возмущение, по сведениям „Ъ“, вызвало решение тарифного органа Иркутской области, власти которого в 2021 году просили запустить в РФ механизм дифференциации тарифов для населения из-за бурного развития сектора майнинга. Однако в итоге власти региона решили оставить единый тариф для населения вне зависимости от объема потребления: для городского населения одноставочный тариф с июля 2024 года составит 1,58 руб. за 1 кВт•ч, а для сельских жителей — 1,106 руб.

деловые новости — 9

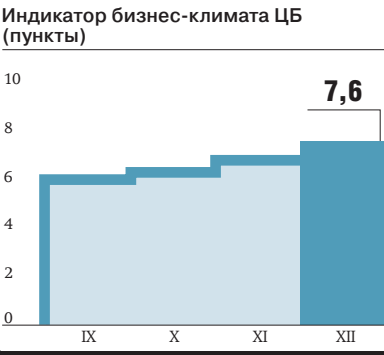


# экономическая политика

сегодняшнее  
число

7,6

пункта составило **значение индикатора бизнес-климата** (ИБК) Банка России по результатам декабрьского опроса предприятий. В сравнении с ноябрем (6,8 пункта) ИБК вырос на 0,8 пункта. Улучшение бизнес-климата отмечается четвертый месяц подряд. Как поясняет ЦБ, рост ИБК определялся улучшением как текущих оценок, так и краткосрочных ожиданий. Фиксируется улучшение позитивных ожиданий компаний в сфере производства, их текущие оценки по выпуску повысились второй месяц подряд. Ожидания предприятий относительно спроса также улучшились и остались вблизи максимумов этого года. Ценовые ожидания в целом по экономике в декабре вновь увеличились после их снижения в предыдущем месяце.



# Рост премьеровооборота

с1

Несмотря на разницу в данных, заявленная цель по удвоению к 2024 году объема товарооборота по сравнению с показателем 2018 года в \$100 млрд достигнута.

Сильнее всего за этот период вырос китайский импорт — на 50,2%, до \$100,3 млрд, российские поставки в КНР увеличились на 11,8%, до \$117,7 млрд. Отметим, основная часть экспортируемых РФ товаров в стоимостном выражении приходится на энергоносители. Также одной из традиционных статей российского экспорта в Китай является сельхозпродукция, КНР же поставляет в РФ технику, оборудование и транспорт, что на фоне санкций и вызвало такой рост,— например, как отмечал в интервью «РИА Новости» посол КНР в РФ Чжан Ханьхуэй, Китай стал главным поставщиком автомобилей в Россию.

На встрече глав правительств Ли Цян отметил, что, объем взаимного товарооборота «установил новый рекорд» — и в будущем, полагает он, показатель будет увеличиваться. Михаил Мишустин же подчеркнул, что свыше 90% взаимных расчетов осуществляется в нацвалютах. Теперь, по словам российского премьера, необходимо «обеспечить новое качество взаимного товарооборота за счет диверсификации его структуры». Отметим, что накануне Антон Силуанов объявил о фактическом завершении по-



строения платежной инфраструктуры между РФ и КНР в национальных валютах. Ранее, видимо, проблемы платежей не позволяли быстро расширять ассортимент взаимной торговли, после проведенных работ в 2022–2023 годах

это стало возможно. Пока анонсировано расширение поставок в Китай российской сельхозпродукции: с 2024 года начнутся поставки российской свинины, завершается согласование допуска экспорта из РФ озимых пшеницы и ячменя

**Премьеры РФ и КНР Михаил Мишустин и Ли Цян в ускоренном порядке восстанавливают совместную работу правительств ради взаимных экономических интересов**

(сейчас КНР закупает только яровые), ржаной муки, манной крупы, кормов для животных и молочной продукции. Дальше, как сообщил вчера глава Минэкономики Максим Решетников, планируется нарастить объем товарооборота до \$300 млрд к 2030 году.

Среди иных приоритетов сотрудничества Пекина и Москвы, как следовало из вчерашней встречи, расширение инвестиционного сотрудничества. По словам Михаила Мишустина, сегодня для кооперации «открываются новые возможности, и мы приветствуем активное китайского бизнеса на российском рынке». Сейчас, по данным Минэкономики, в рамках межправительственной российско-китайской комиссии по инвестсотрудничеству реализуется более 80 крупнейших проектов на общую сумму \$200 млрд — в газохимии, добыче полезных ископаемых, АПК, автомобилестроении, а также инфраструктурных проектов. Расширять сотрудничество в этом направлении в 2024 году планируется, в частности, за счет судостроения, «сквозных» технологий и новых источников энергии.

**Евгения Крочкова, Пекин**

# Дефицит всем дорог

Нехватка рабочих рук в 2024 году увеличит расходы компаний не только на них

**По оценкам топ-менеджеров и HR-специалистов российских компаний, обеспечение компаний кадрами может стать одной из главных задач бизнеса на следующий год. При этом опрошенные различными консалтинговыми и кадровыми компаниями респонденты считают, что решить ее можно с помощью увеличения расходов компаний как на наем новых, так и на удержание текущих сотрудников. В результате, по оценкам экспертов, рост зарплат работников в следующем году, скорее всего, обгонит уровень инфляции.**

По итогам 2023 года дефицит кадров оказался одним из главных препятствий для развития бизнеса, заявляют в российских компаниях. По оценкам как топ-менеджеров, так и HR-специалистов, в следующем году эта проблема сохранится и решать ее придется с помощью роста фонда оплаты труда, расширения работы рекрутеров и вложений в бренд работодателя. Согласно исследованию онлайн-платформ

мы «Поток», в этом году с дефицитом кадров столкнулась большая часть (88%) опрошенных ею компаний, в особенности представители крупного бизнеса (93%). Из-за дефицита работников и роста аппетитов соискателей 13% компаний остановили подбор кадров на некоторые из позиций, а 2% и вовсе отказались от поисков. По альтернативным оценкам hh.ru, чаще всего с этим сталкивались компании из сфер FMCG (79%), добычи и переработки полезных ископаемых (77%) и гостинично-ресторанного бизнеса (77%). По данным же опроса консалтинговой компании Kontakt InterSearch Russia, помимо линейных позиций на рынке отмечают и нехватку топ-менеджеров — об этом заявили в 74% опрошенных компаний, причем большая часть из них пожаловалась не на дефицитный, а на качественный дефицит руководителей (45%).

Закрывание позиций у 73% компаний-респондентов заняло дольше обычного срока, особенно сложно пришлось крупным (79%), в секторе МСП же на удлинение сроков закры-

тия таких вакансий жаловались 63% предприятий. Была и малая доля тех, у кого процесс найма в прошедшем году ускорился (6%). Схожие оценки дает и hh.ru — по их данным, три из четырех компаний в 2023 году столкнулись с ростом сроков найма. 70% заметили существенное увеличение сроков — на 6–10 дней, 5% — на 2–5. Только у каждой десятой компании (15%) сроки найма остались на уровне прошлых лет. Кроме того, более трети (37%) всех работодателей отметили увеличение текучести кадров, а еще 30% — снижение лояльности персонала.

Как следует из результатов опроса Kontakt InterSearch Russia, почти две трети топ-менеджеров (60%) ожидают, что удержание и мотивирование лучших кадров останутся одним из главных вызовов для бизнеса на следующий год. Схожим образом ситуацию оценивают и HR-специалисты — 82% считают, что удержание сотрудников будет главной задачей для кадровых департаментов. 76% называют ей поиск новых работников.

Как отмечает замдиректора Центра трудовых исследований Ростислав Капелюшников, эти ожидания могут оправдаться — уровень безработицы в РФ останется низким, если экономика страны будет расти. «Впрочем, прогнозировать параметры этого роста мы сейчас не можем», — напоминает он. В то же время, говорит эксперт ЦМАКП Игорь Поляков, часть секторов российской экономики может сократить численность занятых за счет внедрения автоматизации. «Благодаря этому высвободится часть сотрудников, и по году средний уровень безработицы может составить 3,2–3,5%», — отмечает он. Впрочем, этот эффект может быть уравновешен падением производительности из-за перехода компаний на менее эффективное оборудование в процессе «адаптации» экономики и — его компенсацией за счет расширения найма.

Пока главным инструментом борьбы с кадровым дефицитом опрошенных признают увеличение зарплат и связанных с наймом расходов — от таких планах заявили 65% опрошен-

ных. Эксперты оценивают такие планы как реалистичные — так, по данным ЦМАКП, прирост зарплат в следующем году может составить 1,3–1,6% в реальном выражении, что, впрочем, будет ниже показателя этого года. По словам Ростислава Капелюшникова, зарплата также «будет активно расти, обгоняя уровень инфляции». В числе других популярных инструментов работы с кадровым кризисом оказались инвестиции в бренд работодателя — вкладываться в него будут 45% опрошенных. «На текущем рынке кандидата HR-бренд превращается в элемент экономики подбора. Белые воротнички перебирают оферы. Работодатель со слабым брендом и негативными отзывами в соцсетях получает значительно меньше откликов и теряет лояльность сотрудников», — говорит управляющий партнер HR-холдинга Ventra Екатерина Карабанова. Кроме того, по данным hh.ru, часть работодателей также готова обеспечивать сотрудников гибкими условиями труда, в том числе предлагать удаленную работу (45%).

**Анастасия Мануйлова**

# Госстройкам придадут больше осмысленности

Подготовлена новая методика оценки необходимости возводимых за счет бюджета объектов

**Минэкономики намерено пересмотреть подход к оценке эффективности бюджетных инвестиций в строительство и реконструкцию, следует из проекта приказа ведомства. Согласно приходящей на смену временной уже постоянной методике, оценке будут подлежать все новые объекты стоимостью более 3 млрд руб., а также проекты модернизации старых при изменении их мощности более чем на 10%. Минэкономики будет тщательнее оценивать спрос населения на строительство школ, больниц, коммунальной инфраструктуры, а также востребованность будущей продукции строящихся предприятий. По замыслу ведомства, новая методика должна сократить объемы финансирования низкоэффективных и невостребованных объектов.**

Минэкономики предлагает скорректировать с 2024 года методику оценки инвестиционных проек-

тов с государственным участием, ранее собираемых в отменяемую Федеральную адресную инвестиционную программу (ФАИП, см. „Ъ“ от 9 декабря) и в перечень объектов капитального строительства. Это не первая попытка ведомства навести порядок в госстройках и избавить бюджет от финансирования ненужных и неэффективных объектов. До сих пор правительство пользовалось временной методикой оценки эффективности, в ней было два критерия (потребность в создаваемых мощностях и влияние проекта на комплексное развитие территорий), которые допускали финансирование практически всех предлагаемых министерствами строек.

По такой методике с 1 мая 2023 года Минэкономики рассмотрело более 110 инвестпроектов общей стоимостью более 1,3 трлн руб., рассказали „Ъ“ в ведомстве. В итоге Минэкономики выдало 31 положительное заключение об эффективности расходов федерального бюдже-

та на строительство объектов стоимостью 339,8 млрд руб. и 11 отрицательных — на объекты стоимостью 81,6 млрд руб. По остальным инвестпроектам отраслевые ведомства должны дополнительно обосновать целесообразность их реализации.

Согласно проекту приказа ведомства, с 1 марта 2024 года должна начать действовать новая методика: наряду с обоснованием потребности в создаваемых мощностях придать веса соответствия схемам территориального планирования обосновать, как реализация инвестиционного проекта влияет на достижение целей госпрограмм. Оценка эффективности объектов стоимостью более 3 млрд руб. или при изменении показателя мощности таких объектов более чем на 10% в случае корректировки проектной документации.

Согласно новой методике, по объектам образования ведомство оценит обеспеченность населения об-

разовательными услугами, по объектам здравоохранения — достаточность имеющегося количества школ, поликлиник и больниц в районе. Будет оцениваться и то, производят ли другие предприятия схожую продукцию в достаточном объеме, нужны ли новые технологии конкретным потребителям. В рамках оценки нехватки мощности в создаваемых мощностях ведомство проанализирует потребность в прямом государственном участии и возможность стройки без бюджетных средств, наличие альтернативных способов решения проблемы без капитального строительства, а также нахождение объекта в схемах территориального планирования. Критерий соответствия проектом целям госпрограмм позволит ведомствам структурировать проекты по степени важности. Все проекты будут оцениваться с учетом критериев по балльной шкале, так что государство получит для финансирования перечень проектов по всем регионам в порядке их приоритетности.

В ведомстве поясняют, что старая методика изначально была задумана как временная. «Апробировали. Нашли изъяны в процессе применения — например, недостаточность подкритериев для полноценной оценки спроса, недостаточная вариативность итогового балла оценки, необходимость более четкой увязки с целями и задачами госпрограмм», — отмечают в ведомстве. В Минэкономики отмечают, что необходимости проводить ретроспективный анализ старой методики нет. «Оценка была нужна для принятия правительством решений по осуществлению капвложений, и по многим проектам, по которым были выданы заключения, такие решения приняты, проекты реализуются. Вместе с тем в случае, если потребуется изменение мощности таких объектов, Минэкономики проведет оценку уже по новым требованиям», — говорят в ведомстве.

**Диана Галиева**

<b>Kommersant.ru</b> сетевое издание	<b>Коммерсантъ</b> ежедневная газета	<b>Коммерсантъ Weekend</b> еженедельный журнал	<b>Коммерсантъ Автопилот</b> ежемесячный журнал	О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону <b>8 (800) 600 0556</b>
Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: <a href="mailto:kommersant@kommersant.ru">kommersant@kommersant.ru</a> . Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представитель авторских публикаций в газете «Коммерсантъ» — главный редактор (издатель). Газета отпечатана в АО «Трайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. <b>WWW. KOMMERSANT. RU.</b> Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262.   <b>ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ:</b> Альфред Ханимов — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: <a href="mailto:rozkiska@kommersant.ru">rozkiska@kommersant.ru</a> . Подписные индексы П1125, П1126 (субботный выпуск)   <b>ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:</b> Дмитрий Ноак — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.				
<b>ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»</b> — Владимир Желонкин   <b>РЕДАКТОР</b> Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информатизации-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Бибязова — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Татьяна Крюкова — ответственный секретарь. <b>СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»:</b> Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Иван Буранов, Сергей Доглин, Андрей Колосников, Григорий Рязан, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко   <b>ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ</b> Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков; Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск)   <b>ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ</b> Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Ташкина (медиа и телекоммуникации), Ксения Дементьева (финансовый анализ), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Ждакев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Роман Косев (спорт), Дмитрий Ладугин (финансы), Олег Сапожков (экономическая политика), Сергей Хидиев (культура)   <b>РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП</b> Иван Богачев (специальные «Триумф» репортажи), Максим Деметьев (финансовый анализ), Евгений Жиров (историко-археология), Николай Зубов (иностранный информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсета), Ариэт Сакаев (нормативно-словарная)   <b>СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ</b> — Алексей Кондачев   <b>КОРРЕКТОРЫ</b> — Елена Вилкова   <b>ВЫПУСК</b> — Наталья Колупин   <b>Анализатор Гусев</b> — автор макета, Сергей Цомак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки   <b>ФОТОСЛУЖБА</b> Сергей Вишневский — руководитель   <b>ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ</b> Виктор Лощак   <b>ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ</b> Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262   <b>И.О. РУКОВОДИТЕЛЯ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR</b> Александр Розанов, тел. (495) 797 6996 д.2648   <b>ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ</b> Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594				
<b>ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ</b> в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: <a href="mailto:sign@kommersant.ru">sign@kommersant.ru</a> . В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представительскими: <b>Воронеж</b> ООО «Печатный Двор» (473) 262 76 77, <b>Екатеринбург</b> ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбурге» (343) 287 37 05, <b>Ижевск</b> ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075, <b>Иркутск</b> ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125, <b>Казань</b> Обособленное подразделение в Казани (843) 562 02 76, <b>Краснодар</b> ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26, <b>Красноярск</b> ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43, <b>Нижний Новгород</b> ООО «Инфотек» (831) 430 13 92, <b>Новосибирск</b> АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; <b>Пермь</b> ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56, <b>Ростов-на-Дону</b> АО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01, <b>Самара</b> АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88, <b>Санкт-Петербург</b> Обособленное подразделение в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; <b>Саратов</b> ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67, <b>Уфа</b> ООО «Знак» (347) 292 79 66, <b>Челябинск</b> ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.				
<b>Тираж</b> газеты «Коммерсантъ» — 63 522 <b>ABC</b> Тираж сертифицирован Бюро тиражного аудита — ABC Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске. <b>В региональные выпуски</b> газеты редакцией могут быть внесены изменения. Размещение текста и услуги подлежат обязательной сертификации Материалы на условиях, которые публикуются на <a href="http://kommersant.ru">kommersant.ru</a>				



# НОВОСТИ

## Принципиальная диспозиция

с1

На Донбассе примут близко к сердцу и вот эти слова:

— Все участники спецоперации — военнослужащие-контрактники, добровольцы, мобилизованные граждане, бойцы отдельных формирований, ополченцы Донбасса, чей боевой путь начался еще в 2014 году,— повторю, все защитники России, семьи наших павших героев, наших товарищей должны получить равные гарантии. Это принцип справедливости и ратного братства.

После Владимира Путина с обширным докладом выступил министр обороны Сергей Шойгу. Из доклада следовало, если вкратце, что российская армия — лучшая армия в мире.

Обычно на таких совещаниях Владимир Путин выступает с заключительным словом, комментируя доклад, или следующая часть проходит в закрытом режиме. Или то и другое органично совмещается.

Сейчас вторая часть выступления Верховного главнокомандующего по своему содержанию также претендовала на то, чтобы быть закрытой. Сразу скажу почему. На ней Владимир Путин признавал свои ошибки. То есть это не было, конечно, самобичевание. Но тем не менее.

И тем не менее она оказалась открыта.

А до этого Владимир Путин на глазах у зала переговаривался сначала с начальником Генерального штаба Валерием Герасимовым, затем еще дольше — с министром обороны Сергеем Шойгу.

— Как обычно, перед тем как завершить, я скажу несколько слов,— предупредил он.— Вряд ли это будет что-то совсем новое. И тем не менее с учетом ситуации, в которой мы живем, трудимся, воюем (это, кстати, готовый предвыборный слоган: «Трудимся, живем, воюем!».— А. К.), не сказать об этом тоже было бы неправильно.

И Владимир Путин вернулся к тому, из-за чего все это началось.

Это не дает ему покоя. Он до сих пор хочет быть правильно понятым.

— Давайте вспомним, что сразу же после развала СССР Запад самым активным образом начал работать и в России, и с нашей «пятой колонной», вокруг которой мы все время прыгали, гладили их по голове, уговаривали, настраивали на какой-то патриотический лад,— сообщил господин Путин и понял, пожоже, что это все же перебор, и продолжил: — Неважно! Там разные люди есть, не будем всех мазать одной краской.

Противник (и это, конечно, не Украина), по его словам, сразу после развала Советского Союза начал изнутри и снаружи работать против уже России, а не СССР.

— Почему? А потому что всегда считали, что Россия, утратив такой потенциал, уже никогда не вернется на свои прежние геополитические позиции и не будет представлять какой бы то ни было угрозы...— тут последовала небольшая заминка, ибо не в его интересах было представить дело так, что Россия стремилась кому-то, а еще лучше всем угрожать.— Как конкурент... Хотя бы как конкурент! Россия в политическом плане — конечно, все это тоже хорошо знают — делала упор на юго-восток Украины. Почему? Потому что это российские исторические регионы, там проживают русские люди фактически, что бы ни стояло у них там в паспорте. У них единственный родной язык — русский, вся культура, традиции — русские, все... Это наши люди!

Владимир Путин до сих пор так откровенно не говорил, что Россия тоже системно годами работала по Украине.

— Мы всегда делали упор на эту часть Украины,— тем не менее продолжал он,— и это имело важные внутриполитические последствия, потому что не позволяло это крайним националистам добиваться реальной власти легальными политическими средствами. Всегда те политические силы и те политические лидеры, которые претендовали на высшие посты в государстве, должны были учитывать мнение избирателей юго-востока Украины, всегда. Без них невозможно было прийти к власти!

Россия, по словам Верховного главнокомандующего, много лет старалась противостоять дипломатической и политической агрессии Запада мирными и даже где-то возвышенными средствами:

— По бросовым ценам энергоносители продавали, кредиты, кооперация... Все делали, поверьте, все делали для того, чтобы, на-



Все было примерно ясно и без доклада Сергея Шойгу (за кадром, на докладе), из карты боевых действий  
ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

бравшись терпения, выстроить отношения! Нет. Запад с упором на эти активные, агрессивные националистические силы на Украине просто не оставил нам никакого шанса!

Но выяснилось, что и Запад ничего не может сделать с голосующим и голосующим электоратом:

— Невозможно было легальными средствами добиться окончательно своих целей и перетащить всю Украину на свою сторону (Владимир Путин имел в виду сейчас именно Запад.— А. К.). Не получается! Есть этот юго-восток, который приходит на выборы и голосует за тех, кто говорит о необходимости хороших отношений с Россией! Вот что происходило в реальной жизни. Не получается, из десятилетия в десятилетие никак не получается! На что пошли в конце концов? На госпереворот!

Тема госпереворота так до сих пор и переворачивает самого Владимира Путина:

— Да, конечно, там масса была проблем на Украине: внутренних, экономических, социальных, несправедливостей много. Но зачем же госпереворот? «Идите на выборы»... О чем нам все время говорили: «Только политическими средствами, только так, только в рамках Конституции»!.. Где все это?! — воскликнул он.

Казалось, Верховный главнокомандующий — на пределе искренности. И нельзя утверждать, что это было не так. Судя по всему, он действительно именно таким образом понимает происходившие события, и этим ценно было то, что он говорил именно здесь и сейчас. До сих пор Владимир Путин не разбрасывался на эти подробности. И теперь картина получалась не такой линейной, как обычно.

— Неохота здесь... камера работает... жесты определенные показывать, да? — спрашивал он зал.— Но вы понимаете, какие жесты мне сейчас хочется показать!

Да, уж они-то понимали как никто. Кукиш в худшем случае.

— Вот что они нам показали,— кивнул Владимир Путин.— Поняли, что окончательно свинтить Украину под себя исключительно политическими средствами не удастся, воспользовались промахами, просчетами тогдашнего руководства Украины...— и совершили госпереворот! Непонятно зачем, просто чтобы решить проблему раз и навсегда, и все!

Не очень понятно все-таки, почему Владимир Путин так озабочен во всех своих речах этим госпереворотом. Вся мировая история состоит из переворотов — и ничего, все так или иначе признаны и пройдены. Советский Союз тоже возник, как известно, в результате госпереворота — и границы его много лет были нерушимы.

Дело тут, конечно, в том, что с представлением о том, что госпереворот незаконен с точки зрения законодательства, не поспоришь, а значит, его можно использовать как знамя. Вот оно и колыхнется на ветру всех этих многомесячных объяснений.

— В этом смысле, конечно, они добились своих целей,— продолжал Владимир Путин.— Нам ничего не оставалось, как поддержать Крым, иначе бы там резню устроили. Но возникла проблема Донбасса. Вы же знаете, мы спокойно старались договориться!

И даже вот что он рассказал на словах, которых раньше тоже не произносил:

— В целом мы были готовы к тому, чтобы на определенных условиях, прописанных в Минских соглашениях, постепенно восстановить территориальную целостность Украины, включая Донбасс,— на определенных условиях, с тем чтобы не подвергать опасности людей, которые там проживают, чтобы там были созданы необходимые условия и гарантии их безопасности. В этом весь смысл Минских соглашений!

Это подразумевалось, но не произносилось. Но так это и было. Владимир Путин долго не принимал Донбасс, и хорошо ли было по отношению к Донбассу признаваться в этом?

— Если бы украинские власти и хозяева на Западе пошли на это...— продолжал он.— На реализацию, на имплементацию этих договоренностей, все постепенно — я думаю, искренне говорю (все-таки он до конца не был уверен в этом.— А. К.) — постепенно бы все срослось! Но они не пошли на это, они сразу же развязали там фактически войну прямо в 2014 году!

Все бумажки были отброшены, и теперь было даже странно, что вдруг именно теперь Владимир Путин говорил все это. Возможно, так получалось потому, что он и сам ощутил перелом на фронте и мог позволить себе великодушно анализировать ситуацию с позиции силы и признаваться в том, о чем раньше молчал.

— Я говорю откровенно! — настаивал Верховный главнокомандующий.— На самом деле для тех, кто участвовал в этих событиях, не секрет никакой: мы не делали ничего, но постепенно были вынуждены втянуться, чтобы людей защитить, чтобы их там всех не истребили. Вот с чего это начало происходить!

Вот именно так, именно так все и было: втянулись незаметно для себя.

— Запад, особенно там, за океаном... Они с удовольствием за этим наблюдали...— продолжал Владимир Путин.— В этом смысле они, конечно, если можно так сказать, нас переиграли!

Еще одно признание. Причем признание своей ошибки. Если переиграли, то это, конечно, проигрыш, результат ошибок.

Да, сегодня был особенный день. Но в этом была, конечно, и, так сказать, горькая ирония: нас переиграли, потому что мы были честными и верили вам. В этом и состояла главная ошибка.

— Использование этой агрессивной позиции вынуждало нас на какие-то ответные действия. А потом просто отказались от всяких Минских соглашений, публично об этом сказали, а потом и западные лидеры не постеснялись об этом публично сказать: что это была просто «завеса», для того чтобы возродить или, наоборот, даже не возродить, а строить современные вооруженные силы Украины...— добавил Владимир Путин.— Для чего? А вот это вторая часть марлезонского балета. Для того чтобы втащить Украину в НАТО!

Эта тема не обещала ничего нового. Впрочем, появились новые выражения:

— И мне так все время говорили: чего ты боишься, сейчас же мы их не возьмем. Я говорю: сейчас, а завтра? И когда это завтра наступит? Через год, через два? С точки зрения исторических перспектив и стратегических интересов российского государства даже через десять, через 15 лет это неприемлемо! Что такое «сегодня нет»? А завтра? Цель однозначно — втянуть Украину в НАТО! Вспомним, я сейчас только с трибуны говорил, мы уже постоянно об этом говорим, в 1991 году еще сказали: ни дюйма на восток. Хрена с два «ни дюйма» — вот они, уже у нашего забора, здесь торчат!

Владимир Путин между тем обнадежил какое-то количество людей:

— Руководство Соединенных Штатов и НАТО говорят: если сейчас на Украине Россия победит, то следующие — страны НАТО. Да зачем нам эти страны НАТО?! Они нам никогда нужны не были — и сейчас не нужны, и в будущем нужны не будут!

И еще раз Владимир Путин признал свое поражение:



Зрители близко к сердцу приняли доклад Верховного ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

— Соединенные Штаты, решив свои задачи текущего плана, оторвав, как они считают, Украину, разорвав отношения России с Европой, в этом плане они добились того, чего хотели, к сожалению! Просто мы по-другому себя вести уже не могли — или нужно было сдать все и смотреть, как они чавкают, съедая все подряд, наше, исконно российское! Мы не могли так поступить, и они понимали, что мы не можем поступить, но делали специально!

И правда, вряд ли США могут делать что-то непреднамеренно.

— А безвольная, бесхребетная генерация сегодняшних политиков в Европе не может этому противостоять, имея в виду колоссальную зависимость в средствах массовой информации, в экономике, в политике,— анализировал Верховный главнокомандующий.

— Что точно мы будем делать — это мы будем отстаивать свои интересы. Потому что то, что Штаты сделали в Украине (о боже, он сказал «в Украине!» — А. К.), я сейчас рассказывал,— по сути, они не дали, лишили нас шансов нормальным, политическим образом выстраивать отношения с этой страной. Они действовали и пошли, как у нас в народе говорят, простите за моветон, по беспределу просто!...— продолжал он анализировать.— Просто вынудили нас отвечать на этот беспредел!

Под конец Владимир Путин озвучил еще одну новую мысль (во всяком случае сформулировал ее сжато):

— Единственным гарантом суверенитета и территориальной целостности Украины была Россия. Россия, когда создавала Советский Союз, передала просто так вместе с населением огромные исторические территории, российские, огромный потенциал и вкладывала колоссальные ресурсы во всю эту территорию! Западные земли Украины? — с удовольствием разъяснил президент.— Мы же знаем, как Украина их получила. Сталин отдал после Второй мировой войны. Отдал часть польских земель, Львов и так далее, несколько областей крупных — там 10 млн человек проживает! Чтобы не обижать поляков, компенсировал их потери за счет Германии: отдал восточные земли Германии, Данцигский коридор, да и сам Данциг. Часть отобрал у Румынии, часть у Венгрии — все отдал туда, в Украину!

Тут уж Владимир Путин и сам бы себе не простил, если бы не попытался столкнуть лишний раз украинцев и поляков:

— И люди, которые там живут, многие во всяком случае, я знаю это наверняка... 100%!. Они хотят вернуться на свою историческую родину! А те страны, которые потеряли эти территории, прежде всего Польша, спят и видят вернуть! В этом смысле только Россия могла быть гарантом территориальной целостности Украины. Не хотят — не надо! Мы мешать не будем, но свое не отдадим...

Тут, совсем уже закончив, Верховный главнокомандующий словно вспомнил, к кому он обращается в зале, и вдруг произнес:

— У вас сейчас все есть. И Родина ждет от вас отдачи.

То есть Авдеевку им надо брать.

Андрей Колесников

## Президенту обновят представительство

### Избирательный штаб Владимира Путина могут возглавить военный, врач и актер

**По информации „Ъ“, сопредседателями избирательного штаба Владимира Путина на президентских выборах-2024 могут стать спикер парламента Донецкой народной республики (ДНР) Артем Жога, актер Владимир Машков и главврач одной из московских больниц Марьяна Лысенко, низкавшая известность в период пандемии. Все трое участвовали в выборах от «Единой России» (ЕР) и входят в инициативную группу по выдвижению господина Путина в президенты.**

Как стало известно „Ъ“, сопредседателями избирательного штаба Владимира Путина, который 18 декабря уведомил Центризбирком о выдвижении на новый президентский срок, могут стать глава парламента ДНР, командир батальона «Спарта» Артем Жога, актер Владимир Машков и главврач Московской городской больницы №52 Марьяна Лысенко. Все трое входят в инициативную группу, поддерживавшую 16 декабря

самовыдвижение кандидата Путина. По словам источника „Ъ“, близкого к администрации президента, решено, что сопредседатели штаба должны быть людьми известными и представлять разные группы общества. При этом все трое имеют непосредственное отношение к ЕР.

Связаться с предполагаемыми сопредседателями „Ъ“ оперативно не удалось.

Артем Жога — уроженец Донецкой области Украинской ССР, он в самом начале конфликта в Донбассе в 2014 году вместе с сыном Владимиром вступил в батальон «Спарта», которым командовал Арсен Павлов, известный как Моторола. После гибели Павлова в 2016 году подразделение возглавил Владимир Жога, а после его гибели в 2022 году — Артем Жога. На выборах в Народный совет ДНР осенью 2023-го командир «Спарты» возглавлял список ЕР. Именно господин Жога 8 декабря после церемонии вручения наград Героям России обратился к Влади-

миру Путину с просьбой баллотироваться на новый срок. «Я в лице всего нашего народа, всего Донбасса, всех наших воссоединенных земель хотел бы просить вас принять участие в этих выборах, потому что работы очень много. Благодаря вашим действиям, вашему решению мы получили свободу, право выбора... Вы наш президент, работы очень много», — заявил он. Господин Путин ответил на эту просьбу утвердительно: «Не буду скрывать, в разное время у меня были разные мысли. Но сейчас вы правы, сейчас такое время, когда нужно принимать решение. Я буду баллотироваться на должность президента Российской Федерации».

Этот диалог дал старт процедуре самовыдвижения Владимира Путина на выборы-2024. Уже 9 декабря «Народный фронт» собрал на базе своего исполкома костяк будущей инициативной группы по выдвижению кандидата Путина, а ее основное заседание прошло 16 декабря. Марьяна Лысен-

ко и Владимир Машков присутствовали на обоих мероприятиях.

Госпожа Лысенко прославилась как один из главных борцов с COVID-19, получив за работу во время пандемии звание Героя Труда. На выборах в Госдуму-2021 она была второй в списке ЕР по Москве (после мэра Сергея Собянина), но отказалась от мандата. На собрании инициативной группы Марьяна Лысенко вспоминала, как Владимир Путин одним из первых побывал в «красной зоне» для больных коронавирусом. По словам источников „Ъ“, выбор на главврача пал еще и потому, что среди сопредседателей штаба должна быть женщина.

О том, что одним из сопредседателей штаба может стать Владимир Машков, слышали сразу несколько источников „Ъ“. Он тоже выступал на заседании инициативной группы и заявил, что Владимир Путин пользуется уважением государств «Любальных Юга и Востока, да и что там говорить — всего мира». На-

родный артист России Машков не раз выступал на мероприятиях ЕР, в 2020 году был членом комиссии по разработке поправок к Конституции, а на думских выборах-2021 входил в московский список ЕР под десятым номером, но также отказался от мандата.

Напомним, на президентских выборах 2018 года сопредседателями штаба Владимира Путина были руководитель фонда «Талант и успех» Елена Шмелева, гендиректор КамаЗа Сергей Когогин и глава медицинского центра имени Димы Рогачева Александр Румянцев (ныне депутат Госдумы).

Глава фонда «Президентская политика» Михаил Виноградов называет сопредседателей будущего штаба Владимира Путина «белым» штабом, играющим, как правило, представительскую роль и не принимающим решений: «Эти фигуры носят символический характер, но у них будет зеленый свет в государственных медиа».

Андрей Винокуров



## НОВОСТИ

# Генерала МЧС арестовали за закрытыми дверями

Фигурантам коррупционного дела избрали меру пресечения



**Басманный суд Москвы в закрытом режиме санкционировал арест начальника главного управления МЧС по Самарской области генерал-майора Олега Бойко и руководителей ряда компаний, работающих в сфере охранно-пожарной безопасности, Яна Гущина и Елены Тютюнник. Высокопоставленный спасатель обвиняется в получении взяток от предпринимателей за покровительство на общую сумму около 25 млн руб. Защита пыталась добиться избрания обвиняемым меры пресечения, не связанной с содержанием под стражей, но своего не доби-лась. Адвокаты не комментируют ни претензии следствия, ни исход судебных заседаний.**

Ходатайства главного следственного управления (ГСУ) СКР о заключении под стражу на срок до 15 февраля главы самарского областного управления МЧС генерал-майора внутренней службы Олега Бойко и руководителей ряда компаний, работающих в области пожарной безопасности, Яна Гущина и Елены Тютюнник были рассмотрены во вторник вечером. Все они, как сообщал **«Ъ»**, были задержаны накануне в Самаре оперативниками региональных управлений МВД и ФСБ и этапированы в Москву. Во вторник господину Бойко сотрудники ГСУ СКР предъявили обвинение в получении взятки в особо крупном размере (ч. 6 ст. 290 УК РФ), его подельникам инкриминируется ч. 5 ст. 291УК РФ (дача взятки в особо крупном размере). По версии

следствия, глава регионального ГУ МЧС долгое время покровительствовал компаниям предпринимателей, в частности ГК «Витязь», ему якобы была выдана кредитная карта, с которой он снимал наличные в банкоматах. В общей сложности Олег Бойко получил таким образом 25 млн руб., считает следствие. Главное управление МЧС по Самарской области Олег Бойко, уроженец Крыма и в прошлом военнослужащий, возглавляет с марта 2014 года.

Первой перед судом предстала Елена Тютюнник. При обязательной процедуре установления ее личности выяснилось, что подследственная является руководителем ООО «Единый центр пожарного мониторинга» и ООО «Консалт-С», имеет взрослого сына.

После этого представитель ГСУ попросил судью закрыть заседание. Он мотивировал это тем, что в материалах, которые предстоит рассмотреть на заседании, имеются оперативные и другие сведения, которые содержат тайну следствия. Судья ходатайство удовлетворил. Дальше слушания проходили за закрытыми для прессы дверями, поэтому детали заседания остались неизвестны. Поданным **«Ъ»**, настаивая на аресте фигурантки, следователь привел вполне стандартные доводы о том, что, оставаясь на свободе, госпожа Тютюнник может скрыться, уничтожить улики или иным образом воспрепятствовать расследованию уголовного дела. Защита, в свою очередь, говорила, что объективных подтверждений аргументам

**Аргументы в пользу ареста Олега Бойко оказались секретными, и меру пресечения ему избрали в закрытом режиме**  
ФОТО АНТОНА НОВОДЕРЕЖКИНА

следствия в представленных в суд материалах не содержится, и просила о назначении обвиняемой домашнего ареста. Однако суд посчитал позицию следствия обоснованной и отправил госпожу Тютюнник в СИЗО.

По сюжету сценарию прошли и заседания, на которых рассматривались ходатайства об аресте других фигурантов. В обоих случаях представитель ГСУ также ходатайствовал о проведении слушаний в закрытом режиме, ссылаясь при этом на ту же секретность представленных в суд документов, и его прошение удовлетворялось. Ян Гущин, как прозвучало в суде, помимо компаний, возглавляет также самарский союз противопожарных обществ. Что касается генерал-майора Олега Бойко, то у него, видимо, не было иллюзий по поводу того, каким решением закончится заседание: следом за подследственным, который был закован в наручники, приставы принесли два баула с вещами. Ожидания обвиняемого не обманули: его так же, как и его подельников, суд отправил под арест до 15 февраля, хотя адвокаты ожидаемо настаивали на мере пресечения, не связанной с содержанием под стражей.

После завершения слушаний адвокаты категорически отказались от каких-либо комментариев.  
**Алексей Соковнин**

## Подростки замуровали двери военкоров

За акцию и фотоотчеты им обещали 30 тыс. рублей с Украины

**Полицейские задержали подростков, которых подозревают в нападении на квартиры в Санкт-Петербурге военных корреспондентов Дмитрия Стешина и Романа Сапонькова. Инцидент произошел, когда военкоров находились в зоне проведения СВО: в правоохранительные органы обратились их родственники. Молодые люди, личности которых вскоре были установлены по камерам наружного наблюдения, по версии следствия, испортили двери квартир за вознаграждение и по заданию координатора, связанного с украинскими спецслужбами.**

Вечером 17 декабря в дежурную часть полиции поступило сообщение от подруги корреспондента Романа Сапонькова (ранее сотрудничал с ИТАР-ТАСС, «Коммерсантом», «Царьградом» и другими изданиями), что в одном из домов Приморского района города неизвестные заперли входную дверь в межквартирный холл и замазали ее грязью. Другой случай произошел в Красносельском районе Санкт-Петербурга, где полицию вызвала 75-летняя мать журналиста «Комсомольской правды» Дмитрия Стешина. Оба, помимо прочего, являются авторами популярных Telegram-каналов «Русский Тарантас» и «Роман Сапоньков», где в основном публикуется информация из горячих точек. По словам господина Сапонькова, наряд прибыл только со второй попытки. «Сказали (в первый раз), что угрозы жизни не было, а коридорные двери у нас вообще установлены незаконно, поэтому если будем продолжать активность, то двери могут и снести», — написал он, но позже добавил, что полиция все-таки приехала.

В свою очередь, Дмитрий Стешин рассказал в блоге, что ему «тоже заперли дверь». А действовали злоумышленники по «старому месту прописки в Питере, из данных старого паспорта, слитого укропам».

Инцидент вызвал большой резонанс: депутат Госдумы Александр Хинштейн в своем Telegram-канале сообщил, что направил обращения к генпрокурору Игорю

Краснову и министру внутренних дел Владимиру Колокольцеву, полагая, что эти акции являются попыткой воспрепятствовать профессиональной деятельности журналистов и их устрашения.

18 декабря официальный представитель МВД РФ Ирина Волк сообщила о задержании двоих вероятных вандалов: «Мои петербургские коллеги оперативно задержали злоумышленников, запенивших двери в домах, где проживают родственники военных корреспондентов Романа Сапонькова и Дмитрия Стешина».

Однако, как стало известно **«Ъ»**, пойманных молодых людей в итоге оказалось пятеро, все несовершеннолетние 2007–2009 годов рождения. По основной версии следствия, подростки познакомились в мессенджере Telegram с неким пользователем под ником Виктор (@VeryBadNelly). В переписке он пытался склонить их за вознаграждение выполнить различные задания, связанные с диверсиями в Санкт-Петербурге, включая взрывы и поджоги различных объектов, но они отказались. А испортить двери квартир за 30 тыс. руб., представив фотоотчет о проделанной работе, согласились. Кто проживает по указанным адресам, куратор уточнять подросткам не стал, говорится в материалах дела.

«Виктор» перевел на карточку подросткам 1,5 тыс. руб., на которые они купили монтажную пену в магазине «Максидром». Акции провели в 18 часов и пять утра.

Само дело, по данным источников **«Ъ»**, возбуждено по п. «а» ч. 1 ст. 213 УК (хулиганство — грубое нарушение общественного порядка, выражающее явное неуважение к обществу, совершенное с применением оружия или предметов, используемых в качестве оружия) и ч. 1 ст. 167 УК (умышленное повреждение или уничтожение чужого имущества с причинением значительного ущерба). Ранее к уголовной и административной ответственности как участники акции, так и их родители не привлекались. Задержанных после допросов отпустили по домам.

**Андрей Кучеров, Санкт-Петербург**

## Налоговая тайна раскрылась в защите

Адвоката обвинили в разглашении полученных от следствия данных

**Как стало известно **«Ъ»**, в России впервые обвинили адвоката в разглашении налоговой тайны. По версии СКР, защитник Елена Лосева, получив от самого следствия данные предпринимательницы, возможно обманувшей ее клиентов, разгласила их в суде и может сесть за это на пятилетний срок. Адвокатское сообщество считает уголовное преследование коллеги незаконным и уже обратилось по этому поводу с жалобой к председателю СКР Александру Бастрыкину.**

Поводом для уголовного преследования 62-летнего защитника Лосевой стало ее участие в давнем коммерческом споре между совладельцами семейного крестьянско-фермерского хозяйства «Ишингалиев А. К.», владеющего снабженческо-сбытовым потребительским кооперативом (СППК) «Агрологистика» в Ахтубинском районе Астраханской области. В начале года господа Ишингалиевы рассорились между собой и часть родственников обвинила директора и единственного владельца СППК Дамело Ишингалиеву в захвате собственности кооператива и незаконном отстранении партнеров от участия в нем. Интересы истцов и взялась представлять адвокат Лосева.

Ключевым вопросом в споре стало некое соглашение между совладельцами СППК, заключенное еще в сентябре 2021 года, о добровольном выходе из числа соучредителей двух клиентов госпожи Лосевой и передаче власти в кооперативе Дамеле Ишингалиевой. По версии истцов, это собрание было проведено без их участия, а подписи бывших совладельцев крестьянского хозяйства его действующий директор подделала. Чтобы проверить это предположение и обратиться с соответствующим иском в суд, Елена Лосева запросила необходимые данные о смене собственников кооператива в управлении ФНС по Астраханской области, но получила отказ. По версии следствия, налоговики предупредили за-

щитника о том, что не имеют права разглашать персональные и так называемые налоговые данные директора СППК. По данным самой госпожи Лосевой, проблема была только в уплате ей госпошлины за предоставление информации, но, так или иначе, решать вопрос в итоге пришлось через Ахтубинский следственный отдел управления СКР по Астраханской области.

Клиенты Елены Лосевой по ее рекомендации обратились туда с заявлением о совершенном в их отношении мошенничестве, и в рамках начатой проверки уже следователь Ахтубинского отдела направил соответствующий запрос в налоговую. Полученные им документы каким-то образом оказались у защитника и были использованы ею на заседаниях Арбитражного суда Астраханской области, разбиравшего хозяйственный спор господа Ишингалиевых. Интересно, что назначенная судом почерковедческая экспертиза усомнилась в подлинности подписей истцов, якобы передавших свои владения Дамеле Ишингалиевой, однако пересмотреть права собственности на крестьянское хозяйство суд так и не успел.

Связано это с тем, что сразу после проведения экспертизы ключевой участник арбитражного процесса Лосева вынужденно выбыла из него, став подозреваемой по уголовному делу о «незаконном получении и разглашение сведений, составляющих налоговую тайну» (ч. 3 ст. 183 УК РФ), возбужденному против нее в управлении СКР по Астраханской области. По версии следствия, опытный защитник вступила в сговор с сотрудником Ахтубинского отдела, уволенным сразу после возбуждения уголовного дела, и с его помощью получила доступ к охраняемым законом персональным данным Дамели Ишингалиевой. Добиваться в суде взятия защитника под стражу следствие не стало, однако в ее квартире в Ахтубинске и в городском филиале Межреспубликанской коллегии адвокатов, в котором числится Елена

Лосева, были проведены обыски. За это, вероятно, совершенное преступление бывший следователь и адвокат могут получить до пяти лет колонии.

Сама обвиняемая тем временем жалуетсь во все возможные инстанции, называя свое уголовное преследование необоснованным и незаконным. Как следует из обращений госпожи Лосевой, в Ахтубинском отделе принял ее лично и в ее присутствии дал поручение следователю направить запросы «туда, куда укажет адвокат», что и было сделано. Все персональные данные предполагаемой потерпевшей, по словам адвоката Лосевой, она знала едва ли не наизусть задолго до обращения в налоговую, поскольку ее доверители весь год судились с госпожой Ишингалиевой и получали из судов соответствующие документы с ее паспортными данными, адресами, телефонами и проч. «Возбуждение уголовного дела против меня было связано только с добросовестным выполнением мною своих профессиональных обязанностей по защите интересов доверителей», — заявила Елена Лосева.

Делом адвоката Лосевой всерьез озаботились ее коллеги. По этому поводу уже были проведены экстренные заседания комиссий по защите прав адвокатов при адвокатских палатах Астраханской области, Москвы и Московской области. Председатель президиума Межреспубликанской коллегии адвокатов Роберт Зиновьев в своем обращении к главе СКР Александру Бастрыкину назвал уголовное преследование госпожи Лосевой «преступным посягательством на адвоката в связи с осуществлением им профессиональной деятельности». Позиция же астраханского следствия, по его мнению, основывается на «весьма неопределенных и спорных данных».

**Сергей Машкин**

## Следователю-угонщику запретили действовать

Экс-сотрудник следственного управления СКР по Херсонской области стал фигурантом необычного дела

**Басманный райсуд отказался удовлетворить ходатайство главного следственного управления Следственного комитета России (ГСУ СКР) об аресте бывшего высокопоставленного коллеги из Херсона — руководителя Второго отдела местного следственного управления Дениса Захожих. Последний уличили в использовании в личных целях арестованного Toyota Land Cruiser, принадлежащего матери находящегося в СИЗО за растрату бывшего исполняющего обязанности министра здравоохранения Херсонской области Вадима Ильмиева. Якобы именно из-за этого инцидента полковнику Захожих и пришлось уволиться в конце октября 2023 года из следственных органов.**

По данным **«Ъ»**, уголовное дело в отношении бывшего руководителя Второго отдела следственного управления СКР по Херсонской области Дениса Захожих в ГСУ СКР возбудили 11 декабря 2023 года по ч. 1 ст. 166 УК РФ (неправомерное задержание автомобиля без цели хищения). На тот момент высокопоставленный сотрудник ведомства был уже на пенсии. По некоторым данным, на заслуженный отдых 41-летнего господина Захожих проводили 27 октября 2023 года якобы как раз из-за скандала, который в итоге и вылился в уголовное дело.

В частности, в ходе расследования было установлено, что Денис Захожих курировал расследование уголовного дела в отношении бывшего исполняющего обязанности министра здравоохранения Херсонской области Вадима Ильмиева. Как уже рассказывал **«Ъ»**, следственное управление СКР по Херсонской области обвиняет его в особо крупной растрате (ч. 4 ст. 160 УК РФ). Из материалов дела следует, что господин Ильмиев, используя свое служебное положение, с 1 сентября 2022 года по 14 апреля 2023 года похитил более 26,5 млн руб., которые предназначались для выплаты заработной платы сотрудникам ГБУЗ Херсонской области «Херсонская городская клиническая больница имени Е. Е. Карабелаша». Сама больница находится в Херсоне, который осенью прошлого года был занят ВСУ. Предполага-



**Суд отказал коллегам Дениса Захожих (на фото) в его аресте**  
ФОТО АНТОНА НОВОДЕРЕЖКИНА

лось, что списанные на медработников деньги были присвоены главой минздрава и не установленными следствием лицами. Сам же господин Ильмиев уехал в Крым, где его и задержали сотрудники ФСБ.

В рамках этого расследования в июне 2023 года чиновник был отправлен под стражу. А еще через месяц Генический райсуд Херсонской области в счет погашения возможного ущерба по ходатайству следствия арестовал записанный на мать обвиняемого Toyota Land Cruiser. Однако на хранение внедорожник поместили не на спецстоянку, а на территорию одной из баз отдыха. Узнав об этом, Денис Захожих забрал у следователя, ведущего дело министра Ильмиева, ключи от иномарки, заявив, что собирается перенять ее на ведомственную спецстоянку в Керчь. Вместо этого, по версии следствия, полковник Захожих, исполнявший на тот момент обязанности руководителя уже всего следственного управления СКР по Херсонской области, почти три недели использовал Toyota в личных целях. Причем ездил он не только по области, но успел побывать даже в Крыму и в родном Ставропольском крае. Обнаружили же автомобиль брошенным на одной из улиц Керчи.

В минувший понедельник Денис Захожих был задержан, но своей вины в инкриминируемом деянии, по данным **«Ъ»**, не признал.

Рассмотрение ходатайства СКР о его аресте прошло в закрытом режиме. На этом настоял адвокат подозреваемого. По словам защитника, никаких секретов в деле его клиента нет, но «оно связано с другим делом, по которому могут быть разглашены закрытые данные». Кроме того, отмечал защитник, в ходе открытых для СМИ слушаний его доверителю может быть нанесена психологическая травма.

Отметим, что до назначения в Херсонскую область господин Захожих с 2017 года служил в главном следственном управлении СКР по Республике Крым и Севастополю. А перед этим после окончания в 2004 году Томского государственного университета он проходил службу на различных должностях в местном СКР.

В Басманном суде представитель следствия ходатайствовал об избрании в отношении бывшего коллеги из Херсона самой строгой меры пресечения, утверждая, что тот может скрыться, угрожать свидетелям или иным образом воспрепятствовать расследованию. Однако судья Тимур Вахрамеев не стал отправлять фигуранта даже под домашний арест, ограничившись запретом определенных действий.

**Олег Рубникович**



# НОВОСТИ

## Демобилизацию сверят с Конституцией

Гарнизонный суд адресовал в КС вопрос о том, в каком возрасте можно увольняться из армии в период мобилизации

Нормы, регламентирующие предельный возраст пребывания на военной службе в период мобилизации, станут предметом рассмотрения в Конституционном суде РФ по инициативе 224-го гарнизонного военного суда в Санкт-Петербурге. Разбирательство касается судьбы 50-летнего военнослужащего Андрея Куценко, который заключил полугодовой контракт и теперь не может его разорвать: армейское руководство ссылается на вступивший в силу в июне 2023 года закон, по которому предельный возраст службы поднят до 65–70 лет. Адвокаты контрактника, указывая, что контракт был заключен ранее, напоминают, что закон обратной силы не имеет.

Полугодовой контракт о прохождении воинской службы 49-летний Андрей Куценко заключил 7 сентября 2022 года, за две недели до президентского указа об объявлении частичной мобилизации, рассказали его адвокаты Александр Передрук и Олег Фазульянов. На момент заключения контракта действовала норма, по которой военнослужащий мог служить до 50 лет. После объявления частичной мобилизации контракт был автоматически продлен. В июне 2023 года вступил в силу федеральный закон №269, по которому предельный возраст нахождения на службе для контрактников в период мобилизации был повышен: до 70 лет для высших офицеров и до 65 лет для «имеющих иное воинское звание». В августе 2023 года господину Куценко исполнилось 50 лет, он подал рапорт командиру об увольнении, но получил отказ со ссылкой на 269-ФЗ. Тогда военнослужащий обратился в суд.



Конституционный суд попросили определить, в каком возрасте контрактник имеет право выйти из строя  
ФОТО ВИКТОРА КОРОТАЕВА

«Буквальное толкование закона свидетельствует, что норма не должна затрагивать военнослужащих, заключивших контракт до 24 июня 2023 года», — полагает господин Фазульянов, отмечая, что закон не имеет обратной силы. При этом непосредственное армейское руководство Андрея Куценко и ФКУ «Объединенное стратегическое командование Южного военного округа» (выступают ответчиками по иску)

«толкует закон ретроактивно», сказал адвокат Передрук: «Если согласиться с этой позицией, наш доверитель вместо полугода должен служить 16 лет, что не входило в его планы, когда он подписывал документ. В этой связи мы поставили перед судом вопрос о соответствии закона Конституции РФ».

18 декабря 224-й гарнизонный военный суд в Санкт-Петербурге удовлетворил ходатайство истца, приостановил рассмотрение дела и направил запрос о конституционности положений ст. 4 федерального закона №269 в КС, о чем свидетельствует соответствующая запись в судебной базе. В Конституцион-

ным по делу правоотношениям, поскольку по своему смыслу распространяет действие на весь период мобилизации, которая... до настоящего времени не окончена». Издание «Фонтанка» утверждает, что именно после этого процесса «суды стали отказывать в увольнении достигшим 50-летнего возраста контрактникам, ссылаясь на устоявшиеся решения судов».

Господин Передрук признает, что судебная практика по этому вопросу, в том числе определения Кассационного военного суда, складывается не в пользу его доверителя. «Судебная практика ярко иллюстрирует правовую неопределенность нормы, с наличием которой согласился и 224-й гарнизонный военный суд, направив запрос в КС», — считает Олег Фазульянов.

Партнер юрфирмы «Братья Яблочки» Артем Яблоков напоминает, что по указу президента РФ «заключенные в период мобилизации контракты действуют до окончания мобилизации». Но возникает вопрос, как применяются нормы закона для контрактов, заключенных, во-первых, до 21 сентября 2022 года (указ продлил действие заключенных контрактов до окончания мобилизации), а во-вторых, до 24 июня 2023 года, когда вступил в силу закон о повышении предельного возраста пребывания на военной службе, рассуждает господин Яблоков. По его мнению, нужно учитывать ст. 60 федерального закона «О воинской обязанности и военной службе», по которой «контракты о прохождении военной службы, заключенные до вступления в силу настоящего закона, действуют в течение срока, на который они были заключены».

Партнер юридического агентства «Правовое содействие» Алексей

Винокуров обращает внимание, что оспариваемый в суде закон №269 «вступает в силу со дня его официального опубликования». Положение о возможности применения этого закона к более ранним правоотношениям закон не содержит, следовательно, обратной силы закон не имеет, добавляет господин Винокуров. «Между тем, на что и обращают внимание адвокаты, ходатайствующие о направлении запроса в КС, правоприменители придают обратную силу положениям закона. Например, так звучит уже, к сожалению, стандартная формулировка, применяемая в судебных актах Южного окружного военного суда в делах по предельному возрасту», — рассуждает Алексей Винокуров.

Первый зампред комитета Госдумы по обороне Алексей Журавлев (ЛДПР) заявил «Ъ», что встречал «на линии фронта и 50-летних, и 60-летних бойцов, которые вполне мотивированы и готовы сражаться за Родину до последнего вздоха». «В случае с рядовым, насколько я понимаю, он подписал контракт еще до мобилизации и отслужил весь положенный срок. Тогда, конечно, непонятно, почему его не отпускают домой, раз юридически условия его договора с вооруженными силами закончились. Тем более что гражданин этот свою службу продолжать не горит желанием, а от таких, как показывает практика, для российской армии толку как с козла молока», — рассудил господин Журавлев. «Минобороны рассказывает, что в стране нет недостатка в желающих заключить контракт, и получается, что насильно удерживать того, кто не хочет, не имеет никакого смысла», — добавил депутат.

Александр Воронов, Анна Занина

## Специальное стало рутинным

Россияне перестали бояться спецоперации

Уровень тревоги граждан России в уходящем году упал в два раза и почти вернулся к значениям 2021 года, в первую очередь за счет «рутинизации» страхов, связанных со специальной военной операцией (СВО). К такому выводу пришли авторы очередного доклада в рамках «Национального индекса тревожностей. КРОС», подготовленного одноименной коммуникационной компаний. Место военных страхов потихоньку заполняют «житейские» — например, из-за природных катаклизмов и ограничения абортов.

Суммарный индекс тревожности по итогам 2023 года составил 11,8 тыс. «медиантов», подсчитали авторы доклада: это на 45% меньше, чем в 2022-м, когда на фоне СВО показатель «взлетел» до 21,4 тыс., и сопоставимо с результатом последнего «пандемийного» года (9,8 тыс. в 2021-м). Причиной столь серьезного «охлаждения» общества стали

«привыкание к новым реалиям и рутинизация темы СВО в медиа», говорится в докладе.

Напомним, КРОС ранжирует тревожности россиян на основе анализа новостей СМИ («медиандекс»), а также постов и комментариев в соцсетях («соцмедиандекс»). Их среднее арифметическое — это суммарный индекс, который показывает масштаб «информационной волны». Эксперты отмечают, что свидетельством тенденции можно считать резкое падение тревожности в Москве и Санкт-Петербурге — сразу в пять раз. Жители северной столицы «остыли» настолько, что город впервые опустился на шестое место в списке «наиболее встревоженных» субъектов РФ, где неизменно занимал второе место после Москвы. Сама столица, впрочем, первенство сохранила. На второе место в 2023 году вышла Белгородская область, третьим оказался Севастополь.

Тревожность, связанная с ходом СВО, снизилась и в целом по стра-

не: если в прошлом году она входила в тройку основных страхов сразу в 83 субъектах, то сейчас — только в 52. А количество регионов, где военные опасения заняли первое место, сократилось еще сильнее — с 70 до 33.

Однако близость к фронту по-прежнему является ключевым фактором, определяющим общий уровень тревожности в конкретном субъекте. Так, помимо уже перечисленных, в число самых «встревоженных» вновь вошли «прифронтовые» Брянская и Курская области (четвертое и девятое места соответственно) и впервые — Крым и Ростовская область (пятое и восьмое). Более того, на седьмом месте расположился Краснодарский край. Напомним, с 19 октября 2022 года во всех этих регионах введен средний уровень реагирования.

Наиболее волнующей темой для жителей «прифронтовых» субъектов остаются диверсии: они лидируют среди самых главных тревог в Крыму и Севастополе, Брянской и Курской

областях, а в Белгородской области опережают ближайший страх, связанный с ростом цен, сразу в пять раз. В целом диверсии остаются страхом номер один в 15 субъектах. Еще в 13 регионах лидируют природные катаклизмы — пожары и наводнения.

По данным авторов доклада, в ряде случаев в тройку главных страхов попали специфические — нападения бродячих собак (18 регионов), отравления кишечными инфекциями и алкоголем (14) и законодательные инициативы в отношении абортов (10). Последняя тема серьезно взволновала жителей Кабардино-Балкарской, Курской, Новосибирской, Архангельской и Липецкой областей (3-е место в региональном топе), Нижегородской, Калининградской, Тверской и Псковской областей (2-е место), а Мордовии и вовсе вышла на 1-е место.

«Регионы возвращаются к более житейским тревогам, причем многие из них имеют географическую привязку», — говорит директор по

аналитике КРОС Андрей Лебедев. — В Сибири и на Дальнем Востоке людей тревожили пожары, на юге страны — наводнения. Безусловно, они были и в прошлом году, но не так часто попадали в топ, который был занят темами СВО». Также из числа актуальных тревожностей «практически ушли» санкции и частичная мобилизация, тогда как в прошлом году они порождали серьезный страх, констатируют авторы.

В десятку «самых невозмутимых» регионов по итогам 2023 года вошли Кабардино-Балкария, Ингушетия, Карачаево-Черкесия, Адыгея, Калмыкия, Еврейская автономная область, Чукотка, а также Магаданская, Тамбовская и Амурская области.

Гендиректор ВЦИОМа Валерий Федоров согласен с тем, что в медиаповестке произошла «рутинизация» СВО. «Но что такое „рутинизация“? Это когда новость „перепродана“. Она важна, она не может не быть важной, но откликаются на нее уже не так активно в силу насыщения,

привыкания», — объясняет он. По словам социолога, о том, что тревожность, связанная с СВО, «никуда не девается», говорит горизонт планирования граждан: как он резко сократился в феврале 2022 года, так до сих пор и не восстановился. «Судя по опросам, люди все еще не могут принимать долгосрочные решения и не знают, что будет буквально через несколько месяцев», — говорит господин Федоров.

Он также отмечает, что в уходящем году уровень тревожности россиянина по синусоиде. «Было несколько явных всплесков: весной — налеты БПЛА, летом — контрнаступление ВСУ и мятеж Пригожина, в августе — падение рубля. Это были серьезные вызовы, однако по резонансу они, конечно, не сопоставимы с тем, что мы видели в феврале — марте 2022-го. И, как сейчас видно, в целом озабоченность постепенно падала», — резюмирует гендиректор ВЦИОМа.

Андрей Прах

## «Википедия» осталась без «Викимедиа»

Объединение википедистов закрылось из опасений иноагентства

Сообщество «Викимедиа Ру», объединяющее русскоязычных активистов «Википедии», объявило о закрытии. Решение было принято после увольнения из МГУ директора «Викимедиа Ру» Станислава Козловского. Он заявил, что в вузе его предупредили о скором внесении в реестр иноагентов и вынудили написать заявление «по собственному». Эксперты полагают, что русскоязычная «Википедия» будет существовать и без поддержки профильной организации — и даже в случае полной блокировки ресурса на территории РФ.

Некоммерческое партнерство «Викимедиа Ру» было основано в 2008 году для развития российского сегмента «Википедии». Оно, в частности, проводило обучение авторов статей. «Викимедиа» неоднократно подчеркивала, что не имеет никакого контроля над сайтами Wikimedia Foundation (владелец «Википедии») и не несет юридической ответственности за их содержание. Возглавлял «Викимедиа Ру» доцент факультета психологии МГУ Станислав Козловский. Вчера он заявил, что руководство факультета неожиданно вызвало его из командировки: «Мне сообщили, что в ближайшую пятницу меня признают иноагентом, и предложили уволиться по собственному желанию, либо

это сделают „за прогулы“. Я выбрал первое». В беседе с „Ъ“ господин Козловский подчеркнул, что за 25 лет работы в МГУ никогда не получал претензии от руководства, «а раз меня срочно выгнали из командировки, значит, был какой-то серьезный звонок, позволивший им утверждать, что я стану иноагентом». Отметим, вчера пресс-служба психфака МГУ заявила, что доцента не вызывали к руководству, что вузу неизвестно о его «внесении в какие-либо списки», а уволился он по собственному желанию. „Ъ“ направил запрос в Минюст с просьбой подтвердить или опровергнуть сведения о внесении господина Козловского в реестр иноагентов.

Сам Станислав Козловский связал возможное иноагентство именно с деятельностью «Викимедиа Ру», после чего члены сообщества провели собрание и приняли решение о его закрытии «для безопасности сотрудников». «Другим членам сообщества не поступало подобных предупреждений, однако последние несколько лет ощущается, что люди боятся сотрудничать с „Википедией“. Количество авторов из России падает», — рассказал господин Козловский.

● Весной 2022 года, напомним, Роскомнадзор пригрозил заблокировать «Википедию» за статью «Вторжение России на Украину». Но в Мин-

цифры позже заявили об отсутствии планов ограничить доступ к интернет-энциклопедии. Однако в 2023 году российские суды назначили Wikimedia Foundation сразу 13 штрафов за отказ удалять статьи, нарушающие законодательство РФ (ч. 2 ст. 13.4.1 КоАП РФ). Статьи касаются запрещенных в РФ материалов и организаций, а также хода специальной военной операции. Общая сумма штрафов превышает 20 млн руб.

Википедистка с восьмилетним стажем, наставник вики-редакторов Анна Бирюкова считает «логичным» решение закрыть в данной ситуации «Викимедиа Ру». «Но это никак не отразится на работе русскоязычного раздела „Википедии“, потому что волонтеры (создатели и редакторы статей. — „Ъ“) никак не связаны с „Викимедиа Ру“, — подчеркивает она. — Максимум приезжали на мероприятия организации или участвовали в конкурсах». «„Викимедиа Ру“ создали несколько активистов, чтобы упростить взаимодействие с российскими госорганами — ходить на круглые столы, подавать заявки на гранты, искать поддержку у бизнеса. Но работа самой энциклопедии никак не связана с организацией», — соглашается автор Telegram-канала про образование «Лайфлонг муки», научный коммуникатор Илья Кабанов. Он уверен,

что главная ценность энциклопедии в критической массе пользователей, которые готовы бесплатно создавать контент и следить за его достоверностью. «Можно создать некую государственную энциклопедию, но невозможно воссоздать сообщество энтузиастов, которое два десятилетия занимается обновлением „Википедии“, — замечает господин Кабанов.

Говоря о развитии альтернативных цифровых энциклопедий, главный редактор Roem.ru Юрий Синодов отметил, что их функция сейчас должна заключаться, скорее, в контрпропаганде. «После начала СВО я обратил внимание, что в ряд статей „Википедии“ вносятся

правки, интерпретирующие историю России и СССР в определенном ключе», — рассказывает господин Синодов. — Например, начали появляться тезисы, преувеличивающие ужасы сталинизма. Поэтому цель российских аналогов „Википедии“ — „Рувики“ и других — в том, чтобы выключить этот инструмент западной пропаганды». Анна Бирюкова не согласна: «Можно сказать, что статьи на самые острые темы — самые надежные. Они вероятно выверены, потому что в них большое число вики-редакторов, которые буквально соревнуются в знании правил площадки, в том числе требований к качеству источников». Рассуждая о перспек-

тивах полной блокировки «Википедии», госпожа Бирюкова заметила: «Подобная практика в Турции показала, что просмотры статей падают не сильно. Наибольшая сложность будет для вики-авторов, которые редактируют из России, так как у „Википедии“ настроена собственная защита на редактирование из-под VPN. Им придется запрашивать специальные права на редактирование в таких условиях. Но активных вики-редакторов в русскоязычном сегменте энциклопедии откровенно немного — чуть больше сотни. Они прекрасно знают, как обойти эту ситуацию».

Полина Ячменникова, Никита Королев

Коммерсантъ

подписка за считанные минуты

на сайте **kommersant.ru** вы можете оформить и оплатить заказ за несколько минут, не выходя из дома

16+ реклама



# мировая политика

## Российско-финские отношения покинули зону комфорта

Москва пригрозила Финляндии ответными мерами за заключение оборонного соглашения с США

Посла Финляндии в Москве Антти Хелантеру во вторник вызывали в МИД РФ, где предупредили, что власти страны «не оставят без ответа наращивание военного потенциала НАТО» на своей границе. Накануне Финляндия подписала с США соглашение о сотрудничестве в сфере обороны, предоставляющее американцам беспрепятственный доступ к ключевым военным объектам на финской территории. В ответ на вступление Финляндии в НАТО и укрепление взаимодействия между Хельсинки и Вашингтоном власти РФ, в частности, занялись формированием Ленинградского и Московского военных округов.

19 декабря на Смоленскую площадь был вызван финский посол Антти Хелантера. «Ему было заявлено, что российская сторона не оставит без ответа наращивание военного потенциала НАТО на нашей границе, угрожающее безопасности Российской Федерации, и примет необходимые меры для противодействия агрессивным решениям Финляндии и ее натовских союзников», — говорится в комментарии официального представителя МИД РФ Марии Захаровой. Ответственность за превращение «зоны добрососедства» в этом регионе «в зону возможной конфронтации», по ее словам, «полностью лежит на нынешних финских властях».

Непосредственным поводом для вызова финского посла в российский МИД стало заключение соглашения о сотрудничестве в оборонной сфере между Финляндией и США. Оно было подписано в понедельник, 18 декабря, в Вашингтоне в присутствии глав оборонных и внешнеполитических ведомств обеих стран. Документ вступит в силу после его ратификации в финском парламенте (ратификация со стороны американских законодателей не потребуется).

Новое соглашение призвано значительно укрепить и облегчить с точки зрения формальностей сотрудничество между Финляндией и США в военной сфере. Среди прочего документ предусматривает беспрепятственный доступ вооруженных сил США к объектам на территории Финляндии, включая военные базы, порты, аэро-



дромы, дороги. Список этих объектов есть в приложении к соглашению, в то же время в нем сказано, что действие договора «будет распространяться на всю территорию Финляндии». В документе многократно подчеркивается, что его положения не должны нарушать суверенитет Финляндии, однако США получают право

Послу Финляндии Антти Хелантере (на фото) в МИД РФ заявили, что «российская сторона не оставит без ответа наращивание военного потенциала НАТО на нашей границе»

ФОТО МИХАИЛА МЕТЦЕЛЯ / ТАСС

создавать на финских объектах зоны, в которые у военных Финляндии не будет доступа («Б» подробно писал о содержании этого соглашения 16 декабря).

В МИД РФ вчера особо подчеркнули, что новое соглашение предусматривает возможность складирования американских вооружений на финской территории, но не содержит «каких-либо ограничений по их видам, включая ядерное оружие». В МИД Финляндии по этому поводу заявили, что действующий в республике закон «О ядерной энергии» запрещает импорт ядерных взрывчатых веществ, а также их производство, хранение и подрыв на территории Финляндии. Кроме того, запрещена и наказуема перевозка ядерного оружия через территорию республики.

Как бы то ни было, ранее Финляндия, более 70 лет придерживавшаяся политики нейтралитета, таких договоров ни с кем не заключала. В апреле 2023 года она вступила в НАТО (заявку на присоединение к Североатлантическому альянсу финны подали вскоре после ввода российских войск на Украину). Однако, судя по всему, в Хельсинки сочли, что сам по себе факт членства в этом блоке еще не является гарантией полной безопасности их страны, и параллельно с подготовкой к интеграции в НАТО начали переговоры об укреплении двустороннего сотрудничества с США в оборонной сфере.

В ходе визита в Вашингтон министр иностранных дел Финляндии Улиа Вальтонен заявила, что во внешней и оборонной политике ее страны «началась новая эра». Соглашение о сотрудничестве в оборонной сфере между Финляндией и США создаст, по ее словам, четкие рамки и условия для взаимодействия двух стран «во всех ситуациях, связанных с безопасностью». «Это поможет нам сдерживать (противников. — „Б“) и защищать друг

друга, а также способствовать достижению более широких целей НАТО», — отметила она, назвав Россию «угрозой для глобальной безопасности» и пообещав поддерживать Украину «столько, сколько нужно».

Между тем финской темы на расширенном заседании коллегии Минобороны РФ коснулся вчера и глава ведомства Сергей Шойгу. В связи с вступлением Финляндии в НАТО и предстоящим принятием в альянс Швеции, по его словам, «продолжается формирование Ленинградского и Московского военных округов». «При этом учитываем подписанное между США и Финляндией соглашение, предусматривающее задействование американцами 21 финского военного объекта, включая все четыре авиабазы», — заявил он.

Субботу президент РФ Владимир Путин в интервью журналисту телеканала «Россия» Павлу Зарубину сказал, что ранее, до вступления Финляндии в НАТО, между Москвой и Хельсинки были «самые добрые, самые сердечные отношения». «Проблем не было, теперь будут. Потому что мы там будем теперь создавать Ленинградский военный округ и концентрировать там определенные воинские подразделения. Зачем им это надо? Чувь какая-то просто», — заявил он.

Вместе с тем, судя по опросам общественного мнения, около 80% финнов считают правильным вступление своей страны в НАТО. При этом в ходе ноябрьского опроса (результаты которого опубликованы на портале телерадиовещания Финляндии yle.fi) более 90% респондентов заявили, что считают Россию «нестабильной и непредсказуемой», почти столько же — «экспансионистской сверхдержавой» и «серьезной военной угрозой».

Мнение россиян о Финляндии за последние два года тоже заметно ухудшилось. По результатам недавнего опроса, проведенного «Левада-центром» (признан в РФ иноагентом), лишь 37% граждан РФ относятся к Финляндии хорошо. В 2022 году такого мнения придерживался 51% опрошенных, в 2021 году так думали 68%. Плохо относятся к Финляндии 28% россиян. В 2022 году этот показатель равнялся 22%. А в 2021-м — 6%.

Елена Черненко

## Украине выпишут британские гарантии

Великобритания станет первой страной, заключившей с Киевом договор о безопасности

Великобритания возьмет на себя роль локомотива в деле оборонного сотрудничества с Киевом. Пока в США и ЕС не могут согласовать финансирование партнера на \$61 млрд и €50 млрд соответственно, а рассуждения о возможном поражении ВСУ заполнили страницы западной прессы, в Соединенном Королевстве решили стать первой страной, заключившей с Украиной двусторонний договор о безопасности. Как сообщили британские СМИ, договор, предусматривающий военную помощь в течение десяти лет, может быть подписан в ближайшие недели. В Лондоне уверены, что этот шаг поможет Киеву держаться на плаву и пошлет необходимые сигналы союзникам. В Москве говорят о тщетности западных усилий.

В ближайшие недели Великобритания собирает-ся подписать с Украиной десятилетний договор о гарантиях безопасности и стать первым государством, решившимся на такой шаг, сообщила газета The Telegraph. Переговоры о подобных двусторонних соглашениях Киев последние полгода ведет примерно с 30 странами. Изначально планировалось, что первым государством, с которым будет подписан соответствующий документ, окажутся США, после чего их примеру последуют и другие. Однако в Вашингтоне сейчас не могут гарантировать даже дальнейшую финансовую помощь Киеву в 2024 году, из-за чего контуры американо-украинского военного сотрудничества в принципе оказались под большим вопросом. В такой ситуации вакантное место лидера — как минимум, морального — среди партнеров Украины решило занять Соединенное Королевство.

В основе меморандума о взаимопонимании, в котором будет обозначена цель «поддерживать Киев в борьбе» против России, окажется прежде всего военно-морское взаимодействие. Таким образом, новая сделка станет продолжением усилий по созданию «морской коалиции» во главе с Великобританией и Норвегией по поставкам Украине кораблей для разминирования

и по укреплению ее военно-морского потенциала. Как сообщила The Telegraph, британские официальные лица «были впечатлены действиями Украины в Черном море» и решили поддержать ее оборонные возможности именно на этом направлении, учитывая и тот факт, что Великобритания «по-прежнему обладает одними из мощнейших военно-морских сил в мире».

В Лондоне уверены: «мощь и знания» Великобритании в морском деле помогут нарастить возможности украинского флота. Королевские ВМС уже обучают украинских специалистов разминированию с использованием беспилотных подводных лодок, обезвреживанию морских бомб, мин-ловушек и минных заграждений на глубоководных путях, а также десантным операциям. Кроме того, Британия уже начала поставки Украине корабельной модификации ракет Brimstone.

Впрочем, этим дело не ограничится. Лондон также возьмет на себя обязательства по финансированию военных потребностей Киева. Пока неизвестно, какой объем средств будет указан в соглашении, однако последние два года Великобритания выделяла Украине не меньше чем по £2,3 млрд, что равняется примерно \$3 млрд в год. Ожидается, что в 2024 году эта сумма окажется как минимум на таком же уровне. Источники газеты в британском Минобороны не стали раскрывать конкретные планы по дальнейшим поставкам вооружений Киеву, однако заверили, что среди прочего они будут включать «наземные и воздушные средства».

Еще одним элементом договора, который The Telegraph назвала ключевым, станет формализация обмена разведданными. Сохранится и тренировочная программа для украинских военных на британской территории Operation Interflex, через которую уже прошли более 30 тыс. человек.

Наконец, в документе опишут и «послевоенные гарантии безопасности, чтобы отразить нападение Москвы, если она снова на это решится». Этот пункт подразумевает автоматическое «увеличение поставок оружия и повторное введение санкций».

Особое внимание привлекают обстоятельства и общая атмосфера, в которых предстоит подписывать договор. Пожалуй, еще ни разу за все время с начала полномасштабных боевых действий в феврале 2022 года Запад не одолевали настолько пессимистические настроения. Буквально в тот же день, когда стало известно о скором подписании британско-украинского договора, в Bloomberg вышла статья, резюме которой звучит так: «Гупиковая ситуация с получением помощи от США и Европы заставляет союзников Украины думать о том, в чем они отказывались признать себе с первых дней российского вторжения: Владимир Путин может победить».

В материале отмечается, что неспособность демократов и республиканцев в США договориться между собой и согласовать \$61 млрд на помощь Украине, а также провал лидеров стран ЕС с оперативным одобрением для Киева €50 млрд порождают большие сомнения, что ВСУ хватит сил и ресурсов продержаться, пока западные союзники утрясают свои разногласия. Те же США накануне заявили, что в распоряжении Пентагона осталось денег лишь на последний, финальный пакет помощи, который будет отправлен, вероятно, 30 декабря, после чего Вашингтон не сможет снабжать оружием Украину, если только Конгресс внезапно не придет к согласию.

На этом фоне в западных СМИ разгорелись дискуссии о сценариях заморозки конфликта и появились предположения, что уже и нынешний расклад на фронте можно было бы объявить победой, завершить боевые действия и заняться восстановлением Украины и укреплением ее вооруженных сил. Другими словами, складывается ситуация, при которой ряд западных союзников допускает, что нынешние трудности не будут преодолены, а потому начинает рассматривать альтернативные планы дальнейших действий.

Именно в такой момент Великобритания и решила взять на себя роль локомотива, придав ускорение забуксовавшей помощи Украине. «Сделка продемонстрирует нашу приверженность сохранению Украины в борьбе», — пояснил The Telegraph британский источник.

Примечательно, что Великобритания занимает лишь третье место по финансовым объемам военной помощи Украины. По одной из оценок, с 24 февраля 2022 года по 31 октября 2023-го Соединенное Королевство профинансировало оборонные нужды Киева на €6,6 млрд, в то время как США и Германия — на €43,9 млрд и €17,1 млрд соответственно. Тем не менее Лондон уже не раз брал инициативу на себя в критические для Украины моменты. Во-первых, Великобритания проявила наибольшую активность в феврале 2022 года, фактически подав пример другим союзникам, сперва не решавшимся на значительные военные поставки ВСУ из опасений «спровоцировать» Россию. Во-вторых, королевство оказалось лидером и в «танковой коалиции», став первым государством, объявившим о поставках Киеву тяжелых танков западного производства. В-третьих, Лондон распечатал отправку ВСУ дальнобойных ракет — Storm Shadow, после чего к «ракетной коалиции» присоединились Франция и, с большим отставанием, США.

Глава британского МИДа Дэвид Кэмерон, встречавшийся 19 декабря со своей французской коллегой Катрин Колонна, заявил, что Лондон будет поддерживать Киев «столько, сколько потребуется». Стандартная для представителей Запада формулировка на этот раз имела особое значение, поскольку тот же президент США Джо Байден недавно на встрече с президентом Украины Владимиром Зеленским отошел от привычной риторики и пообещал поддерживать Киев, «пока это возможно». Господин Кэмерон заверил, что Лондон и Париж «останутся стойкими сторонниками Украины» независимо от позиций других партнеров.

В Москве тем временем уверены, что усилия западных стран тщетны. Президент РФ Владимир Путин 19 декабря заявил, что попытки партнеров Киева нанести России стратегическое поражение «разблещили о мужество и стойкость» российских военных. «Мы от своих целей специальной военной операции отказываться не собираемся», — заверил он.

Алексей Забродин

## США усмиряют Красное море

Коалиция из десяти стран позаботится о защите судоходства от хуситов

США объявили о запуске многонациональной миссии по обеспечению свободы навигации в Красном море. Это произошло на фоне участвовавших атак на торговые корабли со стороны йеменской шиитской группировки хуситов. В операции «Хранитель процветания» примут участие десять преимущественно западных стран. Об этом сообщил глава Пентагона Ллойд Остин, прибыв с визитом в Бахрейн. Масштаб силовой акции, осуществляемой в ответ на агрессивные действия поддерживаемой Ираном группировки, пока не ясен. Однако, по мнению экспертов, по ряду причин США с союзниками не пойдут на серьезную эскалацию, а ограничатся точечными воздушными ударами по позициям группировки. И будут дожидаться, пока ситуация в Красном море не стабилизируется сама собой после завершения активной фазы операции Израиля в секторе Газа.

В операции «Хранитель процветания» кроме США примут участие еще девять стран: Великобритания, Канада, Франция, Италия, Нидерланды, Норвегия, Испания и Сейшельские Острова, а также Бахрейн, в ходе визита в который глава Пентагона Ллойд Остин и объявил о создании этой многонациональной коалиции в Красном море. Цель — борьба с атаками йеменской группировки хуситов.

«Это международный вызов, который требует коллективных действий. Поэтому сегодня я анонсирую операцию „Хранитель процветания“ — новую важную многонациональную инициативу в области безопасности», — сообщил господин Остин в распространенном во вторник заявлении.

К началу декабря в восточной части Средиземноморья находились семь военных кораблей США, еще 12 были развернуты в Красном и Аравийском морях, а так-

же в Персидском заливе. Однако это внушительное военное присутствие не спасло один из важнейших морских торговых маршрутов от атак со стороны йеменских повстанцев-хуситов, решивших таким образом проявить солидарность с палестинцами в войне между Израилем и движением «Хамас».

Первое нападение на коммерческое судно произошло 19 ноября. Йеменская группировка сообщила о захвате принадлежащего израильянину судна Galaxy Leader, шедшего под флагом Багамских Островов, вместе с экипажем из 25 человек (среди них — граждане Украины, Филиппин, Мексики и Болгарии). Хуситы пообещали, что не освободят судно до тех пор, пока израильтяне не прекратят боевые действия в секторе Газа. И пригрозили нападать на все суда, направляющиеся в Израиль, независимо от национальности их владельцев.

С середины ноября в районе Красного моря было зафиксировано уже около 17 атак хуситов на гражданские суда с применением беспилотников и противокорабельных ракет. При этом под прицел попадали и те суда, которые не принадлежали Израилю и не шли в его порты. И это было расценено как показатель того, что йеменская группировка решила оказать давление уже не столько на сам Израиль, сколько на международный бизнес, чтобы тот, в свою очередь, вынудил израильтян остановить войну.

Последняя атака хуситов пришлась на 18 декабря, когда Ллойд Остин находился в Израиле. Согласно сообщению Центрального командования США, в этот день танкер-химовоз Swan Atlantic был атакован беспилотником и противокорабельной ракетой. Примерно в то же время судно для перевозки сыпучих грузов MSC Clara сообщило о взрыве в воде неподалеку от него.

На фоне созданных хуситами серьезных препятствий для прохода торговых судов в Красном море, на которое

приходится более 20% международных контейнерных перевозок и около 10% мировой перевозки нефти, многие компании приняли решение идти в обход опасного района через африканский мыс Доброй Надежды.

В общей сложности объем перевозок через Красное море чуть ли не моментально упал на 35% (о том, как использует этот маршрут Россия, см. стр. 7). Одними из первых о приостановке операций в Красном море объявили 16 декабря датская судоходно-логистическая корпорация A. P. Moller-Maersk и немецкий контейнерный оператор Harap-Lloyd. Ко вторнику аналогичное решение приняли еще три крупные судоходные корпорации. При этом в понедельник о приостановке перевозок в регионе на неопределенный срок из-за «ухудшающейся ситуации с безопасностью» объявила первая нефтяная компания — британская BP.

Между тем вынужденный отказ от использования Суэцкого канала — кратчайшего пути из Европы в Азию — взвинтил стоимость морских перевозок по всему миру. И в кругах военных экспертов заговорили о вероятности американо-сирийской военной операции против хуситов, поддерживаемых Ираном.

Напомним, что Тегеран, со своей стороны, неоднократно отвергал все обвинения в военных связях с единоверцами-хуситами, эмбарго на поставки оружия которым ООН ввела еще в 2015 году. Но в 2022 году доклад группы экспертов Совбеза ООН по Йемену указал, что большая часть вооружений, включая ракетные установки, пулеметы и снайперские винтовки, поступает контрабандой хуситам именно из Ирана.

Сами хуситы никогда не скрывали враждебности по отношению к США и Израилю, но раньше они ограничивались пропагандистскими заявлениями на этот счет, сообщил „Б“ старший научный сотрудник Центра ближневосточных исследований ИМЭМО Николай

Сурков. Их же нынешние агрессивные действия против судоходства в Красном море, скорее всего, заставят американцев и саудовцев воспринимать их куда более серьезно, чем раньше. И поскольку защита морских коммуникаций и обеспечение свободного движения товаров — краеугольный камень американской стратегии, США, по словам эксперта, не могут не реагировать на угрозы судоходству, поэтому вероятность силовых акций против хуситов очень высока.

Ранее в этом месяце советник Белого дома по национальной безопасности Джейк Салливан действительно дал понять, что США не исключают военных действий против объектов хуситов на территории Йемена, если нападения на корабли продолжатся. Вашингтон «примет соответствующие меры в нужное время и в месте по нашему выбору», сказал господин Салливан.

«Однако Вашингтон вряд ли начнет масштабную и длительную кампанию против хуситов — уже есть негативный опыт Саудовской Аравии и ОАЭ. Скорее следует ожидать разовых „полицейских“ акций — ударов с воздуха по отдельным объектам и рейдов спецназа плюс усиления патрулирования вдоль побережья Йемена», — считает Николай Сурков.

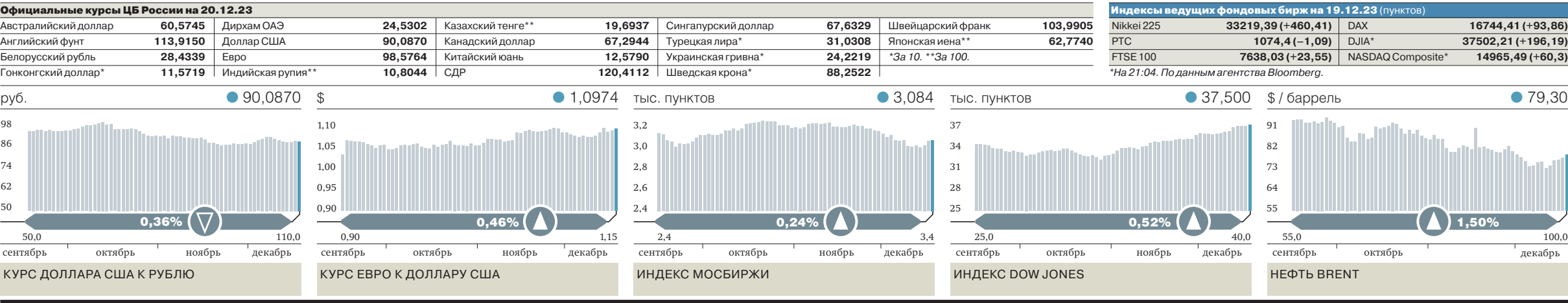
Еще один фактор, который существенно ограничивает американцам свободу маневра в плане применения силы, — это, по словам эксперта, необходимость действовать с оглядкой на ключевых союзников — Саудовскую Аравию и ОАЭ, которые могут пострадать в случае эскалации конфликта с хуситами. «Соответственно, решение проблемы лежит не столько в военной, сколько в политико-дипломатической плоскости. Чем быстрее закончится военная операция Израиля в Газе, тем прочнее будет восстановить статус-кво в Красном море», — резюмировал эксперт.

Наталья Портякова



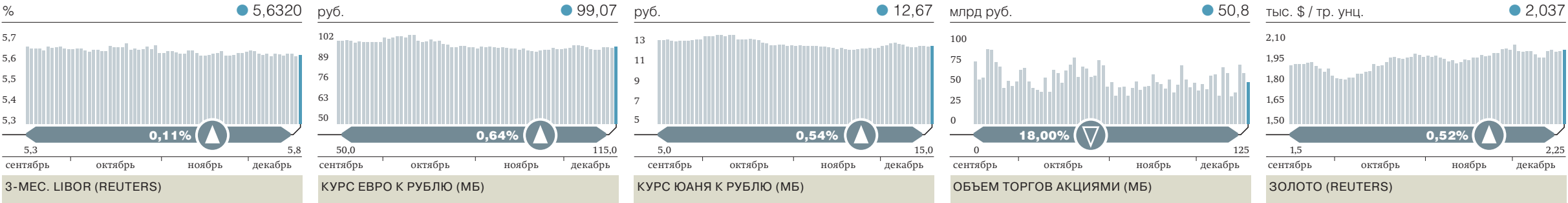
# деловые новости

+ индикаторы





# деловые новости



## Монетарная геополитика

### Мировые инвесторы боятся центробанков больше войны

Декабрьский — последний в уходящем году — опрос управляющих Bank of America показал резкое снижение опасений влияния геополитики на мировую экономику. Этот фактор занял лишь третью позицию среди основных рисков, уступив рецессии и жесткой монетарной политике финансовых регуляторов. Несмотря на торможение роста ставок, они остаются довольно высокими, что и вызывает опасение инвесторов. В связи с этим управляющие были разборчивы и в основном наращивали вложения в акции американских и японских компаний.

Международные портфельные управляющие обеспокоены перспективами мировой экономики. Об этом свидетельствует декабрьский опрос, проведенный аналитиками Bank of America (BoFA). В анкетировании приняли участие 254 портфельных менеджера, под управлением которых находились активы на \$691 млрд. По данным опроса, 32% респондентов назвали ключевым риском на горизонте будущего года риск рецессии мировой экономики. При этом доминировавший в ноябре геополитический риск с долей 17% откатился сразу на третье место. На втором месте остается высокая инфляция и чрезмерно жесткая политика центральных банков (27%).

Прошедшее изменение вызвано как уменьшением опасений относительно развития геополитической ситуации, в первую очередь на Ближнем Востоке, так и смягчением риторики ФРС. На минувшей неделе американский финансовый регулятор сохранил ставку на уровне 5,25–5,5%, а также фактически объявил о завершении цикла повышения ставки и дал сигнал о том, что теперь обсуждает начало цикла ее снижения. «Для большинства классов активов снижение стоимости денег является прямым и сильным положительным драйвером, в отличие от более косвенного и „медленного“ влияния геополитики», — поясняет директор по инвестициям Astero Falcon Олег Новиков.

Однако текущие уровни ставок по-прежнему высоки для мировой экономики, а значит, риски «жесткой посадки» сохраняются. Вместе с тем опасения реализации такого сценария ниже, чем были в начале года. Лишь 20% опрошенных портфельных менеджеров рассматривают это как базовый сценарий развития ситуации в будущем году. При этом каждый третий ожидает более мягкую посадку экономики — это лучший показатель с февраля 2022 года. «Если сравнивать с началом или серединой года, то риски рецессии сократились, что в целом объясняет увеличение интереса глобальных управляющих к акциям. Более

ЦИТАТА



Мы не думаем о политике, мы думаем о том, что правильно для экономики — Джером Пауэлл, председатель ФРС, на пресс-конференции 13 декабря

того, ожидаемый переход ФРС к снижению ставки в следующем году делает рецессию еще менее вероятным событием, по крайней мере, в США», — отмечает управляющий директор департамента по работе с акциями УК «Система Капитал» Константин Асатуров.

В таких условиях управляющие сокращают долю наличности в портфелях. По оценкам BoFA, за месяц она снизилась на 0,3 п. п., до 4,5%. Еще в октябре показатель был заметно выше — 5,3%. Одновременно портфельные менеджеры увеличили вложения в акции. В декабре число портфелей, в которых доля таких активов была выше индикативного уровня, на 15% превысило число тех, где она была ниже. За месяц число оптимистов выросло на 12 п. п. и вернулось к максимальному значению с февраля 2022 года. Правда, оптимизм сохранялся только в отношении американских и японских акций.

Российские участники рынка считают недооцененным геополитический риск. Как отмечает заместитель директора департамента торговых операций «Цифра брокер» Владимир Шумаков, геополитические риски и, как следствие, риски роста цен на энергоносители нигде не исчезли, наоборот, появляются новые регионы напряженности. Помимо продолжающихся конфликтов на Украине и Ближнем Востоке, в январе 2024 года пройдут выборы на Тайване, которые могут спровоцировать новый виток напряженности между Китаем и США. «Геополитические риски в данный момент существенно недооценены инвесторами, и их возвращение в „лидеры“ — вопрос времени», — считает Олег Новиков.

При этом российский рынок будет выигрывать как от смягчения денежно-кредитной политики, так и обострения геополитических рисков, не связанных с ситуацией на Украине. Но, как отмечает Константин Асатуров, растущие связи России с дружественными странами в итоге могут транслировать и глобальные риски на российские активы.

Виталий Гайдаев

## Заново открытое старое

### Банки возвращаются к наращиванию офисных сетей

Российские банки зарегистрировали рекордное число офисов в ноябре, свидетельствуют данные ЦБ. Совокупное количество офисов уже превысило 24,2 тыс., максимум с февраля 2022 года. По оценке собеседников „Ъ“, офлайн-инфраструктура снова обретает для банков актуальность на фоне возникших с 2022 года проблем с доступом к мобильным приложениям.

Количество офисов российских банков за ноябрь 2023 года выросло на рекордные 318 шт., превысив отметку в 24,2 тыс. шт. Общее число офисов стало максимальным с февраля 2022 года. Об этом свидетельствуют данные Банка России, опубликованные 19 декабря. Речь идет о дополнительных офисах банков без учета филиалов, представительств и передвижных пунктов кассовых операций, которые представлены в существенно меньшем масштабе. Текущий рост отделений в целом по банковской системе произошел на фоне продолжающегося сокращения числа офисов Сбербанка — на 51 шт., до 11,7 тыс. шт.

Показательно, что в минувшем месяце рост банковских сетей в основ-

ном произошел не за счет новых регионов. Так, совокупно в ДНР, ЛНР, а также Херсонской и Запорожской областях прирост офисов составил всего 16 шт. Более значительный рост наблюдался во всех федеральных округах, причем наибольшее число новых офисов было открыто в Сибирском (82 шт.), Приволжском (55 шт.), а также Дальневосточном (49 шт.) федеральных округах. При этом значительное расширение сети касалось небольшого числа банков. Как свидетельствует статистика на сайте ЦБ, в ноябре новые офисы преимущественно открывали Совкомбанк, Альфа-банк и ПСБ. Активно открывались офисы и в первой половине декабря, в частности у Альфа-банка. Ранее ряд крупных банков сообщали о дальнейших планах по росту числа офисов (см. „Ъ“ от 7 декабря).

● В последние несколько лет для банковского рынка был характерен тренд на сокращение числа подразделений. По данным ЦБ, в 2014–2017 годах число офисов сократилось почти на четверть (23,3%). Сокращалось число офисов и в период 2018–2022 годов. Тенденция начала меняться в прошлом году с расширения присутствия в новых регионах (см. „Ъ“ от 13 марта).

В настоящее время, несмотря на то что открытие офисов сопровождается существенными затратами на аренду и персонал, они являются важным каналом взаимодействия с розничными клиентами, говорят собеседники „Ъ“. В Сбербанке, например, ранее заявляли „Ъ“, что развитая сеть отделений — одно из важнейших конкурентных преимуществ банка на рынке. «Мы продолжим работать над ее совершенствованием с учетом спроса со стороны клиентов на получение услуг в очном формате», — отметили в банке.

Как поясняет руководитель департамента внутреннего аудита и управления рисками аудиторско-консалтинговой группы ФБК Роман Кенигсберг, рост числа офисов банков — это обратный тренд цифровизации. Например, до начала проблем с онлайн-приложениями банков в 2022 году кредитные организации старались максимально перевести все процессы и услуги на дистанционное обслуживание. Этот процесс начался около десяти лет назад. «Сейчас же тренд обратный. Банки не делают уже ставку на мобильные приложения из-за сложностей в их использовании», — отме-

чает эксперт. На фоне периодически встречающихся проблем с доступом к онлайн-сервисам физическая инфраструктура является важным элементом для обеспечения бесперебойной работы банков, убежден господин Кенигсберг.

С весны 2022 года американские компании Apple и Google начали удалять из онлайн-магазинов мобильные приложения российских банков, попадавших в санкционные списки (см. „Ъ“ от 31 мая 2022 года). Несмотря на такие действия, банки находят разные способы возвращаться на эти площадки. Периодически их приложения вновь удаляют, но процесс начинается снова. Помимо этого, большие усилия направлены и на доработку интернет-банков.

Кроме того, предыдущий тренд на сокращение числа офисов во многом стал следствием санаций, отзывов лицензий и сделок по слиянию и поглощению в банковском секторе. Сейчас же эти процессы приостановились, говорит Роман Кенигсберг, что также влияет на текущую ситуацию с количеством структурных подразделений.

Ольга Шерункова

## Ваше несостоятельство

Упрощение рассмотрения многих простых споров и автоматическое продление конкурсного производства «обоснованно и оправданно», считает председатель совета Союза АУ НЦРБ Валерия Герасименко: «Это исключает лишние действия, снимает нагрузку с АУ и сокращает ненужные расходы и издержки, в целом делает ведение процедуры более экономически обоснованным для управляющих, что подразумевает большую готовность профессионалов рынка участвовать в подобных сложных делах». Вместе с тем руководитель банкротной практики компании «Юр-Проект» Виктор Панченко считает, что вместо возможности восстановить срок на включение кредитора лучше просто увеличить этот срок без права его восстановления, чтобы «исключить правовую неопределенность, когда даже спустя год сумма долга по реестру может существенно вырасти».

Управляющий партнер Центра по работе с проблемными активами Зоя Галеева поддерживает идею упроще-

ного включения в реестр требований кредиторов, хотя и полагает, что передача этих полномочий АУ (как предлагал прежний проект) «оказала бы больший эффект» в плане снижения нагрузки на судей. Впрочем, уточняет АУ Сергей Домнин, ст. 71 закона и сейчас позволяет рассматривать требования кредиторов без вызова сторон, «но суды этим не пользовались»: «Поэтому вряд ли стоит ожидать резкого роста требований о включении в реестр или иных споров, рассматриваемых без вызова сторон. Скорее всего, процесс перехода будет постепенным». Вместе с тем господин Домнин уверен, что опция не писать мотивировку «станет очень популярна» у судей, тем более что «большинство определений не обжалуется».

Предложение повысить порог долга для инициирования банкротства юрлица до 2 млн руб. юристы оценивают по-разному. Адвокат Forward Legal Евгений Зубков приветствует эту идею: «Это позволит несколько снизить поток заявлений о банкротстве». «Нужно привести внешние признаки банкротства (включая сумму долга) в соответствие с те-

кущим уровнем цен и пресечь практику использования банкротства в качестве инструмента погужения должника к исполнению обязательств», — добавляет Антон Красников. Зоя Галеева признает необходимость поднятия планки, но считает «излишним единовременное и столь значительное повышение суммы», добавляя, что это не мешает аффилированным кредиторам, как и прежде, «возбуждать процедуру на основании судебных приказов и получать контроль над банкротством».

Право АУ выплачивать себе небольшие проценты без суда Виктор Панченко одобряет: «Сегодня суммы месячного вознаграждения АУ настолько низкие, что они ставят под сомнение возможность его реальной независимости». Но поправки не устранят проблему полностью, уточняет юрист: «В текущих условиях расходы на проведение процедуры существенные, плата за дополнительное страхование может превысить 10 млн руб. за год в крупных процедурах, а ответственность АУ останется высокой».

У самих АУ опасения вызывает закрепление права суда снизить про-

центное вознаграждение, если оно несоразмерно личному вкладу управляющего. «Неясно, что считать соразмерным, как определить стоимость, оценить пропорцию и качество каждой из оказанных услуг, и в итоге АУ оказываются в позиции неопределенности. Нужны конкретные критерии для оценки работы управляющих», — уверена госпожа Герасименко. Виктор Панченко согласен, что «отсутствие критериев, позволяющих уменьшить проценты АУ, дает возможность разных трактовок и злоупотреблений».

Господин Зубков положительно относится к поправкам, но тем не менее отмечает, что «изменения закона явно не поспевают за судебной практикой, а также избирательностью должников, придумывающих все новые способы вывода и сокрытия своих активов». Поэтому, по его мнению, «работу над совершенствованием закона о банкротстве необходимо интенсифицировать» и рассмотреть возможность добавления и других норм: «Например, АУ можно предоставлять право получать данные об имуществе не только супруга, но и детей должника».

Анна Занина

## Ипотека-облигация

Под кредиты Сбербанка размещен рекордный выпуск ценных бумаг

Объем последнего выпуска ипотечных ценных бумаг, обеспеченных кредитами Сбербанка, составил рекордные 220 млрд руб. По итогам года общий объем размещений ипотечных облигаций может существенно превысить прежний рекорд, достигнув 650 млрд руб. Одна-

ко, по оценке экспертов, выросшие во второй половине 2023 года ставки на долговом рынке оставляют возможность для рыночной секьюритизации только для льготных кредитов. А в следующем году объем выпуска таких бумаг может существенно сократиться.

«Дом.РФ Ипотечный агент» (дочерняя структура АО «Дом.РФ») во вторник, 19 декабря, завершил размещение ипотечных облигаций, обеспеченных ипотечными кредитами Сбербанка, на рекордную сумму 220,3 млрд руб. Ипотечное покрытие составило почти 604 млрд руб. Прежний рекорд принадлежал выпуску ипотечных ценных бумаг (ИЦБ), выпущенных на портфель кредитов ВТБ на 207,6 млрд руб., состоявшемуся два года назад.

До конца года через «Дом.РФ Ипотечный агент» планируется разместить еще два выпуска ВТБ (на 49,9 млрд и 109,7 млрд руб.). Если эти планы осуществятся, то объем размещенных таким образом ипотечных облигаций составит почти 650 млрд руб., в 1,6 раза превысив показатель прошлого года (400 млрд руб.).

Вместе с тем, несмотря на рекордные показатели рынка секьюритизации ипотеки, не все ожидания на этот год участников рынка сбылись. Так, в начале этого года директор подразделения «Секьюритизация» АО «Дом.РФ» Елена Музыкина ожидала появления на рынке ипотечных ценных бумаг новых игроков. «Мы ожидаем, что все банки, сделавшие выпуски в прошлом году, продолжат проводить сделки секьюритизации», — отмечала она. Вместе с тем эксперты АО «Дом.РФ» с уче-

том планируемых выпусков ВТБ может быть размещено лишь восемь выпусков пяти банков, тогда как в прошлом году было проведено 15 размещений восьми банков. И ни одного нового банка в этом году на рынке ипотечных облигаций так и не появилось.

Этому есть логичное объяснение. Как правило, большинство выпусков размещается во второй половине

647 миллиардов рублей может составить объем выпуска ипотечных облигаций по итогам 2023 года

года. В частности, в прошлом году 12 из 15 выпусков были завершены после 20 сентября. В этом году с середины июля ЦБ резко ужесточил денежно-кредитную политику. В результате за полгода ключевая ставка выросла более чем в два раза — с 7,5% в июле до 16% в декабре. Как отмечал еще в конце октября руководитель управления секьюритизации банка ВТБ Андрей Сучков, при секьюритизации на рыночные кредитах с фиксированной ставкой, на которые приходится большая часть портфеля, основной проблемой является возможность размещения в рынок. Однако их средняя доходность составляла около 10% годовых, что было уже ниже текущих ставок. «Продать бумаги, обеспеченные таким кредитом и выпущенные

по программе „Дом.РФ“, без дисконта сложно», — указывал он.

Более того, по словам Андрея Сучкова, банкам, перешедшим на внутренние рейтинги (ПВР), замена закладных на ИЦБ «Дом.РФ» уже не может быть существенного снижения нагрузки на капитал. Сам ВТБ перешел на ПВР в ноябре прошлого года, а Сбербанк — еще раньше, при этом на два банка приходится более 89% запланированных на этот год выпусков. Тем не менее, по мнению господина Сучкова, эти бумаги остаются достаточно хорошим инструментом повышения ликвидности портфеля — только во втором квартале этого года объем сделок репо с ИЦБ «Дом.РФ» составил 3,7 трлн руб.

Кроме того, в периоды нестабильности вызванная в результате секьюритизации ликвидность может быть направлена на кредитование по плавающим ставкам, где купирован процентный риск, отмечают эксперты. «Речь идет о финансировании крупных корпоративных клиентов и клиентов малого и среднего бизнеса», — говорит независимый финансовый аналитик Андрей Бархота. В следующем году, оценивает он, объем секьюритизации будет существенно ниже. «Новый ипотечный портфель будет сформирован с большей процентной доходностью, однако это означает повышенные риски рефинансирования и досрочного погашения», — говорит господин Бархота. По его мнению, новый ипотечный портфель банкам-оригинаторам будет выгоднее пассивировать (продать), нежели секьюритизировать.

Максим Буйлов, Ксения Куликова

конференции

Коммерсантъ

24

января

ДЕВЕЛОПМЕНТ НОВОЙ ВОЛНЫ

25

января

КУБИКИ В БУДУЩЕЕ: МЕНТАЛЬНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КОМПАНИЙ

ПРЯМОЙ ЭФИР

31

января

ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК. НОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ

5-7

февраля

КОММЕРСАНТЪ НА RESTAURANTWEEK DUBAI-2024\*

\*НЕДЕЛЯ РЕСТОРАНОВ В ДУБАЕ

13

февраля

ИНДУСТРИЯ 4.0: НАБИРАЯ ОБОРОТЫ

14

февраля

СКЛАДЫ И E-COM\* С «КОММЕРСАНТЪ»

\*ЭЛЕКТРОННАЯ КОММЕРЦИЯ

events.kommersant.ru

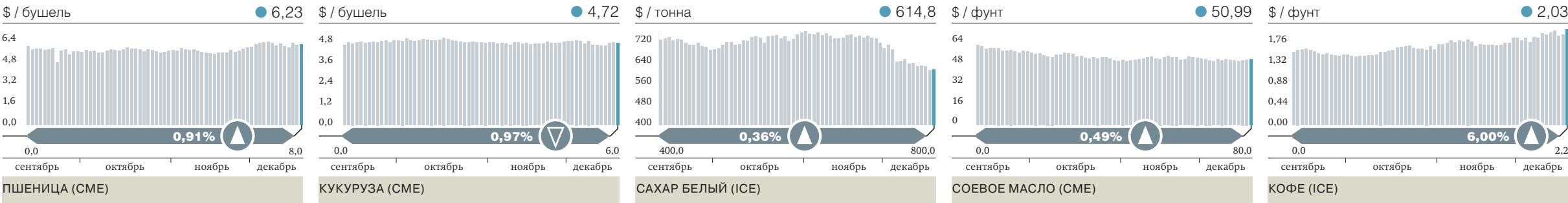
реклама 16+







# деловые новости



## Законопроект не по ритуалу

### Новая организация похоронного дела не прошла Минфин

Новая версия законопроекта о похоронном деле, подготовленная Минстроем и согласованная всеми ведомствами, пока не нашла поддержки в Минфине. Там считают, что в документе не учтены дополнительные затраты, которые понесут муниципальные и региональные бюджеты на инвентаризацию кладбищ и мест захоронений. Ситуация усложняется тем, что заметное число кладбищ в России сейчас находится вне правового поля и их невозможно даже точно подсчитать. Эксперты считают, что вопрос с финансированием и созданием реестра можно решить, передав его на федеральный уровень по аналогии с Единым госреестром недвижимости.

Проект закона о похоронном деле, разработанный Минстроем и направленный в правительство РФ и другие министерства еще летом 2023 года, согласован всеми ведомствами, кроме Минфина, сообщили два источника „Ъ“, знакомых с ходом работы над документом. По их словам, Минфин считает, что на создание реестров кладбищ и мест захоронений, предусмотренных законопроектом, потребуются средства региональных и муниципальных бюджетов, которые выделить

#### ЦИТАТА



**Заниматься вопросами захоронения должно государство и церковь**  
— Владимир Ресин, депутат Госдумы, «Интерфакс» в октябре 2023 года

в текущих экономических условиях будет проблематично.

В Минстрое и правительстве советовали „Ъ“ обратиться в Минфин. Там подтвердили „Ъ“, что документ не учитывает возникновение новых расходов полномочий субъектов РФ и органов местного самоуправления.

Законопроект Минстроя также предлагает вывести в правовое поле действующие де-факто частные похоронные бюро, кладбища и крематории, лишить их лицензии в случае многократных нарушений правил, а также наделить региональные власти полномочиями отслеживать цены на погребения и продавать на

торгах места для семейных захоронений (см. „Ъ“ от 19 сентября). Всего этого нет в текущем законе, принятом еще в 1996 году.

До появления проекта Минстроя была другая версия документа, разработанная депутатами Госдумы в 2022 году, но она прошла только «нулевые чтения». Депутат и соавтор документа Светлана Разворотнева ранее сообщила „Ъ“, что на фоне внешнеполитических событий «было не время заниматься законопроектом».

Для подсчета затрат на создание реестра захоронений сначала надо определиться с точным числом кладбищ и мест захоронений в стране, говорит президент Ассоциации крематориев Алексей Сулоев. Но данные, имеющиеся у властей и игроков рынка, разнятся. В Минстрое считают, что сейчас по всей стране действуют 81–83 тыс. кладбищ, в Союзе похоронных организаций и крематориев — около 600 тыс. Большая часть кладбищ не прошла процесс межевания, то есть де-юре их не существует, поясняет владелец похоронных домов «Журавли» Илья Болтунов.

Инвентаризация кладбищ и мест захоронений во многих муниципалитетах уже несколько лет проводится преимущественно за счет средств предпринимателей, занятых в сфере ритуальных услуг, говорит юрист Елизавета Потемкина. Еще один ва-

риант — мэрия за свой счет выбирает на тендерах компании, которые занимаются этим процессом. Но это практика не получила широкого распространения, поскольку, по словам госпожи Потемкиной, в бюджетах многих городов даже не заложена такая статья расходов.

Еще в 2021 году правительство РФ своим постановлением рекомендовало региональным властям до конца 2025 года обеспечить организацию инвентаризации кладбищ и мест захоронений. Но это может привести к тому, что в регионах, где бюджеты пополняются неравномерно, состояние кладбищ все равно будет не на должном уровне, считает гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. По его мнению, финансирование и ведение реестра кладбищ должно быть обеспечено на федеральном уровне по аналогии с Единым госреестром недвижимости.

Впрочем, Елизавета Потемкина прогнозирует, что подготовленный Минстроем законопроект не будет принят в 2024 году. Она аргументирует это тем, что ранее подготовленные версии проекта закона о похоронном деле становились предметом серьезных споров между регуляторами и представителями бизнеса, из-за чего они даже не доходили до предметного обсуждения в Госдуме.

Дарья Андрианова

## Рунет устоялся



«МегаФон» отметил, что компания стала использовать дополнительные системы контроля и управления трафиком, что позволило повысить уровень устойчивости сети.

В «Транстелекоме» ведут работу по повышению инфраструктурной надежности интернета, диверсификации международных маршрутов доставки трафика и взаимодействию с зарубежными точкам обмена трафиком, рассказали в операторе. В «Ростелекоме» и Tele2 отказались от комментариев. В VK не ответили на запрос.

«Рунет смог адаптироваться к новым условиям за счет проработки технических и организационных мер по устойчивости, важную роль сыграли новые пути взаимодействия с зарубежными провайдерами и поставщиками оборудования», — считает руководитель направления защиты сети на уровне I3–I4, DDoS-Guard Денис Сивцов. В то же время из-за поглощения крупными игроками более мелких провайдеров уменьшается кон-

куренция, в будущем это может вести к деградации определенных направлений телеком-бизнеса, предупреждает эксперт.

Сейчас большинство финансовых, бытовых сервисов и госуслуг, не говоря уже о критической инфраструктуре, завязано на сеть, поэтому операторы постоянно проводят операции по ее защите и учения на случай атак и отключений, говорит замгендиректора ГК «Гарда» Руслан Хайретдинов. Нынешняя геополитическая ситуация способствует сегментации интернета на уверенные сети, напоминает эксперт, поэтому среди сценариев проверки на устойчивость национальной сети есть и вариант с полным отключением страны от интернета извне. О том, что в течение почти полутора лет с начала военных действий в Украине резко активизировалось отделение российского сегмента интернета от международного, „Ъ“ писал в середине лета (см. „Ъ“ от 21 июля).

Татьяна Исакова

## Лабораторная забота

### Частные клиники анализируют рынок

**После приобретения в 2022 году дистрибутора лабораторного оборудования и расходных материалов «Астра-77» Европейский медицинский центр (ЕМС) решил развивать это направление. Компания запустила сервис по независимой диагностике Lab360, открыв первый пункт забора анализов. ЕМС будет нелегко конкурировать с крупными лабораторными сетями при работе в более высоком ценовом сегменте, предупреждают эксперты.**

Структура ЕМС «ЕМС-Холдкo» стала владельцем 80% в компании «Лаб360», зарегистрированной 4 декабря 2023 года, обнаружил „Ъ“ в ЕР-ЮЛ. Остальные 20% — у Алины Жолобовой. Возглавил «Лаб360» гендиректор поставщика оборудования и реактивов для лабораторий «Астра-77» Вениамин Дергунов. Компания ЕМС во втором квартале 2022 года купила 77% «Астра-77», которая, как следует из СПАРК, еще в феврале зарегистрировала домен lab360.ru, а в марте подала заявку на товарный знак Lab360.

Сайт Lab360 предлагает пользователям выбрать анализы для их сдачи в пункте в Москве, где находится перинатальный центр ЕМС. В компании подтвердили „Ъ“, что этот процедурный кабинет — пилотная локация для тестирования всего сервиса.

● ЕМС основан в 1989 году. Компания на 56% принадлежит Игорю Шилову, 44% акций находятся в свободном обращении. Сеть включает шесть многопрофильных центров, перинатальный и педиатрический комплекс, реабилитационный и гериатрический центр. Выручка компании в первом полугодии 2023 года по МСФО составила £139,2 млн, чистая прибыль — £54,2 млн.

Консультант Equiva Мария Коломенцева оценивает инвестиции в открытие заборного пункта в 4–15 млн руб. в зависимости от уровня оснащенности и ремонта. «Лаб360» зарегистрирована для развития существующего лабораторного бизнеса ЕМС, пояснили в сети. В ЕМС планируют использовать

мощности, технологии и расходные материалы, предоставленные «Астра-77» и ее партнерами.

ЕМС — не первая сеть частных клиник, начавшая открывать пункты сдачи анализов. «Медси» с конца 2021 года развивает собственную лабораторную сеть SmartLab, а в апреле 2022 года купила пермскую сеть клиник и пунктов забора анализов «Лабдиагностика». В «Медси» не прокомментировали актуальный масштаб своей лабораторной сети.

С 2021 года собственные пункты забора анализов начала открывать и сеть клиник «Мать и дитя», но к июлю 2023 года свернула все три таких пункта. Они закрыты в рамках программы оптимизации мощностей, действовавших во время пандемии, пояснили „Ъ“ в сети «Мать и дитя». Там говорят, что развивать это направление не планируют, но располагают собственными лабораториями и проводят весь комплекс исследований.

На рынке онлайн-продаж лабораторных услуг очень высокая ценовая конкуренция, отмечает владелец Lab4U Валерий Саванович. С учетом ценового сегмента upper middle и премиум, в котором работает ЕМС, сложно предположить, за счет чего сеть планирует привлекать новых клиентов, рассуждает он. Пациенты привыкли сдавать анализы в удобном для них формате — и ценовом, и территориальном, и эта ниша занята лабораторными сетями, потеснив которые вряд ли удастся, согласна Мария Коломенцева. Но у текущих клиентов ЕМС, полагает она, услуги по высоким стандартам сети будут востребованы.

Лабораторные сети начинают восстанавливаться после падения выручки в 2022 году на фоне снижения заболеваемости COVID-19. В «Лабвесте» ожидают, что теперь темпы роста выручки будут на уровне 5–7% в год, а в 2024 году прогнозируют рост потока пациентов в 1–1,5%. Такие показатели, резюмируют в компании, были характерны до пандемии.

Полина Гриценко

## Неподъемная плата за российскость

### Критерии для телеком-оборудования просят смягчить

Российские производители телеком-оборудования и Минпромторг спорят о критериях определения отечественности оборудования в рамках балльной системы. Источники настаивают, что предлагаемые Минпромторгом требования по обязательному использованию в оборудовании отечественных компонентов и печатных плат невыполнимы в текущих условиях. Эксперты же видят проблему шире: балльная система в текущем виде может привести к тому, что техника будет признаваться отечественной за счет использования простейших российских микросхем.

По словам двух источников „Ъ“, 18 декабря в Минпромторге прошло совещание, посвященное перспективам введения балльной системы для производителей телекоммуникационного оборудования. Так, проект документа, говорят источники „Ъ“, знакомые с деталями совещания, предполагает, что для признания телеком-оборудования (роутеров, коммутаторов, маршрутизаторов и т. д.) отечественным при его производстве должны использоваться отечественные печатные пла-

ты, а также российские интегральные микросхемы. Доля отечественного оборудования, говорят собеседники, в составе изделий должна расти год от года.

Двое из опрошенных участников совещания настаивают, что в текущих условиях нехватки отечественных компонентов для телеком-оборудования эти требования невыполнимы, из-за чего представители отрасли настаивали на смягчении регулирования. В Минпромторге „Ъ“ подтвердили факт совещания. «Документ прорабатывается с точки зрения унификации требований по аналогии с расчетами локализации вычислительной техники», — сказал представитель министерства.

● Отечественность телеком-оборудования определяется по требованиям 878-го постановления правительства. Для включения оборудования в реестр и получения предпочтений на рынке госзаказа производителю достаточно направить документы в Минпромторг. После этого оборудование и документация проходят экспертизу межотраслевого экспертного совета (МЭС). Введение новой системы предполагает, что отечественность оборудования будет определяться с помощью подсчета

баллов, которые производитель набирает за совершение технологических операций, а также использование российских компонентов. Оборудование при таком подходе должно проходить экспертизу Торгово-промышленной палаты, а не МЭС.

Разработка балльной системы для определения отечественности телеком-оборудования обсуждалась с начала 2023 года (см. „Ъ“ от 25 июля). В России сегодня не производится ЭКБ для телеком-оборудования, уверен президент Zelax Сергей Сухман. «Длительное время в России фактически не разрабатывались и не выпускались такие компоненты, это было экономически нецелесообразно: российский рынок слишком мал для окупаемости подобных разработок. Сегодня же мы находимся в ситуации, когда для освоения выпуска подобных компонентов нужно время, крупные инвестиции и достаточный спрос по крайней мере на внутреннем рынке», — говорит он. С ним соглашается источник „Ъ“ в одном из вендоров телеком-оборудования: «Выпуск изделий на российских компонентах если и есть, то он минимален. В основном речь идет о сборке из импортных компонентов». В про-

изводителе телеком-оборудования Т8 считают требования Минпромторга «в целом здравыми, но нереализуемыми прямо сейчас».

Впрочем, исполнительный директор Ассоциации разработчиков и производителей электроники Иван Покровский видит вопрос оценки уровня локализации телеком-оборудования шире. Проблема в том, говорит он, что и в текущем, и в разрабатываемом регулировании критерий не учитывает функции российских компонентов в составе изделия. «При такой ситуации использование простейшей российской микросхемы, отвечающей за работу индикатора, будет давать тот же уровень локализации, что ключевая микросхема, например, коммутиационная матрица коммутатора», — объясняет господин Покровский. В первом случае, продолжает он, локализацию нужно оценивать присвоением минимального числа баллов. «А при использовании российских ключевых микросхем оборудованию нужно давать первый уровень предпочтений не только по критериям локализации, но и по критериям доверия и безопасности», — резюмирует он.

Никита Королев

## Фитнес подтянул обороты

### Спортклубы увеличивают стоимость услуг

Растущий интерес к занятиям спортом позволит фитнес-индустрии в следующем году увеличить оборот на 16%, до 250 млрд руб. Посещаемость клубов растет, но во многом за счет развития бюджетных форматов, предлагающих модель помесячной оплаты вместо покупки годового абонемента. Впрочем, средняя рентабельность бизнеса остается низкой — 5–7%. В попытке увеличить этот показатель в будущем году клубы могут оптимизировать затраты и повысить стоимость услуг на 7–12%.

Оборот рынка фитнес-услуг в 2024 году может увеличиться на 16% год к году, до 250 млрд руб., прогнозируют в FitnessData. Для сравнения: по итогам 2023 года рост прогнозируется на 18%, до 214 млрд руб. Президент Национального фитнес-сообщества (НФС) Елена Силина предполагает, что оборот рынка в этом году составит 173–174 млрд руб., также оценивая рост за год в 18%.

Руководитель FitnessData Максим Боровиков связывает рост рынка в денежном выражении как с увеличением стоимости услуг клубов

в среднем на 12% за год, так и с расширением клиентской базы. По словам эксперта, фитнесом сейчас по всей стране занимаются суммарно 6,5 млн человек, что на 6,6% больше год к году. Вовлеченность выросла с 4,2% до 4,5% от общего числа населения страны. Господин Боровиков видит перспективы для дальнейшего роста числа занимающихся до 5,3% от населения страны к 2028 году. По его словам, в странах ЕС фитнесом занимаются 14–15% населения.

Президент Ассоциации операторов фитнес-индустрии Ольга Киселева связывает увеличение интереса к занятиям с общим интересом к здоровому образу жизни и частичным перераспределением доходов населения в пользу потребления продуктов и услуг внутри страны. Максим Боровиков добавляет, что платёжеспособность населения в целом немного выросла. «Для малых городов играет роль приток бюджетных средств, например, выплаты участникам СВО, работникам оборонных заводов», — говорит он.

По словам эксперта, выросла и доступность фитнеса: «Клубы появляются в зоне 15-минутной до-

ступности». По подсчетам FitnessData, в этом году в России открылось 550 новых коммерческих объектов, объем вложений в них достиг 10,5 млрд руб., без учета строительства новых зданий. В следующем году, по данным аналитиков, показатель может вырасти на треть, до 14 млрд руб. Около 20 крупных игроков отрасли запланировали на 2024 год открытие не менее 100 новых объектов. Так, DDX Fitness намерен запустить 50 клубов, XFit — 35, World Class — восемь.

Елена Силина считает, что общее число занимающихся в фитнес-клубах год к году выросло на 10%. «Но ситуация сильно отличается в зависимости от регионов: в Москве динамика выраженная, а в некоторых городах она остается нулевой или отрицательной», — говорит эксперт.

Управляющий партнер «Ванчугов и партнеры» Алексей Ванчугов тоже видит рост посещаемости клубов, но связывает это в основном с активным развитием бюджетных форматов, внедряющих рекуррентные (помесячные) платежи, и снижением среднего чека. «Изначально экономика клубов базировалась на том, что из 100% держателей годо-

вых абонементов регулярно ходят 40%, при помесячной оплате показатель растет примерно до 60%», — объясняет он. По словам господина Ванчугова, тех, кто может позволить себе заплатить за фитнес 5 тыс. руб. в месяц, заметно больше, чем тех, кто готов вкладываться в дороговую годовую абонемент. Но клубы бизнес-класса, по мнению эксперта, на могут позволить себе такую модель и сейчас нередко сталкиваются с оттоком клиентов.

На этом фоне Елена Силина замечает, что маржинальность фитнес-клубов остается очень низкой, на уровне 5–7%. В следующем году многие клубы, по ее мнению, попытаются поднять этот показатель, оптимизирова затраты и медленно повышая стоимость услуг. Этому будут способствовать и рост затрат. Ольга Киселева замечает, что бюджеты на открытие клубов за год увеличились на 40–50% из-за увеличения стоимости импортного оборудования. Динамика повышения стоимости абонементов в следующем году, по прогнозам эксперта, сохранится на уровне двух предыдущих лет, составив 7–12%.

Александра Мерцалова

#### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Его поздравляет главный врач ГБУЗ «Морозовская ДГКБ ДЗМ» Валерий Горев: — Уважаемый Николай Петрович, примите сердечные поздравления с днем рождения от всего коллектива Морозовской детской больницы! Вы человек СЛОВА и ДЕЛА, спасибо Вам за добрые поступки, за укрепление традиций благотворительности, за вклад в развитие медицинской помощи. В этом году, в год 120-летия Морозовской больницы, под Вашим руководством компания «Транснефть» в сотрудничестве с правительством Москвы реализовала важный и гуманный проект реконструкции паллиативного корпуса, где были созданы максимально комфортные условия для маленьких пациентов, родителей и врачей. Традиции меценатства, заложенные основателями Морозовской больницы, продолжают благодаря таким неравнодушным людям, как Вы. Искренне желаем Вам крепкого здоровья, успехов в Вашей профессиональной деятельности, воплощения в жизнь всех замыслов и благополучия! Добро всегда воздается сторицей!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»



# Ангельское наваждение

## Выходит на экраны «Крик. Ночь перед Рождеством» Тайлера Макинтайра



Вопреки святочным стереотипам, в «Крике» белая фигура в белоснежных ризах — не ангел, а маньяк-убийца ФОТО FOURTH CULTURE FILMS

**В прокат выходит фильм Тайлера Макинтайра «Крик. Ночь перед Рождеством» (It's a Wonderful Knife). Михаил Трофименков усмотрел некоторое нездоровое обаяние в том, как режиссер совместил мясницкие приемы молодёжного слэшера, неуклюжее посвящение великой рождественской классике Голливуда и политическую сатиру, пусть и непонятно, на что именно.**

Само оригинальное название фильма «Этот замечательный нож» — циничный парафраз названия шедевра Фрэнка Капры «Эта замечательная жизнь» (It's a Wonderful Life, 1946), изначально провалившегося в прокате, но затем ставшего неперенным «сладким пирогом» рождественских программ американского телевидения.

У Капры провинциальный праведник из городка Бедфорд-Фоллс собирался, отчаявшись в своих начинаниях по спасению малой родины от злыдня-банкира Поттера, покончить с собой. Но явившийся ему ангел-стажер продемонстрировал герою, насколько хуже стала бы жизнь без него.

У Макинтайра роль праведницы выпадает старшекласснице в розовой пижамке Винни (Джейн Уидлоп) из не менее захолустного местечка Энджел-Фоллс. Честно говоря, никакой печати благодати на ней не ощущается. Так себе героиня молодёжных комедий, все дурацкие подробности которых скороговоркой — режиссеру надо же как можно быстрее перепрыгнуть из одной жанровой конструкции в другую — наличествуют на экране: от травли девушки по кличке Чудила до быстрого перепихона в кладовке, за которым Винни застает своего, условно говоря, жениха.

Да и ангел у Макинтайра почему-то радикально сменил амплуа. Теперь в белоснежном плаще ангела и столь же белоснежной маске по улице Энджел-Фоллса шарится серийный убийца. Однако смелой Винни удается завалить ангельского маньяка в глухом лесу страшным разрядом электрошокера. Тем не менее жизнь ей настолько не мила, что она жалуется на нее неряшливо нарисованному северному сиянию и тут же оказывается в параллельной реальности, где маньяка она не перемогла.

Напротив, Генри Уотерс (Джастин Лонг) не просто стал бессменным мэром. Он установил в городке что-то

вроде военной диктатуры. Комендантский час — пустяки по сравнению с публичными линчеваниями. Ангел между тем продолжает исполнять «танец с саблями». А Винни не узнает никто, включая родителей, бывшего дружка и прочих соучениц: даже в классном альбоме ее фото отсутствует.

Уотерс — обобщенный политик-демагог, не важно, какой политической ориентации: зловещее воплощение политики как она есть. Понастроил, понимаешь, небоскребы в духе Готэм-Сити с вопиюще сияющей на фасадах буквой W.

Что, однако, приятно, движет им корысть: желание приобрести кровавой ценой всю более или менее ценную недвижимость. Приятно это потому, что корыстный мотив за последнюю четверть века почти исчез из детективного жанра. Если раньше следователь задавался вопросом «кому выгодно», то в наши дни преступление никому выгодно не приносит. Просто вырывается наружу сексуальный маньяк, серийный убийца, чем-то в детстве травмированный, и ну размахивать топорами да скальпелями. В «Крике» хоть какая-то мотивировка у зла имеется, что некоторым образом восстанавливает веру в то, что вселенная хоть немного, но рационально организована.

### СЕРИАЛЫ ШОУ-БИЗНЕС

## Многосерийная эстрада

### «Комбинация» выйдет на домашние экраны

**В России снимут сериал о группе «Комбинация». Кого еще из славного перестроечного и постсоветского прошлого можно под музыку реанимировать на экране, попробовал представить Игорь Гаврилов.**

Видеосервис Wink.ru, на котором размещены такие сериальные хиты, как «Фишер», «Балет», «Актрисы», «Надвое», «Чики» и другие, начинает съемки восьмисерийного байопика группы «Комбинация». Суть идеи очень понятна: песни популярнейшей позднесоветской и постсоветской группы теперь, вместе с клипами, воспринимаются как исторический документ. Все эти «американ бой, уеду с тобой», «два кусочка колбаски» и «дебет с кредитом остался не сведен» — популярный снимок ценностей конца 1980-х — 1990-х. «Комбинация» как будто была специально придумана для того, чтобы сделать из ее истории летопись эпохи в развлекательном, танцевальном переплете. На фоне успехов «Короля и Шута» (см. „Ъ” от 2 марта) сериал, словом, был вопросом времени.

Экранизировать историю «Комбинации» в партнерстве с «НМГ Студией» будет кинокомпания «Лунапарк», снимавшая того же «Короля и Шута». В титрах — знакомые по этому проекту имена продюсеров: Дмитрий Не-

лидов, Александр Сыров, Елена Мельникова и Игорь Гудков. В роли продюсера «Комбинации» Александра Шишнина снимется Никита Кологривый, известный по роли Кашея в «Слове пацана». Звезд «Комбинации» Алену Апину и Татьяну Иванову сыграют Анастасия Уколова («Молодежка») и Елизавета Базыкина («Надвое», «Слово пацана»). Мужа Апиной, влиятельного продюсера Александра Иратова сыграет «мажор» Павел Прилучный.

Само жизнеописание «Комбинации» предполагает не только к ностальгии по эстраде конца прошлого века, но и к расшифровке детективной интриги. В 1993 году Александр Шишнин был убит, преступление до сих пор не раскрыто. Криминальная линия в истории «Комбинации» может быть очень впечатляющей, если, конечно, сценаристов не смутит тот факт, что многие ее фигуранты живы и здоровы

«Кооперативная эстрада», то есть поп-музыка времен первых хозрасчетных объединений и раннего негосударственного шоу-бизнеса, дает огромный простор фантазии для сценаристов. Популярный сериал «Слово пацана» показал обратную сторону этого периода в отечественной музыке — там юные группировщики танцуют на дисках под «Ласковый май» и «Мираж», а «Седую ночь» поют в тюремном хоре. Новый советский поп набирал обороты синхронно с частным предпринимательством и преступны-

ми объединениями. Истории «Миража» с их бессчетным множеством солисток и «Ласкового мая» с фонограммными составами, которые одновременно колесили по стране, тоже просятся на домашний экран.

Лакомый кусок в этом смысле и «Кино», истинно народная группа, единственная, чья популярность у широких слушательских масс может сравниться с поп-артистами конца 1980-х — начала 1990-х. К тому же возле Виктора Цоя в таком повествовании, наряду с коллегами по группе, могла бы колоритно смотреться фигура Юрия Айзеншписа, одного из первых советских продюсеров, и криминальная линия здесь может получиться не менее эффектной, чем музыкальная.

Оба существующих полнометражных фильма о Викторе Цое и его окружении, и «Лето», и «Цой», были в пух и прах раскритикованы либо родными, либо соратниками героя и тотальной зрительской поддержки не получили. Сделать сериал про «Кино» — задача достойная, хоть и непростая: нужно всем понравиться и никого не обидеть. Рынок такого проекта готов, существуют наброски сценариев, но о реализации пока не слышно.

Реальные сериалы о «Короле и Шуте» и «Комбинации», а также возможные о «Мираже», «Ласковом мае» и «Кино» — это, помимо всего прочего, новый виток амортизации каталогов групп, причем в астрономических масштабах. Толчком к съемкам сери-



Удалой колорит 1990-х, который воплощали в свое время солистки «Комбинации», так и просится на сериальный экран ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕКАЯ

ала «Король и Шут» был рост популярности песен коллектива на «Яндексе.Музыке». «Яндекс» принял участие в производстве сериала и его промокампании и получил новый виток прослушиваний.

Все это прекрасно понимает в том числе и Сергей Жуков. Полным ходом идут съемки байопика группы «Руки вверх!», в котором,

по словам музыканта, отразится «история формирования всего российского шоу-бизнеса в 90-е и в начале 2000-х». Сергей Жуков в массовом сознании — олицетворение благополучия. Он певец и композитор, успешный бизнесмен и счастливый семьянин с глиняцевых обложек, для которого аншлаги на Большой спортивной арене «Лужники» привычное дело. Так что для фильма криминальную интригу в виде покушения на Жукова сценаристам пришлось придумать. И будет странно, если проект не вырстет в конце концов в сериал.

### КОНЦЕРТ КЛАССИЧЕСКАЯ МУЗЫКА

## «Пора освобождать слух от постоянного доминирования больших роялей»

### Алексей Любимов об исполнении Моцарта на старинных инструментах

**Завтра в Концертном зале имени Чайковского двойное событие: оркестр Musica Viva под управлением Александра Рудина впервые в России полностью сыграет музыку Моцарта к драме Тобиаса Филлиппа фон Геблера «Тамос, царь Египта». В программе еще два сочинения Моцарта — мотет Ave verum corpus и Фортепианный концерт №24; выдающийся пианист Алексей Любимов сыграет его на историческом фортепиано, которое прозвучит в зале Чайковского впервые. О преимуществах старых инструментов перед современными и о том, как их воспринимает публика, Алексей Любимов рассказал Илье Овчинникову.**

— Алексей Борисович, на главной филармонической сцене впервые будет звучать историческое фортепиано. В чем значение этого события?

— Это один из итогов движения, которое началось в конце 1970-х, когда первая историческая модель фортепиано, хаммерклабир «Нойнерт», по моему настоянию была куплена Московской филармонией. Этот инструмент служил исполнителям долгие годы, будучи единственным историческим клавиром в России. А в 1990-е и в 2000-е ситуация стала меняться — появились и копии, и отреставрированные оригиналы. Музыканты, в первую очередь молодые, поняли, что необходимо их сохранить и реставрировать — они доносят до нас суть звука эпохи. Филармония сделала многое для того, чтобы именно в зале Чайковского, не всегда соответствующем масштабам исполнительства XVIII–XIX веков, воспитать публику в стремлении его понять. Лейпцигское фортепиано «Блютнер» (1868) отделяет от Моцарта несколько десятков лет, и все же оно сохраняет многие особенности звука рубежа XVIII–



XIX веков. Важно показать публике, что исполнение классической музыки на таком инструменте в больших залах — веление времени, что пора постепенно освобождать свой слух от постоянного доминирования больших роялей.

— Из ваших слов можно заключить, что вы считаете правильным играть Моцарта на инструменте его времени. Чего добивается исполнитель, играя его концерт на рояле другой эпохи, и что получает слушатель?

— Я миновал ту стадию пуризма, когда казалось, что только на инструменте времени композитора следует его играть. Много играл Моцарта на «Эраре» шопеновской поры:

это было убедительно, хотя и не абсолютно аутентично... Я часто осуществляю эти исторические миксы: играю Бетховена и Моцарта на «Эраре», Шопена на более позднем «Блютнере», а иногда и более позднюю музыку на инструментах более ранних. Делая это, я использую свой опыт, свою слуховую и тактильную память, корректирую исполнение в сторону наибольшего соответствия стилистике эпохи. Мы с оркестром решили использовать «Блютнер», обладающий мягким, прозрачным, поэтичным звуком. Я не хочу убедить публику в том, что это аналог моцартовского фортепиано — скорее, представить Моцарта, поданного слухом исполнителя середины XIX века.

— Оркестр также будет играть на исторических инструментах?

— Да, в этой программе у всего состава оркестра исторические инструменты, точнее, копии по оригиналам рубежа XVIII–XIX веков. Они дают совершенно иное звучание, нежели у современного оркестра.

— Вы неоднократно играли Моцарта и на современном рояле. Из ваших слов можно заключить, будто эти исполнения были в чем-то неполноценны. А были ли они таковы?

— Я не говорю, что исполнение, выходящее за рамки исторического контекста, неполноценно: оно полноценно в рамках своей собственной эпохи. Концерты Моцарта я неоднократно играл и с «Виртуозами Москвы», и с Musica Viva, и с оркестром «Консертгебау» на современном рояле. Мне кажется, я научился к нему адаптировать Моцарта. Но исполнение Моцарта на современных инструментах не совсем адекватно его партитурному замыслу, его партитурным особенностям в целом.

— В этот же вечер исполняется музыка Моцарта к драме «Тамос, царь Египта» — у нас она почти неизвестна.

— Любое малоизвестное сочинение Моцарта для программы преимущество: популярные симфонии, арии, концерты звучат бесконечно и не слишком украшают вечер. А такие вещи, как музыка к «Тамосу» или балетная музыка из оперы «Идомей», исполняются редко, тогда как их множество, не говоря уже о сочинениях современников Моцарта. Я только приветствую это, и Александр Рудин мой друг не только по-человечески и по-музыкантски, но и в том, что он постоянный разведчик неизвестных территорий.

— Осенью у вас состоялся тур с историческими инструментами по городам Волги. Как возник его замысел?

— Он стал возможен благодаря Алексею Ставицкому — моему коллеге, мастеру-реставратору, энтузиасту. В свое время мы с пианистом Петром Айду хотели превратить наши коллекции инструментов в музей и одновременно концертный зал. Нам это не удалось, зато удалось Ставицкому — в Рыбинске, где он убедил власти города в необходимости создания музея-мастерской фортепиано. Теперь там около ста инструментов, и в городе, не имевшем концертных традиций, возник очаг музыкально-исторической практики. И уже оттуда Ставицкий на своей «газели» возит инструменты по разным городам. При поддержке Московской филармонии мы провели концерты в Саратове, Нижнем Новгороде, Ярославле.

— И как их воспринимала публика? — Публика проявляла неподдельный живой интерес. Когда я играл «Фантазию» Моцарта на венском инструменте, у слушателей был шок не только удивления, но и восхищения — нас не отпускали, подходили в антракте к сцене, смотрели инструмент, трогали, спрашивали. Мы ездили стреля роялями — венским конца XVIII века,

«Эраром» 1848 года и «Блютнером» 1868-го, дав возможность услышать репертуар от Моцарта до Брамса на инструментах, звучащих совершенно иначе, чем современные. Это может казаться экзотическим, но это создает новую нишу и новые возможности привлечения пианистов. Поэтому усилия Ставицкого переоценить невозможно.

— В России подобных энтузиастов больше нет?

— Если исполнителей на исторических инструментах не так мало, то среди мастеров Ставицкий практически один. Он как рыба об лед бьется за то, чтобы идеи ФИСИИ (факультет исторического и современного исполнительского искусства, одним из основателей которого был Алексей Любимов. — „Ъ”) выходили за стены Московской консерватории, на большие пространства разных городов. Москва и отчасти Питер хорошо знакомы с этим движением, но для других городов это каждый раз открытие. Ставицкий — уникальный мастер, и практическое развитие того, что могут сделать пианисты ФИСИИ, во многом происходит благодаря его помощи.

— Вы на ФИСИИ уже не преподаете, верно? — Да, и в силу возраста, и в силу семейных обстоятельств я не могу регулярно преподавать, поэтому долгосрочных пребываний в России у меня сейчас нет, хотя я продолжаю приезжать. Есть концерты во Франции, но очень немного; больше их в Германии, Голландии, Австрии, Польше. В этом году в третий раз выступал на Тайване, в пятый или в седьмой раз — в Японии, но сейчас я стремлюсь к большому количеству концертов ввиду возраста и проблем со зрением. Просто нет охоты много играть.



# спорт / первые лица

## «Наши ведущие спортсмены способны прогрессировать»

Шамиль Тарпищев об итогах теннисного сезона

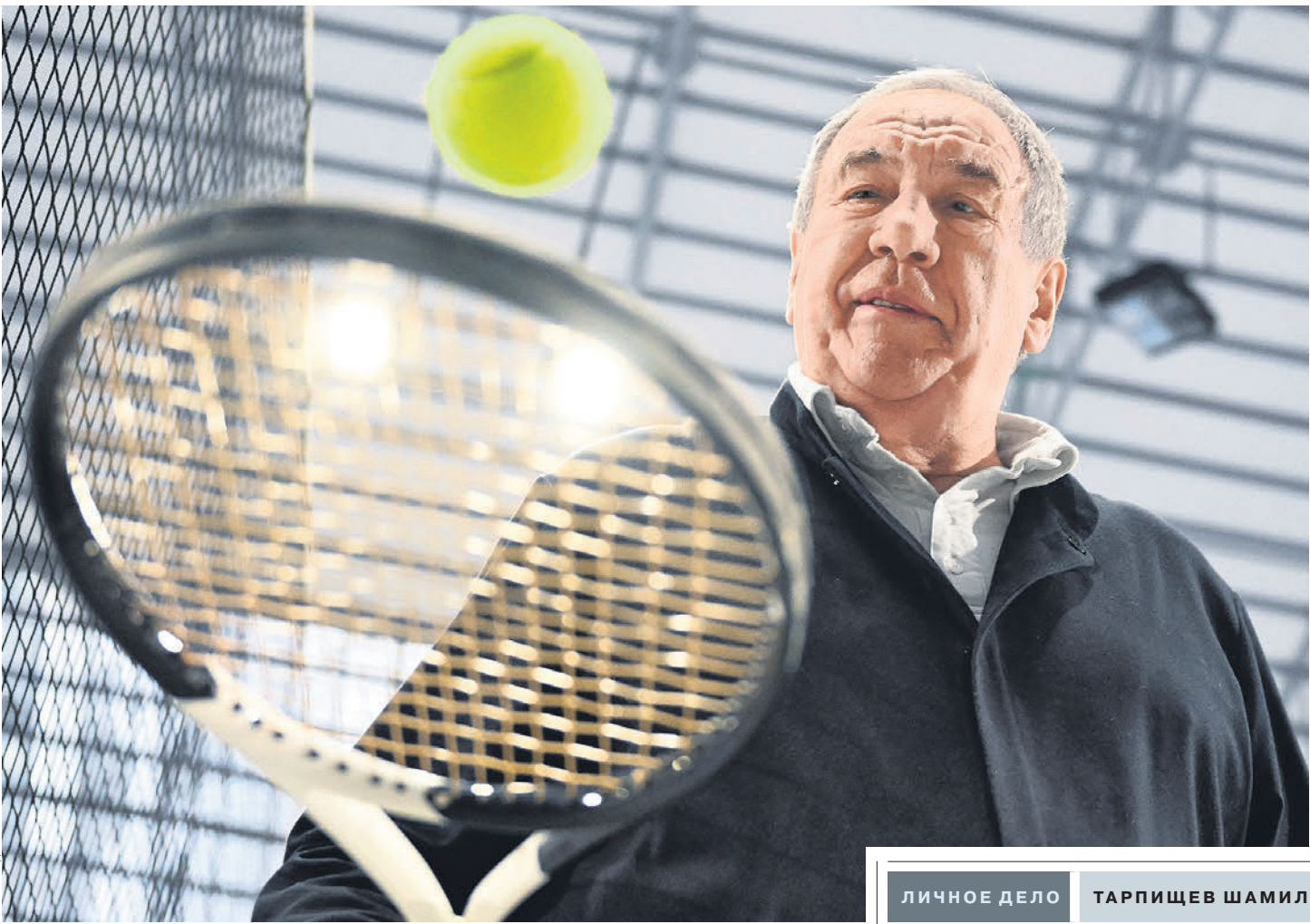
**В 2023 году российские теннисисты, которые по-прежнему отстранены от командных соревнований и выступают под нейтральным флагом на личных турнирах, добились очень высоких результатов. В частности, в течение одного сезона они сыграли 19 финалов на турнирах Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР), чего не случалось никогда. Президент Федерации тенниса России Шамиль Тарпищев в интервью корреспонденту „Ъ“ Евгению Федякову объяснил, за счет чего лучшие российские спортсмены двигаются вперед, рассказал, в каких условиях подрастают их резервы, и прокомментировал соотношение сил в мировой элите.**

— Поколение российских игроков, которое недавно считалось молодым, вступило в полосу зрелости. Даниилу Медведеву и Карену Хачанову по 27 лет, Андрею Рублеву — 26. Есть ли закономерность в том, что в целом нынешний сезон стал для нашего мужского тенниса на редкость успешным?

— В принципе — да. В то же время надо учитывать, что наши теннисисты тренируются за границей. У каждого из них своя команда, которая предлагает те или иные методики. Правда, работу с иностранными тренерами у нас курируют отдельные люди: у мужчин — Игорь Кунцын, у женщин — Игорь Андреев. И это кураторство предопределяет наличие определенных тенденций, которые проявляются.

— Чем вы объясните выдающуюся победную серию Медведева в первой половине сезона, когда с февраля по май он выиграл пять турниров?

— Его высочайшим потенциалом, который создавался не один год. Парадокс состоит в том, что эта серия началась после того, как Медведев в связи с неудачами на первых турнирах сезона, посоветовавшись со своим тренером (французом Жилем Сервара. — „Ъ“), начал играть все подряд. Поэтому получилось так, что Джокович в течение года выстраивал свою подготовку под главные турниры, а Медведев — нет. В принципе это неправильно — даже в том случае, если на фоне высокой уверенности в своих силах ты за счет более высокого уровня игры способен побеждать подавляющее большинство своих соперников. Но тут надо иметь в виду, что отличительной особенностью Медведева является способность быстро восста-



Александр Жданов

нность выигрывать ситуацию позиционно. Общая тенденция заключается в том, что теннис идет по пути увеличения интенсивности игры и сокращения расстояния между соперниками, каждый из которых стремится опередить другого. Если ты выигрываешь позицию, то следующий удар становится для тебя победным. Такую игру надо отдельно тренировать, поскольку принципиально многие уже понимают, как нужно играть против Медведева. Не случайно минувшей осенью тот же Синнер трижды подряд обыграл его.

— Рублев в этом сезоне в Монте-Карло впервые выиграл турнир категории Masters 1000, но пока так и не сумел пройти в полуфинал чемпионата Большого шлема. Увидим ли мы его там в следующем сезоне?

— Как вы оцениваете взлет Романа Сафиуллина, который, будучи ровесником Андрея Рублева, наконец начал раскрываться, пробился в четвертьфинал Уимблдона и закрепился в топ-100?

— Сафиуллин — наш чемпион юниорского Australian Open 2015 года. Он тоже со сложным характером, себе на уме. Из-за травм руки, а также по другим причинам он потерял несколько лет, и компенсировать эту потерю невозможно. Жизнь прилично побила Сафиуллина, и не случайно, что сейчас он полагается больше на себя, чем на других. С одной стороны, это хорошо. С другой стороны, мешает быстрее принимать правильные решения. Сафиуллин, безусловно, способен играть на первую тридчатку, но чтобы подняться выше, надо играть стабильно.

— Лидером минувшего сезона стал 36-летний Новак Джокович. Сумеет ли он через год удержаться на первом месте в рейтинге?

— Невозможно ответить точно. Сейчас по игре Джокович — безоговорочный номер один. Он очень щепетильно относится к себе, постоянно пытается искать новые тренировочные решения, которые даже сейчас, в его возрасте, позволяют ему совершенствоваться. Да, на протяжении карьеры пару раз в этом поиске он терпел неудачи. Например, когда начал следовать рекомендациям испанского медицинского тура (Пепе Имаса. — „Ъ“). Но в основном Новак шел вперед. Вопрос только в том, что рано или поздно у любого теннисиста падает скорость передвижения по корту — качество, которое для Джоковича является критическим и которое с возрастом садится быстрее всего. Как только оно заметно снизится, Джокович закончит — так же как в свое время в 25 лет закончил Бьорн Борг. Но пока серб достаточно быстр и в своей лучшей форме практически недостижим. По игровому мышлению в мужском теннисе равных ему по-прежнему нет.

— Кого из двух молодых игроков, входящих в первую пятерку, вы ставите выше — Алькараса или Синнера?

— Время покажет, кто из них добьется большего. Но на данный момент для меня Синнер выглядит предпочтительнее.

— Многим такой ответ покажется неожиданным. Объясните, почему?

— Алькарас умеет все. У него накачанные мышцы, прекрасная моторность, но в экстремальных ситуациях его нервная система ра-

ЛИЧНОЕ ДЕЛО	ТАРПИЩЕВ ШАМИЛЬ АНВЯРОВИЧ
-------------	---------------------------

Родился 7 марта 1948 года в Москве. Окончил Государственный центральный институт физкультуры (1970). Трижды входил в десятку сильнейших теннисистов СССР. В 1974 году стал старшим тренером сборной СССР. В 1988 году познакомился с Борисом Ельциным, позднее стал его личным тренером по теннису. В 1991–1992 годах возглавлял Федерацию тенниса СССР и СНГ. В 1994–1996 годах возглавлял Государственный комитет РФ по физической культуре и спорту. В 1996 году стал советником мэра Москвы по спорту, тогда же возглавил совет директоров Кубка Кремля. В 1999 году избран президентом Всероссийской теннисной ассоциации (сейчас — Федерация тенниса РФ). Капитан сборных СССР, СНГ и РФ в Кубке Дэвиса (1974–1992, 1997 — настоящее время). Под его руководством команда провела 101 матч, выиграв 66 из них (оба показателя — рекордные), и одержала в этом турнире три победы (2002, 2006, 2021). Капитан сборных СССР и РФ в Кубке Билли Джин Кинг (1978–1980, 2000–2013). Под его руководством команда провела 51 матч, выиграв 36 из них, и одержала в этом турнире четыре победы (2004, 2005, 2007, 2008). Имеет несколько государственных наград, в том числе ордена Почета и «За заслуги перед Отечеством» II степени. Заслуженный тренер СССР и РФ. С 1994 года — член Международного олимпийского комитета.

быть вариации. Когда у тебя мандраж, нельзя бить по мячу со всей силы — неизбежно начнешь ошибаться. В таких случаях требуется что-то изменить, добавить вращения мячу, перейти на резаные удары, короче говоря — увеличить надежность в розыгрыше очка, чтобы в течение какого-то промежутка времени перетерпеть неприятный отрезок, а потом двинуться дальше. Тогда ты не проиграешь те пять-шесть очков в матче, которые становятся критическими. А у Самсоновой пока то блеск, то треск. В этом недостаток ее системы подготовки. Такая же проблема, кстати, существует у Вероники Кудерметовой, которая пробовала работать с Дмитрием Турсуновым, но затем не смогла продолжать по той же самой причине, о которой мы уже говорили. Люди довольствуются тем, что у них есть, и не чувствуют внутренней убе-

порядка 70 человек занимаются в экспериментальных группах по четырем возрастам — до 13, 15, 17 и 19 лет. Хотя желающих — гораздо больше. При этом существует жесткое условие: вмешательство родителей в тренировочный процесс недопустимо. Занятия идут практически круглый год. Подготовительный сбор мы начинаем в турецком Бодруме уже в конце марта. Работает полноценная база на среднегорье в армянском Цахкадзоре, где на высоте примерно 2 тыс. метров имеются три крытых корта, девять грунтовых, а весной откроются четыре корта с покрытием хард. Есть вариант сделать базу в Киргизии на озере Иссык-Куль на высоте 1,7 тыс. метров. Если на протяжении нескольких лет готовить нашу молодую смену в подобных условиях, то с точки зрения функциональной подготовки ей не будет равных. Что же касается техни-

Джокович достаточно быстр, и в своей лучшей форме практически недостижим. По игровому мышлению в мужском теннисе равных ему по-прежнему нет

навливаться. Она проявлялась у него еще примерно в 14 лет, когда он тренировался в России и участвовал в российских соревнованиях. Это качество во многом и позволяет ему выстраивать подобные серии. Ясно, что вечными они быть не могут, так как усталость постепенно накапливается. Но потолок, при котором Медведев на фоне нагрузок уже не может показывать свой максимум, у него выше, чем у многих других. Кстати, Даниил и после сложных розыгрышей восстанавливается быстрее, чем многие другие теннисисты, у которых интенсивность нагрузки захлестывает организм.

— Даниил Медведев, Андрей Рублев и Карен Хачанов — уже сложившиеся теннисисты. Они способны кардинально прибавить?

— Конечно. Наши ведущие спортсмены способны прогрессировать, но надо внести в свою игру определенные изменения. Правда, для такой работы требуется внутренняя убежденность, что она действительно необходима.

— А как ее достичь?

— Хорошо, когда рядом находится нужный человек. Примером тут может служить Янник Синнер, чьи успехи во многом связаны с именем итальянского специалиста по спортивной медицине Риккардо Чеккарелли. В свое время этот итальянец работал с Михаэлем Шумахером и другими известными гонщиками в «Формуле-1», создав комплексную группу из врачей, психологов, тренеров и физиотерапевтов. Сейчас же он успешно помогает Синнеру — входит в его команду из нескольких человек, которые ведут его тренировочный процесс. Проблема в том, что чем старше становится спортсмен, тем сильнее он держится за результат и тем труднее идет на изменения в подготовке. Ведь любая перестройка в тренировочном процессе связана с временной потерей результата. Он приходит, но не сразу. А многие не хотят рисковать, потому что боятся за результат.

— Что бы вы посоветовали усовершенствовать, к примеру, Медведеву?

— Резерв Медведева в том, что он по-прежнему играет далеко от задней линии. Пока он компенсирует это за счет своей быстроты, но у многих его соперников уже имеется тактика, которая позволяет использовать данный недостаток. Взять, например, Алькараса, который хорош в игре с лёта и часто рвет игру, выходя к сетке. У Медведева, который стоит далеко сзади, вроде бы появлялись дополнительное время для точного обводящего удара, и он хорошо ориентируется в подобных ситуациях. Однако испанец в силу долгого полета мяча с другой стороны корта получает возмож-

— Андрей всегда был максимально агрессивным теннисистом. Сейчас он улучшил вторую подачу, повысил технико-тактическое разнообразие в атаке и добавил в интенсивности. Поэтому сейчас Рублев достиг той стадии карьеры, когда при хорошем раскладе он способен победить в турнире Большого шлема — так же, как в свое время это сделал аргентинец Хуан Мартин дель Потро и трижды — швейцарец Станислас Вавринка.

— Сможет ли Хачанов не только на время вернуться в первую десятку, как это было в минувшем сезоне, но и закрепиться там?

— Хачанов в этом году был на правильном пути. С помощью хорватского тренера Вадрана Мартича он реально прибавил, но потом помешала травма. Ему надо продолжать в том же духе. Старый недочет Хачанова — отсутствие в его арсенале качественных промежуточных ударов, которые теннисист выполняет, находясь между задней линией и линией подачи. В такой ситуации ты обязан плотно атаковать, нанося удар по восходящему мячу или с лёта, чтобы следующим ударом завершать розыгрыш у сетки. Это тоже борьба за выбор выгодной позиции, а Карен зачастую мягчит или теряет время и играет с отскока, получая в ответ контратаку.

Резерв Медведева в том, что он по-прежнему играет далеко от задней линии. Пока он компенсирует это за счет своей быстроты, но у многих его соперников уже имеется тактика, которая позволяет использовать данный недостаток

— Аслан Карацев в этом году сначала выиграл из первой сотни, но сейчас твердо стоит в четвертом десятке. Каковы его перспективы?

— Карацев снова прервал работу с Егором Яцком — тренером, который два года назад помог ему добиться феноменальных результатов и раскрыть талант, а в этом сезоне — преодолеть спад и подняться в рейтинге. Если они не сойдутся, скорее всего, карьера Карацева снова пойдет по нисходящей. Я даже не исключаю, что он может досрочно завершить ее. Дело в том, что у Карацева сложный, закрытый характер. Достучаться до него особенно тяжело, но Яцку уже дважды это удавалось. Может, Аслан и сам подсудно понимает, что от расставания с Яцком больше потеряет, чем приобретет. Но сейчас в их взаимоотношения в очередной раз вмешались внешние факторы, и это сильно настораживает.

ботает недостаточно хорошо. Отсюда — сулероги, из-за которых он, например, уступил Джоковичу в полуфинале Roland Garros. Причем этот случай — не единственный, можно привести и другие подобные примеры. При этом Алькарас потечет гораздо меньше, чем другие теннисисты, что выглядит странно. К Синнеру у меня в этом отношении меньше вопросов. Правда, у него очень энергозатратный теннис в плане работы ног, что в будущем тоже может стать причиной травматизма.

— Перейдем к женскому теннису. Первой ракеткой России в этом году впервые стала Людмила Самсонова. В рейтинге она сейчас 16-я, хотя на некоторых турнирах показывает уровень первой десятки.

— Берите выше — первой пятетки.

— Тогда что мешает ей стоять выше?

— Правильная работа и психология. Реально Самсонова вообще должна стоять в первой тройке. Но для этого в ее игре должны

Касаткина могла далеко пойти. Ей от природы многое дано. Тактически она играет правильно, только не на тех скоростях

жденности в необходимости изменений, которые могли бы им принести гораздо больше пользы. А Турсунов — требовательный тренер, как тот же Яцк. Он часто заставляет делать то, что подопечным не нравится.

— У женщины первой ракеткой по итогам года стала Ига Швёнтек, которая на финише сезона обошла лидировавшую со значительным отрывом Арину Соболенко. Насколько это закономерно?

— Я считаю, что Швёнтек в женском теннисе сейчас на голову сильнее остальных. В отличие от своих соперниц, она умеет практически все. Да, у нее тоже случаются спады, но они в значительной степени связаны с эмоциональной усталостью или другими психологическими факторами. Ничего особенного в этом нет. Подобные периоды бывают практически у всех, просто порой они не ярко выражены.

— Каковы сильные стороны Швёнтек?

— Игровое мышление и тактическое разнообразие, которое она успешно применяет на практике. Да, у нее не очень мощная подача. Но в женском теннисе этот фактор не является критическим. Соболенко, в свою очередь, во-первых, слишком часто проявляет психологическую неустойчивость, а во-вторых, легко прогнозируема. Поэтому, когда Швёнтек находится в оптимальном состоянии и готова действовать тактически разнообразно, Соболенко просто нечем ее обыгрывать.

— Можно ли сказать, что Швёнтек сейчас представляет собой того разностороннего игрока, каким в свое время обещала стать Дарья Касаткина, которая в этом году из первой десятки опустилась во вторую?

— С точки зрения игрового мышления — да. Касаткина могла далеко пойти. Ей от природы многое дано. Тактически она играет правильно, только не на тех скоростях. Для этого в свое время требовалась другая, особая работа над скоростными качествами, поскольку в щадящем режиме невозможно научиться играть быстро. Касаткина и сейчас способна выигрывать достаточно крупные

ческого оснащения, то мы стараемся сделать так, чтобы тренировочный процесс соответствовал психотипу того или иного игрока. Для этого при участии нашей научной группы готовятся три тренировочные программы, соответствующие различным психотипам. С кем-то лучше работать по традиционным методикам, сразу делая акцент на монотонную игру на задней линии. А кому-то это просто противопоказано, и надо сначала ставить игровую смену. Тогда с ранних пор будут появляться специалисты парной игры, которых у нас практически нет. В общем, вариантов тренировочной работы много, и для каждого надо найти правильный.

— Каким образом сейчас выстроен календарь Российского теннисного тура?

— В его основе — первенство России и четыре главных турнира «Олимпийские надежды России», которые проводятся по трем возрастным категориям — до 13, 15 и 17 лет в Москве, Казани, Саранске, Рязани, Туле и Тольятти. Причем на будущий год мы хотим провести взрослый чемпионат России сразу после турнира для 17-летних, чтобы они получили возможность дополнительной игровой практики. Эта система напоминает международную — ту, в которой главными являются четыре турнира Большого шлема. Только она выглядит более сбалансированной, поскольку профессиональный календарь противоречит методике спортивной тренировки и вынуждает молодых спортсменов перегружаться, повышая риск получения травм. В целом же по линии Российского теннисного тура у нас проходит порядка 3 тыс. турниров. Но в них, естественно, принимают участие не только сборники, а спортсмены всех регионов и возрастных групп. Что касается результатов на международных соревнованиях, то тут тоже имеет место положительная динамика. С начала сезона наши теннисисты почти в 70 странах одержали уже около 600 побед — больше, чем за весь прошлый год.