

# Коммерсантъ



Пятница 22 декабря 2023 №239 (7684 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независимым от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Михаил Абызов признан лидером ОПС и приговорен к 12 годам строгого режима и штрафа в 80 млн руб. —4

мировая политика | Премьер-министр Польши объявил войну прежним властям —5

От Русфонда —6

## Тегеран товарный

### Страны ЕАЭС и Иран готовятся подписать соглашение о беспошлинной торговле

Соглашение о свободной торговле между странами ЕАЭС и Ираном может быть подписано уже в понедельник — на встрече глав стран «пятерки», сообщил вчера министр по торговле ЕЭК Андрей Слепнев. В отличие от действующей с 2019 года «временной» зоны свободной торговли со страной, теперь снижение пошлин затронет 90% всех позиций и более 99% поставок из стран ЕАЭС — для Ирана это будет первая подобная сделка. Ожидается рост поставок как продовольствия, так и промышленной продукции — это должно привести к увеличению оборота втрое. Поставщиков, однако, по-прежнему беспокоят вопросы проведения расчетов и специфика ведения бизнеса в Иране в условиях долгого сохранения санкций.

Страны ЕАЭС и Иран завершили переговоры о создании зоны свободной торговли — соглашение планируется подписать в Санкт-Петербурге на встрече глав стран «пятерки» 25 декабря, сообщил министр ЕЭК по торговле Андрей Слепнев. Пока между странами действует временное соглашение, заключенное в 2019 году, оно охватывает только 360 товарных позиций (из 12 тыс.). Впрочем, оборот торговли ЕАЭС—Иран за три года уже вырос более чем вдвое — с \$2,5 млрд в 2019 году до \$6,2 млрд по итогам 2022-го.

Новое соглашение позволит нарастить поставки до \$18–20 млрд в год в течение пяти-семи лет, спрогнозировал Андрей Слепнев. Под действие соглашения попадет около 90% всех тарифных линий, которые покрывают 99,2% экспорта стран ЕАЭС. Выгоды связаны с открытием крайне закрытого рынка — Иран не член ВТО, а его средний тариф на импорт составляет 30%. В рамках новой ЗСТ уровень пошлин снизится



Полноценная зона свободной торговли с ЕАЭС обещает существенно увеличить товарооборот Ирана с Россией, и не только с ней ФОТО IRANIAN PRESIDENCY / ZUMA / TACC

с 4,5%. «Это \$380 млн экономии в год на пошлинах», — отметил министр ЕЭК. Для иранских же товаров средний тариф будет снижен с 6,6% до 0,8%. Соглашение также предполагает снижение нетарифных барьеров — в сферах технического регулирования (будет упрощен доступ к сертификации товаров), санитарных и фитосанитарных мер, таможенного регулирования, мер защиты рынка и правил определения происхождения товаров. Снижение пошлин на компоненты также должно облегчить локализацию производств. Для Ирана зона свободной торговли с ЕАЭС — первое подобное соглашение, для «пятерки» фактически второе — первое заключено с Вьетнамом в 2016 году. Также действует соглаше-

ние с Сербией (но ранее беспошлинная торговля закреплялась двусторонними договорами), соглашение же с Сингапуром подписано, но не ратифицировано. Экспорт из ЕАЭС в Иран представлен в основном пшеницей, маслами и продукцией металлургии. Иран же поставляет продовольствие — фрукты, овощи, орехи. Теперь поставки расширятся в связи с замещением западной продукции на рынке РФ, отмечает Андрей Слепнев: «Иран смог предложить промышленную продукцию для судостроителей и автопрома». Расширение поставок, по его словам, возможно не только за счет пшеницы, но и других видов зерновых, баранины и мяса птицы, переработанной и кондитерской продукции.

В промышленной группе — продукция черной и цветной металлургии, все, что связано с нефтегазовым комплексом, деревообработкой, удобрения; важные договоренности достигнуты и по авиатехнике, судам, моторным средствам, железнодорожной технике, электрооборудованию, перечислил господин Слепнев, отметив, что сейчас препятствием к наращиванию поставок является ее дисбаланс. РФ много продает в Иран, навстречу же едет меньше товаров (дисбаланс влияет на возможность проведения расчетов в национальных). Снизить его могут поставки комплекующих, а также «щедрые квоты» по сельхозпродукции.

Советник Центра экспертизы по вопросам ВТО Максим Медведков отмечает:

новое соглашение создаст лучшие условия для взаимной торговли в сравнении с временным за счет существенного расширения охвата товаров, попадающих под либерализацию, — по этому параметру соглашение вплотную приблизится к ориентиру ВТО в 90% — и применения нетарифных мер к большему числу товаров. В структуре иранских поставок в Россию сейчас преобладают текстиль, изделия из пластмассы и стройматериалы, а выгоден ли этот баланс будет для наших отраслей, проводящих политику импортозамещения, покажет время, считает эксперт. Временное же соглашение дало бизнесу возможность оценить, по каким позициям нужна либерализация, что снижает риски для европейского бизнеса, добав-

ляет исполнительный секретарь, член Президиума Делового совета ЕАЭС Сергей Михневич.

«Сейчас размер установленных пошлин не позволяет заключать долгосрочные контракты с поставщиками, приводит к приостановке поставок», — говорит бизнес-посол «Деловой России» в Иране Дмитрий Антонов. Помимо пошлин, несмотря на активную работу российских и иранских банков, все еще существует ограничение в части платежей — бизнес в РФ и Иране постоянно обращает внимание на то, что они не могут получить грузы, потому что не могут за них заплатить, а российские банки подозрительно относятся к любым платежам из Ирана и в Иран. В связи с этим возникают большие проблемы, так как через порты Ирана в Россию и обратно поступают остро необходимые промышленные товары, добавляет эксперт.

Конкуренции с китайской продукцией, поставки которой стремительно растут, эксперты не ждут — этому препятствует как уровень технологий, так и объемы производства. Санкционные же риски, напротив, для ряда компаний выровнялись — уровень «чувствительности» для них оказался сопоставим. Собеседник „Ъ“ в деловых кругах подтверждает, что бизнес действительно волнуется в первую очередь вопросы расчетов и системы трех валютных курсов в Иране, однако ведение бизнеса в стране осложняется и закрытостью ее экономики. Так, контрагентов в Иране нельзя проверить — для этого нет никаких инструментов, также в Иране довольно высокий уровень протекционизма — это и госсубсидии, и ограничения, например, на транспорте. «Пока это неизведанное море», — подытоживает представитель бизнеса.

Татьяна Едовина

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

07 **Время сдавать цистерны** «Нефтетранссервис» продан структурам, близким к СУЭК

07 **Каршеринг набрал скорость** Рынок общих автомобилей растет все быстрее

08 **«Российская» документальность** Рейсы в Пекин зависли у авиакомпании по бюрократическим причинам

09 **Пейджеры теряют актуальность** Система лицензирования видов связи дожила до модернизации

09 **Будущее РФ не очень одержно** Fashion-рынок может пойти на снижение

## Четыреджи утвержденных сроки

Сроки покрытия связью LTE трасс и населенных пунктов снова сдвигаются

Минцифры планирует перенести срок покрытия большинства населенных пунктов сетью связи стандарта LTE с 2025-го на 2027 год. За использование частот для этого стандарта операторов еще в 2013 году обязали в течение восьми лет полностью обеспечить связью 4G федеральные трассы и населенные пункты более чем с 1 тыс. жителей. Но министерство уже дважды сдвигало сроки. Главными причинами очередного переноса, по словам участников рынка, стали нехватка оборудования и проблема с подключением к энергосетям.

„Ъ“ ознакомился с предварительным решением Государственной комиссии по радиочастотам (ГКРЧ) об изменении сроков обязательств операторов связи по стопроцентному покрытию связью стандарта LTE федеральных трасс и населенных пунктов с населением более тысячи человек. В документе сказано, что дата полного выполнения условий ГКРЧ для поселений смещается на сентябрь 2027 года. По данным „Ъ“, заседание ГКРЧ состоится 27 декабря. Глава Минцифры Максим Шараф подтвердил, „Ъ“, что вопрос будет обсуждаться на ближайшем заседании комиссии, но «окончательное решение по пока не принято».

В 2012 году «Вымпелком», МТС, «МegaФон» и «Ростелеком» (позднее передал дочерней Tele2) получили частоты для сотовой связи стандарта LTE. В 2013 году за их использование ГКРЧ обязала операторов к 2021 году обеспечить LTE все населенные пункты с числом жителей от 1 тыс. человек. В 2021 году сроки по покрытию поселений сдвинули на конец 2024 года, а также добавили обязательство по покрытию федеральных трасс — до 2031 года. В марте 2022 года Минцифры в качестве меры поддержки операторов освободило их от этих обязательств до конца года. Таким образом, сроки выполнения обязательств по покрытию населенных пунктов сдвинулись на 2025 год, а автодорог — на 2032 год.

Если ГКРЧ примет новое решение, то условия для населенных пунктов сместятся вновь — на конец 2027 года, но по покрытию трасс останутся прежними, следует из проекта решения комиссии. Между тем пока добиться полноценного покрытия федеральных автодорог не удалось даже сетями предыдущих поколений. Так, по данным Роскомнадзора, три федеральные трассы покрыты сетями связи стандарта 2G и 3G менее чем на 90% — М-52 «Чуйский тракт» (86,8%), М-54 «Енисей» (87,7%) и М-56 «Лена» (64,1%). Информации по покрытию автодорог сетями стандарта LTE ведомство не предоставляет. В Минцифры, «Вымпелкоме», Tele2, «MegaФоне», МТС отказались от комментариев.

деловые новости — 8

Подписной индекс

50060  
П1125

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ  
О ПОЛИТИКЕ, ЭКОНОМИКЕ,  
БИЗНЕСЕ И МЕЖДУНАРОДНЫХ  
ОТНОШЕНИЯХ  
В TELEGRAM-КАНАЛЕ  
«КОММЕРСАНТА»



## Есть такая профессия — Родину освещать

Это Владимир Путин объяснял по телефону одной девочке

21 декабря президент России Владимир Путин открыл платную трассу Москва—Казань (см. стр. 4) и участвовал в Совете по стратегическому развитию и национальным проектам. С историей о том, как господин Путин пытался разговорить своих собеседников и что из этого вышло, — специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников.

Открытие трассы вышло праздничным. Один за другим руководители регионов рассказывали о том, чем хороша именно для них эта трасса и как она в корне изменит жизнь субъекта. Не обсуждали, правда, что проехать по трассе, как говорили президенту на прямой линии, стоит больших денег, около 7 тыс. руб., а он настаивал, что ему сказали про четыре споловиную. Впрочем, сейчас было не об этом.

Между тем из всего мероприятия мне запомнился один момент.

— Крапивин Алексей Андреевич, — представил президент еще одного участника телемоста. — Он тоже должен находиться в хорошем, интересном, красивом месте — на мосту через Волгу!

Алексей Крапивин стоял там, где до него выступили уже несколько руководителей регионов, стоявшие рядом и сейчас, но только теперь стало окончательно ясно, что это интересное, красивое место и, собственно говоря, мост через Волгу.

— Уважаемый Владимир!.. — воскликнул Алексей Крапивин.

Но тут президент решил предоставить ему слово:

— Пожалуйста! — перебил он Алексей Крапивина.

Минуточку. Тут ведь получилось, что господин Крапивин обратился так, как к Владимиру Путину никто никогда публично не обращался: «Уважаемый Владимир!».

— Уважаемый Владимир Владимирович!.. — решил потом поправиться Алексей Андреевич.

А может, и не надо было.

Следующим мероприятием был Совет по стратегическому развитию и национальным проектам. Смысл совета состоял в том, что его необходимо было провести.

И президент не то чтобы тосковал, пока выступал сам или пока докладывал первый вице-премьер РФ Андрей Белоусов, а так, уж точно не казался увлеченным.

Вскоре выяснилось, чего он, видимо, на самом деле ждал.

Владимир Путин намерен был поучаствовать в креативном проекте имени Ксении Мазневой. Видимо, было решение не просто исполнить ее новогоднее желание, как традиционно делают это как введенные все руководители страны несколько дней до Нового года, а произвести это заметным и при этом естественным образом.

## «Арктик СПГ-2» запасася форс-мажором

НОВАТЭК защитил себя от возможных претензий получателей газа

НОВАТЭК направил клиентам уведомление о форс-мажоре по будущим поставкам сжиженного газа с проекта «Арктик СПГ-2», что стало следствием введенных в начале ноября санкций США. Речь идет об объемах, которые продает сам НОВАТЭК. По данным Reuters, уведомления получили китайские компании Shenergy Group и Zheijang Energy, а также испанская Repsol. Основные проблемы связаны с отсутствием необходимого количества СПГ-танкеров, так как из-за санкций их сложно зафрахтовать. Первая линия «Арктик СПГ-2» успешно проходит пусконаладку, коммерческие отгрузки могут стартовать в начале следующего года.

НОВАТЭК направил клиентам уведомление о форс-мажоре по поставкам СПГ с проекта «Арктик СПГ-2», сообщило Reuters со ссылкой на источники. В НОВАТЭКе эту информацию не комментировали. По данным агентства, уведомления получили такие покупатели газа, как китайские компании Shenergy Group и Zheijang Energy, а также испанская Repsol.

НОВАТЭК владеет 60% в «Арктик СПГ-2», у остальных акционеров — французской TotalEnergies, китайских CNPC и CNOOC, а также консорциума японских Mitsui и JOGMEC — по 10%. Каждый акционер проекта получает объем СПГ пропорционально своей доле, то есть у НОВАТЭКа

12 млн тонн в год, у иностранных акционеров — по 2 млн тонн в год.

В данном случае речь идет о форс-мажоре по поставкам из портфеля самого НОВАТЭКа, который подписал долгосрочные контракты с рядом компаний, в том числе китайскими Shenergy Group и Zheijang Energy, Gunvor, ENN и Glencore, а также испанской Repsol. Repsol сообщила Reuters, что не имеет твердого контракта на поставку СПГ и не получала никаких уведомлений о форс-мажорных обстоятельствах. „Ъ“ в 2021 году писал о соглашениях между Repsol и НОВАТЭКом на 1 млн тонн СПГ в год как о твердом контракте.

Уведомление о форс-мажоре — следствие введенных в ноябре санкций США в отношении «Арктик СПГ-2». Это первые санкции США, направленные непосредственно против завода по экспорту СПГ из России, и последствия этих мер для судьбы проекта пока неясны. Основная проблема, которую санкции создают в настоящий момент, — сложность в организации фрахта танкеров для вывоза продукции «Арктик СПГ-2». Само по себе событие форс-мажора не означает, что НОВАТЭК точно не совершит отгрузки клиентам, но защищает компанию от возможных претензий в случае срыва поставок.

деловые  
новости — 8

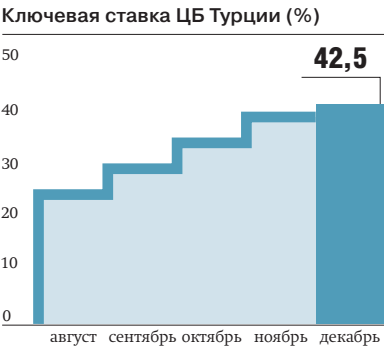


# экономическая политика

сегодняшнее  
число

42,5

процента составляет **ключевая ставка ЦБ Турции** после состоявшегося в четверг заседания его совета директоров. Ставка повышена седьмой раз подряд (вчера — на 250 базисных пунктов) — до максимума за последние 20 лет. Дальнейшее ужесточение денежно-кредитной политики (ДКП) регулятор объяснил инфляционным давлением, сохраняющимся из-за уровня внутреннего спроса и геополитических рисков. В ноябре годовая инфляция составляла максимальные за 11 месяцев 62% (61,4% в октябре). По прогнозам ЦБ Турции, весной 2024-го инфляция ускорится до 70–75%, но замедлится к концу года до 36%. Во вчерашних заявлениях регулятора содержится сигнал о намерении завершить цикл ужесточения ДКП «как можно скорее».



# Предприниматели подъезжают к реальности

## Бизнес все чаще замечает ограничения для собственного развития

Оптимизм предпринимателей сменился адекватной оценкой возможности развития бизнеса в условиях перегрева экономики, свидетельствуют замеры настроений малых и крупных компаний. Они сообщают о снижении инвестиционной активности — развитии компаний мешают дефицит кадров, неопределенность на рынке и высокая стоимость заемного финансирования. Наиболее чувствительны к ухудшению условий производственные компании, активисте которых подкреплялась резким ростом спроса и расширением господдержки импортозамещения.

По данным «Мониторинга состояния бизнеса в России» (подготовлен бизнес-омбудсменом Борисом Титовым на базе опроса 5,8 тыс. компаний), на конец 2023 года адаптация развивается, серьезные проблемы из-за санкций испытывают 19% предприятий, при этом почти 60% оценивают ситуацию в экономике и в компаниях как минимум как удовлетворительную. Однако развитием компаний занимались только 40% опрошенных — остальные отмечают нехватку ресурсов (49%) или деградацию бизнеса (11%). Главными барьерами для развития в компаниях называют дефицит



К концу года российский бизнес стал заметно реалистичнее оценивать особенности национального делового климата

цит кадров (45%), неопределенность экономической ситуации (33%) и госполитики в экономике (20%), высокую стоимость заимствований (32%) и недостаточный внутренний спрос (28%). Ситуация, как показывает опрос, лучше в промышленности, где раз-

витием бизнеса занимаются 56% предприятий. На волне импортозамещения им удалось заместить иностранных производителей — с опорой на многочисленные программы господдержки. Однако именно промышленность чувствительнее к но-

вым вызовам — низкой доступности займов (главной проблему обозначили 45% промышленников) и дефициту кадров (56%). Ранее заметную негативную коррекцию продемонстрировали индексы промышленного оптимизма и прогнозов промышленности Института Гайдара.

В секторе МСП же продолжает замедление деловой активности. По словам вице-президента ПСБ Кирилла Тихонова, условия и приоритеты предпринимательской деятельности меняет ужесточение денежно-кредитной политики: общий спрос на кредитование — на минимуме с апреля 2022 года, когда ключевая ставка находилась в диапазоне 17–20%. Ухудшается ситуация с продажами — предприниматели стали чаще сообщать о снижении выручки (32%). Ожидания сбыта также пессимистичны: роста выручки ждут 23% компании (минимум в 2023 году). Отсутствие доступа к финансам тормозит инвестпрограммы — нарастили вложения лишь 19% компаний (минимум с февраля), сократили — 8% (максимум). В первой половине года оптимизм бизнеса объяснялся ожиданиями роста потребительской активности, теперь же предприниматели более прагматичны: спрос высок, но вскоре аналитики ждут его

остывания вместе с остальной экономикой (см. с. 2).

Замглавы Минэкономики Татьяна Илюшникова отмечает, что спрос МСП на инвестиционные кредиты сохраняется, но во второй половине года ведомство фиксирует его снижение на фоне роста ключевой ставки. Всего в 2023 году объем финансовой поддержки, включая гарантийные и кредитные программы в рамках нацпроекта МСП, составил 1,5 трлн руб.— в 2024 году ведомство планирует сохранить эти объемы. «Это даст бизнесу необходимую ликвидность для продолжения реализации инвестпроектов», — полагает Татьяна Илюшникова.

По данным RSBI, в 2023 году МСП стали пользоваться мерами господдержки заметно реже, чем в 2021 году. Эксперты объясняют это сворачиванием пандемийных программ поддержки, которые охватили большую часть МСП. По остальным же программам государство увеличивает охват МСП мерами поддержки, снижая ее средние объемы. Как сообщили в «Корпорации МСП» (оператор поддержки малого бизнеса), если в 2022 году ей пользовался каждый 12-й предприниматель, то в 2023-м — каждый 17-й.

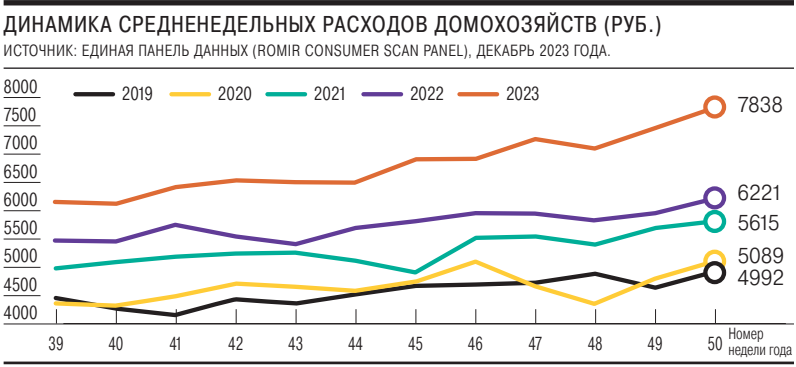
Диана Галиева

# Инфляция — двигатель потребления

Население России пока не сокращает траты

В ноябре—октябре 2023 года потребление населения, судя по косвенным индикаторам, еще росло и подогревалось инфляционными ожиданиями. Впрочем, такой ситуация останется недолго — вскоре частный спрос начнет охлаждаться вместе с остальной экономикой.

По данным Росстата, потребительские настроения населения в четвертом квартале 2023 года (опрос проводился с 1 по 10 ноября) остались на высоком уровне третьего квартала (который в свою очередь был аналогичен уровню конца доковидного 2019 года). За квартал несущественно (на один пункт) ухудшились оценки личного материального состояния за год и его ожидаемые изменения (зарплаты и доходы снижаются, см. „Ъ“ от 30 ноября), так же несущественно улучшились оценки благоприятности условий для сбережений. «Инфляция слишком высока, а финансовое положение компаний уже недостаточно надежно, чтобы быстро повышать зарплату, даже в условиях ярко выраженного де-



фицита труда. Ситуация с основными реальными денежными доходами населения еще хуже — вероятно, из-за недоиндексации „по инфляции“ пенсий и пособий», — отмечают экономисты Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП) в декабрьской записке с анализом макротенденций.

Напомним, по данным ЦБ (опросы ФОМ населения 30 ноября — 13 декабря), инфляционные ожидания граждан в конце года резко усилились, особенно в группе ре-

спондентов без сбережений. «Высокий уровень инфляционных ожиданий сейчас выступает одним из основных проинфляционных рисков, так как он может условно смягчать жесткость ДКП в глазах населения (делая кредитование при высоких ставках более приемлемым и ограничивая склонность к сбережению), тем самым подогревая спрос», — полагают аналитики Райффайзенбанка.

В октябре потребление граждан росло, но рост был сосредоточен в непродовольственных товарах.

«Возможно, речь идет не более чем о „кризисном потреблении“ в ожидании повышения цен и, главное, ставок и условий по кредитам», — полагали в ЦМАКП. Но, судя по данным «Сбериндекса» (сезонно-сглаженный индекс реальных трат потребителей на товары и услуги, полученный на основе данных «Сбера», гармонизированных с данными Росстата), в ноябре рост трат на непродовольственные товары замедлился, а на кафе и ресторанах — резко ускорился на фоне стабилизации покупок продовольствия и услуг. Это лишь незначительно замедлило рост общих потребительских расходов — с 9,1% в октябре до 8,7% в ноябре по сравнению с декабрем 2018 года.

Декабрьских данных «Сбериндекса» пока нет, но судя по индексу недельных расходов граждан агентства «Ромир» (он основан на данных о тратах 40 тыс. человек в 15 тыс. домохозяйств 220 городов с населением от 10 тыс. человек, сканирующих QR-коды чеков и фиксирующих электронные чеки на все купленные товары и услуги), на неделе 11–17 де-

кабря расходы за период выросли на 5,1%, а в годовом выражении — на 26%, заметно ускорившись за первые две недели декабря (см. график), хотя недельные темпы инфляции, по данным Росстата, в это время стабилизировались. «В текущем году отмечается ранний старт начала подготовки россиян к новогодним праздникам, что обусловлено увеличением трат от недели к неделе», — отмечают в «Ромир».

Вероятнее всего, рост потребления все же окажется недолгим и вместе с остальной экономикой начнет охлаждаться в первой половине 2024 года. «Мы не ждем замедления инфляционных ожиданий на высоких уровнях, их рост сейчас, скорее всего, связан судорожением маркерных товаров выше психологических уровней (оценки респондентов на будущее сильно зависят от текущей картины). Уже в начале 2024 года, на наш взгляд, можно ждать коррекцию до уровней второго полугодия 2023 года (11,5–12%)», — заключают в Райффайзенбанке.

Артем Чутунов

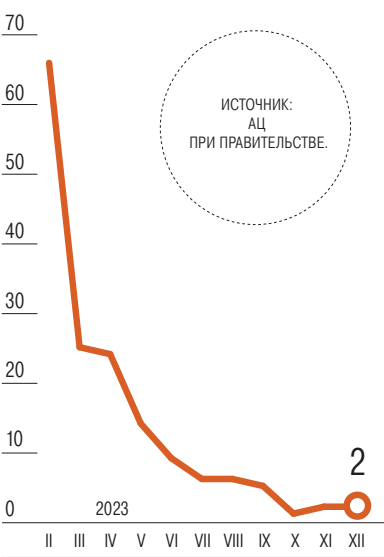
## МОНИТОРИНГ

### ГОСУПРАВЛЕНИЕ

#### Вполоборота к клиенту

Самый высокий уровень внедрения принципов клиентоцентричности среди федеральных органов власти (ФОИВ) в 2023 году имели Росреестр (индекс внедрения составил 74,6%), ФНС (73,5%), Росаккредитация (72%) и Росфинмониторинг (71%). Результаты предварительного рейтинга содержатся в презентации (есть у „Ъ“) статс-секретаря, замглавы Минэкономики Алексея Херсонцева к совещанию курирующего проект руководителя аппарата Белого дома, вице-премьера Дмитрия Григоренко. Оно прошло вчера в рамках форума по клиентоцентричности в госуправлении. Среднее значение индекса по всем ФОИВ составило 49,5%. Как отметил Алексей Херсонцев, в текущем году итоги носят «больше формальный характер» — оценивались

#### ДИНАМИКА НЕИСПОЛНЕНИЯ ФОИВ ПЛАНОВ ПО КЛИЕНТОЦЕНТРИЧНОСТИ (% К ИСПОЛНЕННЫМ МЕРОПРИЯТИЯМ)



выполнение ведомствами «дорожных карт», работа с услугами и т. п. В 2024 году, по его словам, рейтинг начнет учитывать и обратную связь от клиента, то есть результативность проделанной работы, с точки зрения граждан, компаний и коллег-чиновников.

В 2023 году власти приступили к основной фазе реализации федерального проекта «Государство для людей». Он предусматривает внедрение новой модели оказания услуг на базе прототипов 24 приоритетных жизненных ситуаций («Многодетная семья», «Строительство индивидуального жилого дома», «Попадание в чрезвычайную ситуацию» и др.), в которые погружены и «перепроучиваны» с одномоментным укрупнением и исключением дублирования около 350 видов госуслуг (см. „Ъ“ от 22 мая).

На федеральном уровне было утверждено 60 ведомственных «дорожных карт», суммарно включающих в себя около 6 тыс. контрольных точек (мероприятия по приведению процессов к стандартам клиентоцентричности), отметил Алексей Херсонцев. Ведомства отчитываются за их выполнение перед Аналитическим центром при правительстве, сейчас срок прошел для 3 тыс. мероприятий, невыполненными остались 67 (см. график).

По словам Дмитрия Григоренко, в 2023 году планы по разработке 24 прототипов выполнены, запущена обработка 15 жизненных ситуаций (на портале госуслуг и платформе МСП.РФ). Кроме того, ФОИВ оценили более 400 востребованных услуг. Выяснилось, что треть из них (138) нужно доработать, 50 услуг уже оптимизированы. Как итог, в среднем в два раза (с четырех до двух дней) сократилось время их оказания и в полтора (с трех до двух дней) — число необходимых документов.

Венера Петрова

# Белый дом намечил итоги

Правительство отчиталось перед президентом об успехах нацпроектов

Промежуточные итоги реализации национальных проектов в преддверии их предстоящего обновления и продления вчера обсуждались на заседании Совета по стратегическому развитию. Представители правительства отметили «выход на точку равновесия» экспорта и импорта, что обеспечило стабилизацию валютного курса рубля «на приемлемом уровне», а также завершение работы по оперативному решению проблем и переход к «стратегической повестке». Не были забыты рост доходов граждан, минимальная безработица и ожидаемый рекорд объема ввода жилья.

Владимир Путин на заседании Совета по стратегическому развитию и нацпроектам напомнил, что в связи с завершением национальных проектов в 2024 году правительству предстоит уточнить цели и подготовить обновленные версии этих документов, расширив при этом горизонт планирования до 2036 года (сейчас он ограничен 2030-м).

Пока Белый дом подвел промежуточные итоги этого года. Первым с докладом выступил первый вице-премьер Андрей Белоусов о результатах внешнеэкономической деятельности и переориентации на более тесное сотрудничество с дружественными странами. Экспорт на рынки таких государств в неполном 2023 году превысил \$360 млрд, увеличившись в физическом выражении на 60% к 2021 году. Способствовали этому поддержка несырьевого неэнергетического экспорта и переориентация направлений вывоза энергоносителей. Поставки последних в недружественные страны сократились в 3,5 раза относительно уровня 2021 года.

Изначальную ситуацию с обеспечением внутреннего рынка в условиях санкций Андрей Белоусов охарактеризовал как «крайне опасную», поскольку на импорт недружественных стран в 2021 году приходилось 50%. Сейчас этот показатель снизился до 29%. При этом общий объем импорта в 2023 году составил \$300 млрд, что выше, чем было в 2021-м. Это объясняется как ростом доли ввоза из дружественных стран, так и параллельным импортом (\$70 млрд за два года), освобождением

от НДС импортного оборудования, не имеющего российских аналогов (размер льготы оценен в 105 млрд руб.), и обнулением ввозных пошлин («цена» для бюджета — 130 млрд руб.). В целом, по мнению Андрея Белоусова, экономика «нашла точку равновесия экспорта и импорта», о чем говорит стабилизация валютного курса в районе 90 руб. за доллар, «что является приемлемым». Теперь, добавил он, пора перейти от оперативного решения текущих задач к стратегической повестке.

Промышленности, как сообщил вице-премьер и глава Минпромторга Денис Мантуров, меры поддержки, включая льготные кредиты, фабрику проектного финансирования, СЗПК и займы из ФНБ, обеспечат в этом году вложения на 2 трлн руб. По его словам, в обработке инвестиции в январь—сентябре выросли на 12% год к году.

Больше инвестиций, по словам главы Минфина Антона Силуанова, власти ждут от финансовой сферы, ведь капитализация фондового рынка к 2024 году ожидается уже на уровне 37–39% ВВП, а к 2030-му должна достичь 50–

60%. В рамках поддержки процесса с 2024 года запускаются механизмы привлечения «длинных» денег граждан (см. „Ъ“ от 19 октября) и возврата заблокированных активов, а также снимаются ограничения на вывод иностранными инвесторами средств в объеме вложений в РФ для их возвращения на рынок.

Итоги социальной части нацпроектов, по словам вице-премьера Татьяны Голиковой, выглядят так: безработица в ноябре осталась рекордно низкой (2,9%), реальные доходы населения по итогам января—октября выросли на 3,9%. За 11 месяцев с помощью льготных ипотечных программ приобрели жилье 393 тыс. молодых семей (плюс 63% год к году), а выплаты в 450 тыс. руб. на погашение ипотеки получили 180 тыс. многодетных. Вице-премьер Марат Хуснуллин добавил, что в целом по итогам года ожидается прирост ипотечного портфеля банков более чем на 4 трлн руб., ввод жилья в этом году составит свыше 105 млн кв. м, что станет новым рекордом (будет, вероятно, 107–108 млн кв. м).

Евгения Крючкова

<b>Kommersant.ru</b> сетевое издание	<b>Коммерсантъ</b> ежедневная газета	<b>Коммерсантъ Weekend</b> еженедельный журнал	<b>Коммерсантъ Автопилот</b> ежемесячный журнал	О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону <b>8 (800) 600 0556</b>
Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: <a href="mailto:kommersant@kommersant.ru">kommersant@kommersant.ru</a> . Цена оговаривается. © АО «Коммерсантъ». Представитель авторских публикаций в газете «Коммерсантъ» — напечатан издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издатель). Газета отпечатана в АО «Трайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. <b>WWW.KOMMERSANT.RU</b> . Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262.   <b>ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ:</b> Альфред Ханников — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: <a href="mailto:rodrikska@kommersant.ru">rodrikska@kommersant.ru</a> . Подписные индексы П1125, П1126 (субботный выпуск)   <b>ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:</b> Дмитрий Ноак — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.				
<b>ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»</b> — Владимир Желонкин   <b>РЕДАКТОР</b> Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Яббеева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинцев — руководитель информационного центра, Татьяна Крюкова — ответственный секретарь, <b>СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»:</b> Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Иван Буранов, Сергей Долгин, Андрей Колосников, Григорий Ревзин, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко   <b>ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ:</b> Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Полов, Михаил Пророков, Ольга Боровякина (санкт-петербургский выпуск)   <b>ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ:</b> Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Тихина (медиа и телекоммуникации), Максим Варычев (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Ждакев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грент Косев (спорт), Дмитрий Ладягин (финансы), Олег Сажоков (экономическая политика), Сергей Ходичев (культура)   <b>РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП:</b> Иван Богачев (специальное «Прямая речь»), Ксения Деметрива (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-аналитический), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Ариэт Сакаев (нормативно-словарная)   <b>СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ</b> — Алексей Кондытьев   <b>КОРРЕКТОРЫ</b> — Елена Вилкова   <b>ВЫПУСК</b> — Наталья Ковтул   Анастасия Гусев — автор макета, Сергей Цомак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Илмин — начальник отдела верстки   <b>ФОТОСЛУЖБА:</b> Сергей Вишневский — руководитель   <b>ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ:</b> Виктор Лощак   <b>ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ:</b> Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262   <b>И.О. РУКОВОДИТЕЛЯ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR:</b> Александр Розанов, тел. (495) 797 6996 д.2648   <b>ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ:</b> Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594				
<b>ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ</b> в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: <a href="mailto:sign@kommersant.ru">sign@kommersant.ru</a> . В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: <b>Воронеж</b> ООО «Печатный Двор» (473) 262 76 77, <b>Екатеринбург</b> ЗАО «Коммерсантъ Екатеринбург» (343) 287 05 37, <b>Ижевск</b> ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075, <b>Иркутск</b> ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125, <b>Казань</b> Обособленное подразделение в Казани (843) 562 02 76, <b>Краснодар</b> ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26, <b>Красноярск</b> ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43, <b>Нижний Новгород</b> ООО «Инфотек» (831) 430 13 92, <b>Новосибирск</b> АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; <b>Пермь</b> ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56, <b>Ростов-на-Дону</b> АО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01, <b>Самара</b> АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88, <b>Санкт-Петербург</b> Обособленное подразделение в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; <b>Саратов</b> ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67, <b>Уфа</b> ООО «Знак» (347) 292 79 66, <b>Челябинск</b> ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.				
<b>Тираж</b> газеты «Коммерсантъ» <b>64 415</b>  Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске. <b>В региональные выпуски</b> газеты редакцией могут быть внесены изменения. Размещаемые тиражи и услуги подлежат обязательной сертификации Материалы на условиях, предусмотренных на коммерческой основе				16+



# НОВОСТИ

## Есть такая профессия — Родину освещать



Владимир Путин прервался на предновогоднюю лирику  
ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ПРЕЗИДЕНТА РФ



Ксюша и ее мама (слева), в отличие от брата (спит внизу), участвовали в разговоре с президентом  
ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ПРЕЗИДЕНТА РФ

А это ведь, как показала и эта история, не просто.

Свой доклад завершал как раз господин Белоусов.

— Обеспечить техническую кооперацию в целях модернизации промышленно-технологической базы...— докладывал он.— Сформировать эффективную многостороннюю инфраструктуру поддержки внешнеэкономических связей...

Хотелось не повеситься, нет, но просто поискать где-то под рукой веревку с мылом.

Но все-таки и он закончил.

— Сейчас коллеги по своим направлениям выскажутся,— кивнул господин Путин.— А хочу вот что сказать. Мы с вами занимаемся очень важным делом (предлагалось поверить на слово.— А. К.)... Но есть не менее важные дела! Ну например. Все вы участвовали (некоторые еще нет.— А. К.) в акции, значит, «Елка желаний» и сопровождаете своих подопечных. Вот Мазнева Ксения из Петербурга мечтала попробовать себя в роли ведущей новостей. Я должен отлучиться на несколько минут, уточнить, как идут дела!

Ситуация не требовала, конечно, немедленного звонка Ксении Мазневой. Ей можно было позвонить в конце концов когда угодно (если, конечно, девушку вдруг не оставили силы ждать). Но, видимо, это должно было показаться красивым: вдруг прервать важный итоговый Совет по стратегическим проектам ради предновогоднего звонка одной девочке.

— И поскольку вы все находитесь в своих рабочих кабинетах, вы все успеете или ручки помыть, или выпить чашечку кофе...— посоветовал господин Путин.— Благодаря за понимание... Прервемся на десять минут.

И через несколько секунд Владимир Путин, выйдя из зала, где шел совет, уже соедiniaлся из своего рабочего кабинета (из одного помещения в другое действительно и даже идти почти не надо) с Ксенией Мазневой, девочкой лет 13 (то есть скорее девушкой), и настроение у него было что надо.

— Здравствуйте! — сказала ему девушка,— когда ей, видимо, сказали, что уже можно говорить с президентом.

— Привет. Это ты? — переспросил он.

— Да, это я,— подтвердила девушка.

Начало разговора можно было бы назвать странным. Так между собой на полтонах разговаривают люди, которые, например, знают, что их подслушивают и не хотят, чтобы поняли, кто есть кто.

— Здорово,— расслабился потом все-таки президент.— Ксюша, ну как у тебя проходит стажировка в Останкино?

Перед Ксюшей на столе лежал телефон, она поставила его на громкую связь. Рядом сидела мама, которая держала на руках спящего мальчика лет четырех. Звонка ждали и правда, видимо, не полчас. Мальчик сломался.

Что ж, не он первый.

— Все супер,— сообщила Ксюша.— Я провела две подводки, получаюсь, в виртуальной студии и в студии программы «Время... Мне очень понравилось... Я получила много опыта. И вообще я очень рада...

По ее виду не сказать было, что она очень рада. Скорее девушка переживала, и это было понятно, но справлялась с собой.

— Ксюш, но, насколько я понимаю, ты хочешь потом, может быть, стать журналистом? — спрашивал президент.

Чего-то он от нее добивался. Скорее всего, элементарной разговорчивости. Чтобы креатив удался, надо было, чтобы старались все. Но пока не складывалось. Тут ошло. Да что там, через пень-колоду. Еще немного, и можно было начать сомневаться, стоило ли ради этого прерывать Совет по стратегическому развитию. Да и доклад Андрея Белоусова уже не казался таким железобетонным. А что, там проскакивали искорки надежды, и в том числе надежды на лучшее...

— Да, я хочу стать журналистом,— проговорила Ксюша.

— Для тебя это ведь первая стажировка,— старался господин Путин.

— Да,— подтвердила девушка.

— Здорово...— кивнул господин Путин. Он думал, что еще спросить. И придумал: — А в каком классе учишься?

— В седьмом классе,— старательно ответила Ксюша.

— Я так понимаю, учишься хорошо...— пытался президент.

Но нельзя было требовать от нее невозможного. Она и так настрадалась уже с этим своим желанием. Кто ж знал-то, что его возмут на реализацию для президента?

— Да...— подтвердила она.

— И есть все шансы поступить в вуз... В престижное учебное заведение...

Видимо, на факультет журналистики МГУ имени М. В. Ломоносова. А что еще соответствует обозначенным признакам?

— Почему ты хочешь стать журналистом? — допытывался господин Путин.

— Ну, я... Мне...— мялась Ксюша.— Меня очень привлекает эта профессия... Вот эта работа на телевидении... Потому что я достаточно открытый, общительный человек...

Ксюша наконец-то выдала новость.

— Мне комфортно работать с камерами, стекстом...— добавила она.

Тут камера отъехала, чтобы взять более общий план, и оказалось, что в комнате есть еще пала Ксюши, который следит за дочерью с той отповской снисходительной любовью и вместе с тем тревогой, какие ни с чем больше не спутаешь.

— И я думаю, что это как раз мое...— разъяснила наконец девушка.

— Удобно, комфортно... Скамерами, стекстом...— задумчиво повторил господин Путин.— Но, наверное, самое главное: ради чего ты будешь все это делать?

У господина Путина была в голове, видимо, какая-то идея, к которой он пытался приблизить и Ксюшу. Но она пока скорее отдалялась.

Нет, креатив никак не работал. У меня лично была еще надежда на мать.

— Журналистика— очень важная сфера деятельности,— порадовал Владимир Путин.— Очень! Что тебя больше всего привлекает?

— Меня больше всего привлекает работа на телевидении...— призналась девушка.— Вот эта работа с людьми... Чтобы подавать какую-то важную информацию... Да, это важная сфера...

— Вот-вот... Вот мы подходим к самому главному сейчас,— оживился господин Путин.— Давать важную информацию! Правдиво это делать! Честно это делать!

Он договаривал за нее, не рассчитывая уже, видимо, на собеседницу:

— И прозрачно, так, чтобы люди, с которыми ты будешь это делать, были реально в курсе происходящих событий и могли сами делать выводы на основе той самой правдивой информации, о которой ты сама только что сказала!

Нет, она просто не успела. Но это уже не имело значения.

Разговор о высоком предназначении журналистики, можно считать, состоялся.

— Я желаю тебе успехов... Папа, мама с тобой всегда...— добавил, видимо, уже тоже с облегчением президент.

Тут оператор дал еще более общий план, и оказалось, что в комнате находится еще один мальчик: постарше того, который по-прежнему спал как убитый, но при этом помладше Ксюши. Видимо, брат их.

И возможно, это были еще не все сюрпризы.

— Мама далеко? — уточнил Владимир Путин.

— Нет, рядом.

— Здравствуйте, Владимир Владимирович,— вступила мама в разговор.

У меня ведь по-прежнему была на нее надежда.

— Нужно что-то дополнительно сделать? — интересовался президент.

— Спасибо, все замечательно... Все уже сделали... В достаточном количестве... Спасибо всем... За исполнение Ксюшиной мечты...

Было уже понятно по крайней мере, у кого Ксюша научилась своей знаменитой разговорчивости.

— «Первому каналу» спасибо... И Ксюша подтвердит, что не ожидала, что прямо так исполнится сразу...— мама говорила медленно и даже нараспев и не спешила выбирать слова.

Поделать с этим было ничего невозможно. Можно было только закончить.

Нет, можно было еще о чем-то спросить папу или братика, но риск и вовсе с головой окунуться в этот океан беспрестветного семейного благополучия был слишком велик.

— Вы были бы не против, если бы я передала привет людям, которые поддерживают меня и помогают мне в реализации?...— напоследок спросила Ксюша.

Леонид Якубович из «Поля чудес» гордился бы ею. Наверное, и гордится.

— Возвращаемся на заседание по нацпроектам! — предупредил ведущий телеканала «Россия 24».

А вот это получилось жизнерадостно.

— Уважаемые коллеги, продолжим,— сказал Владимир Путин, вернувшись в кресло в соседнем кабинете.— Пожалуйста, Денис Валентинович (вице-премьер господин Мантуров.— А. К.)...

— Уважаемый Владимир Владимирович! Уважаемые коллеги!...— воскликнул вице-премьер.

— Вам всем привет от Ксюши...— перебил его президент.

Тут уж им, может, и непонятно было до конца, какую именно Ксюшу он имеет в виду. Уж не ту ли самую? Да все могло быть там, в соседнем кабинете. Креатив так креатив...

Сейчас в креативе должен был поучаствовать господин Мантуров, который просто обязан был поддержать очередной взрыв природной веселости Владимира Путина.

Но запнулся и вице-премьер.

— Она будет журналистом,— снова напомнил про неизвестную им Ксюшу президент,— и будет объективно освещать вашу работу... Обещала объективно это делать, объективно...

Он и палец уже даже поднял.

Господин Мантуров словно не замечал усилий господина Путина по созданию непринужденной обстановки.

— Хорошо...— кивнул он.— Поставленная вами задача по созданию технологического суверенитета является сквозной для всей промышленности...

Эх, ну как с такими людьми выборы выигрывать?

Да еще с таким отрывом.

**Андрей Колесников**

## Надежда в кредит

Социологи зафиксировали у россиян рекордно высокий уровень оптимизма

**Большинство россиян смотрят в новый год с небывалым оптимизмом, хотя год уходящий оценивают скорее как очень тяжелый, выяснил ВЦИОМ. От наступающего 2024-го люди ждут окончания военных действий и мирного соглашения с Украиной, подъема экономики, снижения цен и возобновления международной торговли. Выборы президента также вошли в число самых ожидаемых в следующем году событий. Эксперты объясняют такой феномен эффектом несбывшихся негативных ожиданий.**

53% опрошенных россиян сообщили социологам, что провожают 2023 год с хорошим настроением и чувством оптимизма,— это на 15 процентных пунктов больше, чем в конце прошлого года (тогда позитивные ожидания были у 38% респондентов), и вообще рекордный показатель за последние 17 лет, рассказал в четверг гендиректор ВЦИОМа Валерий Федоров, представляя результаты традиционного предновогоднего опроса. Доля пессимистов, напротив, за этот год сократилась с 22% до 11%.

● Опрос «ВЦИОМ-Спутник» был проведен 8 и 16 декабря 2023 года среди 1,6 тыс. респондентов. Метод опроса — телефонное интервью по стратифицированной случайной выборке, погрешность которой с вероятностью 95% не превышает 2,5%.

От наступающего года россияне ждут прежде всего окончания спецоперации на Украине (мирного соглашения либо победы) и возвращения домой мобилизованных — об этом, отвечая на открытый вопрос, заявили 45% опрошенных. Еще 26% вспомнили про выборы президента, 13% рассчитывают на подъем экономики, выход из кризиса и повышение уровня жизни.

Валерий Федоров напомнил, что подобный всплеск оптимизма россияне испытывали в 2007 году на фоне небывалого экономического подъема, и в 2017-м, когда закончился очередной экономический кризис и страна шла навстречу выборам президента. «Был такой подъем в обществе, ожидание нового начала — в общем, на позитиве были», — пояснил господин Федоров.

А вот самый высокий уровень пессимизма социологи фиксировали в кризисном 2020 году (о плохом настроении тогда сообщали 20% опрошенных), а также в 2018-м (21%) и 2022-м (20%). В 2018 году в России были «очень хорошие» выборы президента, чемпионат мира по футболу, а потом «очень плохая», с точки зрения населения, пенсионная реформа, перечислил Валерий Федоров. А 2022 год — это начало СВО, санкции, всплеск инфляции, экономический кризис и в целом большое количество проблем. Но сейчас можно наблюдать перелом в настроении людей, причем очень резкий, констатируют

вал социолог: по мнению россиян, все повернулось к лучшему. Примечательно, что ощущения от уходящего года оказались не столь оптимистичными. Как тяжелый для страны 2023 год оценили 66% опрошенных и только 26% заявили, что он был в целом хорошим. Но, хотя негативные оценки преобладают над позитивными, в целом все воспринимается лучше, чем в предыдущие годы, отметил глава ВЦИОМа: 2022-й как тяжелый год оценивали 83% респондентов (противоположной точки зрения придерживались 14%), а в 2020-м этот показатель достигал наивысшего значения — 88% (и только 8% находили год удачным). То есть пандемия оказалась на мироощущение россиян большее воздействие, чем СВО, резюмировал Валерий Федоров.

Политолог Екатерина Курбангалеева считает, что рост оптимизма можно объяснить эффектом несбывшихся негативных ожиданий. Пугали кризисом — он не наступил! да, цены повышаются, но не лавинообразно. Пугали новой мобилизацией, но ее не объявили. Пугали безработицей и безденежьем, а у людей, напротив, появились дополнительные деньги по причине мобилизационных и прочих выплат, плюс спрос на рабочие руки. «В целом, возможно, у определенной части населения есть ощущение, что все пока под контролем, несмотря на предыдущие пессимистические прогнозы», — заключает эксперт.

Результаты проведенных центром социального проектирования «Платформа» исследований подтверждают, что общественное сознание сейчас находится в фазе оптимизма, согласен с коллегами из ВЦИОМа основатель «Платформы» Алексей Фирсов. Это можно объяснить тем, что пройден своего рода экзистенциальный рубеж, когда уровень национального риска оценивался как очень высокий, поясняет он. Но худшего не случилось, пружина разжалась, «люди, что называется, выдохнули», и теперь будущее представляется им в более позитивном ключе, рассуждает эксперт. Правда, при этом фокус-группы показывают, что как таковой четкой перспективы этого лучшего будущего у людей нет, оговаривается господин Фирсов, в скорее ощущение, что все будет хорошо — своего рода «оптимизм в кредит». Он также обращает внимание на то, что к выявленной социологами доле оптимистов (53%) из перечисленных респондентами ожидаемых событий приближается только показатель окончания войны, то есть основа оптимизма — это прекращение конфликта. Но это ситуация не очень простая, предупреждает Алексей Фирсов, если оптимизм не найдет подтверждения, то мы можем увидеть цикл спада и эффект обманутого ожидания.

**Анастасия Корня**

## Паблики для публики

Российские госструктуры осваиваются в социальных сетях

**За первый год действия закона, обязавшего государственные структуры разного уровня вести страницы в социальных сетях, федеральные, региональные и муниципальные органы создали и верифицировали 170 тыс. пабликов — ровно по числу действующих госструктур. Такую статистику представил в четверг заместитель гендиректора АНО «Диалог Регионы» Андрей Цепелев в ходе презентации на стенде Экспертного института социальных исследований на выставке «Россия». По его словам, «экосистема госпабликов призвана знакомить граждан с работой госорганов, а также собирать обратную связь».**

Поправки к федеральному закону «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов и органов местного самоуправления», закрепившие обязанность государственных и муниципальных органов, подведомственных им организаций, а также судов создавать и вести официальные страницы в социальных сетях, вступили в силу прошлой зимой. Правительство определило для таких страниц две российские соцсети: «ВКонтакте» и «Одноклассники».

С тех пор верифицированными персональными страницами обязались все 170 тыс. обязанных законом к такой процедуре структур, указал Андрей Цепелев. За год госпаблики суммарно обзавелись 50 млн уникальных подписчиков, в среднем публика по 1,4 млн постов ежедневно. Месячный охват экосистемы превышает 1,1 млрд просмотров. Страницы, по словам господина Цепелева, ведут действующие сотрудники учреждений: «В большинстве случаев это очень хорошие, неравнодушные люди, которые заботятся об имидже своего учреждения». Эксперт разъяснил, «Б», что «Диалог Регионы» активно работает с руководителями ведомств, призывая внедрять для таких сотрудников меры мотивации (в том числе материальные), а также организует их тематическое обучение.

«Винтернет люди приходят не читать пресс-релизы, они привыкли к простому, понятному, жи-

вому языку», отметил Андрей Цепелев в ходе презентации.— Базовое требование: уметь переводить государственный контент на простой, живой язык». Вместе с тем сотрудников призывают визуализировать контент и быть «неравнодушными к своей работе», добавил эксперт: «Быть эмпатичным человеком, которому важно, если люди ругаются у него в комментариях, отвечать им, а ничего не стирать».

Значимость интерактива в подобной работе подчеркнула и администратор госпаблика одной из школ Белгородской области Оксана Деминова: «Бывают моменты, когда не хватает времени или опускаются руки. Но я всегда думаю о том, что кто-то ждет наши записи, что дети заинтересованы и хотят попасть на страничку школы». Ее коллега Александр Купцов, отвечавший ранее за страничку калужского загса, указал, что, помимо мотивации администратора, важны заинтересованность руководства в процессе, четкое позиционирование и актуальная тематика, которая позволяет «попасть в повестку». «Для нас это среда, где мы можем выявлять инциденты и отклонения от стандартов в работе и реагировать на эти ситуации максимально быстро», — описал преимущества новой «экосистемы» первый заместитель губернатора Ханты-Мансийского автономного округа Алексей Шипилов.

Ту же функцию официальных страниц в беседе с «Б» отметил и Андрей Цепелев. По его словам, в 2020 году на странички органов власти и политиков в соцсетях приходилось 5% от общего числа обращений людей, а сейчас — уже 52%. «Люди видят, что площадка профильная, верифицированная, что там есть какая-то жизнь», — разъяснил механизм эксперт.— Раньше они жаловались в неформальные шумные паблики, а сейчас уже поняли, что госпаблики отвечают лучше и быстрее». Целевая направленность обращений значительно упростила работу по сбору обратной связи, резюмировал господин Цепелев.

**Григорий Лейба**



# НОВОСТИ

# Из открытого правительства — в закрытое

Михаила Абызова признали лидером ОПС и осудили

К 12 годам строгого режима и штрафу в размере 80 млн руб. приговорил в четверг Преображенский райсуд столицы бывший министр «Открытого правительства» Михаил Абызов, признав его виновным в организации преступного сообщества (ОПС). При этом подсудимый избежал за прощенного для него почти 20-летнего срока, целый ряд его сообщников вскоре могут выйти на свободу, а две женщины и вовсе были отпущены в зале суда. Таким образом, очевидно, правосудие отреагировало на высказывание президента Владимира Путина об излишне суровых наказаниях за экономические преступления.

Оглашение приговора по одному из самых громких уголовных дел последних лет было назначено на два часа дня. При этом сам процесс, перенесенный из-за 12 подсудимых из райсуда в Мосгорсуд, длился с марта 2022 года.

На итоговое заседание собралось множество людей, но всем им пришлось в течение нескольких часов ждать, когда начнется оглашение. Сейчас судьи не зачитывают свое решение полностью, ограничиваясь резолютивной и мотивировочной частями, тем удивительнее, что прозвучали они лишь около 19 часов, когда судьи обычно уже заканчивают свою работу.

Председательствующая судебной тройки Вероника Сиратеян вслед за ГСУ СКР, расследовавшим громкое дело, и Генпрокуратурой, представлявшей надзор и обвинение, признала всех 12 фигурантов виновными.

Михаил Абызов и его соучастники Николай Степанов, Максим Русаков, Сергей Ильичев, Александр Пелипасов, Галина Фрайденберг, Инна Пикалова, Екатерина Заяц, Олег Серебренников, Руслан Власов, Оксана Роженкова и Яна Балан в зависимости от роли каждого из них оказались организаторами или участниками ОПС (ст. 210 УК РФ), мошенничества (ст. 159 УК РФ), коммерческого подкупа (ст. 204 УК РФ), незаконной предпринимательской деятельности (ст. 289 УК) и отмывания похищенного (ст. 174.1 УК РФ).

Следственным комитетом и судом было установлено, что господа Абызов, Сте-



Михаил Абызов (в центре) избежал почти двадцатилетнего срока  
ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

панов и Русаков не позднее апреля 2012 года создали ОПС для хищения средств ОАО СИБЭКО и ОАО РЭС. Преступная организация, отметили в Генпрокуратуре, состояла из трех функционально и территориально обособленных групп, действовавших в Новосибирске, Москве и за границей.

В период с 2012 по 2014 год участники ОПС, обманув акционеров компаний, обеспечили заключение фиктивных сделок между возглавляемой госпожой Пикаловой кипрской компанией «Блакисирис Трейдинг Лимитед» и СИБЭКО, а также РЭС по приобретению последними по завышенной стоимости акций организации, обслуживающих энергетические объекты.

В результате реализации этих договоров, пришел к выводу суд, господами Абызовым, Степановым, Русаковым и другими «безвозмездно и противоправно» в свою пользу были обращены принадлежащие СИБЭКО и РЭС 4 млрд руб.

После этого обвиняемые Абызов, Степанов, Русаков, Заяц, Пикалова, находясь в Москве и на Кипре, в период с февраля по декабрь 2014 года конвертировали похищенные средства в доллары «для придания правомерного вида владению, пользованию и распоряжению ими».

В дальнейшем господа Абызов, Степанов, Русаков, Серебренников и «иные лица» для заключения договора купли-продажи акций СИБЭКО подкупили гендиректора этого пред-

приятия Власова, его заместителей Балан и Роженкову, которым за подбор и систематизацию сведений о финансово-хозяйственной деятельности общества передали 78 млн руб.

При этом господин Абызов, занимая государственную должность, вопреки установленным законом препратам и ограничениям, при содействии сообщников Степанова и Русакова, принял участие в предпринимательской деятельности подконтрольных ему компаний и совершенной ими в феврале 2018 года сделке по продаже акций ОАО СИБЭКО.

В результате они извлекли преступный доход в сумме 32,5 млрд руб., часть которого в размере 18,9 млрд руб. легализовали путем конвертации в валюту, после чего вывели за рубеж.

Михаилу Абызову по совокупности преступлений суд назначил 12 лет строгого режима со штрафом в размере 80 млн руб., лишил его права занимать госдолжности на три года с ограничением свободы на такой же срок и отобрал у него орден Дружбы.

Максиму Русакову, которого СКР и суд сочли «соорганизатором» преступного сообщества, суд также назначил 12 лет и аналогичный Михаилу Абызову штраф.

Остальные подсудимые получили от пяти до девяти лет колонии, но, поскольку режим у большинства из них оказался общим, они вскоре могут выйти на свободу за отсуженным или попытаться воспользоваться правом

на условно-досрочное освобождение. Оксана Роженкова и Яна Балан, которым вместо реальных сроков суд назначил штрафы в размере 4 млн руб., были освобождены в зале. Интересно, что от штрафных санкций их также в итоге освободили.

При этом суд оставил под домашним арестом осужденных на 5,5 года и 5 лет соответственно Екатерину Заяц и Олега Серебренникова до вступления приговора в силу. Активы, в том числе недвижимость фигурантов на 1,5 млрд руб., арестованная по ходатайству ГСУ СКР, будут использованы для погашения ущерба по делу.

Представители защиты фигурантов, в том числе Михаила Абызова, заявили, что решение об обжаловании приговора они примут, посоветовавшись со своими доверителями и ознакомившись с текстом. Сам господин Абызов, выступая с последним словом, буквально умолял судебную тройку отпустить женщин, проходящих по его делу. Отчасти так и произошло. Да и сам бывший министр, как и большинство других фигурантов дела, избежал запрошенных для них сроков от 19,5 до 7 лет.

Возможно, смягчению все они обязаны президенту Владимиру Путину, заявившему на прямой линии и пресс-конференции 14 декабря, что он сам «оторопевает», когда за экономические преступления людей осуждают на сроки 14–15 лет, и что это очевидно «перебор».

**Сергей Сергеев, Николай Сергеев**

# Восток — дело шестиполосное

Трасса М-12 открылась для движения целиком

**Платная трасса М-12 «Восток» открыта на всех участках от Москвы до Казани — движение по ним запустит президент Владимир Путин. Дорогу за 900 млрд руб. построили за «рекордные» три года, заявил вице-премьер Марат Хуснуллин. Проезд в один конец обойдется для владельцев легковых автомобилей в 4,5 тыс. руб., еще примерно столько же будет потрачено на топливо. От Москвы до Казани за эти деньги, заверяют в «Автодоре», теперь можно добраться за 6,5 часа.**

До вчерашнего дня для движения были открыты все участки М-12, кроме двух — Арзамас—Шумерля и последнего участка в Татарстане. Владимир Путин дал старт движению по ним. От Москвы до А-108 дорога трехполосная в каждую сторону, до Казани — двухполосная. Разрешенная скорость движения — 110 км/ч, камер нет. В эксплуатирующей новую дорогу госкомпании «Автодор» заверяют, что теперь от Москвы до съезда на Казань (М-12 находится в 40 км от столицы Татарстана) можно добраться на автомобиле, преодолев расстояние 810 км за 6,5 часа (без учета остановок на заправку, всего их работает девять с каждой стороны дороги). Вчера в 16:30 «Яндекс» оценивал время в пути в девять часов.

М-12, напомним, строилась с 2020 года. Инфраструктурных проектов «такого масштаба» в подольские сроки в РФ еще не строили, заявил вчера вице-премьер Марат Хуснуллин. Глава «Автодора» Вячеслав Петушенко заявил, что строительство обошлось «меньше чем в 900 млрд руб.». На этапе тех-

нико-экономического обоснования в 2017 году трасса оценивалась в 622 млрд руб., в феврале 2022 года Счетная палата РФ говорила об удорожании проекта до 911 млрд руб., в декабре 2022 года в правительственных документах фигурировала сумма 901 млрд руб. По словам господина Хуснулли, дорога принесет суммарно 1,8 трлн руб. в ВВП России в течение 20 лет.

Тарифы за проезд по всей М-12 в «Автодоре» частично обнародовали за неделю до открытия: 4,48 тыс. руб. для легковой машины (накопленная 15-процентная скидка в системе лояльности позволяет снизить цену до 3,8 тыс. руб.) от Москвы до съезда на Иннополис (750 км от Москвы и 60 км от Казани). Если исходить из среднего расхода топлива 10 л на 100 км, для проезда понадобится 80 л топлива, это еще 4–4,5 тыс. руб. Билет на самолет Москва—Казань можно купить за 5–7 тыс. руб. (1 час 45 минут полета), на поезд — от 2,5 тыс. руб. (платкарт, 11–12 часов в пути). Добираться в Казань на машине по М-12 получается выгоднее, если едут несколько человек, делает вывод координатор движения «Синие ведерки» Петр Шкуматов.

Деньги за проезд взимаются с пользователей по системе «Свободный поток»: камеры и датчики считывают госномер (либо бесконтактный транспондер), водителю выставляется счет. «Система автоматического снятия денег работает», — отчитался вчера глава Татарстана Рустам Минниханов, проехавший накануне за рулем по всей трассе. Штраф за неоплату составляет 1,5 тыс. руб. для легковых машин, 5 тыс. — для грузовиков и автобусов.

# Со скорой можно не спешить

Некоторые москвичи приняли попытки оптимизировать работу скорой за нежелание их лечить

**Ряд Telegram-каналов опубликовал внутреннюю переписку врачей московской скорой помощи с пациентами, в которой они обсуждают возросший процент госпитализаций и необходимость в связи с этим согласовывать с руководством отправку пациентов в стационары. Ситуацию подтвердил «Ъ» руководитель профсоюза «Фельдшер.ру» Дмитрий Беляков. Другой источник, «Ъ» в медицинских кругах заверил, что такой механизм согласования введен еще в начале пандемии коронавируса, для того чтобы исключить медицинскую эвакуацию в больницу «легких» пациентов, которым достаточно амбулаторного лечения.**

В ряде Telegram-каналов, в частности в «Неподдельных новостях 103», появились скриншоты чата в WhatsApp «Старший врач 61ПС» (пост №61 Городской станции скорой и неотложной медицинской помощи им. А. С. Пучкова города Москвы). В переписке с коллегами руководитель напоминает, что бригады скорой помощи, перед тем как сделать запрос на медицинскую эвакуацию пациента, к которому приехали на вызов, должны проконсультироваться со старшим врачом или с заведующим: «Не отзовонились, будьте любезны в письменном виде объяснить причину. Половину из тех, кого вы везете необоснованно, не оставляют в стационаре, или они сами отказываются от госпитализации». Она напоминает, что медэвакуацию нужно осуществлять «только тогда, когда это действительно необходимо и/или прописано в алгоритмах».

Telegram-канал «Осторожно, Москва», ссылаясь на переписку и анонимных врачей, сделал вывод, что такие требования связаны с растущим процентом госпитализаций. Медикам, по данным Telegram-канала, называли норматив: процент госпитализаций не должен превышать 30% от количества выполненных подстанцией вызовов.

## ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 84 года почетному президенту Национального медицинского исследовательского центра сердечно-сосудистой хирургии им. А. Н. Бакулева академику **Лео Бокерии**

Его поздравляет заместитель председателя Совета федерации **Инна Святенко**: «Дорогой Лео Антонович! От всей души поздравляю Вас с днем рождения! Ваш бесценный труд и преданность медицине являются примером для каждого, кто выбрал миссию помогать людям. Ваше имя

известно далеко за пределами нашей страны, и мы гордимся тем, что у нас есть такой выдающийся врач и ученый, кардиохирург с большой буквы, человек, который живет ради спасения других людей. Искренне желаю Вам крепчайшего здоровья и многих лет!»

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**

В ноябре ряд СМИ сообщили о том, что проезд по М-12 будет стоить 6 тыс. руб. для легковых авто. Журналисты процитировали руководителя проекта седьмого этапа М-12 Дмитрия Костина, предположившего, что тариф до Казани будет установлен в 5–6 тыс. руб. исходя из того, что проезд по половине трассы до Арзамаса (открытой на тот момент) стоил 2,8 тыс. руб. Госкомпания «Автодор» информацию тогда не подтвердила, а на прямой линии с Владимиром Путиным 14 декабря президента спросили про тариф, который якобы будет 6 тыс. руб. Глава государства пообещал проверить, отметив, что, по его данным, цена не должна превышать 4,5 тыс. руб. «Автодор» оперативно отреагировал, обнародовав цену в течение нескольких часов в тот же день. Вчера же были опубликованы и остальные тарифы: от Москвы до аэропорта Казань — 4,8 тыс. руб., до съезда на трассу Шали—Бавлы (последняя развязка на М-12) — 4,99 тыс. руб. для легковых авто. От нее до бесплатной М-7 «Волга» еще 7 км.

М-12, напомним, планируется продлить до Екатеринбурга за счет расширения и реконструкции участков федеральных дорог М-7, Р-351 Екатеринбург—Тюмень, а также строительства обхода Набережных Челнов и Нижнекамска, платного участка Дюртюли—Ачит. Работы обещают закончить в 2024 году, платными будут только участки с новым строительством. Владимир Путин также заявил вчера о продлении дороги до Тюмени в 2025 году (расстояние от Москвы составит 1,98 тыс. км).

**Иван Буранов**

# Мосгорсуд вернул программисту права и свободу

Освобожден осужденный на семилетний срок за мошенничество

**За отсутствием состава преступления Мосгорсуд оправдал и освободил из-под стражи бывшего IT-специалиста Фонда социального страхования (ФСС) Николая Евдокимова. В августе этого года Дорогомиловский райсуд приговорил программиста к семи годам заключения за мошенничество в особо крупном размере.**

Судебная коллегия Мосгорсуда, рассматривавшая апелляционную жалобу защиты господина Евдокимова, согласилась с доводами и аргументами адвокатов осужденного, пришла к выводу о том, что в его действиях не было никакого состава преступления. В результате обвинительный приговор был отменен, а в СИЗО направлены материалы о его освобождении из-под стражи.

56-летний Николай Евдокимов занимал руководящие должности в ФСС, с февраля 2003 года пройдя путь от замначальника отдела программного обеспечения департамента информационного обеспечения до заместителя руководителя департамента эксплуатации и технического обслуживания информационных технологий фонда.

При этом и до прихода в ФСС, и после увольнения из него Николай Евдокимов являлся гендиректором ООО «Открытые информационные технологии» (впоследствии — «Нист»), организацией—разработчиком ЕИИС «Соцстрах». В 2014 году Николай Ев-

докимов зарегистрировал на «Нист» исключительные права на программы для подсистемы ЕИИС, в чем прокуратура усмотрела признаки мошенничества, добившись возбуждения уголовного дела по соответствующей ч. 4 ст. 159 УК РФ.

Процесс по делу обвиняемого Николая Евдокимова шел в Дорогомиловском райсуде Москвы с конца прошлого года. Как в ходе расследования, так и в суде обвинение настаивало на том, что господин Евдокимов, «занимая должность генерального директора коммерческой компании и располагая сведениями о созданных в рамках государственных контрактов за счет бюджетных средств 43 компьютерных программ, исключительным правом на которые обладает Российская Федерация в лице государственной организации, принял решение о приобретении прав на указанное программное обеспечение путем обмана». По версии следствия, с целью личного обогащения господин Евдокимов и его соучастники, уголовное дело в отношении которых выделено в отдельное производство, организовали изготовление рефератов авторов к заявлениям о государственной регистрации компьютерных программ, содержащих заведомо ложные сведения об их наименовании и об исключительном праве на них коммерческой компании. Затем, как следует из мате-

риалов уголовного дела, господин Евдокимов организовал подачу заведомо подложных документов для осуществления государственной регистрации прав и в 2014 году получил правоудтверждающие свидетельства на 43 компьютерные программы стоимостью более 666,3 млн руб.

Дорогомиловский суд, поддержав позицию обвинения, 17 августа этого года приговорил Николая Евдокимова к семи годам лишения свободы в колонии общего режима со штрафом в размере 500 тыс. руб., лишив его права заниматься деятельностью, связанной с осуществлением организационно-распорядительных и административно-хозяйственных функций в коммерческих организациях на два года. Находившегося на подписке о невыезде и надлежащем поведении ай-тишника взяли под стражу в зале суда.

В свою очередь, адвокат Мария Заирная заявила, что «приговор противоречит закону и здравому смыслу». По ее словам, исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности, например программы, не могут быть предметом хищения. «А если исходить из логики приговора, то ФСС РФ на протяжении девяти лет распоряжается отсутствующими у него исключительными правами на программы, входящие в ЕИИС «Соцстрах», — отметила она.

**Юрий Сенаторов**



# мировая политика

## Дональд Туск вернулся с новой метлой

Новое правительство Польши пошло в контратаку на предшественников

Премьер-министр Польши Дональд Туск объявил настоящую войну прежним властям республики и партии «Право и справедливость» (ПиС) Ярослава Качиньского. Над консерваторами нависла угроза различных расследований, а госструктуры, включая СМИ, начали зачищать от лояльных предыдущему правительству людей. Бывшая правящая партия уже забила тревогу.

Хотя Дональд Туск считается вполне системным политиком (ранее проведенные годы во главе польского правительства и Евросовета говорят сами за себя), с новым приходом к власти он раскрылся чуть ли не с революционной стороны. Всего за неделю в должности вместе с союзниками по правящей коалиции премьер-министр успел организовать масштабное контрнаступление на наследие предшественников. Так, в среду пал один из важнейших для ПиС бастионов — государственных медиа. Одним днем новое правительство отключило от эфира общественное ТВ и уволило руководителей всех госСМИ, объяснив вмешательство в работу прессы необходимостью «восстановить беспристрастность». Изменения затронули госканалы из сетки TVP, Польское радио и информационное агентство PAP.

Хотя решение могло показаться не совсем демократическим, западные СМИ и общественность даже не попытались забить тревогу. Как отметило издание Politico, польские госСМИ по закону должны сохранять непредвзятость, однако с 2015 года, после прихода Пис к власти, из этих медиа начали выдавливаться руководители, редакторы и журналисты, которых новое правительство посчитало неблагонадежными. В партии Ярослава Качиньского поясняли, что в стране для альтернативного мнения есть частные газеты и телевидение, а потому госСМИ должны строго следовать официальному курсу. Такой подход к делу привел к падению Польши в мировом рейтинге свободы СМИ.

Увольнение руководства привело к краткосрочному отключению новостного канала TVP Info от эфира. TVP1 — главный общественный телеканал страны — формально не прекращал работу, но в течение десяти минут демонстрировал только свой логотип вместо традиционных полуденных программ. «Конец TVPiS», — сыронизировала в соцсе-



Новый премьер-министр Польши Дональд Туск решительно взялся за борьбу с наследием своих предшественников  
ФОТО VIRGINIA MAYO / AP

тях пресс-служба партии господина Туска «Гражданская платформа», соединив аббревиатуры госканала и ПиС.

Правительство пообещало, что скоро все медиа вернутся к полноценной работе, однако их новые команды обеспечат «более сбалансированный подход» к вещанию. Между тем президент Анджей Дуда осудил правительство, заявив, что «политическая цель не может служить оправданием для нарушения конституционных принципов». Представители же Пис словами не ограничились и перешли к делу, поспешив оказать ся в офисах госСМИ, чтобы, как выразился Ярослав Качиньский, «за-

щищать демократию». «В каждой демократической стране должны быть сильные антиправительственные СМИ», — объяснил борьбу за свободу ранее фактически подконтрольной ему прессы господин Качиньский.

«Администрация Туска попирает фундаментальные принципы демократии», — заявила также европарламентарий и экс-премьер Польши от Пис Беата Шидло. Такое же мнение выразил и недавний премьер Матеуш Моравецкий. А глава Национального совета по телерадиовещанию Машей Свирский, связанный с Пис, увидел в действиях нынешнего кабинета министров напоминание о коммунисти-

ческом периоде и «худших временах военного положения».

Как отмечают эксперты, дело не в том, что Дональд Туск решил просто отомстить госСМИ, ранее навесившим на него ярлык «агента» Германии и России. Речь идет о целой стратегии по фундаментальным изменениям в Польше. Новое правительство уже приступило к созданию в Сейме спецкомиссий для расследования действий своих предшественников, начало смену руководства спецслужб и зачистку различных госорганов от лояльных Пис сотрудников. В частности, в последние дни в Сейме были созданы комиссии, которые займутся сомнительными контрактами правительства Пис во время пандемии COVID-19 и обоснованностью трат 70 млн злотых (\$17,7 млн) на проведение почтового голосования на президентских выборах-2020 без санкции на то парламента.

Тем временем партия Ярослава Качиньского только неделю как потеряла власть, а некоторым ее членам уже изрядно досталось. Так, 20 декабря суд приговорил к двум годам заключения экс-главу Центрального антикоррупционного бюро Мариуша Каминьского и его бывшего заместителя Мацея Вонсика. Оба — действующие депутаты Сейма, которые тут же отказались сдавать мандаты, посчитав решение суда «достойным презрения».

Речь идет об истории 2007 года, когда Мариуш Каминьский пытался доказать, что вице-премьер того времени Анджей Леппер брал взятки. Подозрения не подтвердились, а в 2015 году Варшавский окружной суд признал господ Каминьского и Вонсика виновными в злоупотреблении властью и приговорил их к 3,5 года лишения свободы. Впрочем, только что избранный президентом Анджей Дуда помиловал чиновников, а Мариуш Каминьский был и вовсе назначен главой МВД (господин Вонсик вновь стал его подчиненным). Тем не менее в июне 2023-го, то есть еще во время правления Пис, Верховный суд рассмотрел несколько кассационных жалоб, отменил решение о закрытии дела и посчитал помилование президентом ошибочным.

Было бы решение суда от 20 декабря возможно при прежних властях, остается только гадать. Однако в общий тренд наказания виновных в «отходе Польши от демократии» оно, конечно, ложится.

Алексей Забродин

## Гамлетовский вопрос Израиля

Стране приходится выбирать между уничтожением «Хамаса» и спасением заложников

Израиль и «Хамас» возобновили не прямые переговоры о возвращении заложников взамен на прекращение огня и освобождение из израильских тюрем палестинских заключенных. По сообщениям СМИ, главари группировки отвергли предложение Израиля об освобождении 40 заложников и недельном перемирии. Они добиваются более выгодных для себя условий. А еврейское государство по-прежнему пытается одновременно решить две во многом противоречащие друг другу задачи: уничтожить «Хамас» и освободить заложников. С подробностями — корреспондент „Ъ“ в Израиле Михаил Гуревич.

Огромный видеозэкран на торговом центре «Азриэли» в Тель-Авиве — один из главных рекламных носителей в Израиле. На площадке перед башнями Азриэли проходили все митинги против судебной реформы, и мэрия официально переименовала ее в площадь Демократии. Организаторы регулярно выкупали экранное время для своих слоганов, но иногда и им не удавалось втиснуться в плотный график премиум-«наружки», и поэтому часто над морем флагов висела реклама сотового оператора или какого-нибудь одежного бренда. С первых дней войны коммерческая реклама пропала — на экране развевался национальный флаг и был высечен слоган «Вместе победим». Позже там появились и фотографии заложников с надписью: «Не останавлимся, пока их не вернем». Теперь же к этому добавились еще и третья позиция — на черном фоне красными и белыми буквами написано: «Каждый уходящий день убивает заложников. Требуем сделку сейчас».

Эти три надписи в полной мере демонстрируют разброс мнений израильтян по поводу войны и проблемы заложников. Одни считают, что надо вести боевые действия, невзирая на наличие заложников. Другие понимают, что военная операция должна корректироваться в соответствии с возможностями освобождения пленных. Но немало и тех, кто полагает, что ценность человеческой жизни превышает всего, и требует от руководства страны пойти на любые условия ради новой сделки.

Накануне Ирис Хаим, мать похищенного и попытавшегося бежать из плена Йотама Хаима, который был по ошибке застрелен израильскими военными служащими, записала аудиообращение к солдатам батальона, причастным к трагической гибели ее сына. «Я хочу сказать вам, что очень люблю вас и обнимаю вас отсюда, издалека. Я знаю: то, что случилось, не ваша вина, и ничья вина, кроме „Хамаса“, да сотрется их имя и память о них с лица земли». Сын Ирис погиб, но другие все еще находятся в плену. Премьер-министр Израиля Биньямин Нетаньяху перед началом одного из заседаний кабинета министров прочел письмо объединения семей погибших солдат. Они требовали от него и правительства не останавливаться вплоть до полного уничтожения террористов.

Правительство несколько недель наотрез отказывалось от возобновления переговоров и настаивало на полном выполнении условий первого этапа, а именно освобождении всех женщин и детей. Напомним, что всего в плену у боевиков остаются 129 человек, из которых 19 женщин и два ставших известными на всю страну ружьевольцы брата — 11-месячный Кфир и 4-летний Ариэль Бивасы. Относительно женщин «Хамас» утверждает, что не может их найти, пока продолжаются военные действия. А детей, как и их маму, объявили погибшими «в результате израильских бомбардировок». Впрочем, никакие доказательства боевики не предоставили, и израильтяне продолжают настаивать на их освобождении.

Разговор о новом обмене сдвинулся с смертовой точки после того, как в прошлую пятницу солдаты случайно застрелили вышеупомянутого Йотама Хаима и двух других пленников. Трагедия привела не только к появлению новых инструкторов касательно открытия огня, но и к смене настроений в израильском правительстве. Теперь руководство страны вновь готово договариваться.

Глава израильской разведки «Моссад» Давид Барнеа уже возобновил встречи в тройственном формате с участием премьер-министра Катара Мухаммеда бен Абдель Рахмана Аль Тани и директора ЦРУ Уильяма Бернса, и стали известны первые контуры возможной сделки. Судя по всему, речь идет об освобождении 30–40 заложников (в первую очередь оставшихся женщин и пожилых мужчин) в обмен на перемирие (на одну или две недели), увеличении объемов поставок гуманитарной помощи и выдаче значительного числа палестинских заключенных, в том числе и преклонного возраста. Последнее наверняка вызовет в Израиле бурную дискуссию. Ведь речь идет о людях, осужденных по «тяжелым» статьям, включая причастность к терактам с большим числом жертв, а также организацию нападений на израильских военнослужащих и мирных граждан. Доказанная вина этих заключенных столь велика, что их не соглашались выпускать на свободу даже в рамках массовых освобождений, как в случае с обменом на капрала Пилада Шалита. Более того, некоторые источники утверждают, что Израиль будет готов оставить некоторые позиции в жилых кварталах сектора Газа.

Но даже такое щедрое предложение Израиля пока не находит ответа со стороны «Хамаса». Боевики ведут свою игру и делают вид, что совсем не заинтересованы в новом перемирии. Они требуют, чтобы Израиль прекратил военную операцию и полностью вывел войска из сектора Газа. Только в этом случае, говорят главари группировки, они будут готовы обсуждать возможность освобождения оставшихся в заложниках израильтян и иностранцев в обмен на всех палестинских заключенных.

В частности, побывавший в среду в Каире лидер политического крыла «Хамаса» Исмаил Хания дал понять, что он приехал говорить исключительно о прекращении огня и увеличении гуманитарной помощи Газе. Впрочем, как сообщает газета The Wall Street Journal (WSJ), египетские чиновники считают, что это не провал переговоров, а скорее попытка оказать давление на Израиль, чтобы тот пошел на дополнительные уступки.

На Ближнем Востоке в эти игры умеют играть все. Как только стало понятно, что предметного разговора пока не получается, премьер Нетаньяху записал ролик для соцсетей, где заявил, что война будет продолжаться до победного конца, а все лидеры, боевики и просто активисты террористических группировок будут уничтожены израильскими спецслужбами. И это выступление тоже было не столько позицией, сколько попойкой, потому что многие политики (в частности, член «кабинета военного времени» Бени Ганц) в открытую говорят, что рейды против террористов в Газе могут занять еще много месяцев и проблема пожилых заложников становится вопросом жизни и смерти.

В рамках негласного торго сначала «Хамаса», а потом и другая группировка — «Исламский джихад» — выпустили ролики с похилыми пленниками. 70- и 80-летние израильтяне держались хорошо, но выглядели явтно нездоровыми. Как утверждают их родственники, на кадрах видно, что они потеряли вес и им явно не дают необходимых лекарств. Почти три месяца в плену не проходят даром, особенно в условиях Газы. Террористы неслучайно называли оба видео «Время уходит».

Впрочем, на данный момент в Израиле считают, что сделали боевикам щедрое предложение и мяч на стороне международных посредников. Как объясняют политические аналитики, теперь можно ждать эффекта близнецоточного домино. А именно США надавят на своих союзников в Катаре и Египте, те — на руководителей «Хамаса» за рубежом, а последние — на лидера группировки в Газе Яхья Синвара и Мухаммеда Деифа (его считают организатором и вдохновителем нападения на Израиль 7 октября). При этом самая сложная роль у главарей группировки, сидящих за границей. Все чаще появляются сообщения, что Яхья Синвар по-своему видит перспективы вооруженной борьбы и послевоенного устройства не только в Газе, но и на Западном берегу реки Иордан и вступает в конфликт даже со своим руководством. В частности, WSJ стало известно, что он узнал о переговорах политического крыла «Хамаса» за рубежом с представителями Палестинской национальной администрации о возможном сотрудничестве в рамках будущего единого руководства Палестины и в ультимативной форме потребовал эти переговоры прекратить.

Поэтому наблюдатели опасаются, что и в вопросе новой сделки Яхья Синвар может посчитать, что время на его стороне. Начинающиеся американские праймериз многим дарят надежду на скорое изменение настроений в Белом доме. Яхья Синвар ждет, когда американцы начнут активнее давить на Израиль, чтобы тот скорее прекратил военные действия в секторе. Возможно, именно поэтому о какой-то конкретике в процессе переговоров говорить пока рано. Какой-то прогресс вовлеченные стороны ожидают лишь к началу января. Радует только то, что Ближний Восток не уходит на рождественские или новогодние каникулы и поэтому перерыва на праздники не будет.





ПОМОГАЕМ ПОМОГАТЬ

# Маша и облако

17-летней девочке из Иркутска нужна срочная операция на позвоночнике

**Болезни преследуют семью Маши Кибалиной. У старшего брата астма. У среднего еще в детском саду обнаружили сахарный диабет. Отец, сотрудник МЧС, получил тяжелую травму на пожаре, пришлось уйти на пенсию. А у самой Маши уже семь лет сколиоз. За это время легкая сутулость превратилась в искривление 4-й степени. У девочки почти постоянные боли, одышка, из-за перекоса таза Маша начала хромать. Операция по новой технологии VBT (Vertebral Body Tethering) позволит распрямить позвоночник, сохранив при этом его гибкость и подвижность. Маша сможет вернуться к обычной жизни и исполнить все свои планы — а их у нее предостаточно.**

Машина семья живет в километре от Ангары. Иркутская ГЭС — почти рядом. — У нас волшебство, — говорит Инна, мама Маши, — иной на кустах, замерзшая гладь, плотина с ночными огнями. И воздух сейчас, в минус 30, какой-то особый. А летом мы всей семьей ездили на Байкал, до него 70 километров. Ночуем у моей подруги, а с утра — на пляж. Мы даже в Крым ездили на машине — за восемь дней добирались. Это намного дешевле, чем на самолете.

Теперь по-другому. В машине для Маши приходится раскладывать сиденье, ехать ей надо лежа. А когда летом Инна с дочкой летали в Москву на консультацию, это было настоящее мучение:

— Спина у Маши так болела, что мне прямо хотелось ее на пол уложить между рядов. Но кто же разрешит. Я села боком и спиной ее на себя положила, создала из своего тела ровную поверхность. Но все равно ей было очень плохо.

В Москве Машу консультировал руководитель Центра патологии позвоночника Клинического госпиталя на Яузе Андрей Бакланов. Без операции, по его мнению, не обойтись, но ее можно сделать по особой, щадящей технологии — позвоночник выпрямится, но сохранит подвижность.

О возможности такой операции Инна узнала случайно. Хотя к тому времени уже очень хорошо познакомилась с российской медициной. Началось с астмы у старшего сына, Виктора. Первые приступы кашля с удушем, скорая помощь, ингалятор — было очень страшно. Но с возрастом прошло. Сын уже взрослый, живет в Питере, недавно, к ужасу матери, взял бездомного кота — а кашля и спазмов нет. Но отдохнуть Инне не пришлось: когда среднему, Ивану — он на два года старше Маши, — было шесть лет, Инна стала замечать, что он «какой-то скучный, вяленький». Муж отвел сына в поликлинику на анализ — и позвонил в панике: все плохо, высокий сахар. В областной детской больнице Инне объяснили, что диабет — это неизлечимо. Навсегда.



Главная Машина любовь с раннего детства — театр. А еще у нее хорошо получается учить других. Но сколиоз 4-й степени превращает все планы в пустой звук ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

— Я просто сидела и все время плакала, — говорит она. — Даже Ваня меня утешал: «Мама, не плачь, со мной все хорошо». Он молодец, уже в младших классах сам делал себе уроки в животик.

А затем муж, сотрудник МЧС, на тушении пожара провалился через дыру в пе-

рекритии и раздробил локоть. Сустав собрали из осколков, рука стала немного гнуться, Александр собрался снова на работу, но Инна поставила ультиматум: «Мало тебе проблем? Или я, или МЧС». И тут как раз подоспел Машин сколиоз. Инна делала все, что советовали врачи: лечебная физкультура, массаж, бассейн, корсет, даже занятия в местном Центре Бубновского...

В 14 лет Маша вдруг выросла, искривление резко увеличилось, и стало понятно, что нужна операция. Местный орто-

пед ничего конкретного не советовал, но в Клиническом госпитале на Яузе лечилась дочка знакомых — так и узнали про возможность операции по новой технологии VBT. Вместо обычной металлоконструкции, превращающей позвоночник в районе искривления в монолит, здесь используются специальные корды. Они тоже распрямляют дугу, но позвонки не теряют подвижность. Нечего объяснять, как это важно для 17-летней девочки.

Главная Машина любовь — театр. Она играла в детской студии, в школе, в кружке при Иркутском театре драмы, в студии Иркутского политеха — резюме как у настоящей актрисы.

— Я больше всего люблю ее роль маленькой девочки в спектакле по рассказу «Лоскутик и облако», — говорит Инна. — Так мило и нежно у нее все это выходило!

Но ничуть не хуже у тихой и скромной за пределами сцены Маши получается ко-нибуль учить. Такая внимательная, спокойная и добрая учительница.

Однако со сколиозом 4-й степени все эти планы — пустой звук. Операция необходима, технологию VBT государство не оплачивает, а у самих Кибалиных денег на операцию просто нет.

**Алексей Каменский,**  
Иркутская область

КАК ПОМОЧЬ	ДЛЯ СПАСЕНИЯ МАШИ КИБАЛИНОЙ НЕ ХВАТАЕТ 779 687 РУБ.
------------	---

**Руководитель Центра патологии позвоночника ООО «Клинический госпиталь на Яузе» Андрей Бакланов (Москва):** «У Маши прогрессирующая форма правостороннего грудного сколиоза 4-й степени. В связи с быстрым увеличением деформации позвоночника, нарастающей дыхательной и сердечно-сосудистой недостаточности, выраженным болевым синдромом девочке необходимо срочное хирургическое лечение по новой технологии VBT. Операция с использованием этого метода позволит полностью устранить деформацию позвоночника, сохранив его подвижность. После периода восстановления Маша сможет вернуться к обычному образу жизни без особых ограничений».

Стоимость операции 1 913 687 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 1,1 млн руб. Телезрители ГТРК «Иркутск» соберут 34 тыс. руб. Не хватает 779 687 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Машу Кибалину, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Маши — Инны Викторовны Кибалиной. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

## Переломный момент. Новые вызовы

Благотворители онкогематологии нуждаются в помощи Минздрава России

**Переломный момент недолог, на то он и момент. Когда у вас спрос и предложение взлетает в разы, причем неожиданно-негаданно и одновременно, а ваши финансовые возможности не соответствуют моменту, ждите беды. Если не принять скорые меры, спрос падет и предложение отправится в одиночный полет. То есть в никуда.**

Нечто подобное случилось в этом году в российском донорстве костного мозга. Один только Национальный регистр доноров костного мозга имени Васси Перевощикова (Национальный РДКМ) получил заявки от клиник и Федерального регистра на трансплантаты для 350 пациентов. В сравнении с 2022 годом спрос вырос вдвое. Этот РДКМ является частью Федерального регистра, и, хотя статистика отсутствует, можно так предположить ту же динамику спроса.

Между тем Национальный РДКМ заготовил лишь 144 трансплантата. Да, это в полтора раза больше, чем в 2022 году. Да, в 2021-м все локальные регистры страны поставили в клиники лишь 140 трансплантатов. И все-таки нынче клиники недоосчитались только от Национального РДКМ как минимум сотни трансплантатов, хотя совместимые с пациентами доноры были рядом. У нас нет денег на работу с этими донорами. Госбюджет эти расходы не предусматривает.

Иными словами, сто наших с вами сограждан, больных раком крови, остались без спасительного лечения. И сотни читателей — благотворители, доноры, врачи и просто неравнодушные люди — спрашивают: что дальше? И надо отвечать.

### Как поднять спрос

Дорогие друзья! «Б» уже рассказывал об этой проблеме («Переломный момент», 27 октября). Напомним суть дела. Резкий взлет клинического спроса на доноров Национального РДКМ обусловлен внедрением менеджмента целевой работы с ними. Эта инновация позволила Национальному РДКМ сократить срок заготовки от врачебной заявки до доставки трансплантата с привычных трех-шести месяцев до полутора-двух месяцев. Прежде работой с доно-

ром занимался лечащий врач пациента. Найдя донора в регистре, врач обеспечивал ему медобследование, забор и доставку образца крови на контрольное генотипирование, дорогу к месту заготовки и обратно, суточные, гостиницу и компенсацию утраченной зарплаты. Получалось три-шесть месяцев.

Самое время сказать, где врач находил деньги. Расплачивались благотворительные фонды либо семьи пациентов. И сейчас платят. В госбюжете такие услуги не предусмотрены. Хотя есть важная подвижка. Уже появилась высокотехнологичная госквота, она сокращает затраты Национального РДКМ на 211 тыс. руб. при заготовке стволовых клеток. В частности, 64 трансплантата Национального РДКМ нынче заготовил как раз на госквоты.

А сейчас резюмируем: взяв на себя несвойственную (давайте уже признаемся!) лечащему врачу работу, Национальный РДКМ сравнял скорость поставки неродственных стволовых клеток со скоростью заготовки трансплантатов от родственников пациентов. Русфонд и другие фонды оплачивали эти услуги. Тут выяснилось, что клиникам полезнее неродственные пересадки. И спрос взлетел.

### Как растет предложение

Взлетело и предложение. В первой декаде декабря в Москве, на ВДНХ, у стендов Федерального медико-биологического агентства (ФМБА) вице-премьер правительства Татьяна Голикова и руководитель ФМБА Вероника Скворцова сообщили, что Федеральный регистр доноров костного мозга уже насчитывает 301 тыс. доноров, а в Кировском НИИ гематологии и переливания крови этого агентства только что введена в строй новая лаборатория мощностью 100 тыс. генотипирований в год.

Последняя новость — особой важности. До сих пор лаборатории локальных регистров России не исследовали за год и 50 тыс. генотипов. Скажем, Национальный РДКМ включает в регистр по 15 тыс. новых доноров в год и за шесть лет вырос до 90 тыс. добровольцев. Или, к примеру, ФМБА нынче профинансировало в своих лабораториях генотипирование 18 тыс. добровольцев. Но теперь, как было заявлено на ВДНХ, Федеральный регистр станет ежегодно прирастать на 100 тыс. доноров

и к 2026 году достигнет 500-тысячного рубежа. При таком числе потенциальных доноров, считают в ФМБА, «потребность страны в неродственных донорах будет удовлетворена на 90–95%».

Мало того, спланированное резкое ускорение роста Федерального регистра должно привести к снижению стоимости реагентов для исследования генотипов. А это самая дорогая позиция в затратах на включение добровольцев в регистр.

Однако читатели спрашивают, как могло случиться, что руководство рапортует о 301 тыс. доноров в Федеральном регистре, а на его сайте, по данным от 3 ноября, их числится всего 207 тыс.? Так и есть. Скорее всего, оба показателя верны, и об этом сообщают тоже читатели. Разница в том, что начальство рассказало о рекрутированных 100 тыс. новых доноров, а на сайте значатся только доноры с генотипом, среди них врачи и могут найти спасение для пациентов. Ни мощностей для генотипирования 100 тыс. новичков, ни финансирования этих исследований у ФМБА не было. По данным экспертов Национального РДКМ, в начале января в Федеральном регистре числились 115,5 тыс. доноров, в конце января к ним добавлены 75,5 тыс. доноров Национального РДКМ. Итого 191 тыс., то есть лаборатории ФМБА генотипировали 16 тыс. новых добровольцев.

### Как исчислять потребность

Другая серия читательских вопросов о потребностях страны в неродственных трансплантатах. На ВДНХ руководители отрасли утверждали: в 2021 году клиники России покрыли 50% этих потребностей, в 2023 году — 75%, а при Федеральном регистре в 500 тыс. доноров неродственные трансплантации станут доступны для 90–95% нуждающихся. Сегодняшняя годовая потребность страны оценивается в 650 пересадок. До 500 тыс. доноров, считают в ФМБА, Федеральный регистр вырастет в ближайшие два года.

Особо внимательные читатели — болельщики Национального РДКМ сравнивают наши отчеты в «Б» с объявленными на ВДНХ показателями, и у них ничего не сходится. Вот часть нестыковок. В 2021 году клиники России провели 140 неродственных пересадок (100 трансплантатов от россиян и 40 — от иностранцев). Если это 50%, то все-

го требовалось 280? А как это бьется с утверждением о годовой потребности в 650 неродственных трансплантациях? И если нужна у нас вырастает за пару лет более чем вдвое, то в 2026 году нам потребуется свыше 1,3 тыс. таких пересадок?

Скорее всего, руководители говорят о потребностях страны, имея в виду возможности: клинические, донорские, финансовые. По данным Всемирной ассоциации доноров костного мозга (57 стран, 40,8 млн доноров), ежегодно государства-члены импортируют до половины неродственных трансплантатов. В ФРГ самый высокий показатель среди европейских стран: до 80% пересадок проводят от отечественных доноров. Здесь крупнейший в мире регистр в 10 млн доноров. Ежегодно немцы делают 2,5 тыс. неродственных трансплантаций, полностью удовлетворяя спрос.

### Минздрав поможет благотворителям?

Если в ФРГ с населением 84 млн годовая потребность составляет 2,5 тыс. трансплантаций, то у нас она порядка 4,5 тыс. Это не мой расчет, так прикидывал в 2018 году бывший главный внештатный гематолог Минздрава академик Валерий Савченко. Он призывал составить план-график с ежегодным приростом на 100–200 таких пересадок. Уже сегодня наши клиники заказывают трансплантаты для 350 пациентов только одному Национальному РДКМ, а ведь его база — лишь треть от федеральной. И мы готовы реализовать эти заявки. Нет только одного — денег на оплату инновационного сервиса нашей медицинской дирекции.

Стоимость подбора донора, заготовки и доставки стволовых клеток по преysкранту Национального РДКМ составляет в среднем 730 тыс. руб. Как полагают здесь, в будущем году он вместе с Русфондом и другими благотворительными фондами мог бы заготовить трансплантаты для 200 пациентов. Условие одно: если клиники выполнят за счет госквот заготовку всех 200 трансплантатов и так сократят наши затраты до 104 млн руб.

**Лев Амбиндер,**  
президент Русфонда,  
член Совета при Президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека (СПЧ)

### Из свежей почты

**Вадим Горовенко, 11 лет, детский церебральный паралич, требуется курсовое лечение. 128 763 руб.**

*Внимание!* Цена лечения 240 763 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 90 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Волгоград-ТРВ» соберут 22 тыс. руб.

Мои двойняшки Вадим и Глеб родились раньше срока — крохотные, слабые. Их забрали в реанимацию, подключили к аппарату ИВЛ. В полгода у Вадима повысились тонус мышц, руки и ноги напряглись, кулачки сжались. Лечение не помогало, избежать ДЦП не удалось. Последние пять лет мы лечимся в московском Институте медтехнологий (ИМТ). Вадим научился сидеть, может пройти с поддержкой. Врачи считают, что лечение прерывать нежелательно, нужно закреплять приобретенные навыки и идти дальше. Лечение платное, его стоимость мне не по силам. Помогите! *Лариса Горовенко, Волгоградская область*

**Невролог ИМТ Ольга Рымарева (Москва):** «Лечение нужно продолжать, мы научим Вадима увереннее стоять, ходить с опорой, поможем развить навыки общения, улучшить речь».

**Ксения Наумова, 15 лет, врожденная деформация челюстей, нарушение прикуса, требуется ортодонтическое лечение. 152 250 руб.**

*Внимание!* Цена лечения 283 250 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 65 345 руб. Сеть мини-маркетов Parle Market — еще 44 655 руб. Телезрители ГТРК «Тамбов» соберут 21 тыс. руб.

У Ксюши с рождения выявлены проблемы с челюстями. Молочные зубы начали разрушаться сразу после прорезывания, нижняя челюсть выступала вперед. Постоянные зубы тоже стали быстро разрушаться. В московской клинике нам сказали, что Ксюше нужна операция, а перед ней — ортодонтическое лечение. Год назад его начали благодаря Русфонду. Дочка лучше говорит, но прикус сильно нарушен, ей трудно жевать. Но оплатить лечение у нас нет возможности. *Татьяна Зайцева, Тамбовская область*

**Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва):** «Ксении необходимо ортодонтическое лечение с помощью несъемной техники для подготовки к проведению ортогнатической операции на челюстях».

**Арина Иванова, 13 лет, острый лимфобластный лейкоз в стадии ремиссии, состояние после менингоэнцефалита, требуется реабилитация. 251 239 руб.**

*Внимание!* Цена реабилитации 547 239 руб. Компании, пожелавшие остаться неназванными, внесли 270 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Кубань» соберут 26 тыс. руб.

У Арины полтора года назад обнаружили рак крови, начали химиотерапию. Дочке становилось все хуже, у нее возникла дыхательная недостаточность, развился менингоэнцефалит. Арина перестала нас узнавать, дышала через трахеостому, питалась через зонд. Дочку перевезли в московскую клинику, постепенно она начала фиксировать взгляд, вышла в ремиссию по лейкозу. Мы прошли курс реабилитации в подмосковном центре «Три сестры», и теперь Арина может дышать сама, сидит с опорой, общается жестами. Реабилитацию прекращать нельзя, но у нас нет денег. *Диана Иванова, Краснодарский край*

**Невролог-реабилитолог реабилитационного центра «Три сестры» Олег Прорвич (д. Райки, Московская обл.):** «Основные задачи реабилитации — научить Арину держать голову, переворачиваться, развить навыки самообслуживания и альтернативной коммуникации, восстановить функцию глотания».

**Даша Солонгина, 2 года, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 151 063 руб.**

*Внимание!* Цена лечения 354 063 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 130 тыс. руб. ГБУ «Мосгортеатр» — еще 50 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Иртыш» соберут 23 тыс. руб.

Год назад у Даши обнаружили порок сердца — дефект межпредсердной перегородки. Мы регулярно ездили на обследование, и недавно доктора пришли к выводу, что дефект уже не уменьшится, сердце работает с перегрузкой. Чтобы избежать осложнений, отверстие нужно срочно закрыть. В томском НИИ кардиологии готовы прооперировать дочку щадящим способом, но оплатить операцию мы не в силах. Помогите спасти Дашу! *Юлия Солонгина, Омская область*

**Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск):** «Учитывая анатомию порока и наличие признаков легочной гипертензии, девочке необходимо эндоваскулярное закрытие дефекта при помощи окклюдера. После щадящей операции Даша быстро восстановится и окрепнет».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю	15.12.23 — 21.12.23
получено ПИСЕМ —	<b>75</b>
ПРИНЯТО В РАБОТУ —	<b>56</b>
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ —	<b>1</b>
получено ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ —	<b>0</b>

**Все сюжеты**  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

## О РУСФОНДЕ

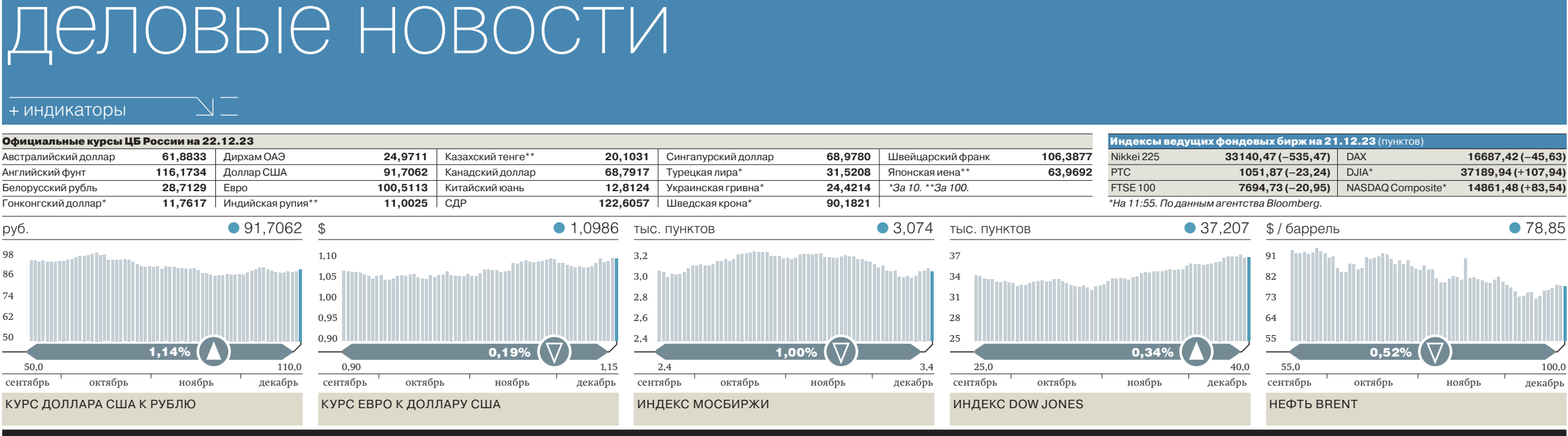
Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в «Б». Проверив письма, мы размещаем их в «Б», на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире телеканала «Россия 1» и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 139 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 20,040 млрд руб. В 2023 году (на 21 декабря) собрано 1 458 631 479 руб., помощь получили 1847 детей. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр СО НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В январе 2022 года Русфонд выиграл президентский грант на организацию поиска доноров костного мозга для 200 больных, в декабре Национальный РДКМ получил грант в конкурсе «Москва — добрый город» на привлечение москвичей в регистр. А в январе 2023 года Русфонд — президентский грант на включение в Национальный РДКМ 15 тыс. добровольцев. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

**Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru**

**Приложения для айфона и андроида rusfond.ru/app**

**Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00**





# Время сдавать цистерны

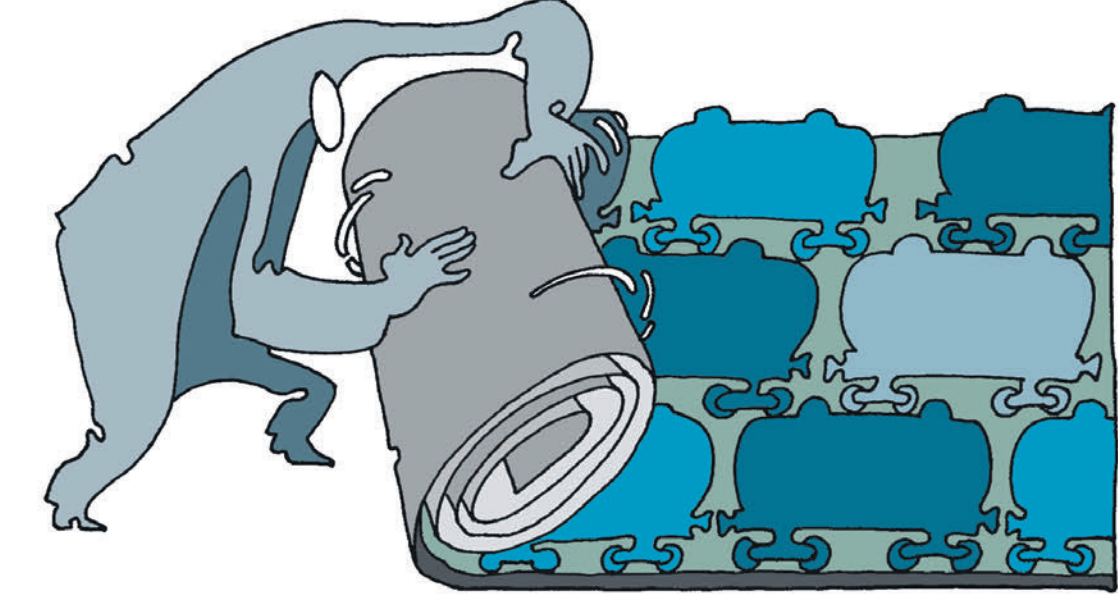
## «Нефтетранссервис» продан структурам, близким к СУЭК

Замыкая невиданную по масштабу предновогоднюю серию крупных железнодорожных сделок, меняет владельца третий по величине железнодорожный оператор «Нефтетранссервис», специализирующийся на перевозке нефтеналивных грузов. Компанию приобрели структуры, связанные с СУЭК. Теперь основной вопрос, как покупатель распорядится цистернами — непрофильным для него сегментом, требующим отдельных компетенций в оперировании. Впрочем, по мнению экспертов, покупатель на дефицитные сейчас цистерны найдется мгновенно.

«Нефтетранссервис», третий по величине оператор в железнодорожной отрасли, приобретает структуры, связанные с СУЭК, рассказали „Ъ“ пять собеседников на рынке. Переговоры шли несколько месяцев. Один из источников рассказывает, что акционеры НТС предлагали актив различным компаниям. В СУЭК не ответили на запрос „Ъ“, в «Нефтетранссервисе» от комментариев отказались.

Сделку закрыли 21 декабря, сообщил „Ъ“ источник, знакомый с ситуацией. По словам трех источников „Ъ“, ФАС дала ей ход, в регуляторе на запрос „Ъ“ не ответили.

● «Нефтетранссервис» основан в 2006 году, по итогам первого полугодия находится на третьем месте в рейтинге операторов INFOLine Rail Russia Top. Располагает 63,1 тыс. вагонов в собственности и 68,3 тыс. вагонов в управлении, также предприятию принадлежат собственные локомотивы и ремонтные мощности. По итогам 2022 года перевез 84,8 млн тонн грузов. Доля рынка по парку цистерн в управлении — 21%. Прибыль НТС в 2022 году — 14,9 млрд руб. Акционеры — братья Вячеслав и Вадим Аминовы и Алексей Лихтенфельд.



По информации „Ъ“, покупателем НТС станет ЗПИФ под управлением ООО «Кинетик капитал», который формально не аффилирован с СУЭК (согласно СПАРК, 100% принадлежит Вадиму Соломахину). Соответствующее ООО уже получило заем у СУЭК, говорит один из собеседников „Ъ“. Пайщики ЗПИФ раскрывать не будут.

За последние полгода это уже третья крупная сделка в сегменте железнодорожного транспорта. В ноябре была продана крупнейшая операторская компания РФ — Первая грузовая компания (ПГК; см. „Ъ“ от 2 ноября). От структур Владимира Лисина, владевших ею 12 лет, она перешла к АО «Аврора Инвест», владельцами которого на рынке называют Тимура и Руслана Бабаевых (последний уже назначен гендиректором ПГК). Сделка оценивается в 270 млрд руб., рассказывал „Ъ“ источник, близкий к ее сторонам. Сменила владельца Объединенная вагонная компания (ОВК), крупнейшее на данный момент по объему выпуска вагоностроительное предприятие. Покупатель неизвестен, глава банка «Траст» Александр Соко-

лов (банку принадлежало 93,6% ОВК на момент продажи) лишь сообщил РБК в декабре, что инвестор — непрофильный. По информации участников рынка, он близок к акционерам «Трансмашхолдинга». Сумма сделки не раскрывается.

Каковы дальнейшие планы покупателя на «Нефтетранссервис», собеседники „Ъ“ не знают, но предполагают, что полувагоны будут переданы под управление Национальной транспортной компании (НТК, транспортный оператор СУЭК и «Ворохима»), а цистерны — продажи.

Один из источников „Ъ“ говорит, что сумма сделки — 50 млрд руб. плюс долг, который, по его словам, составляет порядка 100 млрд руб. Другой настаивает, что сумма 50 млрд руб. «категорически

неправильная». По оценке главы «Infoline-Аналитики» Михаила Бурмистрова, минимальная стоимость бизнеса НТС — 120 млрд руб. за вычетом долга, только парк с учетом текущих цен на вторичном рынке оценивается не менее чем в 150 млрд руб. Он говорит, что в собственности НТС с учетом финансового лизинга находится 37,6 тыс. цистерн и 25,4 тыс. полувагонов. Средний возраст парка цистерн — 18 лет (при сроке службы 32 года) и полувагонов — 10,6 года (для типового парка — 22 года).

Для СУЭК, говорит господин Бурмистров, это хорошая сделка: сейчас проще всего получить парк на вторичном рынке, так как цены чрезвычайно высокие, а вагоностроительные мощности загружены. Но у НТК появляется большой бизнес по транспортировке нефтеналивных грузов, который логично было бы продать, поскольку это непрофильная история, требующая специфических компетенций. Крупных профильных игроков, способных купить такой бизнес целиком, немного — «Трансойл», Railgo, Globaltrans, транспортные компании, связанные с ЛУКОЙЛом, причем в случае подобной сделки могут возникнуть вопросы у антимонопольных органов. Однако, по мнению эксперта, покупатель на цистерны легко найдется: в этом сегменте наблюдается масштабный дефицит парка и такие вагоны интересны в том числе структурам, связанным с нефтяными компаниями.

**Наталья Скорлыгина,**  
**Евгений Зайнуллин**

## правила игры



сравнивала в европейском и российском регулировании в области кибербезопасности корреспондент отдела медиа и телекоммуникаций

Татьяна Исакова

В России регулированием в области кибербезопасности уже больше года никого не удивили: требования по защите данных и ИТ-инфраструктуры появились везде — от указов президента до постановлений правительства и приказов отраслевых регуляторов. В Европе цифровое регулирование традиционно было более консервативным. Но на этой неделе Совет ЕС опубликовал регламент обеспечения кибербезопасности организаций, который закрепил общие для всех стран-участников методы защиты данных.

В то время как буквально во всех других политических направлениях ЕС и Россия сейчас в противофазе, регламент на удивление перекликается с указом президента РФ от 1 мая 2022 года. В ЕС, согласно документу,

## Регуляторы РФ могут даже вдохновиться идеями коллег из ЕС: например, условием увеличения инвестиций госкомпаний и организаций в кибербезопасность до 10% от всего бюджета на ИТ

к 8 апреля 2025 года каждая организация должна создать внутреннюю «структуру управления рисками кибербезопасности». Юристы объясняют, что новые правила распространяются в обязательном порядке на институты и организации сексектора и обязывают каждый субъект ЕС реализовывать меры защиты в зависимости от рисков.

Каждая организация также должна стремиться выделять «адекватную» долю своего бюджета на ИТ для повышения уровня кибербезопасности, а в долгосрочной перспективе стремиться к показателю в размере не менее 10%. Это призвано в том числе «не допустить нарушения подлинности, целостности или конфиденциальности данных».

Подобные изменения нетипичны для ЕС, особенно в части их распространения на все входящие туда страны, считают мои собеседники на рынке кибербезопасности: многие вопросы регуляторы традиционно отдают для решения на региональном уровне, за счет чего законодательство можно назвать «гибким». Более того, регламент также призван стимулировать инвестиции европейских компаний в продукты местных разработчиков. Мои собеседники на рынке считают, что это в первую очередь необходимо для ограничения присутствия на рынке американских компаний и принуждения их к соблюдению европейских политик в области данных. Ничего не напоминает?

В РФ эта проблема решилась сама собой: большая часть западных компаний, которые ограничивали спрос на решения локальных вендоров, просто ушли с рынка после начала военного конфликта с Украиной.

Аналогичный исход американских игроков с европейского рынка представит себе сейчас почти невозможно. Допущая, что ЕС полагаете разработчики в странах ЕС косматривают на российских конкурентов с некоторой долей зависти. А российский регуляторы могут даже вдохновиться идеями европейских коллег: например, перенять отсутствующее сейчас условие по увеличению инвестиций госкомпаний и организаций в кибербезопасность до 10% от всего бюджета на ИТ.

# Банки заработали мимо кредитов

## Ноябрьскую прибыль поддержали побочные доходы

Банковский сектор замедлил темпы кредитования в ноябре, однако прибыль поддержали единовременные факторы: сокращение расходов на резервы и укрепление рубля. В декабре давление на доходы банков будет усиливаться, ожидают эксперты, этому будет способствовать не только «подорожание» депозитов для банков, но и ослабление фактора курсовых разниц.

По итогам ноября локальное двухмесячное снижение чистой прибыли банков сменилось ростом, но символическим: банки заработали 268 млрд руб. (на 4,7% больше, чем в октябре), свидетельствуют данные ЦБ. Общая прибыль банков за 11 месяцев составила почти 3,2 трлн руб. Осенняя среднемесячная прибыль, несмотря на рост в ноябре, остается ниже летних результатов, которые были стабильно выше 300 млрд руб.

Рост прибыли произошел на фоне замедления кредитования, прежде всего корпоративного (до 2% с 2,3% в октябре), потребкредитование выросло на 1% против 1,1%

в предыдущем месяце, ипотека выросла на 2,8% против 2,9%. Прибыль до резервов осталась на уровне октября — 387 млрд руб.

Как отмечает регулятор, финансовый результат банков поддержали волатильные доходы: кредитные организации сократили убытки от переоценки ценных бумаг и от валютной переоценки из-за укрепления рубля (рост на 4,9% в ноябре). Кроме того, банки «сильно сократили расходы на резервы по кредитам» — до 60 млрд руб. против 100 млрд руб. в октябре.

Декабрь «может оказаться самым слабым» по финансовому результату в этом году, полагает управляющий директор «Эксперт РА» Юрий Беликов: «В ноябре наметились признаки замедления розничного кредитования, а в декабре они значительно усилятся». Банковский эксперт Ольга Ульянова уточняет, что, как правило, такое замедление в розничном сегменте быстро отражается на потере комиссионного дохода, в отличие от процентного, объемы которого будут поддерживаться благодаря уже сформированному портфелю.

Господин Беликов, в свою очередь, предупреждает, что динамика процентного потока с этих портфелей замедлится.

Как отмечает госпожа Ульянова, в декабре давление на маржу будет оказывать рост ставок по вкладам, который следует за динамикой ставки ЦБ и подталкивает клиентов к сберегательному поведению. «Поэтому не исключено, что в декабре не реализуется обычно наблюдаемый к концу года рост кредитования», — полагает эксперт. — Банки боят-ся выдавать дорогие кредиты физлицам, которые и так перекредитованы». Ограничат новые выдачи и регуляторные меры, добавляет Юрий Беликов.

В сегменте корпоративного бизнеса Ольга Ульянова также ожидает падения кредитного спроса. Высокая ставка и сохраняющаяся геополитическая нестабильность не способствуют запуску новых проектов, поясняет она, а для финансирования текущих в целом достаточно выручки бизнеса. Всего в течение года, по оценке ЦБ, банки недополучат 0,6 трлн руб. чистого процентного до-

ем рынка такси будет расти примерно на 7% в год, классической аренды автомобилей — на 9%.

Среди основных факторов роста рынка каршеринга аналитики Б1 указывают стагнацию спроса на личные автомобили из-за роста стоимости покупки и владения ими, а также удорожание кредитов. Ранее исполнительный директор ассоциации «Российские автомобильные дилеры» Вячеслав Жигалов прогнозировал рост цен на новые легковые автомобили в России на 30% за 2023 год. А власти Москвы заявляли, что в этом году количество машин, выезжающих ежесуточно на столичные дороги, сократилось на 4% год к году (см. „Ъ“ от 20 декабря).

Среди других причин роста популярности каршеринга в Б1 называют повышение тарифов такси, что обусловлено обостряющимся дефицитом водителей и регуляторными изменениями. По оценке аналитиков, в 2023 году средняя

стоимость 1 км пути в каршеринге составляла 23 руб., тогда как в такси — 39 руб. В среднем потребителю каршеринг за год обходится на 35% дешевле такси и вдвое дешевле, чем содержание собственного авто, отмечают аналитики.

В «Ситидрайв» сообщили, что число поездок на автомобилях сервиса в 2022 году выросло на 119%, в 2023 году в компании также ожидают существенный рост. Там добавили, что автопарк сервиса в 2023 году вырос на 40% и сейчас превышает 15 тыс. единиц. В BelkaCar говорят о росте числа поездок за 11 месяцев 2023 года на 20% год к году, выручки — на 23%. Выручка «Делимобили» за девять месяцев 2023 года выросла в 1,3 раза, за год сервис вывел около 7 тыс. новых авто. В «Яндекс Драйве» лишь отметили, что в 2023 году провели масштабное обновление парка, закупив в основном китайские машины.

Однако сложности с расширением автопарка и закупкой новых

автомобилей для сервисов все еще сохраняются, говорит издатель проекта Truesharing.ru Юрий Николаев. Основатель «ТК-Холдинг» Саид Залиев также указывает на сложность ремонта автомобилей из-за долгих сроков ожидания запчастей. Операторы смогли перестроиться на китайских и условно отечественных производителей, но вместе с этим выросла стоимость автомобилей, указывает Юрий Николаев. Рост издержек на приобретение и обслуживание автомобилей в сервисах каршеринга в конечном итоге будет перекладываться на потребителей, говорит автомобильный эксперт Владимир Беспалов. По оценке господина Залиева, средняя стоимость поездки в каршеринге за год увеличилась минимум на 10% и, скорее всего, в следующем году она продолжит рост.

В Б1 прогнозируют дальнейшее углубление проникновения в городах присутствия и развитие карше-

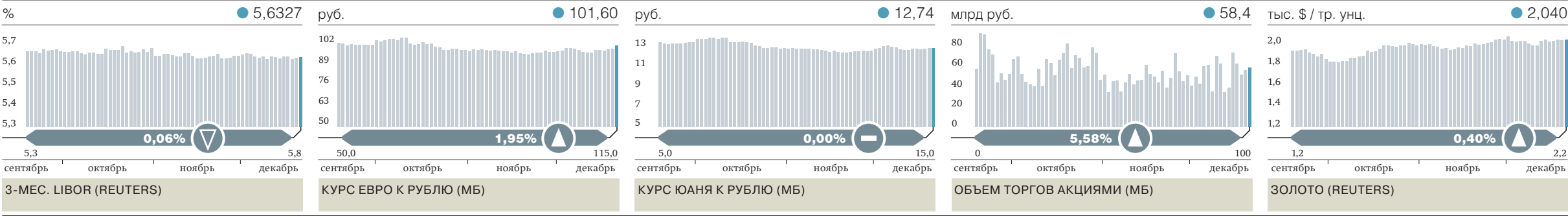
ринга в регионах. Сейчас, по данным компании, операторами каршеринга охвачено только 10 из 36 городов с населением более 500 тыс. человек. Опрошенные „Ъ“ участники рынка также видят потенциал в расширении работы в крупных городах РФ.

Юрий Николаев отмечает, что городов с достаточной плотностью и платежеспособностью населения не так много и почти во всех из них уже есть услуги каршеринга. Так, уточняет эксперт, в отличие от самокатов экономическая модель работы сервиса каршеринга «врод ли будет сходиться» в городах с населением менее 500 тыс. человек. В целом, по его словам, важным фактором будет оставаться конечная цена для пользователей каршеринга, которые могут делать выбор в пользу общественного транспорта, если ценник за минуту или сутки будет выше их ожиданий и финансовых возможностей.

**Алина Савицкая**



# деловые новости



## Рубль беллз

У российской валюты начались предновогодние распродажи

В последние дни биржевые курсы основных иностранных валют заметно выросли. В частности, курс доллара поднялся выше 92 руб./\$, евро — к 102 руб./€. Этому способствовал спекулятивный активность инвесторов на фоне исполнения декабрьских фьючерсных контрактов. Кроме того, позиции российской валюты ослабляет сезонный рост бюджетных выплат.

Третий день подряд российская валюта теряет позиции: 21 декабря на торгах Московской биржи курс доллара превышал 92,8 руб./\$, максимум с 7 декабря. Курс евро превышал 101,8 руб./€, это уже двухмесячный максимум. Курс юаня приблизился к 13 руб./CNY, обновив максимум с начала декабря.

Однако активная игра на повышение иностранных валют в основном велась короткое время после полудня: буквально за 15 минут объем торгов долларом составил около 26 млрд руб. (17% от общего объема за день), евро — около 12,5 млрд руб. (19%), юанем — 25 млрд руб. (13%). В дальнейшем интенсивность торгов ослабла, однако курсы оставались недалеко от достигнутых локальных максимумов.

Как считают участники рынка, активная игра «быков» могла вестись на фоне исполнения (экспирации) квартальных фьючерсов по валютным парам. В качестве цены истечения фьючерсов принимается значение дневного фиксинга, которое рассчиты

вается в соответствии со специальной формулой на основании усредненных цен сделок и заявок, рассчитанных посекундно с 12:15 по 12:30.

«Манипуляции с курсами и котировками в период экспирации фьючерсов обычно используются для повышения прибыли по таким контрактам. ЦБ активно борется с этими операциями, в частности, был расши

**92,8 рубля достигал курс доллара на торгах Московской биржи 21 декабря**

рен временной диапазон для определения фиксинга», — отмечает начальник аналитического управления банка «Зенит» Владимир Евстифеев.

Такие взлеты периодически происходят на валютном рынке, но обычно скоротечны и в отсутствие спекулятивного давления курсы валют быстро возвращаются к прежним значениям (см. „Ъ“ от 17 марта). В этот раз снижение курсов было незначительным. По итогам дня курс доллара составил 92,15 руб./\$, евро — 101,6 руб./€, юаня — 12,85 руб./CNY.

В этой связи участники рынка говорят о «сезонной слабости» российской валюты. «В декабре традиционн

ая часть из них идет на закупку импорта, а часть напрямую идет на закупку валюты», — поясняет главный аналитик Совкомбанка Михаил Васильев.

На Московской бирже отметили, что движения курсов на валютном спот-рынке в момент экспирации срочных контрактов не выходили за рамки средней волатильности. Для уменьшения спекуляций с июня на бирже начала действовать новая редакция методики расчета фиксингов, в соответствии с которой был увеличен интервал расчета с 5 до 15 минут. Планов по изменению алгоритмов расчета валютного фиксинга на ближайшее время нет.

И в ближайшее время участники рынка ждут дальнейшего ослабления рубля. «Традиционно у нас преобладает счет текущих операций в октябре—ноябре, и в январе есть предпосылки для ослабления рубля, так как валютная выручка приходит с за

пазданием в один-три месяца», — отмечает директор казначейства «Цифра банк» Дмитрий Рожков.

Даже налоговый период не окажет должного влияния на курс, отмечают эксперты. По словам Владимира Евстифеева, влияние приближающегося налогового периода, объем которого оценивается в 3,5 трлн руб., может быть нивелировано активным расходованием средств бюджета, традиционным для конца года. По оценке Михаила Васильева, до конца года курс доллара сохранится в диапазоне 89–94 руб./\$, курс евро — 98–103 руб./€.

Виталий Гайдаев

## Четыреджи утвержденных сроки



Источник, „Ъ“ среди крупных операторов связи считает, что главной причиной очередного переноса сроков стала нехватка оборудования — первые прототипы российских базовых станций появятся только в 2025 году: «Чтобы обеспечить трассы связью, нужно большое количество оборудования, которого сейчас не хватает». С ним соглашается другой собеседник „Ъ“ на телекоммуникационном рынке: «Сейчас крупные игроки испытывают даже более существенные трудности с оборудованием, чем средние». К тому же, уточняет он, у операторов появились про

блемы с поддержкой и модернизацией оборудования, работающего в сетях, «поэтому на отдаленные районы не хватает ресурсов».

Другой источник „Ъ“ среди крупных операторов связи утверждает, что главная проблема с покрытием автодорог — отсутствие достаточно количества точек подключения к электросетям: «Если будет решен вопрос с электричеством, то с обеспечением покрытия проблем не будет».

Аналитик профильного телеграм-канала @abloud62 Алексей Бойко называет решение о сдвиге сроков «разумным и актуальным». «Приобретение зарубежного оборудования сотовой связи для россий

ских операторов затруднено практически до недоступности. В этих условиях обязательства по развитию сетей выполнить едва ли возможно», — полагает он. При этом, отмечает господин Бойко, операторы в целом справились со своими обязательствами «и старались их соблюсти». Аналитик считает, что в 2025–2026 годах компании смогут вернуться к строительству инфраструктуры, поскольку должно появиться отечественное оборудование, «пригодное для обеспечения трасс и малонаселенных пунктов, если не подведут отечественные производители».

Алексей Жабин

## «Российская» документальность

Рейсы в Пекин зависли у авиакомпании по бюрократическим причинам

Отмена рейсов «России» в Пекин из трех городов Дальнего Востока не связана с санкциями: авиакомпания не представила весь пакет документов. Пока пассажиров вывозят «Аэрофлот» и «Аврора». В «России» расчитывают возобновить перелеты в ближайшее время. Но собеседники „Ъ“ в отрасли отмечают, что в среднем на оформление разрешений аэропортов в КНР уходит несколько месяцев. К переговорам присоединился Минтранс. Эксперты отмечают, что дефицита флота не возникнет: пассажиропоток в Китай только начал восстанавливаться.

Ближайшее совещание с авиавластями Китая по ситуации с рейсами авиакомпании «Россия» состоится 25 декабря, рассказали источники „Ъ“ в отрасли: 20 декабря стало известно, что авиакомпания вынуждена отменить рейсы из Владивостока, Красноярска и Иркутска в Пекин из-за отсутствия необходимых документов. Близкий к Минтрансу собеседник подчеркивает, что ситуация вызвана «бюрократическими причинами» — не поданным вовремя полным пакетом документов. В Минтрансе подтвердили, что ведут переговоры с китайскими регуляторами, добавив, что аккредитованных авиавластями Китая самолетов группы «Аэрофлот» достаточно для перевоз

ки пассажиров «России». В «Аэрофлоте» достаточно для перевозки пассажиров «России». В «Аэрофлоте» сообщили, что ведут переговоры о возможности выполнения разовых рейсов до получения «Россией» всех необходимых разрешений.

«Россия» рассчитывает получить их в ближайшее время, сообщили „Ъ“ в пресс-службе перевозчика. Ави

акомпания успела получить только «операционное разрешение», полеты должны были стартовать 17 декабря. Администрация пекинского аэропорта Дасин уведомила авиакомпанию об отказе в приеме рейсов до выполнения дополнительных требований. Несколько собеседников „Ъ“ в отрасли сомневаются, что перевозчик успеет дооформить все необходимые согласования раньше чем через несколько месяцев. Впрочем, в самой «России» указали, что начали процесс авторизации еще в марте.

Пока что на сайте «Аэрофлота» доступны в продаже билеты на прямые рейсы «России» в Харбин из Владивостока и Красноярска (на 24 декабря), а также Иркутска (30 декабря). Цена билета из Владивостока — от 40 тыс. руб. в одну сторону, из Красноярска — от 8,5 тыс. руб. Рейсы, как и в Пекин, планируются на SJ-100. Прямых рейсов в Пекин из Иркутска на сайте «Аэрофлота» нет. С марта туда начала летать S7: билеты на 29 декабря доступны от 29 тыс. руб. Из Владивостока в Пекин летает «Аврора»: билеты без багажа на 23, 25 и 30 декабря на момент публикации стоили от 173,5 тыс. руб. (тариф «Эконом Лайт»). Из Красноярска туда же по

пасть предлагают рейсами через Москву, откуда летает сам «Аэрофлот». Согласно расписанию аэропорта Владивосток, попасть в Китай можно также через Далинь рейсами Hainan Airlines. Этот же перевозчик возобновит перелеты из Иркутска в Пекин с 27 декабря. В расписании аэропорта Емельяново также запланированы рейсы «России» из Красноярска на Хайнань с конца января. Из Иркутска в Харбин летает «ИрАэро». Помимо перечисленного из Шанхая и Чэнду в аэ

ропорты Москвы и Петербурга летает семь китайских авиакомпаний, отмечает глава Ассоциации агентств воздушного транспорта Дмитрий Горин. Дефицита провозных емкостей между странами в любом случае нет, добавляет он: рост туристического потока ожидается с начала весенне-летней навигации. Хотя дополнительный трафик уже зимой обеспечат рейсы «Аэрофлота» на остров Хайнань, которые возобновятся с 27 декабря.

Исполнительный директор Ассоциации туроператоров России (АТОР) Майя Ломидзе предполагает, что в Китай в этом году суммарно съезжат 200–400 тыс. россиян. До пандемии поток был значительно выше — около 1,5 млн человек в год. Госпожа Ломидзе поясняет, что примерно половина поездов в Китай сейчас приходится на деловых путешественников, остальное — классические туристы. Их поток стал расти с сентября после возобновления безвизового группового обмена. Рейсы «России», по словам Майи Ломидзе, играли значительную роль с точки зрения организации поездов в Китай, сейчас их дальнейшая судьба рынку до конца не ясна.

Согласно данным OneTwoTrip, Китай занимает 12-е место среди наиболее востребованных направлений на новогодние праздники: долей в 3,2%. Средняя стоимость перелета в одну сторону за год сократилась в два с половиной раза, до 37,5 тыс. руб., добавили в OneTwoTrip. В структуре бронирований «Яндекс путешествий» Китай занимает 8-е место, формируя 3% бронирований. Средний чек на перелет туда и обратно на период каникул составляет 80 тыс. руб.

Айгуль Абдуллина, Александра Мерцалова

## Инвесторы не закладываются на IPO

«Мосгорломбард» снижает цену и продлевает срок размещения акций

«Мосгорломбард» (МГКЛ) второй раз перенес сбор книги IPO и более чем на 20% снизил диапазон цены размещения. Участники рынка полагают, что компании все равно не удастся привлечь нужный объем средств. Аналитики считают логичным в такой ситуации в целом перенести IPO. Но признают, что и в следующем году рыночная ситуация может не способствовать размещению.

МГКЛ должен был 21 декабря завершить сбор заявок в рамках IPO, однако вместо этого объявил об изменении даты размещения бумаг — теперь оно состоится с 28 декабря 2023 года по 15 января 2024 года. На прошлой неделе компания уже продлевала сбор заявок (см. „Ъ“ от 12 декабря). Более того, совет директоров компании снизил первоначальный диапазон размещения акций с 3,1–3,55 до 2,5–2,55 руб., увеличив предельное количество размещаемых ценных бумаг с 322,58 млн до 329,16 млн.

Длительные размещения, занимавшие даже несколько месяцев (например, «Евротранс»), редко, но происходили на российском рынке. Однако примеров того, что эмитент переносил сроки дважды, эксперты вспомнить не могут.

В пресс-службе «Мосгорломбарда» сообщили „Ъ“, что «собранный объем заявок не позволяет говорить о достижении целей сделки», а цель изменения параметров состоит в том, чтобы «в IPO приняло участие максимально большое число инвесторов и был увеличен потенциал роста акций компании». Исходно МГКЛ планировал привлечь 0,5–1 млрд руб.

● По данным МСФО за девять месяцев 2023 года, выручка группы МГКЛ составила 1,16 млрд руб., что на 4% больше, чем годом ранее. Из них 0,8 млрд руб. пришлось на процентные доходы, 0,34 млрд руб. — на продажу драгметаллов. Чистая прибыль составила 56 млн руб., тогда как годом ранее компания получила убыток 18 млн руб.

Эксперты считают оценку МГКЛ завышенной. По изначальному ценному коридору отношение стоимости акции к доходу на акцию (p/e) превышало 20, отмечает управляющий директор «Иволги Капитала» Дмитрий Александров. Для сравнения, p/e Московской биржи составлял 8, Сбербанка — 4, Совкомбанка — 2, поясняет эксперт. Господин Александров считает, что такая оценка МГКЛ — это «невероятно дорогое для текущего рынка», а с учетом того, что компания уже второй раз продлевается сбор заявок, «видимо, даже розничные инвесторы не готовы массово идти в это размещение». Два собеседника „Ъ“ на финансовом рынке отмечают, что институциональные инвесторы не проявляли интерес к бумагам «Мосгорломбарда».

По словам стратега УК «Арикапитал» Сергея Суверова, компания собирала средства под четкую цель — реализацию стратегии дальнейшего развития, «поэтому очевидно, что собрали тот объем, который не позволял эту цель достигнуть». Поэтому решили перезапустить сбор книги, предложив дисконт, считает эксперт.

Время для размещения уже не столь удачное: активность инвесторов в целом снижается к концу года, а процентные ставки сейчас на пике после декабрьского повышения

ключевой ставки ЦБ, добавляет начальник отдела экспертов по фондовому рынку «БКС Мир инвестиций» Альберт Короев.

По данным ЦБ, за ноябрь прирост средств населения в российских банках ускорился до 2,1% по сравнению с 1,4% в октябре. При этом остатки на рублевых счетах выросли на 851 млрд руб. При этом индекс Московской биржи уже с начала августа остается в довольно узком диапазоне — 3000–3250 пунктов — без намека на тенденцию к росту.

Обычно при слабом спросе IPO переносит на год, а то и пару лет, отмечает руководитель управления корпоративных финансов ФГ «Финам» Алексей Курасов. Однако, уточняет один из портфельных управляющих, «нет гарантий, что потом конъюнктура будет лучше». Ситуация, когда физлица теряют интерес к инвестициям, может сохраниться и в следующем году, пока ставки по депозитам не начнут снижаться, «а потому перенос размещения не решит проблему», соглашается собеседник „Ъ“ на фондовом рынке. По статистике российских IPO, из полутора десятков отмененных размещений лишь в трех случаях компании впоследствии реализовывали свои планы.

Причина, по которой компания не отменяет IPO, «может быть связана с какими-то обязательствами акционеров», полагает один из собеседников „Ъ“. Независимый финансовый аналитик Андрей Бархота считает, что «Мосгорломбарду» «очень нужен капитал для расширения инфраструктуры и получения монопольного положения на рынке».

Ксения Куликова, Полина Трифонова, Виталий Гайдаев

## «Арктик СПГ-2» запасася форс-мажором



«Арктик СПГ-2» стоимостью около \$25 млрд предусматривает строительство трех линий скинжения по 6,6 млн тонн в год. Первая из них должна быть запущена до конца года. Вторую линию планируется ввести в 2024 году, третью — в 2026 году. 21 декабря «Арктик СПГ-2» запустил пусконаладочные работы, приступив к производству первого СПГ. Завершение пусконаладки ожидается в ближайшие недели, а старт коммерческих отправок намечен на начало 2024 года.

Минфин США внес проект в SDN-list, что означает, что все операции с «Арктик СПГ-2» запрещены, при этом разрешив специальной лицензией OFAC до 31 января 2024 года завершить транзакции, необходимые для «отчуждения, передачи или содействия отчуждению или пере

ЦИТАТА

**Наша цель — убить этот проект — Джеффри Пайетт, помощник госсекретаря США по вопросам энергетики, об «Арктик СПГ-2», 8 ноября**

даче долга или активов». В сентябре под санкции США попали также подрядчики проекта «Арктик СПГ-2» — компании «Нова Энерджи» и зарегистрированная в ОАЭ Green Ener

gy Solutions LLC. США также внесли в санкционный список «Арктическую перевалку», управляющую двумя плавучими хранилищами СПГ в Мурманске и на Камчатке — «Саам ПХГ» и «Коряк ПХГ».

Сергей Кондратьев из Института энергетики и финансов полагает, что с большой вероятностью НОВАТЭК готов к физическому запуску первой очереди «Арктик СПГ-2» и проблема может быть в том, что сейчас в санкционных списках находятся и сам проект, и плавучие хранилища, где должен переваливаться СПГ, что может повышать санкционные риски для покупателей. «Я думаю, что проект будет запущен, но из-за существующих санкционных рисков компания может быть вынуждена продавать газ на спотовом рынке с большими скидками», — говорят он.

Татьяна Дятел

конференции Коммерсантъ

events.kommersant.ru

24 ЯНВАРЯ

ДЕВЕЛОПМЕНТ НОВОЙ ВОЛНЫ

25 ЯНВАРЯ

КУБИКИ В БУДУЩЕЕ: МЕНТАЛЬНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КОМПАНИЙ

ПРЯМОЙ ЭФИР

31 ЯНВАРЯ

ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК. НОВЫЕ ОРИЕНТИРЫ В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ

5-7 ФЕВРАЛЯ

КОММЕРСАНТЪ НА RESTAURANTWEEK DUBAI-2024\*

\*НЕДЕЛЯ РЕСТОРАНОВ В ДУБАЕ

реклама 16+

13 ФЕВРАЛЯ

ИНДУСТРИЯ 4.0: НАБИРАЯ ОБОРОТЫ

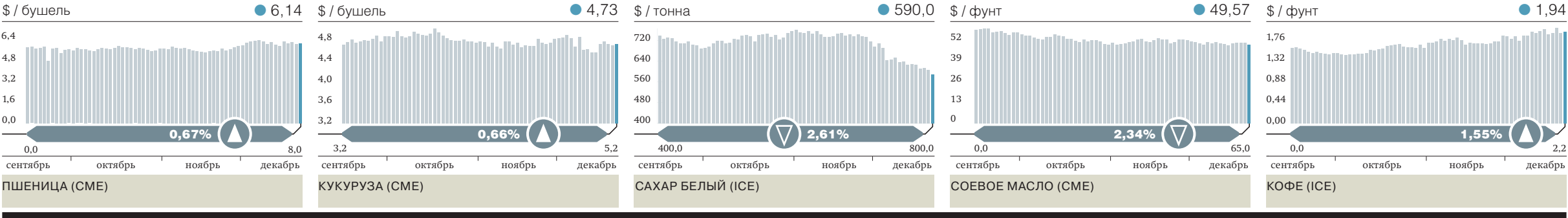
14 ФЕВРАЛЯ

СКЛАДЫ И E-COM\* С «КОММЕРСАНТЪ»

\*ЭЛЕКТРОННАЯ КОММЕРЦИЯ



# деловые новости



## Пейджеры теряют актуальность

Система лицензирования видов связи дожила до модернизации

Комитет Госдумы по связи и IT вместе с Минцифры прорабатывает вопрос оптимизации числа типов услуг связи, которые подлежат лицензированию. Предполагается, что власти исключат устаревшие технологии, среди которых пейджиновая и телеграфная связи, но добавят в перечень IP-телефонию. Именно с помощью этой технологии сейчас совершается большая часть мошеннических и анонимных звонков. Операторы связи приветствуют инициативу, но опасаются, что при усилении регулирования могут пострадать услуги, которые пользуются популярностью у граждан.

Глава комитета Госдумы по информполитике, связи и IT Александр Хинштейн на пресс-конференции по итогам года рассказал, что комитет начал проработку вопроса о сокращении числа типов лицензий в области связи. По его словам, сейчас типов 21 (включая почтовую связь — „Б“), однако некоторые, например на пейджиновую или телеграфную связь (судя по реестру Роскомнадзора, на услуги телеграфной связи действует 23 лицензии), потеряли актуальность, хотя отсутствуют лицензии на такой популярный вид связи, как IP-телефония. Было бы логично сократить число типов лицензий до 7–8 наиболее актуальных, предлагает депутат.

Господин Хинштейн отметил, что вопрос сокращения типов лицензий на связь упомянут и в стратегии развития отрасли до 2035 года, утвержденной правительством в ноябре. В документе, в частности, говорится, что сейчас лицензии выдаются не на обобщенный вид услуг, а на услуги, предоставляемые по определенной технологии или в определенном масштабе сетей. При этом некоторые фактически существующие

ЦИТАТА



Телефонные мошенничества — бич последних лет — Александр Хинштейн, глава комитета Госдумы по информполитике, связи и IT, в своем Telegram-канале, 3 июля

услуги связи и сервисы не подпадают под прямое нормативное регулирование: например, цифровое ТВ в интернете, стриминговые сервисы и голосовая связь через интернет (IP-телефония). Необходим пересмотр и оптимизация механизма лицензирования в отрасли связи, отмечается в стратегии.

Минцифры уже начало работу по сокращению числа типов лицензий. Так, в сентябре министерство представило для обсуждения проект постановления правительства, по которому услуги пейджинга исключили из списка лицензируемых (см. „Б“ от 6 сентября). Этот же документ исключает отдельную лицензию на передачу данных для целей передачи голосовой информации. Авторы инициативы отмечали, что технологически передача голосовой информации в сети сейчас неразрывно связана с оказанием услуги связи и не требует отдельного регулирования. Документ должен вступить в силу с 1 сентября 2024 года. В Минцифры подтвердили, что «прорабатывают вопрос корректировки типов лицензий в области связи».

Сейчас компании, оказывающие услуги IP-телефонии, получают лицензии по передаче данных, в частности голосовых сигналов, и на услуги телефонной связи посредством коллективного доступа. По мнению собеседника „Б“ на рынке, оптимизация числа типов лицензий и введение отдельной лицензии на IP-телефонию нужно силовым структурам: «Сейчас большая часть мошеннических звонков, а также анонимных звонков на местные телефонные номера о ложных терактах, например, происходит с использованием именно этой технологии при подмене номера». По данным Роскомнадзора, к октябрю 2023 года система «Антифрод», к которой должны по закону подключаться все операторы связи, отследила 527 млн мошеннических звонков с подменных номеров.

Крупные операторы в целом приветствуют планы регуляторов. «Мы поддерживаем инициативы, направленные на борьбу с фродом. Готовы участвовать в проработке темы», — сказали в «Ростелекоме». С этим согласны и в Tele2: «Инициатива направлена на актуализацию типов лицензий, борьбу с фродом и подменной номер».

В МТС поддерживают «разумную оптимизацию и снижение нагрузки на бизнес», но подчеркивают: «К изменению регулирования в области лицензирования связи важно подходить аккуратно, чтобы сервисы, которые пользуются популярностью у граждан, не пострадали». Гендиректор оператора связи «Комфортел» Дмитрий Петров добавляет, что «такие предложения должны проходить в прямом диалоге с отраслью, чтобы участники рынка и законодатели могли найти понятный компромисс и не дискриминировать разных участников рынка».

Юлия Тишина, Алексей Жабин

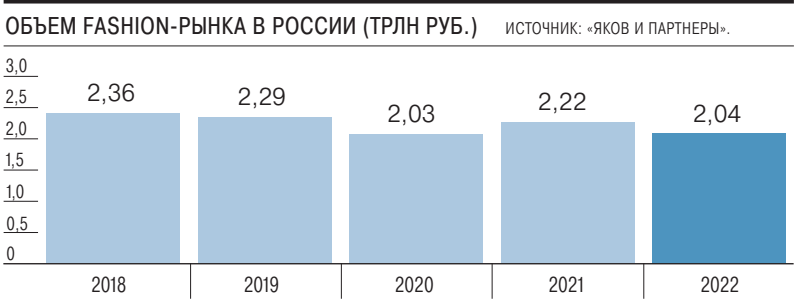
## Будущее РФ не очень одежно

Fashion-рынок может пойти на снижение

Если в перспективе ближайших пяти лет в России возникнет новый кризис, то объем российского fashion-рынка, оцениваемого сейчас более чем в 2 трлн руб., сократится на 10–15%, прогнозируют аналитики «Яков и партнеры» (ранее McKinsey). Существенный рост же возможен только в случае заметного увеличения благосостояния населения, возврата на рынок ушедших международных брендов и восстановления нарушенной логистики. Это экстремальные варианты, считают участники рынка, рассчитывая на стабилизацию или умеренный рост. При реализации консервативного сценария на рынке усилятся доминирование сетей и марок нижнего и среднего ценовых сегментов, уточняют аналитики.

Аналитики «Яков и партнеры» в своем обзоре, с которым ознакомился „Б“, описали три возможных сценария развития fashion-рынка в России в горизонте пяти лет. Первый предполагает возможный новый кризис в экономике, что приведет к еще более глубокому падению доходов потребителей, усугублению логистических проблем, возникших после начала российско-украинского военного конфликта. В этом случае объем рынка, который по итогам 2022 года составил 2,04 трлн руб., сократится на 10–15%.

Fashion-сети в своих стратегиях тоже закладывают подобные прогнозы, но «считают их экстремальными», говорит источник „Б“ среди ритейлеров. По его словам, большинство участников в качестве базового сценария пока ориентируются хотя бы на небольшой рост. Такой вариант также заложен в прогнозах «Яков и партнеры». Там отмечают, что в случае даже минимального восстановления спроса, снижения глобальных проблем с логистикой, оптимизации себестоимости производства и роста турпотока в Россию из «дружествен-



ных» стран рынок одежды и аксессуаров до 2028 года может рассчитывать на рост в 5–7%.

Это лучше, чем в 2022 году: тогда рынок, по подсчетам «Яков и партнеры», сократился на 3–5%. Аналитики не приводят данные о состоянии сегмента в 2023 году. Но ряд опрошенных „Б“ ритейлеров считают, что по итогам 2023 года падение составит около 2%.

Самый оптимистичный и самый умозрительный сценарий — рост рынка до 2028 года на 20–25%. Это, по мнению «Яков и партнеры», будет возможно при заметном увеличении благосостояния населения, восстановлении прежних экономических связей с западными странами и возвращении ушедших из страны международных брендов. В компании уточняют, что еще в 2021 году на долю 70 крупных зарубежных брендов, покинувших РФ в 2022 году, приходилось более 20% совокупной выручки всех fashion-сетей страны, или свыше 450 млрд руб.

В компании допускают, что даже в случае реализации базового сценария, предполагающего рост рынка за пять лет на 5–7%, «трансформации сегмента избежать не удастся». Там говорят, что на рынке будут доминировать ритейлеры, работающие в низком и среднем ценовых сегментах, в то время как присутствие более дорогих брендов сократится. Это связано не только с санкциями на поставку в РФ одежды и аксессуаров стоимостью выше €300 или \$300 за единицу товара, но и растущими издержками сетей.

Только с начала 2023 года примерно на 30% увеличилась средняя себестоимость пошива коллекций, поясняет заместитель гендиректора сети Kanzler Елена Никитина. По ее словам, на это повлияло несколько факторов — рост курса валюты, что привело к увеличению затрат на покупку тканей из-за рубежа, и увеличивающиеся затраты на импорт. Основательница российского бренда First in Space Полина Мещерякова говорит о росте себестоимости на 40–50%. По ее словам, увеличивается и стоимость производства внутри страны в том числе из-за необходимости повышать оплату труда, чтобы удержать швей.

Сейчас средняя зарплата швеи в Москве составляет 120 тыс. руб., в то время как год назад — 80 тыс. руб., а еще два-три года назад — максимум 60 тыс. руб., добавляет основательница агентства по масштабированию брендов ИПТАБ Станислава Нахмидитдинова. По ее словам, пошив коллекций в Киргизии и Узбекистане также проблематичен из-за высокого спроса на местных швей со стороны российских сетей.

Опрошенные „Б“ ритейлеры и эксперты не ждут в обозримой перспективе снижения себестоимости. В такой ситуации ритейлерам придется повышать и цены в магазинах, отмечает президент сети Ваоп Илья Ярошенко. А это, не исключает Елена Никитина, повлечет за собой переток части потребителей из ценового сегмента выше среднего в средний и даже низкий.

Халиль Аминов, Алина Савицкая

## Перевозку тел не признали бизнесом

Первоочередной доступ ГБУ «Ритуал» к информации об умерших устоял в суде

Работающее в Москве ЗАО «Ритуал-Сервис» Олега Шелягова обвиняет крупнейшего игрока сегмента — подконтрольное мэрии Москвы ГБУ «Ритуал» — в первоочередном доступе к информации об умерших и навязывании их родственникам услуги по погребению. Ни антимонопольная служба, ни суд с этим не согласились. Юристы признают, что, если «Ритуал-Сервис», уже проигравшее в апелляционной инстанции, решит судиться дальше, компании будет весьма непросто отстоять свою позицию.

Как обнаружил „Б“, апелляционная инстанция 19 декабря поддержала решение арбитражного суда Москвы в деле ЗАО «Ритуал-Сервис» против московского управления Федеральной антимонопольной службы (УФАС). Ранее суд отказал ритуальной компании в требовании признать решение УФАС об отказе в возбуждении дела о нарушении антимонопольного законодательства в отношении ГБУ «Ритуал», подконтрольного мэрии Москвы. В этих компаниях „Б“ не ответили.

Из материалов суда следует, что «Ритуал-Сервис» обратился в московское УФАС с заявлением в отношении ГБУ «Ритуал» еще в апреле 2023 года. Истец посчитал, что права компании ущемлены «вследствие недобросовестной конкуренции со стороны ГБУ „Ритуал“», которое якобы получало «безосновательные преимущества», получая приоритетный доступ к информации о фактах смерти людей. Это, настаивает истец, дает ГБУ возможность преимущественного права оказания услуг по похоро-

ронам. Кроме того, «Ритуал-Сервис» указывал в суде, что ГБУ по госзадачу с мэрией осуществляет бесплатную транспортировку тел умерших от места их смерти в морги. Такое положение ГБУ позволяет ему «навязывать услуги родственникам умерших», считает истец.

Однако в УФАС не нашли подтверждения ни одному из изложенных фактов. Хотя в ведомстве признали, что сведения об умерших поступают


Свои финансовые показатели учреждение не раскрывает, но, по некоторым оценкам, его ежегодная выручка составляет 4,8–5 млрд руб.

По сути, претензии «Ритуал-Сервиса» обоснованны, но добиться результата в судах компании будет сложно, так как на ГБУ «Ритуал» мэрией возложена работа по транспортировке тел, в результате которой они и получают информацию об умерших, а это не считается предпринимательской деятельностью, поясняет управляющий партнер адвокатского бюро Asterisk Владимир Хантимиров. ГБУ «Ритуал» действует не как самостоятельный хозяйствующий субъект, а выполняет распоряжения властей, поэтому целесообразнее предъявлять искивые требования к госструктуре, считает член комиссии по профессиональной квалификации в сфере похоронного дела Национального совета при президенте РФ Антон Авдеев.

Это дело наглядно показывает распространенную практику по «законной монополизации» рынка ритуальных услуг не только в Москве, но и во всех регионах страны, считает советник антимонопольной практики «МЭФ Legal» Оксана Павлухина. Общедоступная информация содержит довольно большой объем информации о жалобах на действия ГБУ «Ритуал», в том числе касающихся злоупотребления доминирующим положением, добавляет она. Но в то же время, отмечает юрист, невозможно распределить транспортировку тел умерших между несколькими субъектами рынка: это приведет к дезорганизации, возможному неисполнению обязательств и перекладыванию ответственности.

Дарья Андрианова

Офисная сессия ИД «Коммерсантъ» в рамках выставки-форума Mallpic 2.0



Коммерсантъ



Наталья Никитина  
международный партнер, руководитель департамента офисной недвижимости Commonwealth Partnership (CMWP)

За период с января по сентябрь 2023 года было куплено и арендовано 1,5 млн кв. м, в то время как прогноз на весь 2023 год составляет 1,9 млн кв. м. Это довольно хорошая картина в целом по рынку, но мы ожидаем небольшое торможение спроса со стороны арендаторов в 2024 году. Причиной тому может стать повышение ключевой ставки. Опасения по этому поводу различные компании высказывают уже сейчас. Тем не менее на следующий год прогнозируемый объем спроса составляет 1,8 млн кв. м.



events.kommersant.ru    реклама 16+





# Тенденции / автомобильная промышленность

## Санкционная сборка

### Каких инвесторов удалось найти российским автозаводам

Спустя два года после введения санкций половина российских автозаводов все еще простаивает. Хотя почти все площадки, когда-то принадлежавшие иностранным автоконcernам, успешно сменили собственника, это не слишком помогло перезапустить их. Производство автомобилей в России в 2023 году существенно отстало от спроса, который быстро восстанавливается. „Ъ“ разбирался, почему так произошло.

На момент начала военных действий на Украине в России работал 21 крупный автозавод, который выпускал широкий модельный ряд всех сегментов, от массового до премиума. В том числе десять площадок контролировали автоконцерны из стран, признанных затем «недружественными», а еще шесть заводов, включая АвтоВАЗ и «Автотор», вели сборку моделей таких производителей.

К моменту введения санкций и ограничений автозаводы находились на разных этапах: кто-то уже успел оккупить инвестиции в РФ, а кто-то, как Mercedes или «Автотор» площадкой под BMW, нет. Санкции привели к остановке на какое-то время почти всех производств, даже сборки отечественной Lada. Выпуск российских моделей вскоре возобновился, а почти все опустевшие площадки иностранных игроков впоследствии были приобретены местными инвесторами. Однако наладить на этих заводах производство машин удалось лишь в единичных случаях.

Спустя почти два года после начала военных действий на Украине из 22 автозаводов (с учетом запущенного осенью 2022 года «Моторинвеста») по-прежнему простаивает половина. Объем производства автомобилей в РФ сейчас намного ниже уровня предыдущих кризисов 2009–2010 годов и 2015–2016 годов, хотя продажи машин в стране с учетом импорта к концу 2023 года уже вышли на уровень 2016 года (см. инфографику).

#### Свято место все еще пусто

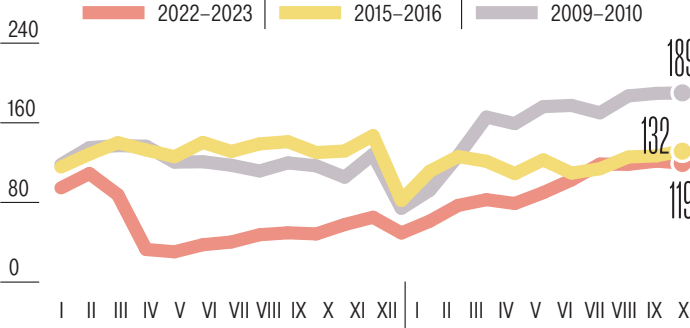
Российское правительство в автопроме исходно сделало ставку на передачу активов новым инвесторам, способным сохранить производство. «Покупать или тем более национализировать не входит в наши планы. Но если у компании нет возможности обеспечивать поставку компонентов, мы не можем бесконечно находиться в ожидании», — говорил в апреле 2022 года глава Минпромторга Денис Мантуров. — Мы будем вынуждены найти альтернативу. Это будет касаться всех автопроизводителей, которые будут тянуть с решением». Так он комментировал сделку по выходу Renault из России с продажей завода в Москве («Москвич», отошел городу) и доли в АвтоВАЗе (досталась государству).

Сначала были надежды, что инвесторы станут крупные китайские автоконцерны. Однако эти ожидания не сбылись: за два года ни один китайский игрок не купил автозавод в России, несмотря на то что на автомобили брендов из КНР сейчас уже приходится почти 60% продаж в стране против 9% в феврале 2022 года.

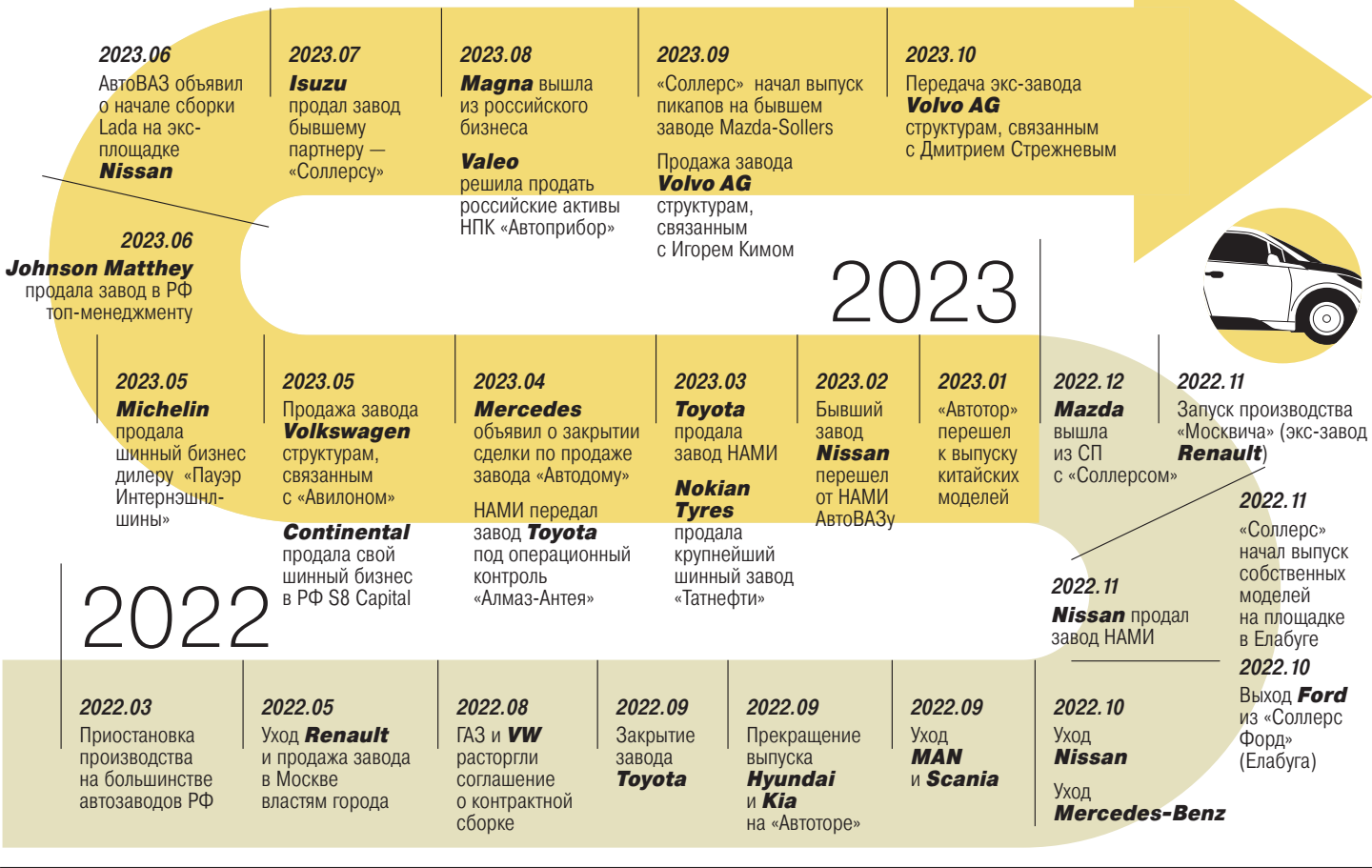
Вместо иностранных инвесторов активы получило либо государство (ему отошли заводы Toyota и Nissan через ФГУП НАМИ Минпромторга), либо частные российские игроки, связанные с дилерами. Так, «Арт-Финанс», принадлежавшее бывшему президенту «Авилона» Андрею Павловичу, купило российский завод Volkswagen, а сейчас закрывает сделку по приобретению завода Hyundai (ХММР). А «Автодом» купил завод Mercedes (см. интервью).

#### ПРОДАЖИ ЛЕГКОВЫХ И ЛЕГКИХ КОММЕРЧЕСКИХ АВТОМОБИЛЕЙ В РФ В ХОДЕ КРИЗИСОВ (ТЫС. ШТУК)

ИСТОЧНИКИ: «АВТОСТАТ», АЕБ, «АВТОБИЗНЕСРЕВЮ».



#### КАК ПРОИСХОДИЛ ВЫХОД ИНОСТРАННЫХ КОНЦЕРНОВ ИЗ РФ И КТО ПОКУПАЛ ИХ ЗАВОДЫ



Сергей Удалов из «Автостата» считает, что автоконцерны из Китая не локализируют проекты в РФ самостоятельно, поскольку потенциальные вложения высоки, а «стабильности нет». Также он уточняет, что выпуск в РФ выгоден только в долгой перспективе, пока экспорт из Китая намного привлекательнее. Автоомобильный эксперт Владимир Беспалов отмечает, что принятие решений о каких-то существенных инвестициях с глубокой локализацией требует времени, в том числе для изучения рынка. Кроме того, полагает он, сказывалась общая неопределенность, связанная с санкциями: «Многие китайские компании работают на огромном количестве рынков, и для них важно сохранять там присутствие».

#### Глубокая китайская суть

Китайские автопроизводители все же активно участвуют в сборке машин в России, но не напрямую, а поставив машинокомплекты и комплектующие для новых «российских» моделей, которые являются обычно перелицованными копиями китайских оригиналов.

Но даже такое взаимодействие российским игрокам — «Соллерсу», «Моторинвесту», «Автотору» и «Москвичу» — удалось вы-

строить только с двумя концернами: JAC и Dongfeng. АвтоВАЗ пытался наладить сотрудничество с Faw, но пока смог выпустить лишь ограниченную партию автомобилей Lada X-Cross на базе Faw Bestune. Господин Беспалов допускает, что начало сборки моделей из Китая сторонними компаниями может быть в том числе сценарием «обкатки» этих моделей под российский рынок.

Вариант сборки под своим брендом привлекателен для российских игроков, но отнюдь не прост в реализации. Источники „Ъ“ говорят, что, хотя китайские игроки довольно легко соглашаются дать разрешение на сборку под чужим брендом, они редко заинтересованы активно участвовать в организации процесса. А самостоятельный поиск сотен поставщиков компонентов в Китае оказывается настолько сложным и рискованным, что даже крупные российские автоконцерны не готовы это реализовать.

Партнер группы компаний Б1 Андрей Томышев среди сложностей отмечает достижение договоренностей о сборке конкретных моделей и ее условиях (в частности, степени локализации), а также обеспечения гарантий поставок. С такой проблемой, как рассказыва-

ли источники „Ъ“, столкнулся в том числе АвтоВАЗ. Кроме того, считает господин Томышев, на ряде заводов, выкупленных дилерскими холдингами, необходимо усиление компетенций в инженеринге, НИОКР и производственных процессах. «Столкнувшись с оттоком квалифицированных кадров, новые владельцы нуждаются в дополнительном времени для реализации планов», — полагает он.

Владимир Беспалов подчеркивает, что с момента продажи большинства площадок прошел год или меньше, а автозаводы не перезапускаются «по щелчку пальцев». «Даже с точки зрения поиска партнеров — скажем, «Москвичу» в этом смысле чуть попроще: здесь и поддержка властей, понятные собственники», — поясняет он. — А кто-то позже занялся поиском и поэтому возможности упустил».

Эксперты считают, что в долгосрочной перспективе китайским концернам все-таки придется углублять локализацию своих моделей в России. Предпосылками к этому, по мнению Андрея Томышева, будет значительная доля китайских марок на восстанавливаемомся рынке (уже по итогам 2023 года Россия вернется в топ-5 в Европе) и меры властей по ужесточению условий импорта, в частно-

сти, электромобилей. По мере того как производство автомобилей будет расти, «варианты со сборкой, наверное, будут постепенно уходить в прошлое», считает Владимир Беспалов.

Ключевой барьер для локализации — отсутствие необходимых компонентов и замкнутый круг, связанный с тем, что для перезапуска существующих компонентных кластеров в Калуге или Петербурге нужно сначала начать сборку на предприятиях Volkswagen и ХММР. Автокомпонентная отрасль традиционно оставалась вне основного фокуса внимания в РФ. Так, говорит Андрей Томышев, в 2016–2021 годах соотношение инвестиций составляло 20% на 80% в пользу сборки, в то время как в странах с развитой автомобильной промышленностью оно примерно 50 на 50.

Впрочем, господин Томышев уточняет, что в 2023–2025 годы власти собираются выделить до 300 млрд руб. на ускорение локализации критически важных компонентов с упором на электромобили. «Фокус на развитии технологий и производстве компонентов именно в электрических автомобилях позволил бы радикальным образом сократить технологический разрыв с ведущими автомобильными странами», — считает он.

При этом Сергей Удалов подчеркивает, что локализация становится экономически целесообразной только при крупных объемах выпуска, что недостижимо при фрагментации рынка и наличии большого числа игроков.

#### Заводы, опередившие спрос

Проблемы, с которыми сталкиваются инвесторы при попытке найти загрузку для уже существующих производств могут быть предвестниками консолидации в отрасли, которая как минимум с кризиса 2015 года живет в условиях переизбытка мощностей.

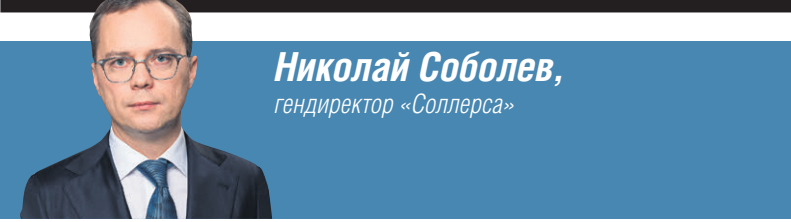
По состоянию на начало 2022 года, еще до санкций, средняя загрузка автозаводов составляла лишь 50%. На максимальной мощности работал только завод ХММР в Петербурге, а четыре завода — Ford в Набережных Челнах и Всеволожске, GM-АвтоВАЗ в Тольятти и GM в Петербурге — полностью простаивали.

Еще в 2018 году на тот момент замминистра промышленности и торговли Александр Морозов рассказывал, что на заводах РФ можно выпускать 3,5 млн автомобилей в год: «Но в 2014–2016 годах у нас была отрицательная динамика по загрузке этих мощностей, связанная с особенностями российской экономики».

Хотя спрос на машины в России быстро восстанавливается, даже государство не ждет его возвращения в обозримом будущем к темпам 2007–2008 годов в 3 млн автомобилей в год. Андрей Томышев говорит, что целевые объемы производства в стратегии автопрома до 2030 года соответствуют показателям 2020–2021 годов (примерно 1,6 млн автомобилей). Это означает, что некоторые инвесторы, купившие активы иностранных автоконцернов, могут быть вынуждены найти своим площадкам иное применение.

Владимир Беспалов считает, что отрасль в целом ждет консолидация, либо же часть площадок будут перепрофилированы: «Нет смысла работать на заводах, которые недогружены. Потому что приходится либо размазывать расходы на меньшее количество автомобилей, что ведет к росту цены, либо работать в убыток». На каком-то этапе, полагает эксперт, определяются «предприятия, которые смогут в новых условиях работать, и новый ландшафт российского автопрома формируется».

Ольга Никитина



#### «Мы здесь лучше знаем потребности клиента»

«Соллерс» — один из немногих игроков на авторынке, кто смог быстро перезапустить площадки, оставшихся без моделей бывших партнеров. О том, как это вышло, рассказал гендиректор концерна Николай Соболев.

— «Соллерс» за последние два года перезапустил производство на заводах в Елабуге и во Владивостоке. Насколько это был сложный процесс?

— Я бы, наверное, говорил о перезапуске самой стратегии группы «Соллерс». С уходом глобальных OEM мы осознали, что можем полагаться только на собственные компетенции в продвижении продуктов на рынок, в индустриализации и локализации, а также на собственный бренд и инвестиционный ресурс. Поэтому мы приняли решение сосредоточить наши усилия на сегменте коммерческих автомобилей, где мы традиционно были одним из лидеров. Мы здесь лучше знаем потребности клиента. И самое главное, на рынке коммерческих автомобилей длиннее жизненный цикл продуктов, эффективность инвестиций в локализацию выше.

Еще до остановки работы наших прежних СП мы были знакомы с по-

тенциальными китайскими технологическими партнерами. В результате нам удалось достаточно быстро определить, что мы хотим, определить наилучшего и быстро договориться об основных принципах взаимодействия. Мы договорились, что можем модифицировать платформу, разрабатывать собственные продукты на этой платформе. И самое главное, мы будем локализовывать до той степени, до которой считаем это эффективным и целесообразным в части критических компонентов, узлов и агрегатов.

— Не у всех участников рынка получилось быстро перезапуститься. Что оказалось наиболее важным?

— Это, естественно, знание возможностей партнеров и продуктов. Но с другой стороны, это наличие промышленных активов и компетенций, потенциальной базы российских поставщиков для локализации.

— Существует ли проблема, что китайские автоконцерны не настроены интегрировать российские заводы в свои цепочки поставок и гарантировать объемы поставщикам под этот рынок?

— Да, пока все программы локализации основаны на взаимодействии в основном с российскими поставщиками, китайские производители ком-

понентов пока не идут сюда сами со своими проектами. Хотя наш проект по производству компонентов систем безопасности будет реализован в формате СП с китайской компанией — владельцем технологии. Но вообще, приход китайских поставщиков — вопрос времени. Уверен, они появятся, когда возрастут объемы локального производства китайских платформ, прежде всего в легковом сегменте.

— Насколько сейчас рентабельно производство автомобилей в РФ по сравнению с докризисным уровнем?

— Рентабельность сильно зависит от сегмента, в котором играешь, и от эффекта масштаба. В сегменте коммерческих автомобилей рентабельность традиционно выше, чем в сегменте пассажирских автомобилей. Видим потенциал для того, чтобы в самое ближайшее время выйти на уровень рентабельности по новым продуктам, который был у нас два года назад.

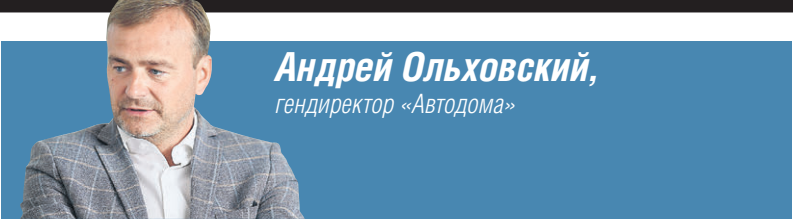
— Реалистично ли возобновить выпуск на большинстве работавших до февраля 2022 года заводов?

— Естественно, дисбаланс мощностей и рынка есть. И так или иначе произойдет неминуемая балансировка, потому что мощности тоже не могут быть законсервированы надолго. Какое-то выбытие мощностей точно произойдет — и думаю, в течение короткого времени мы увидим это.

— Будут работать больше новые площадки?

— Наверное. Но эти активы без продукта, наверное, особой стоимости не несут. Поэтому здесь реально важно, какие продукты появятся и кто придет.

Интервью взяла Ольга Никитина



#### «Любой индустриальный бизнес не самый рентабельный»

Дилерский холдинг «Автодом» первым в авторейте заинтересовался выпуском автомобилей и получил один из новейших заводов РФ — бывшую площадку Mercedes. О своем взгляде на этот бизнес рассказал гендиректор «Автодома» Андрей Ольховский.

— Вы уже около года находитесь в процессе перезапуска завода, приобретенного у Mercedes. В чем сложностей? Это вопрос выбора правильного партнера, собственных компетенций?

— Не совсем так. Мы закрыли сделку в мае 2023 года. И с этого момента имели права на начало перезапуска. Сложностей нет, есть две концепции, которые можно реализовать в таком бизнесе: делать контрактную сборку для какого-то китайского бренда или выпускать собственный бренд и самим его реализовывать. Работа идет в обоих направлениях, скоро мы все расскажем.

— Столкнулись ли вы с конкурентами за потенциальных партнеров?

— Конечно, столкнулись — не так много производителей в Китае, которые имеют в РФ объем продаж и не имеют сборочного производства. Если у компании большие планы

по продажам в РФ, нужно двигаться в сторону локального производства или как минимум сборки (хотя она не дает явных преимуществ).

Таких компаний на рынке на сегодня две, они обсуждают планы со всеми производителями, у кого есть потенциальная сборочная мощность. Мы надеемся, что регулятор в лице Минпромторга будет справедливо уравнивать этот вопрос. — Насколько дорого содержать простаивающую площадку? — Это вынужденная ситуация, и это не дешево. Мы сохраняем коллектив, платим полный ФОТ, что, конечно, является инвестицией в персонал. Китайские партнеры к этому относятся совсем по-другому, не ценят. Видимо, в Китае другая ситуация с поиском компетентных работников — население около 1,5 млрд человек. А нам приходится бороться за каждого сотрудника.

— Насколько в целом сейчас рентабельно производство автомобилей в России по сравнению с докризисным?

— Любой индустриальный бизнес не самый рентабельный. Но мы имеем уникальный случай, когда, с одной стороны, есть производственная площадка и одна из лучших команд по дистрибуции в премиум-сегмен-

те, банк, лизинговая и факторинговая компании, которые обеспечивают поддержку продаж. Все само направляется на развитие собственного бренда.

Но, с другой стороны, не все так просто — ключевым фактором тут являются деньги, вернее, их стоимость. В текущей ситуации нужно иметь очень длинные деньги с низкой стоимостью либо нужно производить более 100 тыс. автомобилей в год, чтобы разнести расходы на этот объем.

Поэтому собственный бренд может быть частью общего подхода в проекте по сборке автомобилей на нашем заводе. Я знаю, что другие компании тоже рассматривают вариант запуска собственного бренда. Но все это в совокупности, чтобы дозгрузить свои заводы контрактной сборкой.

— Действительно ли существует проблема того, что китайские автоконцерны не настроены интегрировать российские заводы в свои цепочки поставок?

— Если упрощенно смотреть на этот вопрос — машинокомплекты и компоненты будут поставлять те партнеры, что и в Китае. Не будет никаких отличий. То, что будет доступно локально в РФ и по стоимости будет сопоставимо, конечно, будет покупать локально.

— Реалистично ли возобновить выпуск на большинстве работавших до февраля 2022 года заводов?

— Теоретически возможно, однако требуется помощь по субсидированию ставки Банка России для перезапуска мощностей. Но в ближайшие пять-семь лет мы точно не сможем выйти на стопроцентную загрузку мощностей российского автопрома.

Интервью взяла Ольга Никитина



ПРЕМЬЕРА КИНО

# Старое величие

## Майкл Манн снял фильм об Энцо Феррари

В прокат выходит первый за восемь лет полнометражный фильм Майкла Манна «Феррари», основанный на биографии основателя знаменитого автомобильного бренда. Работа над проектом мечты режиссера продолжалась и того дольше — почти тридцать лет, и за это время он растерял большую часть своих лошадиных сил, считает Юлия Шагельман.

Раздавая интервью о своей новой долгожданной картине (предыдущий его полнометражный фильм, провалившийся в прокате триллер «Кибер», вышел в 2015 году), Майкл Манн подчеркнул, что он не хотел снимать длинный подробный байопик. Такие рассказы о жизни героя от рождения до смерти, на его взгляд, уместны в виде документальных лент на телеканале History Channel. Поэтому события «Феррари» спрессованы в четыре месяца 1957 года, когда автомобильный магнат Энцо Феррари (стоический Адам Драйвер в седом парике), к тому времени обладатель признанного статуса итальянского национального достояния, пытался спасти свою компанию от банкротства. И одновременно — если верить фильму, конечно — разбирался с проблемами в своей семейной жизни, которая тоже оказалась на пороге кризиса.

Такой подход, возможно, был в новинку в начале 1990-х, когда Манн впервые получил сценарий Троя Кеннеди-Мартина (до премьеры тот не дожил, скончавшись еще в 2009 году), основанный на написанной спортивным журналистом Брокком Йейтсом биографии «Энцо Феррари: Человек и машина». Сейчас он стал скорее нормой: из байопиков, продолжающих пакками вы-

ходить каждый год поближе к датам объявления номинаций на различные премии, за последние лет пять—семь можно скорее по пальцам пересчитать исключения с традиционной структурой. Этот прием, по идее, должен придать всему происходящему на экране ощущение срочности, неотложности, повышенных до предела эмоциональных и сюжетных ставок, превратить его в увлительное стекло, укрупняющее характеры персонажей, раскрывающиеся в чрезвычайных обстоятельствах.

Удивительным образом в «Феррари», главный герой которого одержим высокими скоростями и соревновательным духом, все это начисто отсутствует. Фильм неспешно продвигается от одной сцены к другой в ритме скорее гужевой повозки, нежели гоночного болида, что довольно необычно для Манна, прославившегося такими мускулистами, сжатými, как пружина, лентами, как «Схватка» (1995), «Али» (2001) или «Соучастник» (2004). Только в последней своей четверти (а идет он добрых 130 минут), выехав на трассу легендарного ралли Mille Miglia, «Феррари» наконец решается выпрыснуть немного адреналина в зрительские вены — в сцене действительно жуткой, садистически подробной и в то же время обескураживающе циничной.

Все, что мы успеваем узнать о герое: это неприятный прижимистый тип, который недоплачивает своим рабочим, к гонщикам относится как к расходному материалу, двенадцать лет изменяет своей долготерпеливой жене Лауре (Пенелопа Крус, начисто затмеваяющая экранных партнеров в роли очередной женщины на грани нервного срыва), вместе с ним основавшей компанию и принимающей в ее работе деятельное участие, и все эти годы под разными предлогами отказывается дать свою фамилию сыну, которого родила любовница Лина Ларди (Шей-



Величие героя заявлено с наивной буквальностью: двухметровый Энцо Феррари (Адам Драйвер, в центре) нависает над всеми  
ФОТО BLISS MEDIA

лин Вудли в неблагодарной роли знающей свое место боевой подружки). Почему же мы должны болеть за победу в этой гонке именно Энцо Феррари, а не его соперников из, например, Maserati?

Ответ, предлагаемый авторами, скорее пристал той эпохе «папиного кино», когда был написан сценарий, чем нынешней, рефлексирующей по поводу главенствующей роли облеченных властью мужчин в обществе. Просто Энцо Феррари — это Энцо Феррари, великий человек. В чем заключается это величие, фильм не расшифровывает, оно подается

как данность, подчеркнутая в том числе и визуально — тем, как двухметровый Драйвер нависает над остальным кастом (реальный прототип обладал типичной внешностью молодого лысоватого полноватого итальянца и роста был скорее среднего). В родной Модене он царь и бог, занимающий почетное место и на церковной скамье (пока священник рассказывает, что, родился Иисус сегодня, то есть в 1957-м, он был бы не плотником, а работником автозавода), и в оперном зале.

Гонки для него — «роковая страсть и убийственная радость», хотя сам он не садился за руль гоночного автомобиля с 1920-х годов (в прологе мы видим стилизованные под черно-белую хронику кадры со счастливым Энцо на трассе). Поэтому теперь жертвы этой страсти-радости приносят все остальные:

инженеры, механики и рабочие — временем и нервами, пилоты — жизнями, женщины — долгими годами ожидания, когда он почтит их своим вниманием и — в случае Лауры — контрольными пакетами акций. Этот статус-кво преподносится опять же как должное, без каких-либо рефлексий, а журналисты, после гибели очередного гонщика называющие Энцо «Сатурном, пожирающим своих детей», в картине выступают как ограниченные писаки, играющие на низменных интересах публики и отказывающиеся увидеть полную и непредвзятую картину. Возможно — и даже скорее всего — для братьев Мазерати гонки тоже были роковой страстью, но им, чтобы стать красивыми фигурами оперного размаха, придется дожидаться своего фильма.

ПРЕМЬЕРА ТЕАТР

# Отворот речи

## «Макбет» Елизаветы Бондарь в Театре наций



На Малой сцене Театра наций Елизавета Бондарь поставила свою версию «Макбета» — мрачную и безысходную, где контуженные герои Шекспира говорят на языке гоблинов. Продрались к смыслу через вязкий текст пыталась Марина Шимадина.

Работы Елизаветы Бондарь всегда отличаются мрачностью и вместе с тем почти оперной выверенностью всех деталей: у каждого артиста своя голосовая и пластическая партитура, далекая от реалистичной. Все постановке по «Танцующей в темноте» Ларса фон Триера в новосибирском театре «Старый дом», номинированной на «Золотую маску» в 2022 году, герои двигались как заводные механические куклы с записанной на пластинку речью. А во «Власти тьмы» по Толстому, которую режиссер год назад выпустила в Альметьевском театре, все персонажи будто страдали абстинентным синдромом: тряслись мелкой дрожью, их ноги разъезжались, а языки заплетались.

«Макбет» выглядит логическим и стилистическим продолжением той жутковатой истории. Только здесь действие происходит не в гилом дремучем лесу, а в каком-то постапокалиптическом антураже (над сценографией вместе с самой Бондарь работала художница Валида Кажлаева). Посреди сцены возвышается дерево, опутываемое своими корнями-проводами всю вздыбившуюся кочками землю. В другой ситуации его можно было бы назвать древом жизни, но тут оно явно мертво, как и все вокруг. Хотя благодаря работе художника по свету Игоря

Фомина этот безжизненный пейзаж выглядит завораживающе красиво, и его можно рассматривать как самоценную инсталляцию, которая еще и потрясающе звучит. Над постановкой работали сразу три композитора — Петр Айду, Николай Попов и Олег Макаров. А музыкальными инструментами тут становятся части декорации, найденные на свалках, — железные листы, металлические трубы и пруты, натянутые в глубине сцены струны. В общем, ощущение апокалипсиса сполна дается зрителям уже на визуальном и звуковом уровне.

Место действия этого «Макбета» — поле боя после войны, где бродят люди-призраки, люди-зомби, контуженные, полуживые. Причем внутренний распад личности тут представлен физиологически, через дефекты дикции. У каждого из персонажей какая-то проблема с произношением: один заикается, другой задыхается, третий что-то рычит и мычит. Слушать это довольно мучительно, но так и задумано: на таком спектакле зрители должны испытывать дискомфорт, а не наслаждаться высокой трагедией. Кстати, мистическая трагедия тут тоже низведена до фарса. Вместо трех вещей ведьм, сулящих власть и славу, Макбету является бродячая нищенка (Софья Евстигнеева), то ли сумасшедшая, то ли шарлатанка. «После смерти радиация покидает наш организм, остается масса, и масса разлагается на ферменты», — сообщает она для начала, задавая тон всей постановке. А уж потом предрекает Макбету чин кавдорского тана и шотландский трон.

Правда, убийство в этом мире настолько привычно и обыденно, что для Макбета, которого играет артист

Трагедия Макбета (Дмитрий Гизбрехт, второй справа) становится постапокалиптическим фарсом  
ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА ТЕАТРА НАЦИЙ

«Ленкома Марка Захарова» Дмитрий Гизбрехт, устранение конкурентов, кажется, не составляет особых проблем. Да и леди Макбет в исполнении Марии Смольниковой, хоть и подталкивает мужа к преступлениям, упрямая в малодушии, но все ее внимание обращено к пустой колыбельке, которую она всюду таскает с собой. А в плачущей по интонации речи актрисы доминирует женско-гинекологическая лексика: матка, утроба, чрево, аборт и так далее. Так что героиня кажется безумной с самого начала, ее терзает не желание власти, а желание мести этому миру, отнявшему у нее счастье материнства.

Но сильнее всего пострадал в постановке шекспировский текст. В пьесе, написанной Анной Лифиренко, словно соседствуют несколько переводов Шекспира — от поэтичной прозы до низведенного до речовки стиха. Но часть текста переписана заново будто на языке гоблинов. Искалеченные войной, потерявшие рассудок люди уже не могут говорить высоким шекспировским слогом. Они вылеиваются из себя искореженные слова, которые не так просто опознать: «расхериваюсь» вместо «раскаиваюсь», «выблевать» вместо «выбирать», «благодарю» вместо «благодарю» и так далее. Часть монологов на таком языке понять попросту невозможно, поэтому публика теряет нить повествования.

Зато сразу «бросаются в уши» политические лозунги: «наш долг перед Шотландией — быть заодно с царем», «царю виднее», «надо немного подождать». Так рассуждают приближенные Макбета, пока им самим не приходится бежать в Англию от преследований.

Но даже справедливый и чадолюбивый Макдуфф (Александр Гришин), который больше всех говорит про поправные тираном права и свободы и возглавляет поход против Макбета, оказывается скомпрометирован. Та же ведьма-бро-

дыга в финале предрекает трон ему — и становится понятно, что этот кровавый замкнутый круг насилия и борьбы за власть никогда не остановится. Даже если Бирнамский лес двинется на Дунсинанский холм, как было обещано в пророчестве.

АО «КОММЕРСАНТЪ», Г. МОСКВА, ОГРН 1027700204751

# Подпишитесь на «Коммерсантъ» и получите в подарок электронный сертификат Ozon

16+ реклама kommersant.ru

### ЭЛЕКТРОННЫЙ ПОДАРОЧНЫЙ СЕРТИФИКАТ OZON — УНИВЕРСАЛЬНЫЙ ПОДАРОК ПО ЛЮБОМУ ПОВОДУ

#### КАК ПОЛУЧИТЬ ПОДАРОК?

1

Оформить и оплатить с 1 по 24 декабря 2023 года подписку на печатную версию газеты «Коммерсантъ» на 6 или 12 месяцев

■

на сайте **kommersant.ru** в разделе **Подписка**

■

по телефону **8 800 600 0556** (звонок бесплатный по РФ)

2

При оформлении подписки использовать промокод **ozon2024**

Индивидуальный электронный сертификат для активации на сайте Ozon придет на ваш e-mail, указанный при оформлении подписки, с 25.12.2023 г. по 15.01.2024 г.

Номинал подарочного сертификата: **500 рублей** при подписке на 6 месяцев, **700 рублей** при подписке на 12 месяцев



# Судейское лишение

## UEFA отказали в праве запрещать клубам вступать в неподконтрольные ему турниры

В четверг Европейский суд, являющийся высшей судебной инстанцией Евросоюза, обнародовал решение по так называемому делу Суперлиги. Вердикт суда стал неприятным сюрпризом для двух крупнейших руководящих структур мировой футбольной индустрии — Международной федерации футбола (FIFA) и Союза европейских футбольных ассоциаций (UEFA). Суд признал, что их действия в противостоянии с проектом Суперлиги — неудавшегося турнира, неподконтрольного UEFA и учрежденного дюжиной топ-клубов Европы, — нарушили антимонопольное законодательство Евросоюза. Отныне все клубы волены вступать в любые турниры, не опасаясь санкций со стороны высших международных федераций. Эффект от такого решения Европейского суда вполне может затмить последствия знаменитого «дела Босмана», после которого в европейском футболе фактически был отменен лимит на легионеров. Сторонники Суперлиги, не теряя времени, тут же предложили ее обновленный проект.

Европейский суд в четверг обнародовал решение по самому громкому за последние десятилетия делу, связанному с футболом. Речь об иске, поданном Суперлигой — структурой, о создании которой было объявлено в апреле 2021 года и просуществовавшей в задуманном виде менее 48 часов. Суперлига, а точнее, оставшиеся в ее составе «Реал», «Барселона» и «Ювентус» (турицы, впрочем, недавно заявили, что выходят из пула, но неизвестно, успели ли они это сделать) требовали признать незаконными действия FIFA и UEFA, обвиняя их в нарушении антимонопольных правил и злоупотреблении доминирующим положением. И добились успеха.

Противостояние началось в апреле 2021 года, когда двенадцать европейских клубов-грандов — английские «Ливерпуль», «Манчестер Юнайтед», «Манчестер Сити», «Арсенал», «Челси» и «Тоттенхем», испанские «Реал», «Барселона» и «Атлетико», итальянские «Ювентус», «Интер» и «Милан» — выступили учредителями Суперлиги. Этот элитарный, фактически закрытый турнир сулил командам сверхприбыли в первую очередь благодаря наличию щедрого инвестора: JP Morgan согласился выделить на него \$6 млрд. Между тем UEFA создание Суперлиги грозило колоссальными имиджевыми и материальными потерями, прежде всего из-за снижения коммерческой привлекательности Лиги чемпионов, его основного клубного соревнования и основного драйвера доходов.

Война между «раскольниками» и чиновниками продолжалась всего два дня и закончилась полной победой европейских футбольных функционеров, чью сторону заняли спортивные и общественные организации, известные политики, а также фанаты



У президента «Реала» и главного вдохновителя Суперлиги Флорентино Переса (слева) появились шансы превзойти главу UEFA Александра Чеферина  
ФОТО JAVIER SORIANO / AFP

учредивших Суперлигу клубов. Все они заявляли, что она подрывает «фундаментальные принципы» игры и разрушает сложившуюся в футболе «пирамиду».

Не успевшая толком родиться Суперлига, казалось, де-факто умерла, когда, не выдержав давления, девять ее создателей — вся шестерка английских клубов плюс «Атлетико», «Интер» и «Милан» — проинформировали о выходе из проекта. Выход оказался отнюдь не бесплатным. Чтобы заключить мир с UEFA, клубам пришлось пойти на сделку с ним. Она предусматривала разовую выплату каждому клубом £15 млн в качестве «жеста доброй воли». Помимо этого, клубы согласились с удержанием у них 5% призо-

вых, которые они заработают в еврокубках в сезоне, который пришелся на вторую половину 2022 года и первую — 2023-го. Также UEFA предупредил их об угрозе штрафа в случае рецидива. Если клубы не выполнят любое из взятых на них обязательств, он составит £50 млн, если снова попробуют инициировать «раскольнический» проект — £100 млн.

Однако Суперлигу, как оказалось, хоронить было рано. В решении Европейского суда отмечается, что «правила FIFA и UEFA, требующие их согласия на проведение международных турниров, таких как Суперлига, и запрет клубам на участие в таких турнирах незаконны». Суд также согласился с мнением истцов о том, что руководящие футбольные структуры злоупотребляют своим доминирующим положением, «вводя необоснованные ограничения». В суде отметили, что проведение футбольных соревнований имеет и вполне коммерческую подопле-

ку, например в виде реализации коммерческих прав, а значит, это дело подпадает под законы, защищающие конкуренцию. Суд посчитал, что для европейских клубов вообще пагубно то, что у FIFA и UEFA имеется эксклюзивный контроль над реализацией коммерческих прав, что «наносит ущерб клубам, заинтересованным компаниям, потребителям и зрителям, ограничивая их право наслаждаться новыми, потенциально инновационными или интересными турнирами». При этом суд не стал заявлять, что UEFA и FIFA обязаны согласиться на проведение Суперлиги, сочтя, что это вне его компетенции. Но последнее особого значения и не имеет. Неудивительно, что президент «Реала» и ключевая фигура в проекте Суперлиги Флорентино Перес поспешил заявить о начале новой эры мирового футбола. «Позвольте мне сказать всем европейским клубам, что мы в начале новой эры, в которой мы сможем работать вместе, поддерживая конструктивный диалог, избегая угроз, не действуя против чего-то или кого-то, а стремясь улучшить футбол», — говорится в заявлении господина Переса.

А компания A22 — структура, учрежденная как раз для продвижения интересов Суперлиги, — не откладывая дело в долгий ящик, предложила новый проект турнира. Его параметры обнародовал генеральный директор A22 Бернд Райхарт. Суперлига решила уйти от подвергшейся жесткой критике схемы с де-факто закрытым чемпионатом и предстать открытой и инклюзивной. Новый формат Суперлиги предполагает создание турнира сразу для 64 команд, разделенных на три лиги, от сильнейшей к слабейшей, — «звездную», «золотую» и «голубую». В первых двух будут играть по 16 клубов, еще 32 попадут в третью. Команды будут выступать в группах по восемь в каждой (это касается всех лиг) с последующим проведением play-off. Матчи предполагается проводить в середине недели, то есть не мешая играм национальных первенств, проходящих, как правило, в выходные. Есть также механизм обмена с национальными лигами — клубы из них смогут попадать в «голубую» лигу. По какой схеме, не сообщается. Предложено также проведение женского чемпионата. Он будет состоять из двух лиг по 16 команд в каждой.

Как видно, новый проект Суперлиги вовсе не устраняет основное опасение UEFA, руководство которого видит в проекте прямую угрозу еврокубкам, прежде всего Лиге чемпионов (ее игры проводятся как раз в середине недели). Весной 2021 года, когда эмоции от случившегося еще были остры, президент UEFA Александр Чеферин за покушение на статус Лиги чемпионов и «пирамиду» европейского футбола даже назвал президента «Ювентуса» Андреа Аньелли, крестьяном отцом дочери которого он является, «змеей» (всех остальных «раскольников» господин Чеферин считал просто «лжецами»).

Однако свежая реакция UEFA дает основания полагать, что руководство европейского футбола пребывает в некоторой растерянности. В безумном заявлении UEFA отмечается, что решение суда не признает законным «так называемый проект Суперлиги», а также вы-

ражается приверженность дальнейшему поддержанию работы европейской «футбольной пирамиды». Примерно в таком же духе выдержано заявление FIFA. О мерах противодействия грядущим действиям сторонников Суперлиги в заявлениях руководящих футбольных структур не говорится ничего.

Между тем наивно было бы полагать, что последствия решения Европейского суда футбольная индустрия ощутит моментально. Последствия как таковые наверняка будут. По своему эффекту они могут затмить те, что имели место после знаменитого «дела Босмана» (в середине 1990-х Европейский суд фактически признал незаконным существовавший в европейском футболе лимит на легионеров, что привело к появлению суперклубов, составленных из звезд со всего мира), но на это требуется время. Пока же некоторые топ-клубы, такие как «Манчестер Юнайтед», «Атлетико» и «Бавария», уже успели выступить категорически против любых проектов, не согласованных с UEFA. Больше того, в Великобритании на рассмотрение парламента королем Карлом III еще в ноябре был внесен законопроект, прямо запрещающий клубам вступать в «раскольнические» лиги. Отметим, что Великобритания, не входящая в Евросоюз, не обязана исполнять решения Европейского суда. Против выступили также и немецкая Бундеслига, и испанская La Liga, подтвердившие свою приверженность устоявшейся модели европейского футбола. В заявлении La Liga говорится, что «Суперлига — эгоистическая и элитистская модель».

На деле, однако, значение будут иметь в первую очередь деньги. Собственно, и первый — провалившийся — проект Суперлиги был именно проденьги: клубам, вступившим в нее, обещали примерно по \$300 млн годового дохода. Вопрос в том, сумеет ли Флорентино Перес снова найти инвестора, способного создать условия, которые подвигнут топ-клубы преодолеть сопротивление собственных национальных федераций и лиг и вступить в новый турнир. И тут нужно сказать, что решение Европейского суда появилось в весьма удачный для сторонников Суперлиги момент. Ведь сейчас есть инвестор, скупающий все спортивные активы, до которых может добраться, — Саудовская Аравия. За последние два года власти страны вложили в различные спортивные проекты более \$6 млрд и наверняка не откажутся поучаствовать в создании турнира, способного стать самым привлекательным футбольным клубным чемпионатом в мире. А как инвесторы из Саудовской Аравии умеют переманивать звезд деньгами, можно посмотреть на примере гольфа, который они уже берут под контроль, выплачивая, если надо, сотни миллионов представителям этого вида за переход в подконтрольные этой стране турниры.

Добавим, что Бернд Райхарт в четверг заявил, помимо прочего, что Суперлига готова предоставить фанам возможность смотреть матчи бесплатно. Без инвестора, компенсирующего прибыль, недополученную от реализации прав на телетрансляции, такой шаг представляется крайне затруднительным.

**Александр Петров**

### ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

## Дмитрий Бивол уложился в год

### Российский чемпион-полутяж возвращается на ринг боем против Линдона Артура

В субботу лучший профессиональный боксер 2022 года Дмитрий Бивол проведет свой единственный бой в 2023 году. В Саудовской Аравии он встретится с британцем Линдоном Артуром — классической темной лошадкой с непонятным потенциалом. Для Бивола этот поединок будет и защитой чемпионского титула Всемирной боксерской ассоциации в полутяжелом весе, и, видимо, чем-то вроде разминки перед матчем, который должен стать хитом следующего сезона, — за титул абсолютного чемпиона мира против соотечественника Артура Бетербиева.

Этот бой пройдет в Эр-Рияде в рамках роскошного боксерского вечера, который стал очередной иллюстрацией жгучего желания саудовских инвесторов превратить свою страну в центр мирового спорта. В его программе — целая пачка интересных поединков. Увенчать шоу решили боями знаменитых супертяжей — британца Энтони Джошуа и американца Деонтея Уайлдера, которые встретятся со шведом Отто Валлином и новозеландцем Джозефом Паркером, чтобы потом, разобравшись с ними, сразиться друг с другом за статус претендента на чемпионское звание.

Но, строго говоря, тот поединок, который будет предшествовать выступлениям Джошуа и Уайлдера, с точки зрения яркости «афиши» ничуть не хуже. В конце концов, дерется боксер, которого признали лучшим по итогам прошлого года все уважаемые ресурсы, составляющие такого рода классификации, включая, например, The Ring и ESPN, и у которого в повестке ближайших месяцев событие еще более значительное, чем у двух знаменитых супертяжей.

Звание боксера номер один Дмитрию Биволу принесли два матча с мексиканскими



Лучший боксер мира 2022 года Дмитрий Бивол (слева) является безусловным фаворитом предстоящего поединка против Линдона Артура  
ФОТО PETER CZIBORRA / REUTERS

звездами. Сначала, защищая титул чемпиона мира в полутяжелом весе, он шокировал всех, разобравшись с Саулем Альваресом, считавшимся перед столкновением с россиянином фактически неуязвимым, затем — с Хильберто Рамиресом, который тоже выглядел безумно опасным.

Поразительно, но после этих подвигов Дмитрий Бивол, чьи востребованность и уважаемость резко взлетели вверх, не выходил на ринг более 13 месяцев — огромный перерыв для бойца в расцвете сил (а ему всего несколько дней назад исполнилось 33). И связан он был не с травмами или иными

неприятностями со здоровьем — с ним все в порядке. Об этом публично, устами крупных функционеров никогда не говорилось, но любое издание, рассказывающее о планах Бивола, обязательно указывало на то, как трудно сейчас, в условиях санкций, пусть в профессиональном боксе они всегда были куда мягче, чем в большинстве видов, российским боксерам развивать карьеру, находить подходящие для их уровня и амбиций поединки.

В случае с Дмитрием Биволом совершенно очевидно, о каком поединке идет речь. Он и перед боем против Линдона Артура даже не пытался скрыть, что мечтает наконец пересечься с также не имеющим осечек в послужном списке соотечественником — феноменальным панчером Артуром Бетербиевым, владеющим в полутяжелом весе поясами Международной боксерской феде-

рации, Всемирной боксерской организации и Всемирного боксерского совета. И это обоюдное желание.

Но с этим боем за титул абсолютного чемпиона, обреченным превратиться в суперхит, никак не спросталось как раз, судя по всему, из-за политики. И вот теперь, судя по тому, насколько часто матч Бивола против Бетербиева упоминается в качестве одного из «взвезд» 2024 года, страсти все-таки может. Разумеется, при условии, что оба россиянина не оплошают в ближайших, «промежуточных», боях. У Бетербиева такой бой — против Каллума Смита — состоится в январе. Бивол свой получил, похоже, уже и не надеясь, что до Нового года ему доведется выступить. По крайней мере он честно рассказывал, что узнал о том, что саудовцы устраивают в конце декабря шоу гигантского масштаба и его пригласили участвовать в нем в качестве одного из главных действующих лиц, примерно тогда же, когда об этом узнали и рядовые болельщики, то есть в середине ноября. Времени организовать привычную глубокую подготовку к нему — с тренировочным лагерем в США — уже не было. Пришлось остаться в Киргизии, откуда Бивол родом, а затем из местных морозов лететь в аравийскую жару, что, конечно, не очень правильно. Но выхода не было.

Поверхностная, что ли, оценка расклада в его поединке вызывает, несмотря на эти сложности, соблазн считать его почти что проходным для Дмитрия Бивола. Он, эталон тактики и техники, будет биться с противником, который точно не входит в топ-эшелон полутяжелого веса — ну, как минимум в сливки топ-эшелона. Формально у Линдона Артура неплохой послужной список. В нем на 24 победы приходится единственное поражение. Он потерпел его два года назад в матче-реванше против другого британца, довольно известного, Энтони Ярда, которого ранее одолел. Но, кроме Ярда, оп-

понентов по-настоящему высокого ранга у Артура не было, при этом даже в поединках с теми, кто бесконечно далек от него, бывали неприятные отрезки. Например, прежде чем в сентябре нокаутировать аргентинца Брайана Суареса, Линдону Артуру пришлось самому побывать в нокауте. Так что нет ничего странного, что в наиболее уважаемых классификациях сильнейших полутяжей он располагается на позициях скромных: у ESPN — в хвосте первой десятки, у BoxRec — и вовсе за ее пределами, на 14-м месте.

Но не все так просто. Линдона Артура правильнее все-таки называть не аутсайдером, а темной лошадкой. Классической темной лошадкой в самом точном значении этого термина, который подразумевает неочевидность потенциала.

Артур начал заниматься боксом, сбегав в него от полной опасностей и депрессии жизни в бедном манчестерском районе, поздно, уже подростком. И понятно, что у него посредственная школа, «база». Иной быть не может, если в любителях вы провели всего около полусотни боев. При этом уже в зрелом возрасте британец накопил небольшой, но очень недурной в плане качества арсенал выходящих его приемов. Это и жесткий джеб, и резкий удар справа навстречу в контратаке. Причем работают приемы, по сути, без сбоев.

Главное, Линдон Артур производит впечатление боксера, который прекрасно понимает, что именно в классе, в тонкости уступает большинству своих соперников, и ничуть не рефлексирует по этому поводу, рассчитывая на то, что количество и страсть компенсируют разницу. Брайан Суарес в его преддущем бою тоже думал, что берет верх. Пока не получил тот самый прикончивший его удар в корпус в десятой раунде. Такие соперники всегда представляют особую угрозу и обожают, когда их позиционируют как проходных.

**Алексей Доспехов**