

Коммерсантъ®

продолжение
следует...



НОВОСТИ

Автограф-сессия

Владимиру Путину собирают подписи и определяют представителей

Регионы готовы досрочно завершить сбор подписей в поддержку выдвижения Владимира Путина кандидатом на выборы президента. Например, в Крыму и Татарстане обещают сделать это еще до конца года. Активное участие в кампании принимают губернаторы, которые личным примером агитируют в поддержку президента. Едва ли у сборщиков, в числе которых не только «Народный фронт», единороссы и избирательный штаб, но и партия «Справедливая Россия — За правду», возникнут сложности со сбором 300 тыс. автографов до 31 января. Кроме того, у господина Путина уже есть список доверенных лиц, в котором значатся 346 человек. Пресс-секретарь штаба Александра Суворова обещает, что он может разрастись и до 600 персонaлий.

В Крыму и Севастополе собрать необходимое число подписей в поддержку выдвижения Владимира Путина планируют до Нового года. Об этом „Ъ“ сообщили в республиканском отделении «Единой России» (ЕР). Там не уточнили, какая «квота» приходится на полуостров, но добавили, что сбор подписей проходит спокойно. Точки, где граждане могут оставить автографы, установлены во всех крупных торговых центрах Крыма.

Аналогичный темп набрали в Татарстане. «Скорее всего, до Нового года все необходимое количество точно будет собрано. 7–8 января мы готовы выезжать на сдачу этих подписей в центральный избирательный штаб», — заявил „Ъ“ гла-

ва исполкома республиканского отделения ЕР Марат Самитуллин. Какая была поставлена планка, единоморсс не уточнил, однако добавил, что точки сбора открыты во всех крупных городах и районах, преимущественно в торговых центрах. «Без всякого призыва люди очень активно идут», — констатировал господин Самитуллин.

Напомним, сбор подписей в поддержку выдвижения действующего президента России Владимира Путина на новый срок стартовал 23 декабря. Глава государства стал первым самовыдвиженцем, который начал этот процесс. Кроме того, с четверга могут приступить к сбору подписей кандидаты, выдвинутые непарламентскими партиями: Борис Надеждин, который идет от «Гражданской инициативы», и Андрей Богданов (РПСС). 28 декабря ЦИК зарегистрировал их полномоченных представителей и разрешил им открыть избирательные счета. Кандидаты от парламентских партий, напомним, от сбора подписей освобождены, а для выдвиженцев всех прочих установлена планка в 100 тыс. автографов.

Квота по сбору подписей в поддержку Владимира Путина, которая приходится на каждый субъект, зависит от его размера. Так, на Камчатке это 2 тыс. подписей. Один сборщик может собрать не более 40 подписей, заверенных у нотариуса, пояснили „Ъ“ в региональном избирательном штабе. В Иркутской области по состоянию на четверг подписи в поддержку выдвижения Владимира Путина уже поставили 12,3 тыс. человек. В Ярославской области, говорит близкий к партии источник

„Ъ“, планка установлена ну уровне 7 тыс., что «не составляет никаких сложностей для организаторов». В Приморье планируется собрать не менее 7,5 тыс. подписей.

По информации первого зампреда правительства Забайкальского края Марата Мирхайдарова, регион стал первым в России, где открылся штаб поддержки Владимира Путина, а местный житель стал первым россиянином, кто поставил подпись за выдвижение главы государства на новый срок. На Чукотке после жалоб на отсутствие возможности поддержать действующего главу государства пункты сбора открылись во всех муниципалитетах. Ранее сборщики работали только на двух площадках Анадыря, и многих жителей это возмутило.

К кампании активно присоединились главы регионов. Например, в четверг губернатор Магаданской области Сергей Носов попал на видео, когда ставил автограф на выходе в одном из ТЦ. Комментировать свое решение он не стал, просто улыбнувшись в камеру. В похожем месте застали главу Пермского края Дмитрия Махонина. Он пожал руку сборщику, а в подписи к видео напомнил, что в регионе действует 19 пунктов сбора, которые будут работать в том числе в праздники. Публично подписи в поддержку президента также уже поставили Ростислав Гольдштейн (ЕАО), Айсен Николаев (Якутия), Игорь Кобзев (Иркутская область), Вадим Шумков (Курганская область), Алексей Текслер (Челябинская область), Александр Бречалов (Удмуртия), Игорь Артамонов (Липецкая область), Виталий Хо-

ценко (Омская область), Андрей Бочаров (Волгоградская область).

Не прошли мимо и главы заксобраний, члены региональных правительств, сенаторы, а также многие другие крупные и не очень чиновники. К кампании подключились уже и представители общественных и национальных организаций. Например, в Иркутской области подписи в поддержку Владимира Путина поставили представители национально-культурных центров: литовского «Швитурис» и чувашского «Юлташ», Центра корейской культуры, польской культурной автономии «Огниво», узбекского национально-культурного центра «Наше Отечество» и других.

Тем временем, как сообщил ЦИК, стал известен и первый список доверенных лиц Владимира Путина. Пока в нем 346 человек, но, как со-

общила пресс-секретарь его штаба Александра Суворова, впоследствии он может приблизиться к цифре 600. Среди тех, кто уже в списке, много людей, хорошо знакомых большинству россиян. Это режиссер Никита Михалков, певцы Ярослав Дронов, более известный как Shaman, и Алексей Поддубный (Джанго), дирижер Юрий Башмет, танцор Николай Цискаридзе, а также актеры Владимир Машков и Сергей Безруков. От имени научного сообщества представлять Владимира Путина будут ректоры ведущих вузов: Виктор Блажеев (МГУА), Алексей Комиссаров (РАНХиГС), Николай Кропачев (СПбГУ) и Виктор Садовничий (МГУ им. М. В. Ломоносова). Также в списке доверенных лиц врачи Лео Бокерия и Леонид Рошаль, а среди представителей СМИ — главный редактор «Московского комсомольца» Па-

вел Гусев и главный редактор телеканала Russia Today Маргарита Симоньян. Спортсменов будут представлять главный тренер сборной России по художественной гимнастике Ирина Винер, лыжница Елена Вяльбе, фигуристы Татьяна Навка и Евгений Плющенко. В список вошли также представители предпринимательских объединений Александр Шохин (РСПП), Алексей Репик («Деловая Россия») и Александр Калинин («Опора России»). Также крупный бизнес представлен в списке гендиректором концерна «Тракторные заводы» Андреем Водопьяновым, предпринимателем из сферы IT Игорем Ашмановым. Также в список доверенных лиц президента вошел фермер Олег Сирота.

Андрей Прах,
Анастасия Корня,
корсетъ „Ъ“

КОНТЕКСТ «СПРАВЕДЛИВАЯ РОССИЯ» ПОДКЛЮЧИЛАСЬ К СБОРУ ПОДПИСЕЙ В ПОДДЕРЖКУ ВЫДВИЖЕНИЯ ПУТИНА

Партия «Справедливая Россия — За правду» начала сбор подписей в поддержку кандидатуры Владимира Путина на президентских выборах. Отказаться от собственного кандидата и агитировать за действующего главу справороссы, напомним, решили еще на майском съезде.

Первые уличные стенды справороссы разместили в столичных моллах на Смоленской площади и Земляном Валу. Выбор локации организаторы мотивировали высоким трафиком в предновогоднюю пору. Конкретных целей, впрочем, партийцы перед собой не ставят. «Нет, никакого КРП, ничего такого», — заверил „Ъ“ депутат Госдумы Дмитрий Гусев, присоединившийся к сборщикам.

Процесс проходит в «полной координации со штабом», добавил парламентарий: «Никакого сопротивления я не встретил, сам был в центральном штабе „Народного фронта“, мы детально поговорили о медийной поддержке, организационной работе». Схожим образом взаимодействие выстраивается в регионах: так, в свердловском отделении «Единой России» сообщили «Ъ-Урал», что соглашение о сотрудничестве с СРЗП намерены подписать 29 декабря.

Пункты сбора подписей справороссы намерены разместить во всех регионах, работу будут выстраивать депутаты. «На Кубани я подписался сам, — сообщил Дмитрий Гусев. — Мы договорились о взаимодействии с краевым руководством, другие наши депутаты сделают то же самое в своих регионах». За неполные полчаса работы сборщиков в московском ТЦ, по подсчетам корреспондента „Ъ“, свои подписи и паспортные данные оставили свыше десяти человек. От комментариев прессе граждане воздерживались, а вот с парламентариями беседовали более охотно. «Все говорят о победе (в СВО. — „Ъ“), — пересказал господин Гусев. — Образ президента и образ победы неразрывно связаны». Непонимания со стороны собственных избирателей эсэры также не встретили, уверял депутат: «Наоборот! Все понимают, что на эти три месяца нужно отложить любые политические игры, сделать главное дело и потом заниматься выборами».

Григорий Лейба;
Василий Алексеев, Екатеринбург

Коммунист досрочно завершил вторую пятилетку

Глава Новосибирска Анатолий Локоть ушел в отставку

Мэр Новосибирска коммунист Анатолий Локоть после взятго им очередного отпуска уйдет в отставку в январе будущего года. Первым об этом сообщил губернатор-единоросс Андрей Травников, по данным которого у руководителя муниципалитета воспользовался предложением перейти на работу на федеральный уровень. Анатолий Локоть возглавлял город почти 10 лет, его деятельность как хозяйственника критиковали представители самых разных политических сил. В КПРФ же уверены, что его руководство пошло на пользу и общему состоянию дел в городе, и взаимоотношениям между представительной и исполнительной властью муниципалитета.

О предстоящем уходе мэра-коммуниста Анатолия Локотья новосибирский губернатор-единоросс Андрей Травников сообщил в интервью, вышедшем на телеканале ОТС вечером 28 декабря. «Анатолий Евгеньевич получил предложение перейти на работу, которая предполагает выполнение уже общегосударственных задач. Он решил использовать свой политический, жизненный опыт для того, чтобы приносить пользу уже в целом стране. Такое решение он принял. Он уходит сейчас в очередной отпуск с последующим увольнением. Я поддержал это решение. Надеюсь, что мы общими усилиями обеспечим, чтобы городское хозяйство в течение праздничных выходных и последующих дней устойчиво функционировало», — сказал глава региона. По его словам, с его одобрения и. о. главы города стал вице-мэр Олег Клемешов.

Пресс-секретарь мэра Глеб Черепанов подтвердил эту информацию, добавив, что официальный отпуск главы города продлится до 24 января. Комментировать предстоящее трудоустройство Анатолия Локотья он не стал. Телевизионное выступление господина Травникова заставило Анатолия Локотья в командировке в Москве.



Анатолия Локотья может ждать федеральное или даже международное будущее
ФОТО ВЛАДА НЕКРАСОВА

По данным источника РБК в КПРФ, рассматривается вариант, при котором господин Локоть «может получить работу в сфере российско-белорусских отношений». У Анатолия Локотья сложились хорошие отношения с представителями белорусского руководства. В начале декабря этого года посол этой страны в России Дмитрий Крутой бывал в Новосибирске с рабочим визитом. Впрочем, источник „Ъ“, работавший

с Анатолием Локотем, утверждает, что в будущем экс-мэр Новосибирска сможет рассчитывать на мандат депутата Госдумы: «Не знаю когда, но есть решение, что он будет депутатом». В ходе выборов в Госдуму в 2021 году господин Локоть возглавлял одну из региональных групп в списке КПРФ. Это дает ему возможность претендовать на депутатское кресло, если кто-то из представителей коммунистов освободит его досрочно, но решение по этому поводу будут принимать руководящие органы КПРФ.

Первый секретарь обкома КПРФ Анатолий Локоть возглавлял круп-

нейший муниципалитет России с апреля 2014 года. Тогда он выиграл прямые выборы главы города, на которые шел в статусе депутата Госдумы РФ, набрав 43,75% голосов. Анатолию Локотю удалось объединить вокруг себя значительную часть протестно настроенного электората. В 2018 году господин Локоть отказался от борьбы за пост губернатора, заключив соглашение с только что назначенным выходящим из Вологодской области — врио главы региона единороссом Андреем Травниковым. В рамках заключенного пати в 2019 году единороссы не стали препятствовать переизбранию Ана-

толия Локотья на второй срок. В итоге мэр набрал 50,25% голосов. Срок его обновленных полномочий истекал в сентябре 2024 года.

Весь период его работы мэром хозяйственную деятельность Анатолия Локотья критиковали представители разных политических сил. В первую очередь за уборку города, состояние дорог и ливневки, состояние дел с наружной рекламой и размещением нестационарных объектов. Впрочем, фракция «Единой России», продолжавшая контролировать горсовет, ежегодно принимала отчет главы Новосибирска.

Политолог Алексей Осипов считает проблемы управленческого и хозяйственного плана главной причиной отставки: «Те задачи, которые надо решать городу, для него непосильны. Это другого плана человек: неплохой оратор, неплохой пропагандист, умеет работать с массой. Сам по себе человек неплохой. Но этого мало, чтобы быть мэром города». Депутат Госдумы РФ, второй секретарь обкома КПРФ Ренат Сулейманов отметил, что за время пребывания господина Локотья в должности население Новосибирска выросло на 115 тыс. человек, было построено 12 млн кв. м жилья (жилой фонд увеличился в полтора раза), 50 детсадов и 26 школ. «Была сформирована новая политическая культура взаимодействия мэрии с горсоветом, равноправие между депутатами и мэрией, независимо от того, какой ты фракции», — говорит ви-

це-спикер горсовета от КПРФ Антон Тыртышный. «В любом случае, большое ему спасибо. Кидать комья грязи всегда легко. Очень много было и проблем, и нареканий. Но тем не менее человек два срока продержался на этой должности», — сказал „Ъ“ первый заместитель секретаря регионального отделения ЕР, глава фракции в областном законодательном собрании Сергей Панферов. «Мэр Новосибирска Анатолий Локоть девять лет лежал в правильном направлении, но продвигуься далеко не смог. Я каждый год голосовал против утверждения его отчета. Город управляется из рук вон плохо», — считает, в свою очередь, член «Коалиции Новосибирск-2020» Антон Картавин.

Как сообщал „Ъ“, следующий глава города должен быть определен по конкурсу. Соответствующий закон парламент области принял в феврале 2023 года, а позже изменения были внесены и в устав города. В случае досрочной отставки мэра горсовет должен в течение 30 дней принять решение о проведении конкурса. Как ранее сообщал „Ъ“, губернатор Андрей Травников уже заявлял, что намерен «оказывать влияние» на выборы главы Новосибирска по конкурсу. Исход конкурса зависит от позиции фракции единороссов в горсовете. Отметим, губернатор Травников возглавляет и парторганизацию региона.

Валерий Лавский,
Новосибирск

ДНИ РОЖДЕНИЯ



2 января исполняется 43 года министру природных ресурсов и экологии РФ **Александру Козлову**

3 января день рождения у заместителя председателя Госдумы РФ **Анны Кузнецовой**

6 января исполняется 50 лет губернатору Тюменской области **Александру Моору**

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

Пятница 29 декабря №244 (7689 с момента возобновления издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

Подписной индекс 50060 / П1125

Kommersant.ru сетевое издание	Коммерсантъ ежедневная газета	Коммерсантъ Weekend еженедельный журнал	Коммерсантъ Автопилот ежемесячный журнал	О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону 8 (800) 600 0556
---	---	---	--	---

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторства является издатель. Периодическое издание. Печать осуществляется на территории РФ. Газета отпечатана в АО «Трайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700.

www.kommersant.ru. Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ:** Афанасьев Александр — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНОМУ ПРОЕКТАМ:** Дмитрий Жиров — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | **РЕДАКТОР ЛЕГИА** Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Ямбеева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козачев — руководитель информационного центра, Татьяна Крюкова — ответственный секретарь. **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** | **Александр Азаров**, Ольга Алленова, Иван Бурунов, Сергей Долгин, Андрей Колосников, Григорий Рязан, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко | **ГРУППА ВЫПУСКЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Полов, Михаил Пророчков; Ольга Боровякина (спорт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Ташина (медиа и телекоммуникации), Максим Варшавин (предупреждения), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Жданов (общество), Дмитрий Камышев (политика), Гант Косов (санкт-петербургский выпуск) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Наталья Ковтул | Анатолий Гусев — автор макета, Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Айдат Сакаев (нормативно-словарная) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кондратьев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Наталья Ковтул | Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цомак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Милин — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Сергей Вишневский — руководитель | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лощак — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: **Воронеж** ООО «Печатный Двор» (473) 262 76 77; **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбурге» (343) 287 37 05; **Ижевск** ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; **Иркутск** ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; **Казань** Обособленное подразделение в Казани (843) 562 02 76; **Краснодар** ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; **Нижний Новгород** ООО «Инфотек» (831) 430 13 92; **Новосибирск** АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; **Пермь** ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; **Ростов-на-Дону** АО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; **Самара** АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; **Санкт-Петербург** Обособленное подразделение в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; **Саратов** ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **Уфа** ООО «Знак» (347) 292 79 66; **Челябинск** ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» **64 895**
Тираж сертифицирован
Бюро тиражного аудита — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

В региональные выпуски газеты редакция могут быть внесены изменения.

Размещаемые тиражи и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческой основе

16+



Газпромбанк Private Banking

Семейный капитал, как семейная реликвия, передается от отца к сыну.
Разумно распорядиться капиталом — долг преемников, а сохранить
благосостояние семьи — дело надежного банка.
Банка, проверенного временем.

Газпромбанк Private Banking. Объединяя поколения.



Private Banking — частно-банковское обслуживание.
Генеральная лицензия Банка России №354. Банк ГПБ (АО). Реклама.

+ 7 (495) 719-19-00 | 8-800-719-19-00
www.gazprombank.ru

первые лица

«Думаю, точку равновесия мы найдем»

Андрей Белоусов о том, как экономика РФ адаптируется к новым условиям

О текущем этапе адаптации российской экономики к новым условиям, о том, в каких условиях и с какими проблемами работает экономический блок правительства, а также об идеях, с опорой на которые реализуются теперь инвестиционные, финансовые, промышленные и внешнеэкономические инициативы Бело-го дома, в интервью „Ъ“ рассказывает первый вице-премьер Андрей Белоусов.

— Вы идеолог и конструктор российской системы поддержки инвестиций, ее инфраструктурой (СЗПК, инвествычеты, деофшоризация, НДТ, попытка использовать мировую «зеленый» поворот для технологической модернизации) вы занимаетесь с 2015 года. Рамка несколько раз сдвигалась — по объективным причинам, в том числе из-за пандемии, но к концу 2021 года разгон капложений действительно начался. Насколько события 2022-го скорректировали ваше видение конструкции и задач обеспечивающей его инфраструктуры?

— Без инвестиций невозможно не только расти, но и оставаться на стабильном уровне. Потому что экономика вошла в этап достаточно интенсивной перестройки. И эта перестройка не может осуществляться без инвестиций. Если не брать военную сферу, какие основные направления инвестиционной перестройки можно выделить?

Первое — безусловно, импортозамещение. Мы видим, что отрасли, которые выпускают товары длительного пользования и оборудование, растут на 1–2% в месяц со снятой сезонностью — в годовом измерении это 15–20%. Такой рост очевидно опирается на инвестиционную активность, без этого обеспечить такие темпы выпуска оборудования невозможно.

Второе направление — это вложения в логистику. Идет достаточно мощная перестройка логистической



лироваться на внутренние рынки. Экспортеры получили огромный стимул все вывозить за рубеж, даже при неизменных мировых ценах, и зарабатывать на курсовой разнице. Во-вторых, цены нетбэк никто не отменял: крупные производители, безусловно, стали бы выравнивать внутренние цены с мировыми. Чтобы эти связи разорвать, и была применена экспортная пошлина. Она специально была сделана ступенчатой — от нуля при курсе 80 руб. за доллар до 7%, если курс больше 95 руб. за доллар. По

— Это проблема, безусловно. До 2022 года к импорту относились как к неизбежной нагрузке: чем больше импорта, тем меньше остается пространства для российских производителей. В 2022 году ситуация поменялась. Импорт очень быстро, практически одновременно сократился почти вдвое, поскольку основной его поток, больше 50%, шел из стран Евросоюза. Там его начали очень быстро закрывать, и закрывать системно: ограничивать логистику, разрывать контракты. Это создало необходимость поддержки импорта — для этого правительство запустило несколько программ.

Они работают. Настроили эту поддержку под примерно 90 руб. за доллар, но импорт сидит на кредитах, и рост ключевой ставки создает определенные сложности. Это касается не только импорта. Это касается вообще субсидированных кредитов. Кредитный портфель — в районе 106 трлн руб. где-то, из них 14 трлн — это субсидированные кредитом кредиты. Простая арифметика: рост ключевой ставки с 7,5% до 16% умножить на 14 трлн руб. — примерно 1,1 трлн руб. — **Дополнительная нагрузка на бюджет.**

— Либо дополнительная нагрузка, либо свертывание кредитного портфеля. Конечно, есть фиксированные ставки, а такой счет подходит только для плавающих ставок. К тому же перекладывание ключевой ставки в ставки для конечного заемщика происходит не одновременно, это растянутый процесс. Это все правда — просто позволяет оценить масштабы. Если подсчитать аккуратно, то потребность в дополнительных затратах составит порядка 400–600 млрд руб. в год.

Но для поддержки импорта проблема роста процентных ставок стоит во весь рост. Вселяет оптимизм то, что

рост. Есть какое-то понимание, грубо говоря, как в этих 10% роста соотносятся производительные и вынужденные инвестрасходы?

— Процентом 30 на 70. «Вынужденные» вложения — 70%, 30% — инвестиции в расширение объемов выпуска. Но это очень условное разделение, это можно делать только на длинных горизонтах, а когда все в пределах года, все происходит одновременно. Переобучение персонала, замена оборудования — все это требует денег. И компании вкладываются. На рекордных уровнях остается PMI — 52–53 пункта. То есть бизнес смотрит на свои перспективы с оптимизмом, несмотря на ключевую ставку.

— **Тем не менее бизнес сейчас поднимает разговор о пересмотре договора с государством. Речь идет об инвестициях и налогах. Мы неоднократно слышали, что сам бизнес предлагает повысить налоговые ставки по налогу на прибыль, но получить дополнительные гарантии в обмен на инвестиции. Как вы видите сейчас этот договор?**

— Я не рассматриваю настройку налоговой системы в терминах договора. Как минимум по классике в таком договоре должно быть три участника — это корпоративный сектор, это государство и гражданское общество. Если гражданское общество — людей — исключаем из этого процесса, как бы договор не превратился в стовор. Лучше говорить о создании оптимальных условий. Необходимо найти оптимальные условия, чтобы вписать налоги в доходы бизнеса и при этом соблюсти потребности бюджета.

Бюджет сейчас сбалансирован. Крепкий, хороший, 2% дефицита — уверенно достигаем в этом году. Дальше — еще меньше, 1%. Поэтому важно это сделать так, чтобы потом не пересматривать налоговые правила. Договорились с бизнесом, что все будет поэтапно, в течение следующего года, одновременно с оценкой необходимых расходов, естественно, и с оценкой условий функционирования бизнеса, прибыли, которая тоже зависит от многих условий — курса, инфляции, уровня выпуска, целого ряда вещей. Я думаю, точку равновесия найдем.

— **Пограничная с инвестициями тема — технологии. Они, собственно, делают сейчас большую часть экономики. «Технологический суверенитет» в буквальном его понимании в глобальном мире — это гарантированный проирыш, инвестиции огромные, рынок маленький, не окупится. Так что вы имеете в виду, когда говорите о техносуверенитете?**

— Когда мы вышли из кризиса 90-х годов, в начале 2000-х объективно возник вопрос, что делать дальше. Решения тогда были приняты стратегически абсолютно правильные: начали встраивать в мировую экономическую систему. И в создании производственных цепочек, и в науке.

В чем состоял выигрыш, если брать научно-технологическую сферу? Прекратилась деградация. В 90-е годы то, что происходило с наукой, можно свести к трем крупным трендам. Первый — это распад крупных научных структур, российской наука, в отличие от советской, потеряла способность решать стратегические научные задачи. Второй — отделение науки от производства, наука стала сдвигаться в сторону фундаменталь-

ной, а производство — жить своей жизнью. Их стыковка, которая необходима для высоких переделов, для создания промышленных образцов, просто исчезла. И третий — наука стала выполнять социальную функцию поддержки жизнеобеспечения научных работников.

То, что было сделано в первой половине 2000-х годов, эту деградацию остановило. Более того, во второй половине 2000-х были созданы практически все необходимые институты национальной инновационной системы — венчурные фонды, защита прав интеллектуальной собственности и другие.

Но у любой медали есть обратная сторона. Встраивание в уже сложившееся научно-техническое пространство имело два крупных негативных последствия. Во-первых, для бизне-са оптимальным решением стало не

Не рассматриваю настройку налоговой системы в терминах договора. Вопрос вывода капитала стоит остро

обращение к науке, доведение научных исследований до технологии и затем их внедрение, а покупка готовых технологий за рубежом, как правило, в виде оборудования. Зачем идти на большие риски и поддерживать ученых? Непонятно, что они принесут и за какие деньги, когда можно купить готовое технологическое решение либо оборудование, которое наладит, установят и научат, как им пользоваться.

Вторая часть платы за встраивание в мировую науку связана с технологическими стартапами, которые являются одним из основных двигателей технологического развития в Китае, в Соединенных Штатах Америки, в Европе, везде. Но когда технологические стартапы доходят до определенного уровня, они начинают искать источники финансирования. А источники финансирования в такой мировой моноцентричной научно-технической системе находятся ближе к ее центру, отнюдь не в России. Там и денежка, и правила устоялись. В результате российские стартапы вырастают и переезжали за рубеж — так была устроена система мотивации.

Когда начались санкции, когда Россия попыталась изолировать от мирового научно-технического пространства, впервые возникла тема технологической политики. До 2022 года по большому счету она не существовала, хотя изменения трендов начались уже после 2014 года — по поддержке своих технологических разработок, по переходу от закупки импортного оборудования на собственные технологии.

Теперь возникло несколько направлений, которые сведены в концепцию технологического развития. Важный вопрос, откуда берутся технологические приоритеты.

— **От спроса?**

— Ответ состоит из двух частей, все зависит от того, о каких технологиях идет речь. Первая — нужны собственные линейки высокотехнологичной продукции: авиация, судостроение, электроника, станки, дизели, турбины и прочее. Если эта продукция нужна, значит, мы должны уметь ее делать. Это первый источник технологических приоритетов — мегапро-

екты, или проекты технологического суверенитета, как они в проекте закона называются. Они порождают технологические карты, первичные технологии, чтобы не путали с другой ветвью, назвали их «критическими технологиями».

Второй источник технологических приоритетов — технологии завтрашнего дня. По большому счету для производства самолета искусственный интеллект не очень нужен, квантовые вычисления совсем не нужны. Но все страны включились в гонку, причем очень жесткую — в области искусственного интеллекта, квантовых вычислений, биотехнологий, новых материалов и т.д. Этих технологий ограниченный число, полтора десятка, но они будут формировать производственные системы через 5–10–15 лет.

— **Следующая технологическая революция.**

— Я бы сказал даже — технологическая эволюция, которая ускорилась до состояния перманентной революции. Мы говорим «технологическая сингулярность» — она наступит, когда появление новых технологий будет опережать способность их даже осмыслить. Мы окажемся в таком сплошном потоке технологических изменений, как сейчас информационный поток. Это еще не скоро произойдет, но технологии завтрашнего дня уже разрабатываются.

Этот второй источник технологических приоритетов назвали «сквозные технологии», чтобы отличать от «критических». Здесь уже не мегапроекты, а форсайт: собираются эксперты вместе с учеными, вместе с бизнесом и начинают по определенным методам их отбирать.

Отдельная история — это понимание собственных линий разработок. Если мы говорим о том, что хотим управлять технологиями и на выходе иметь высокотехнологичный промышленный образец, то национальные компании должны контролировать всю цепочку, как минимум ключевые ее элементы. Если в этой цепочке выпадет какой-то блок, остается большая уязвимость.

Еще один момент — как устроены мегапроекты, которые порождают перечни критических технологий. Пришли к определенной модели — это должны быть крупные проекты, поставили «отсечку» в 10 млрд руб. И это обязательно проекты, где есть offtake, гарантированный спрос. Без него

Особых проблем вытеснения российских производителей конкурирующим импортом нет

структуры — и за всем этим стоят серьезные капиталовложения: это огромная программа РЖД, беспрецедентная по масштабам, и программы логистических компаний, таких как «Дело», «Трансконтейнер», FESCO и т.д.

Третье направление инвестиций в перспективе станет главным — это вложения в рост производительности труда. Возможности повышения производительности труда очень большие. Это достаточно инерционный процесс. Он требует не просто обновления производственного аппарата, а еще и закрепления определенных компетенций — например, в использовании цифровых технологий, для того чтобы получить отдачу в виде повышения добавленной стоимости, капитализации компании. А носители компетенции — это люди. И здесь возникает ограничение, связанное с достаточным уровнем компетенций, достаточным количеством обладающих ими людей. Компании проблему будут решать — мотивация здесь достаточно сильная.

Чтобы шли инвестиции, необходимы три условия. Растущие рынки — они есть, компании понимают, куда инвестировать. Предсказуемые условия — для того, чтобы компании могли оценить риски. С этим, конечно, есть сложности, и усилия, мои в том числе, были направлены на их решение. И третье — должны быть дешевые деньги.

Пока ключевое направление — это предсказуемость, которую во многом обеспечивает правительство. Здесь двигались по двум направлениям. Первое — соглашения о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК). Механизм заработал, сейчас бизнес предлагает дополнить его расширением «стабилизационной оговорки», расширением гарантий стабильности — запрос особенно активизировали экспортные пошлины. И вторая линия, которую я считаю даже более важной с точки зрения предсказуемости, — это внедрение регионального инвестиционного стандарта.

Если говорить про первое направление — механизмы запущены, но, может быть, до конца не отлажены, мы еще не получили полного эффекта от них. Речь идет прежде всего о субсидировании затрат, которые «защиты» в механизме СЗПК. Что касается экспортных пошлин — здесь проблемы есть, но они, на мой взгляд, преувеличены. Экспортные пошлины вводились для того, чтобы защитить внутренние рынки. Когда произошел переход с 70 руб. за доллар к почти 100 и к нынешним 90–95, этот рост курса с неизбежностью должен был транс-

расчетам, предусматривали изъятие у компаний — сырьевых экспортеров не более 30% дополнительных — хочу подчеркнуть это, дополнительных — доходов от повышения курса.

Но всегда есть исключения. Например, компания набрала иностранных кредитов и ей нужно обслуживать эти кредиты в долларах или в юанях, и у нее происходит удорожание обслуживания долга. Или компания в производстве использует большое количество импортных составляющих. Происходит рост затрат одновременно с удорожанием продукции. Мы старались это учесть. С самого начала были исключения, прежде всего для промышленных товаров, где доля импорта была высока. Далее, обнаружили еще компании, у которых есть сложности, и буквально на прошлой неделе комиссия по таможенно-тарифному регулированию приняла решение об очередной порции изъятий, почти на 3 млрд руб.

Нужно глубокое переосмысление позиционирования России в мировом экономическом пространстве

Настройка идет — и на инвестициях этот процесс сказываться не должен. Тем более было отмечено — это временное явление, до тех пор, пока ситуация с курсом стабилизируется. Считаю, что в 2025 году мы с этими экспортными пошлинами выйти не должны.

— **Но мы видим, что импорт дорожает, сокращается предложение инвестиционных товаров, а это уже влияет на инвестиции. Насколько это проблема и что можно с этим сделать?**

российские импортеры очень подвижны, хорошо раскатили логистические маршруты. Импорт вырос на 5,4% за 2023 год — больше, чем ВВП, где рост 3,5%.

— **Когда мы говорим о росте инвестиций на 10%... Бывают инвестиции производителей, бывают вынужденные, замена европейских станков на китайские не потому, что они лучше, а потому, что европейских не купить. Инвестиции как способ поддержать производство, но не**

ЛИЧНОЕ ДЕЛО БЕЛОУСОВ АНДРЕЙ РЭМОВИЧ

Родился 17 марта 1959 года в Москве. Окончил МГУ им. М. В. Ломоносова по специальности «экономист-кибернетики» (1981).

В 1981–1986 годах — стажер-исследователь, младший научный сотрудник лаборатории моделирующих человеко-машинных систем Центрального экономико-математического института АН СССР. В 1986–2006 годах трудился в Институте экономики и прогнозирования научно-технического прогресса АН СССР (Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН), прошел путь от младшего научного сотрудника до заведующего лабораторией.

В 2006–2008 годах — замглавы Минэкономики, в 2008–2012 годах — директор департамента экономики и финансов правительства России. С 2012 по 2013 год — министр экономического развития РФ. В июне 2013 года был назначен помощником президента РФ, в 2018 году переназначен на этот пост. С 2020 года — первый зампреда правительства РФ. Был членом наблюдательного совета госкорпорации «Росатом» с 2007 по 2012 год. В 2015–2018 годах был председателем совета директоров «Роснефти». С апреля 2020 года — предсодатель совета директоров РЖД.

Доктор экономических наук, тема диссертации — «Противоречия и перспективы развития системы воспроизводства российской экономики». Заслуженный экономист России. Действительный государственный советник 1-го класса. Награжден орденом Почета.

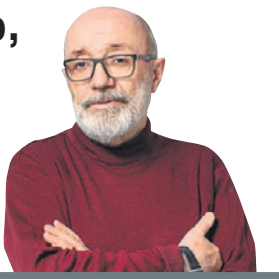
полная версия
kommersant.ru/13474



ПОМОГАЕМ ПОМОГАТЬ

Лев Амбиндер,

ПРЕЗИДЕНТ РУСФОНДА,
ЧЛЕН СОВЕТА
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ
ПО РАЗВИТИЮ
ГРАЖДАНСКОГО
ОБЩЕСТВА И ПРАВАМ
ЧЕЛОВЕКА (СПЧ)



Радости сострадания

2023: помогли 2123 детям — собрали 1,525 млрд рублей

Дорогие друзья, перед вами последняя в этом году страница Русфонда в „Ъ“. Как водится, мы подводим предварительные итоги благотворительных сборов. Практика свидетельствует, что в самые последние дни уходящего года читатели „Ъ“ и rusfond.ru, а также дружественные компании, телезрители наших сюжетов и пользователи социальных сетей переведут еще несколько миллионов рублей. Так что окончательные показатели мы опубликуем 12 января, на первой странице Русфонда в 2024 году. Итак, сборы на 28 декабря составили 1,525 млрд руб. А помощь получили 2123 ребенка — это лучший результат за минувшие пять лет.

Пусть ненамного больше, чем в прошлом году (1,518 млрд руб.), но подросли и пожертвования — и частные, и корпоративные. Хотя их стало меньше: 1 383 719 против 1 511 904 за одиннадцать месяцев 2022 года. Зато немного увеличился средний взнос: 920 руб. против 863 руб. И одновременно выросло количество детей, которым оплачено лечение, — 2123 ребенка против 1361 на 29 декабря 2022 года. Примерно та же картина с корпоративными пожертвованиями: они подросли на 21 млн руб. и впервые достигли 500 млн руб., но компаний-доноров стало меньше.

На основе этих вполне благополучных показателей складывается новый тренд филантропии наших читателей и телезрителей: пожертвования поступают в том же объеме, но, в отличие от минувших лет, они строго адресные. Практически исчезли корпоративные и частные деньги на реализацию миссии, упали взносы на поддержку клиник, реабилитационных центров — да на любой проект, если он не про конкретного ребенка и его спасение. То есть происходит реструктуризация пожертвований: не сговариваясь, люди стали помогать строго по принципам адресных сборов. Эти принципы мы сформулировали сами еще в прошлом веке, с годами читатели их отшлифовали, но всегда находился народ, готовый прийти на помощь врачам-новаторам, — деньги на внедрение высоких медицинских технологий раньше составляли солидную часть общих сборов Русфонда. Нынче не так.

Иными словами, благотворители затягивают пояса. Исключение составила разве что частная и корпоративная помощь беженцам — пожертвования по программам Русфонда шли в Белгородскую, Ростовскую и Воронежскую области: это были поставки бытового оборудования, «медицинских инструментов и изделий для проведения операций, лечения и ухода за детьми с термическими травмами, раневыми дефектами, полученными в результате минно-взрывных повреждений», — цитата из больничного отчета. В пунктах временного проживания оборудованы компьютерные комнаты для детей и взрослых, сюда доставлены школьно-письменные принадлежности, обувь и одежда. Только что прибыла зимняя одежда на 700 тыс. руб.

Структурные перемены в трендах сказались и на развитии нашего самого крупного проекта последних лет — Национального регистра доноров костного мозга имени Васи Перевощикова (Национального РДКМ). Впрочем, тут особый случай.

С 2018 года Национальный РДКМ создал на пожертвования Русфонда донорскую базу из 91 тыс. добровольцев. Параллельно со строительством с 2019 года началась эксплуатация базы — поставка трансплантатов по заявкам клиник. В 2022 году Национальный РДКМ подобрал, заготовил и доставил в клиники 98 трансплантатов, а в этом — 154. Но этого оказалось мало, мы могли помочь как минимум вдвое большему числу пациентов. Заявок-то было за 350! Нам не хватило денег. Это должно было когда-то случиться. Благотворители не в состоянии подменить государство — только дополнить. Неродственный трансплантат для одного пациента обходится в среднем в 730 тыс. руб. Сроки подбора донора, заготовки и доставки трансплантата Национальный РДКМ сумел сравнить со сроками заготовки от родственников пациентов, отсюда и взлет спроса. Ученые Минздрава РФ вместе с Национальным РДКМ разработали и утвердили методические рекомендации на основе этой инновации. Хочется верить, что в будущем году государство начнет финансировать эту услугу.

С наступающим Новым годом, дорогие друзья! Доброго здоровья и побольше удачи!

Машу Кибалину прооперируют в январе



22 декабря на rusfond.ru, в „Ъ“ и в эфире ГТРК «Иркутск» мы рассказали историю 17-летней Маши Кибалиной из Иркутска («Маша и облако», Алексей Каменский). У девочки сколиоз 4-й, самой тяжелой степени. Ей нужна операция, которую московские хирурги

готовы провести по технологии VBT (Vertebral Body Tethering), позволяющей сохранить подвижность позвоночника. Но оплатить операцию семье девочки не по силам. Ради сообщения: вся необходимая сумма (1 913 687 руб.) собрана. Спасибо, дорогие друзья.

Всего с 22 декабря 17 365 читателей rusfond.ru, „Ъ“, телезрителей программ «Вести-Москва», ГТРК «Иркутск», «Волгоград-ТРВ», «Ламбов», «Кубань», «Иртыш», а также 136 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 35 детям на 66 295 285 руб.



полный отчет
rusfond.ru/sdelano

Подарок для Серафимы

12-летнюю девочку спасет дорогое лекарство



Серафима Ситникова живет в селе Волчанка, что в Самарской области, вместе с мамой, братом и сестрой. Осенью этого года у нее диагностировали острый лимфобластный лейкоз. Сейчас девочка проходит химиотерапию. К сожалению, на один из ее основных компонентов у Серафимы возникла сильная аллергическая реакция. Теперь для излечения девочки необходим другой, не менее эффективный противоопухолевый препарат. Его не оплачивает государство, а стоит такое лекарство очень дорого. Мама Серафимы обращается за помощью к нам.

На вопрос, чем она планирует заняться, когда выздоровеет, девочка уверенно отвечает:

— Продолжу играть в волейбол. Я должна это сделать. Это будет в память о папе.

Отец однажды посоветовал ей заниматься этим видом спорта. Сказал, что у нее есть все данные: Серафима высокая и выглядит постарше сверстников. Дочь послушалась, пошла в секцию и очень полюбила волейбол. Петра Ситникова не стало в июне этого года — он погиб в ходе специальной военной операции. А похоронили его 12 июля. Это был день рождения Серафимы. Так совпало.

— Дочка переживала, плакала, но мне показалось, что главные переживания были у нее внутри, — говорит Елена, мама девочки. — Вообще она очень мужественно встретила это страшное известие, даже утешала меня.

Через месяц после похорон у Серафимы на руках появилась сыпь. Дерматолог назначил анализ крови — оказалось, что уровень лейкоцитов в несколько раз превышает норму. В больнице девочке провели пункцию костного мозга и обнаружили бласты — опухолевые клетки. Врачи поставили диагноз: острый лимфобластный лейкоз.

— Сима спрашивала меня, что это за болезнь, я отвечала лишь в общих чертах, — вспоминает Елена. — Но потом я услышала, как она одной нашей родственнице спокойно сказала: «У меня рак». После этого я поговорила с ней, объяснила, что болезнь, конечно, непростая и опасная, но все будет хорошо.

Врачи назначили химиотерапию, и после первого курса Серафима вышла в ремиссию. Но во время второго курса один из ключевых препаратов по протоколу лечения, онкаспар, вызвал сильную аллергическую реакцию. У девочки мгновенно опухло лицо, началось удушье. Онкаспар отменили, но проблема в том, что без него повышается вероятность рецидива.

Раньше Серафима была веселой и непоседливой. И очень активной. Летом — легкая атлетика и волейбол, зимой — лыжи. Сейчас ей приходится вести совсем другой образ жизни — и девочка сильно страдает из-за этого. А еще — из-за ограничений в питании. Как почти любой 12-летний человек, Серафима любила периодически полакомиться «вредным»: картошкой фри, бургерами, газировкой... Все это ей теперь категорически нельзя. И даже огурцы и яблоки нужно очищать от кожуры. Чтобы хоть вспомнить, как выглядит вкусная еда, Серафима иногда смотрит кулинарные видео. «Не распался себя!» — советует ей мама, но дочь только вздыхает.

Ее здорово поддерживают подруги: звонят, подолгу разговаривают. А еще помогают два увлечения. Первое — рисунки в стиле аниме, которые у Серафимы отлично получаются. Второе — история.

— Папа очень много знал и много рассказывал мне — и про Россию, и про мир. Мог про историю любого горо-

На долю Серафимы выпало слишком много тяжелого в этом году. Не все можно исправить — но точно можно сделать так, чтобы опасная болезнь от нее отступила
ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

да и любой страны рассказать. И очень увлекательно это делал. Я теперь тоже хочу хорошо изучить историю. Если ее знаешь, лучше понимаешь и сегодняшние день, — рассуждает Серафима.

Ситуация из-за тяжелой аллергии на препарат возникла сложная, но вовсе не безвыходная. Для спасения девочки требуется иммунотерапия моноклональным антителом — противоопухолевым препаратом блинцитом (блинатумомаб). Но в отделении этого препарата нет, а государство его не оплачивает. Стоит лекарство более 2 млн руб. — для семьи Ситниковых, потерявших недавно главного кормильца, это совершенно неподъемная сумма.

На их долю выпало слишком много страшного и тяжелого в этом году. Не все можно исправить — но точно можно сделать так, чтобы болезнь Серафимы отступила и девочка вернулась к своим любимым занятиям. И даже к своей любимой картошке фри.

В конце концов, наступает Новый год — время чудес и исполнения желаний. Давайте поможем Серафиме.

Артем Костиюковский,
Самарская область

КАК ПОМОЧЬ

ДЛЯ СПАСЕНИЯ СЕРАФИМЫ СИТНИКОВОЙ НЕ ХВАТАЕТ 728 045 РУБ.

Заведующий отделением онкологии, гематологии и химиотерапии Самарской областной детской клинической больницы имени Н.Н. Ивановой Андрей Шамин: «У Серафимы острый лимфобластный лейкоз. Учитывая диагно, анафилактическую реакцию на онкаспар и невозможность дальнейшей терапии этим ключевым при лечении острого лимфобластного лейкоза препаратом, девочке требуется пройти курс иммунотерапии моноклональным антителом — противоопухолевым препаратом блинцитом (блинатумомаб), которая позволит вывести ребенка в ремиссию. Это лекарство необходимо для повышения эффективности лечения и снижения риска рецидива лейкоза. К сожалению, в нашей клинике препарат отсутствует».

Стоимость лекарства 2 228 045 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 1,5 млн руб. Не хватает 728 045 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Серафиму Ситникову, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Серафимы — Елены Валериевны Ситниковой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

В ожидании

Девочке, которой помог Русфонд, нужна семья

В 2022 году трехмесячная Эвелина Чекалина поступила в пульмонологическое отделение Детской республиканской клинической больницы (ДРКБ) Татарстана. Каждый вдох и выдох давался малышке с огромным трудом: у нее была легочная недостаточность. Помочь девочке могла только респираторная поддержка — высокопоточный, то есть подаваемый с большой скоростью, увлажненный кислород. Тогда и потребовалась помощь Русфонда: жертвователи собрали средства на кислородный концентратор и расхотили к нему, чтобы Эвелина получила возможность отправиться домой. Точнее, в Республиканский специализированный дом ребенка в Казани.

Эвелина родилась с синдромом Дауна. Эта ли особенность стала причиной отказа матери сразу забрать ребенка из больницы или что-то еще, точно никто не скажет. Мать вроде бы собиралась вернуться за девочкой позже, и Эвелину временно поместили под опеку государства. Правда, пока малышка лежала в больницах, а затем ждала маму в доме ребенка, та ни разу не поинтересовалась ее состоянием.

И прошлой осенью была лишена родительских прав по суду.

Сейчас анкета девочки доступна на сайте для приемных родителей. Описывает Эвелину только одна фраза: «активная девочка, очень любопытная». Маленькая она еще — и больше о ней сказать пока сложно. Она одиннадцать месяцев провела рядом с кислородным концентратором, с помощью которого дышала, почти всегда лежа на спине в кровати, — сначала в больнице, потом в доме ребенка. И пыталась, конечно, выдернуть специальные трубки-каналы из носа. Активная же!

Улыбку Эвелины Чекалиной отмечают все — и воспитатели, и врачи, и социальные работники. А еще настойчивость и упорство: несмотря ни на что, малышка пытается вставать, хотя пока дело доходит только до четверенок. И да, с очень большим любопытством наблюдает за взрослыми, стремясь задержать их внимание на себе подольше бодрыми звуками, которые пока еще мало похожи на слова.

— Конечно, девочка отстает в развитии от сверстников, скорее всего, тут играет свою роль и ее синдром, — говорят в доме ребенка. — И было бы замечательно, если бы у Эвелины появилась

любящая семья: родители, а может быть братья и сестры, за которыми она могла бы тинуться, которые помогут ей развиваться и будут ее поддерживать.

Как и любому другому ребенку, девочке нужно много внимания и много заботы.

— Эвелина у нас была уникальной пациенткой, — рассказывает врач-педиатр Ольга Карпова, заведующая пульмонологическим отделением ДРКБ. — На моей памяти ей единственной из всех наших маленьких пациентов потребовалась вентиляция легких с помощью высокопоточного кислорода.

По словам доктора, у детей с синдромом Дауна часто случаются проблемы с дыханием из-за свойственной им мышечной слабости. Но уже с апреля этого года Эвелина Чекалина дышит самостоятельно. Кислородный концентратор ей больше не нужен. Ей нужно другое.

Мы решили рассказать вам об Эвелине именно в последние дни уходящего года, когда все словно замерли в ожидании новых хороших событий. Вдруг о девочке узнают ее будущие мама и папа. Вдруг случится чудо и малышка из Казани обретет семью?

Наталья Волкова,
корреспондент Русфонда

Из свежей почты

Мансур Сарсенбаев, 15 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 128 023 руб.

Внимание! Цена лечения 241 023 руб.

Сеть мини-маркетов Parle Market внесла 43 433 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, — еще 46 567 руб. Телезрители ГТРК «Лотос» соберут 23 тыс. руб.

Сын с первых месяцев отставал в развитии, в год мог только сидеть в подушках, ему диагностировали ДЦП. Лишь к девяти годам Мансур научился ходить с тростью, но вскоре у него колени перестали разгибаться, произошел подвывих тазобедренного сустава. Ему провели три операции, теперь сын стоит и ходит, но только с опорой. Учится по обычной школьной программе, но мышцы еще скованы, есть проблемы с речью. Я обратилась в Институт медтехнологий (ИМТ, Москва), и Мансура готовы взять на лечение. Но оплатить его я не в силах, одна воспитываю двоих детей, живем на пенсию и пособие. *Алия Абдуашева, Астраханская область*

Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Мансур нуждается в госпитализации. Нужно скорректировать тонус мышц, улучшить моторику рук, увеличить объем движений, развить координацию, равновесие и речь».

Лиза Конева, 6 месяцев, деформация черепа, требуется лечение специальными шлемами-ортезами. 154 320 руб.

Внимание! Цена лечения 202 320 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 30 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Нижний Новгород» соберут 18 тыс. руб.

У Лизы с рождения была заметна неровность черепа: на затылке справа вмятина, лоб слева уплощен. Столичные врачи сказали, что форму черепа можно выровнять специальными ортопедическими шлемами. Лечение надо начать как можно раньше, пока кости еще пластичные и поддаются коррекции. Но оплатить изготовление шлемов мы не можем — их стоимость для нас неподъемна, в семье трое детей. Пожалуйста, помогите! *Юлия Конева, Нижегородская область*

Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Лизе необходима коррекция черепа при помощи краниальных резцов (шлемов). В результате лечения голова девочки приобретет анатомически правильную форму».

Никита Пеньков, 15 лет, несовершенный остеогенез, требуется курсовое лечение. 144 638 руб.

Внимание! Цена лечения 550 638 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 380 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Курск» соберут 26 тыс. руб.

Сына уже много лет лечат в клинике Глобал Медикал Систем в Москве при поддержке Русфонда. Спасибо за помощь! У Никиты несовершенный остеогенез — хрупкие кости, он перенес множество переломов. Лечение помогло, но по мере роста сына нагрузка увеличивалась и случались все новые переломы, сложные, со смещением. Никиту оперировали, кости укрепили раздвижными стержнями. Сейчас сын в помещении уже ходит самостоятельно, на улице — с ходунками. Лечение необходимо продолжить, иначе плотность костей снизится, и они вновь начнут ломаться. Прошу, не оставляйте нас! *Светлана Пенькова, Курская область*

Педиатр Центра врожденной патологии клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Татьяна Хасянова: «Для сохранения достигнутых результатов лечения надо продолжить терапию бисфосфонатами в сочетании с физической реабилитацией под наблюдением наших специалистов».

Иван Тихонов, 14 лет, деформация стоп, требуется хирургическое лечение. 149 520 руб.

Внимание! Цена лечения 498 520 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 320 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Кубань» соберут 29 тыс. руб.

Ваня поздно встал на ноги, пошатывался, ходил неуверенно, часто падал. В десять лет стопы у него начали подворачиваться, ходить стало больно, появились кровавые мозоли. Мы обратились к Максиму Вавилову, ортопеду из Ярославля, который давно и успешно лечит детей с подобными проблемами. Он берет-ся сделать сыну операцию, но оплатить ее у меня нет возможности: я одна воспитываю двоих сыновей. Помогите! *Ксения Тихонова, Краснодарский край*

Травматолог-ортопед ООО «Клиника Константа» Максим Вавилов (Ярославль): «У Ивана врожденная неврогенная плоскостопно-вальгусная деформация стоп. Мы проведем ему операцию, которая позволит устранить деформацию и болевой синдром, в результате мальчик сможет нормально ходить».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 22.12.23 — 28.12.23	
получено ПИСЕМ —	58
ПРИНЯТО В РАБОТУ —	43
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ —	1
получено ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ —	0



все сюжеты
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Ъ“. Проверив письма, мы размещаем их в „Ъ“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире телеканала «Россия 1» и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 139 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 20,106 млрд руб. В 2023 году (на 28 декабря) собрано 1 524 926 764 руб., помощь получили 2123 ребенка. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр СО НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В январе 2022 года Русфонд выиграл президентский грант на организацию поиска доноров костного мозга для 200 больных, в декабре Национальный РДКМ получил грант в конкурсе «Москва — добрый город» на привлечение москвичей в регистр. А в январе 2023 года Русфонд — президентский грант на включение в Национальный РДКМ 15 тыс. добровольцев. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru
Приложения для айфона и андроида rusfond.ru/app
Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00

деловые итоги года

Между суверенитетом и колбасой

Почему еда остается важным геополитическим фактором

Вопрос продовольственной безопасности России, о котором власти говорят не первый год, встал с новой силой после разрушения логистических цепочек и ухода из страны части западных поставщиков техники и сырья. Однако первые стены строившей весь 2023 год «суверенной крепости», куда регуляторы намерены поселить аграриев, оказались не слишком прочными. Слабым звеном остается производство внутри страны оборудования, семян и вакцин. В результате индустрия строит альтернативную стратегию обороны, используя сохраняющиеся окна возможностей для наращивания запасов.

На исходе 2023 года президент Владимир Путин заявил: «Россия не может отдать свой суверенитет в обмен на колбасу». Очевидно, эта была отсылка к не такому уж и далекому по историческим меркам началу 1990-х годов, когда по всей стране, переживавшей болезненный опыт перехода к рыночной экономике, граждане оказались у полупустых полок магазинов. Они грезили о колбасе как об атрибуте базового достатка. А когда колбаса, пресловутые «ножки Буша» и еще целый набор продовольствия начали поступать в страну с того-да еще дружественного Запада, большая часть граждан сделала очевидный выбор в пользу еды.

Сейчас вопрос встал с новой остротой, и государство пытается сделать так, чтобы выбор в пользу еды в итоге не оказался выбором против власти.

Лучшая надежда — ждать худшего

Сегодня, когда РФ оказалась в эпицентре очередного шторма, вызванного геополитическим противостоянием из-за военного конфликта, для многих граждан, как и 30 лет назад, полный холодильник — один из важных индикаторов социального самочувствия общества. Ноябрьский опрос HeadHunter, например, показал, что 47% респондентов не готовы экономить на продуктах, но их стоимость «чувствительна». Власти вынуждены считаться с этим фактором как минимум при каждом кризисе или электоральном цикле.

Подтверждение этому — достигший к концу 2023 года максимальной громкости шум из-за подорожания более чем на 20% курятины и на 40% — яиц. Минсельхозу пришлось гасить накал потребительских страстей отменной пошлин на ввоз продуктов из «дружественных» стран. Но точечные меры системных проблем с продовольствием не решат.

«Надейтесь на лучшее, но готовьтесь к худшему» — примерно так чиновники Минсельхоза напутствовали весной 2023 года участников серии совещаний, где подводились итоги первого года очередного кризиса и обсуждались найденные альтернативы разрушенным импортным поставкам оборудования, сырья и компонентов. По словам источников «Ъ», регулятор дал понять, что отрасли, хотя она и не попала под прямые санкции, надо готовиться жить в «суверенной крепости», заполненной всем необходимым — от семян и вакцин до оборудования.

Задача не нова — российский агропром пытается решить ее уже десять лет. Серьезной протекционистской мерой для отрасли стало введенное в 2014 году Россией продуктовое эмбарго на целый перечень продовольствия из ЕС и США в качестве контрсанкций на ограничения, наложенные Западом после референдума в Крыму.

К началу 2023 года, как показало исследование ЦБ РФ, в сельском хозяйстве на долю прямого импорта приходилось до 30% в общем объеме промежуточных расходов компаний — ниже, чем, например, в автомобилестроении или фармацевтике.

деловые итоги года — c10

Кризис бы делать из этих людей

Почему российские потребители недолго плакали

Граждане РФ знамениты неординарным поведением в кризисных ситуациях. Достаточно вспомнить отечественных туристов, которых не способны отвадить от пляжей ни теракты, ни землетрясения. Вот и 2023 год россияне провели совсем не так, как ожидали эксперты и бизнес. Последние готовились чуть ли не к худшему году в новейшей истории, выложить до тотальной примитивизации потребления. Но произошло ровно наоборот. Среднестатистический гражданин много ел, крепко пил, покупал одежду и технику, путешествовал. Отличная новость для тех, кто все это продает. Но и плохая тоже — лихорадочное потребление неизбежно раскручивает маховик инфляции.

После потребительского ажиотажа первых месяцев военных действий России и Украины, когда граждане запасали все, от соли до холодильников, от 2023 года участники рынка обреченно ждали отката. И он произошел. В начале года спрос упал: по данным Минэкономики, в первом квартале — на 3,9% ниже год к году. Никто не удивился. Из-за сокращения в 2022 году реальных доходов населения (по данным Росстата — на 1%) россияне, особо не веря в лучшее, откладывали деньги на очередной «черный день». Сохранялось и давление прошедшей осенью 2022 года мобилизации с неясными перспективами ее расширения к маячившему впереди наступлению (не то России, не то Украины, страшные оба). Граждане сокращали серьезные траты.

Эти факторы тормозили потребителей несколько месяцев, пока не переродились в свою полную противоположность. То, что стало причиной падения, трансформировалось в драйвер роста. Официального второго этапа мобилизации не произошло. Зато приток массовых выплат мобилизованным и контрактникам, формирующих нередко основную часть бюджета их семей, повышение денежного довольствия военнослужащих и силовиков, очередная индексация зарплат работникам ВПК и некоторым бюджетникам подогрели спрос. Активизировалось и небеспеченное кредитование.

Уже в мае Росстат отметил ускорение роста оборота розничной торговли (на 9,3% год к году) и общепита (на рекордных 22,4%). По итогам года, полагают аналитики, два ключевых сегмента потребления расширятся на 12–24%. Средняя загрузка российских отелей достигла 65–70%, небывалого для кризиса уровня.

Тенденция сменялась с беспрецедентной скоростью, отмечают эксперты ключевой профильной аналитической компании NielsenIQ. По их оценкам, реальные располагаемые доходы выросли на 4%, индекс покупательского оптимизма почти весь год превращал 100. Такой взлет возможен только при условии, что граждане готовы покупать, у них есть деньги, а продавцы сохранили привычный и популярный ассортимент товаров повседневного спроса.

деловые итоги года — c10

Рост, скрепленный изолентой

Как российские компании ищут замену незаменимому оборудованию



Российская экономика так стойко пережила воздействие санкций, что возникает впечатление: проблемы в основном преодолены. Но есть большая «слепая зона», связанная с оборудованием длительного цикла изготовления, которому российский бизнес не нашел аналогов в дружественных странах — их там просто нет. У компаний осталось не больше нескольких лет, чтобы найти долгосрочное решение, иначе придется сокращать масштабы бизнеса или возвращаться к более старым технологиям.

В 2023 году российские компании нашли множество способов преодоления санкций, однако не всегда смогли найти замену критическому оборудованию. Как правило, речь идет о крупных и сложных многотонных машинах с закрытым программным обеспечением, которые выпускают один-два производителя в мире, — в отличие от других санкционных товаров, например электроники, их почти невозможно незаметно ввезти в страну. И хотя до сих пор российские инженеры умудряются в целом очень хорошо обслуживать существующую западную технику, рано или поздно она начнет ломаться. Перечень такого оборудования довольно широк: это, в частности, энергетические установки, установки глубокого бурения, кузнечно-прессовое оборудование — например, радиально-ковочные машины, станки глубокого сверления и т. п. Ситуация осложняется тем, что часть оборудования и установок, оснащенных сложной электроникой, защищен от вмешательства (чипированы): пользователь, не имеющий ключа, не может менять настройки, а попытка взлома часто приводит к недоступности функций.

Не светит и не греет

Наиболее очевидный пример проблемы с истощением ресурса — энергетические газовые турбины западного производства, которых в России более 200 штук. Мощность ТЭС на таких машинах — около 25 ГВт, на таких станциях вырабатывается более 20% электроэнергии в европейской части РФ и на Урале. Пока серьезные проблем с работой ТЭС на иностранных турбинах не возникало, но энергетики постоянно предупреждают о рисках.

Регуляторы пока принимают превентивные меры: с 2022 года генкомпаниям разрешили выводить электростанции в холодный резерв, сохраняя при этом практически полную оплату мощности. Механизм используется редко: в резерв выводится по 400–500 МВт в месяц. В «Системном операторе» (СО, диспетчер энергосистем) утверждают, что за 2022–2023 годы 97% газовых турбин в РФ прошли разные виды техобслуживания, включая капремонты. Однако проблемы, очевидно, будут нарастать.

Наиболее остро стоит вопрос с обслуживанием небольших американских турбин серии LM, ремонт которых можно произвести только на заводе в США. Большая их часть стоит на ТЭС «РусГидро» на Дальнем Востоке: госхолдинг ожидает проблем с их обслуживанием на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 к концу 2024 года, а к весне 2025 года хочет закрыть три газотурбинные установки на Восточной ТЭЦ во Владивостоке. «Интер РАО» хочет закрыть энергоблоки Джубгинской ТЭС на экспериментальных турбинах LMS100PB производства GE и Сочинской ТЭС на SGT-700 производства Siemens.

Трудности с эксплуатацией иностранных турбин могут отразиться на тепло- и электроснабжении Москвы и Подмосковья. В энергосистеме Московского региона работают более 1,7 ГВт газовых турбин типа FA, «обслуживание которых затруднено». Речь в том числе и о машинах Siemens: лопатки для таких машин большие невозможно купить за рубежом, а постоянно восстанавливать старые невозможно. Если энергетики закроют все московские и подмосковные ТЭС на иностранных турбинах, то в регионе возникнет непокрываемый дефицит энергии на 1,5 ГВт.

Не бурение, а мучение

Ситуация с буровым оборудованием пока не критическая, поскольку за год с момента введения санкций российские компании наладили закупку запчастей в СНГ и Китае. Но цена на них выше рынка как минимум в 2,5 раза, а сроки поставок кратно возросли, говорят источники «Ъ». «Нефтегазовые компании создают большие запасы запчастей, но пока крайне неохотно покупают аналоги, в особенности китайского происхождения, из-за их невысокого качества», — поясняет один из участников рынка.

С закупками нового оборудования ситуация гораздо сложнее, хотя уже существуют единичные прецеденты поставок новых небольших газовых турбин для месторождений. «На дистанции пяти-восьми лет на многих месторождениях потребуется полноценная замена агрегатов», — уточняет еще один собеседник в отрасли.

По словам источников «Ъ», нефтяникам будет очень трудно заместить оборудование для сложного наклонно-направленного бурения, создания горизонтальных и многоствольных скважин. Прежде роторно-управляемые системы поставляли зарубежные вендоры, которые вследствие санкций ушли с рынка. По мнению собеседников «Ъ», острая нехватка такого оборудования может возникнуть в течение нескольких лет, и это касается большей части «сложного железа». Нехватка передовых западных технологий угрожает снижением числа сложных скважин и коэффициента извлечения нефти.

Земля в иллюминаторе

После введения тотальных санкций против российской авиации многие собеседники «Ъ» ожидали, что самолеты начнут массово оставаться на земле уже через год — в первую очередь из-за невозможности проводить в РФ капремонты двигателей. В конце 2023 года можно констатировать, что дефицит запчастей для двигателей есть, но дефицита флота пока нет.

Проблемы сохраняются, но часть решается за счет покупки на вторичном рынке. Это уже привело к всплеску цен на поддержанные и новые моторы в мире, что отчасти подсвечивает масштабы серого импорта. Перевозчики также начали искать возможности для ремонта авиатехники за рубежом. В публичное поле попали, например, попытки отправок в Иран самолетов «ЮВТ-Аэро» (Казань), «Аэрофлота» и его дочерней «России».

Сейчас на рынке есть понимание, что наиболее проблемными в обслуживании будут новейшие американские двигатели P&W, которые установлены на Airbus A320/A321neo (таких самолетов в России 39) и моторы немногочисленных в РФ дальнемагистральных Boeing 777 и Airbus A350.

Неверие ряда экспертов в возможность освоения ремонта в РФ объясняется крайней сложностью реверсивного инжиниринга, восстановление чертежной и другой документации, вкупе с необходимостью определения состава металла лопаток и его воссоздания. Из-за этого еще в начале весны, например, «ИрАэро» опасалась риска приостановки полетов SSJ 100 с двигателями Sam-146. Их выпускал PowerJet — СП французской Safran Aircraft Engines и «ОДК-Сатурн» (входит Объединенную двигателестроительную корпорацию «Ростеха»).

В ОДК поясняют, что после выхода зарубежных партнеров начали «разработку всех необходимых процедур и запчастей», в этом году налажены поставки свечей зажигания и фильтров российского производства. На вопрос о том, когда может быть освоен их капремонт, в ОДК без конкретики пообещали ответить в следующем году «очередной порцией хороших новостей». По оценкам наиболее скептически настроенных собеседников «Ъ», уже в 2024 году капремонт может остро потребоваться наиболее активным эксплуатантам SSJ 100: Red Wings, «Азимуту» и «ИрАэро».

Товароразворот

Чем для России так и не стал Китай

Китай за последние два года стал для российской экономики очевидным и часто безальтернативным партнером на фоне потери западных рынков. Однако всплеск взаимной торговли в 2023 году рискует оказаться предвестником стагнации: возможности существенного увеличения экспорта близки к исчерпанию, а рост импорта начинает входить в противоречие с интересами российской промышленности. Тем более что ряд критических позиций в Китае все равно не купить.

В этом году товарооборот между Россией и Китаем почти удвоился, превысив \$200 млрд. В результате не только Пекин укрепил позиции главного торгового партнера Москвы, но и РФ стала шестым по величине рынком для КНР после ЕС, США, Японии, Южной Кореи и Тайваня. Президент РФ Владимир Путин в марте говорил, что у российско-китайского сотрудничества «поистине безграничные возможности и перспективы». Но спустя почти два года интенсивного взаимодействия с Китаем российский бизнес начинает понимать, что у этого направления есть свои ограничения, в некоторых случаях труднопреодолимые.

Торговая логика

Главным преимуществом Китая перед всеми другими сопоставимыми для России торговыми партнерами, помимо масштаба рынка, стала удивительно сбалансированная структура экспорта-импорта. Российский экспорт в КНР в 2023 году достиг примерно \$110 млрд при импорте около \$100 млрд. Это позволило перевести почти все расчеты в юани и рубли, поскольку и той, и другой стороне нужны эти валюты для оплаты операций, что радикально снизило влияние санкций на торговые отношения.

Для сравнения: Россия нарастила торговлю с Индией в январе—октябре 2023 года вдвое, до \$55 млрд, однако из них почти 95% приходится на российский экспорт, в основном нефть. Соответственно, российский компании не готовы принимать плату в рупиях, потому что их не на что потратить, а индийским — неоткуда взять рубли.

Однако потенциал роста российского экспорта в КНР, который в основном состоит из сырьевых и, прежде всего, энергетических товаров, на ближайшее время близок к исчерпанию. Если для экспортеров нефти Urals поставки в Китай просто менее прибыльны, чем в Индию или Турцию, то для производителей стали и алюминия они в этом году зачастую были просто нерентабельными. Схожая ситуация по древесине, где дорогая логистика и низкие цены на китайском рынке уничтожают маржу экспортеров, из-за чего поставки в КНР по итогам года вырастут только на 3%.

Чтобы дать новый толчок экспорту, необходимы совместные проекты и подписание новых крупных контрактов, однако китайские компании не спешат это делать, предпочитая поддерживать чисто торговую логику взаимоотношений.

Наиболее яркой иллюстрацией такого подхода является затягивание переговоров по газопроводу «Сила Сибири-2», который будет проходить через Монголию. Сначала надежды на то, что контракт будет подписан, возлагались на визит Си Цзиньпина в Москву в марте, затем на ответный визит Владимира Путина в Пекин в октябре, а после — на визит премьера Михаила Мишустина в Китай 18 декабря. По итогам вице-премьер Александр Новак в очередной раз сообщил, что на переговорах стороны «подчеркнули важность скорейшего достижения договоренностей».

Основное препятствие для заключения контракта — стремление Китая максимально снизить стоимость газа. Китайская сторона понимает, что «Газпрому» нужно срочно найти рынок сбыта для своего газа из Западной Сибири, в то время как у Китая есть и другие варианты поставок, включая СПГ.

Ряд собеседников «Ъ» в правительстве и бизнесе отмечают, что в условиях санкций китайские компании только подтвердили свою славу жестких и бескомпромиссных переговорщиков. «Китайцы хотят все и желательно бесплатно», — отмечает один из них.

Не то, что нужно

Если переориентация экспорта в Китай в основном произошла в 2022 году, то именно в 2023 году полностью раскрылись возможности импорта. Его объем по итогам года вырос более чем вдвое. Важнейшей статьей стали автомобили и компоненты: российские автоконцерны в целом с успехом находили китайских поставщиков, порой им удавалось получить полные копии западных компонентов под другим названием.

Основная сложность здесь — необходимость заново пройти все испытания готового автомобиля. Импорт машин из КНР вырос в разы, поскольку китайские автоконцерны из-за огромной емкости внутреннего рынка могут предложить привлекательные цены относительно плохо масштабируемых российских аналогов. Аналогичная ситуация и в разработках: российские игроки в силу малых масштабов рынка не могут позволить себе инвестировать в создание новых платформ, но теперь вместо западных моделей-доноров используют китайские.

При этом подходы китайского автобизнеса, в особенности команд, которые прежде не работали на экспорт, отличаются от западных. Иногда это помогает: готовые автомобили продавались российским импортерам прямо с заводов в Китае, что значительно облегчило параллельный импорт и снизило цены. Но требования к качеству комплектующих и особенно к послепродажному обслуживанию автомобилей пока сильно отличаются от того, к чему привыкли российские автоконцерны и дистрибуторы.

В некоторых секторах китайские промышленные товары стали абсолютно безальтернативными. Так произошло на рынке газопоршневых электростанций: после ухода западных поставщиков промышленность была вынуждена переходить на китайские бренды, ранее никого не интересовавшие. Китайцы тут же воспользовались ситуацией и повысили цены до уровня европейских марок, хотя по техническим показателям не дотягивают до них. Но постепенно конкуренция начала развиваться и между китайскими игроками, что усилило позиции российских покупателей.

РФ надеялась на помощь КНР и в секторе газовых турбин большой мощности, которые крайне необходимы энергетикам. Но практика показала, что у китайцев нет обкатанных машин, которые могли бы заместить западные бренды. Единственная разработка AGT-110 от AECC Gas Turbine, рассматриваемая для ТЭС в Якутии, пока не была в коммерческой эксплуатации.

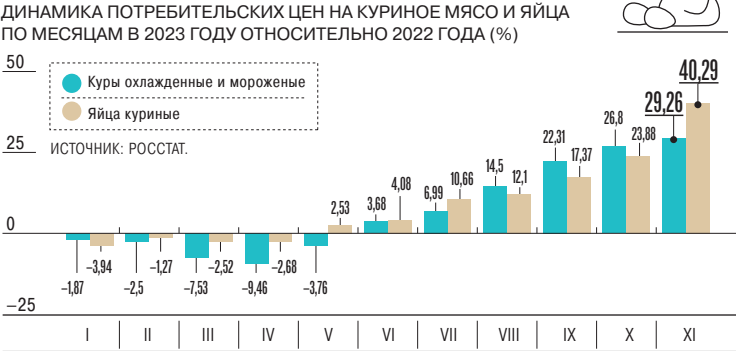
Сложно идут переговоры о привлечении китайских поставщиков в проекты ветрогенерации — их уже два года ведут «Форвард Энерго» (принадлежит финской Fortum, находится под управлением Росимущества), «Росатом» и «Силовые машины».

деловые итоги года — c10

деловые итоги года — c10

индикаторы года

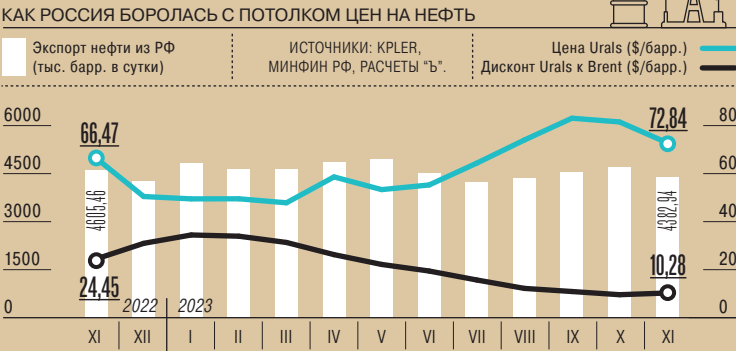
ЕДА ОГРАНИЧЕННОГО ПРИМЕНЕНИЯ



Двузначный рост цен на мясо птицы и куриные яйца, происходящий в РФ с сентября из-за увеличения спроса и сокращения производства, снова поднял вопрос подорожания продуктов и привел к серии мер по сдерживанию продовольственной инфляции. На яйца и отдельные виды мяса птицы обнуляются импортные пошлины. Для предотвращения роста цен на макароны запрещен экспорт твердой пшеницы. Продлеваются ограничения на вывоз из страны риса.

По итогам ноября Росстат оценивает продовольственную инфляцию в годовом выражении в **7,48%**, что в целом сопоставимо с аналогичным показателем для ЕС: по данным Евростата, цены на продукты питания в октябре были выше на **7,4%** год к году, в ноябре – на **6,9%**. Но участники рынка не рассчитывают на снижение регуляторного давления как минимум до президентских выборов в марте 2024 года.

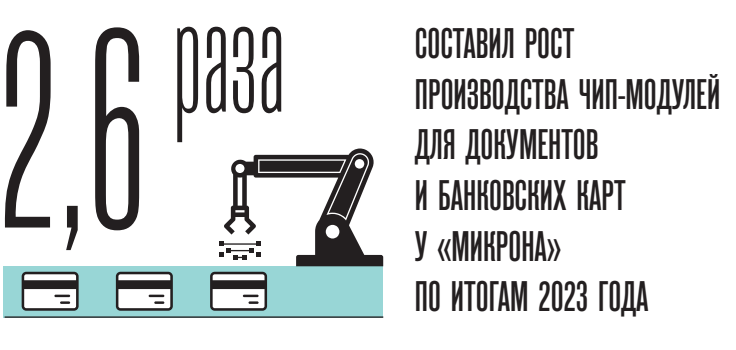
НЕУЛОВИМАЯ РОССИЙСКАЯ НЕФТЬ



Попытка Запада поставить под контроль доходы российской нефтяной отрасли от экспорта принесла как минимум смешанные результаты. Введенный в декабре 2022 года потолок цен на Urals в \$60 за баррель сначала привел к резкому снижению стоимости российской нефти и ее экспорта. Но уже к весне 2023 года нефтяники полностью преодолели проблемы с отгрузками за рубеж, пусть и ценой огромных дисконтов к мировым котировкам.

Главным проигравшим оказался бюджет РФ. В ответ правительство, с одной стороны, ограничило дисконт (к сентябрю – до **\$15** за баррель), а с другой – в партнерстве с Саудовской Аравией сократило сначала добычу нефти, а потом и ее экспорт. В результате во втором полугодии Urals уверенно превзошла **\$60** за баррель, дисконт сократился до **\$10** за баррель. И хотя в декабре котировки снова могут упасть, уже сложно представить, что западным странам удастся создать действенную систему нерыночного контроля за экспортом российской нефти.

У ЧИПА ГЛАЗА ВЕЛИКИ



Вопрос обеспечения РФ микроэлектроникой и ее компонентами после начала военных действий сразу стал и остается острым и болезненным. Однако, несмотря на прогнозы, что в условиях масштабных санкций и других ограничений и без того серьезно отстающая от глобальной российской индустрия сильно пострадает, она продолжает развиваться, а участники рынка и регуляторы – строить далеко идущие планы.

Так, один из ключевых отечественных заводов «Микрон», который в начале года испытывал проблемы с производством, в декабре отчитался о росте выпуска чипов для документов и банковских карт в **2,6 раза**, до **7,5 млн штук**, и готовится к большим инвестициям в развитие. В октябре в Минпромторге объявили, что в целом на ОКР в электронном машиностроении до 2027 года будет направлено **100 млрд руб.** Как РФ удастся получать все необходимое, никто не говорит. Но и о каких-либо значимых сложностях уже много месяцев ничего не слышно.

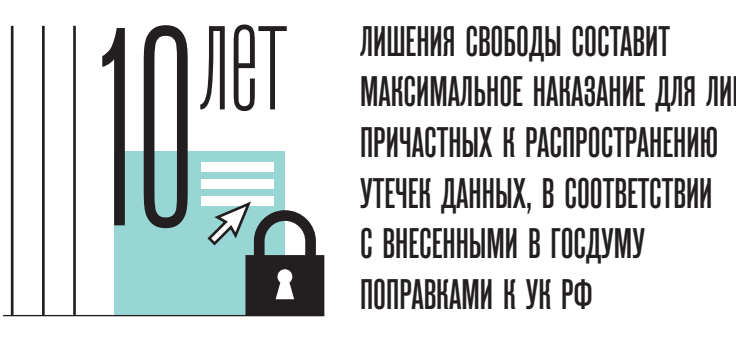
ГОД ЗАКРЫТЫХ ИНВЕСТИЦИЙ



К концу 2023 года число действующих закрытых паевых инвестиционных фондов (ЗПИФ) в России превысило 2100, поставив рекорд за все время существования рынка. Сегмент стал лидером роста (почти на **25%**), а чистый приток средств в ЗПИФы за три квартала превысил **1 трлн руб.** (в другие категории – менее **170 млрд руб.**).

Взлет ЗПИФов стал следствием беспрецедентных санкций в отношении российской финансовой системы в целом и состоятельных граждан страны в частности (именно они обеспечили почти треть притока). Привычные инструменты вложений, в том числе в других юрисдикциях, оказались недоступны. Взаем появился целый ряд, по сути, индивидуальных фондов с одним-двумя пайщиками и средним счетом **5,6 млрд руб.** Конкуренцию и диверсификацию вложений мог бы обеспечить выход на рынки «дружественных» стран через российские управляющие компании, но пока это происходит медленно.

ВСЕ ДАННЫЕ ТЕКУТ



В 2023 году, несмотря на многочисленные меры властей и бизнеса, продолжился активный рост утечек персональных и корпоративных данных. Ситуацию призван изменить пакет законопроектов об оборотных штрафах за утечки и уголовной ответственности за неправомерное использование данных, внесенный в декабре.

Участники рынка кибербезопасности и регуляторы поддерживают инициативу, считая, что штрафы повысят ответственность компаний. Однако сами они скорее видят в новых нормах угрозы вмешательства в свою коммерческую деятельность и финансовых потерь. А развивающие искусственный интеллект опасаются неконтролируемого уголовного преследования не только хакеров, но и просто тех, кто использует открытые данные, например, для обучения нейросетей. Рассмотрение документов запланировано на весну, так что битва сторонников доступности и сохранности данных только начинается.

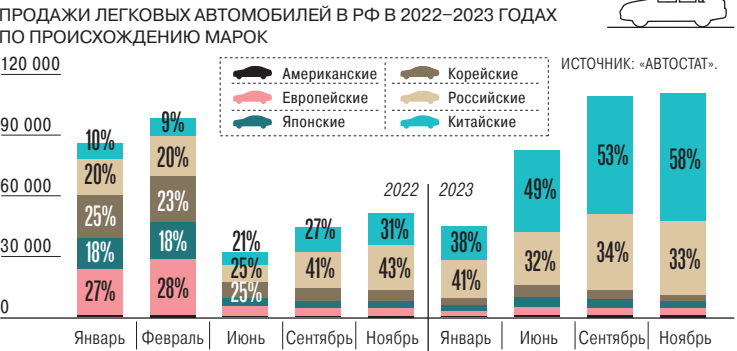
ДЕФИЦИТ ЮЖНОЙ ЭНЕРГИИ



Сложившийся в этом году энергодефицит на юге России вызвало в первую очередь подключение к энергосистеме страны четырех новых регионов. Особенно обострилась ситуация летом на фоне жары и увеличенных переетоков энергии в Херсонскую и Запорожскую области после разрушения Каховской ГЭС.

Дефицит может усугубиться из-за технических проблем. «Интер РАО» объявило, что в ближайшие годы намерено закрыть энергоблоки Сочинской ТЭС (**160 МВт**) на турбине SGT-700 (Siemens) и Джубгинской ТЭС (**198 МВт**) на LMS100PB (GE). В компании говорят, что столкнулись с трудностями в обслуживании машин. Формально закрыть станции «Интер РАО» не имеет права: блоки построены по механизму договоров поставки мощности, их можно вывести только через 25 лет после запуска. Но в схеме и программе развития энергосистем РФ до того же 2029 года, утвержденной правительством, уже сказано, что в случае вывода иностранных турбин потребность в новой генерации на юге может вырасти до **1,29 ГВт**.

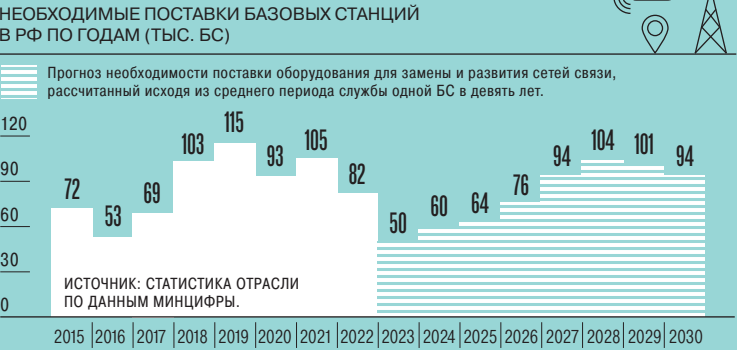
МАШИНЫ ПОСЛЕДНЕЙ НАДЕЖДЫ



Китайские автомобили в 2023 году успешно освоили ниши ушедших из РФ западных брендов: со второго полугодия на марки из КНР приходится более половины продаж легковых машин. Chery, Great Wall Motor (Haval), Geely и Changan сместили в списке самых популярных корейские Kia и Hyundai, европейские Volkswagen и Renault и японские Toyota и Nissan. На замену BMW, Mercedes и Lexus россияне берут премиальные суббренды (например, Tank или Exeed) – в том числе из-за сложностей с обслуживанием европейских машин. В целом на европейские, корейские, японские и американские марки, которые до начала военных действий занимали **70%** рынка, теперь приходится **10%**.

При этом меняется и сам рынок. Успешная экспансия брендов из КНР оказалась ограничена в первую очередь кроссоверами ценой от **2 млн руб.** В массовом сегменте остался один АвтоВАЗ, и его доля снижается с **40%**, достигнутых на пике дефицита 2022 года. Покупатели скорее готовы переплатить за машину получше.

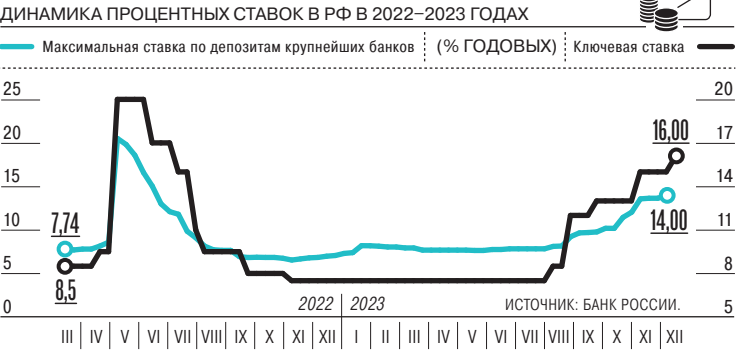
СВЯЗЬ ЗАМЕДЛИЛА ХОД



Средняя скорость доступа в интернет в России все еще растет, но разрыв со странами-лидерами увеличивается. Кроме того, в этом году впервые снизилась средняя скорость мобильной связи в регионах РФ. Проблема в **5G**, который в стране так и не был запущен, а после начала военных действий стал вообще гипотетическим из-за проблем с поставками оборудования. В 2023 году операторы в целом снижали капзатраты на инфраструктуру.

Власти рассчитывают, что ситуацию сможет исправить производство отечественного телеком-оборудования. Уже заключены контракты более чем на **70 тыс.** российских базовых станций до 2030 года, к их установке планируется приступить в конце 2024 – начале 2025 года. К 2028 году по требованию Минцифры все новые станции должны быть отечественными, а к 2035 году парк планируется обновить полностью. Однако на рынке никто в это не верит: в РФ прямо сейчас, то есть без учета развития сети, действует **1,1 млн** базовых станций.

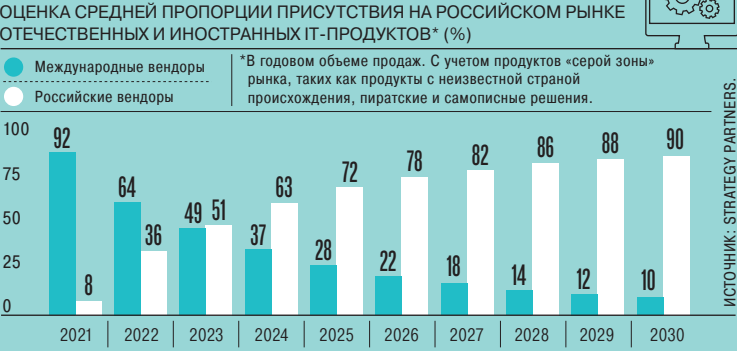
СТАВКА НА ВЫРОСТ



В 2023 году ЦБ бросил попытки удержать ключевую ставку на низком уровне. Оптимистичные прогнозы по инфляции, звучавшие в начале года, не оправдались. Для обуздания бурного роста цен и необеспеченного кредитования регулятор во втором полугодии поднял ставку более чем вдвое – с **7,5%** до **16%**. И дал понять, что ждать скорого снижения не стоит.

Кредитование отреагировало очень быстро – ноябрь стал самым слабым по объему выдачи за последние четыре года. Но консервативные инвесторы скорее выиграли. В первой декаде декабря ставка по депозитам крупнейших банков достигла **14–15%** годовых, тогда как в первом полугодии не превышала **8%**. Выросла и доходность долговых бумаг. Если летом ставки по ОФЗ любых сроков не превышали **11%** годовых, то в декабре превысили **12,5%** годовых. При этом инвесторы все-таки ожидают в следующем году снижения ставки, а значит, подорожания облигаций и дополнительных доходов.

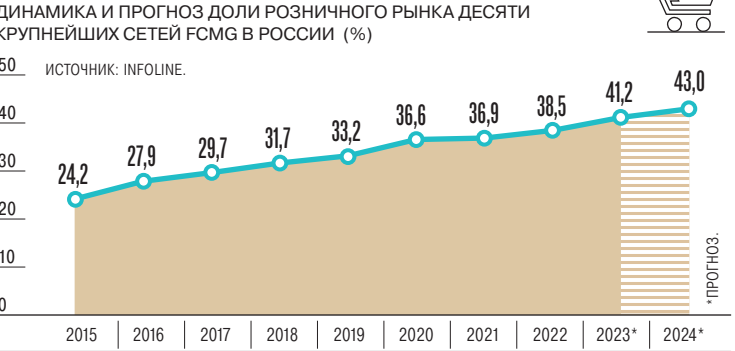
СВОЯ ПРОГРАММА БЛИЖЕ К ДЕЛУ



В 2023 году в полной мере проявился эффект от ухода иностранных поставщиков программного обеспечения из РФ. Между тем отрасль не просто не упала, но и, по оценке Минцифры за девять месяцев, выросла почти на **20%**: доходы только крупных и средних ИТ-компаний составили **1,7 трлн руб.**

При этом на поддержку отрасли в 2022–2023 годах, по данным Минцифры, ушло **57,3 млрд руб.** бюджетных средств. Из них **28,5 млрд руб.** распределены через гранты, в том числе для стартапов, **13,4 млрд руб.** пошли на «развитие высокотехнологичных направлений», **7 млрд руб.** – на компенсацию банкам по льготной ИТ-ипотеке и **4 млрд руб.** – им же на компенсацию по льготному кредитованию компаний. Общая сумма не учитывает масштабные налоговые льготы. В результате участники рынка не только продолжают замещать иностранцев в России, но и активизировали экспансию на рынки «дружественных» стран и регионов.

ПРОДУКТЫ ФЕДЕРАЛЬНОГО УРОВНЯ



По итогам 2023 года доля федеральных ритейлеров в розничных продажах продуктов питания в РФ достигла максимума за восемь лет – **41,2%**. Этому способствовало рекордное число сделок по покупке крупными сетями конкурентов. Так, X5 Group приобрела «Викторию» с **118** магазинами и заняла более **170** магазинов «Гроздь» и «Амба» в Саратовской области и Хабаровском крае. «Лента» купила «Монетку» с **2,1 тыс.** магазинов на Урале и в Западной Сибири. «Магнит» получил **33,01%** и опцион на полную консолидацию, что позволит присоединить свыше 500 точек разных форматов на Дальнем Востоке.

Владельцы региональных сетей, до начала военных действий не задумывавшиеся о продаже бизнеса, сейчас вынуждены это делать из-за трудностей: у федеральных игроков больше возможностей в логистике и параллельном импорте. Эксперты и участники рынка ждут усиления тенденции.

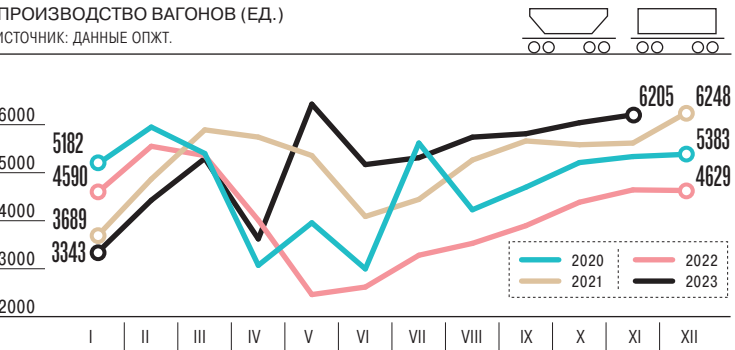
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ИНВЕСТОРОВ



Изоляция российского фондового рынка от зарубежных денег повысила роль розничного инвестора, четко проявив его как положительные, так и отрицательные стороны. Объемы торгов акциями на вторичном рынке Московской биржи осенью были сопоставимы с уровнями 2020–2021 годов, до начала военных действий. Физлица обеспечивают около **80%**, и переменчивость их настроений во многом определяет движение рынка. Так, индекс MOEX в сентябре достигал локального максимума в **3,27 тыс.** пунктов, прибавив с начала года более **50%**. Но рост ставок депозитов начал серьезно оттягивать средства инвесторов: индекс стабилизировался в районе 3 тыс. пунктов.

Во многом именно граждане обеспечили и восстановление рынка IPO, заменив на нем западных институциональных инвесторов. В целом по итогам года в размещениях приняли участие более **300 тыс.** розничных инвесторов – это больше, чем по всем знаменитым «народным IPO» 2006–2007 годов.

ВАГОНЫ В ПОГОНАХ



Одним из ключевых вопросов, вставших перед реальным сектором экономики РФ с марта 2022 года, остается баланс оборонных и гражданских интересов. В первую очередь он актуален для машиностроения, где два направления часто совмещаются и сталкиваются. Так, в 2023 году стоимость нового вагона в РФ выросла на **40%**, дохода в ряде случаев до **7,5 млн руб.**, а некоторые типы просто недоступны.

Формально дефицита нет: общий выпуск превышает уровень 2022 года. Но вырос оборот, то есть для одной и той же работы нужно больше вагонов, чем раньше. Кроме того, часть мощностей выпала из-за гособоронзаказа: например, производство вагонов Уралавагонзаводом снизилось втрое относительно пиковых лет. По оценкам экспертов, если вагоностроители не будут наращивать мощности, к 2030 году возникнет кризис парка: прогнозируемый объем списаний вагонов превысит их выпуск в пиковом 2019 году.

СЕМЬЯМ НЕ ХВАТАЕТ ГАБАРИТОВ



Доля одно- и двухкомнатных квартир площадью **36–56 кв. м** достигла **75,8%** (**82,07 млн кв. м**) в общей структуре продаж жилья в новостройках РФ. Это самый большой объем за время действия льготных программ ипотеки, запущенных в 2020 году, в том числе для улучшения жилищных условий российских семей.

Расширение жилплощади – один из самых безобидных (по сравнению, например, с обсуждением запрета абортов) элементов плана повышения рождаемости в стране, о необходимости которого власти на всех уровнях громко заявляли уже много лет. Но даже только по нормативам многих регионов супругам без детей нужно от **44 кв. м**, с одним ребенком – от **62 кв. м**, с двумя – от **74 кв. м**. Позволить себе такую жилплощадь российские семьи не могут даже с учетом льгот. Наоборот, программа во многом стимулировала взлет цен на квартиры. После ее запуска в 2020 году средняя цена жилья в РФ выросла на **53%**, в 2023 году – на **6,3%**.

КУРС НА ПОВОДКЕ



Курс доллара в 2023 году несколько раз превышал уровень в **100 руб./\$,** рост на **50–70%** год к году. Несмотря на декларацию ЦБ о неизменности рыночного формирования валютных курсов, финансовые власти ужесточили меры по возврату валютной выручки – в результате с **\$330 млн** в день в июне–августе он вырос до **\$660 млн** в ноябре. Однако курс доллара продолжает буксовать вокруг **90 руб./\$,** что на **40%** выше, чем в середине декабря прошлого года.

На этом фоне оборот торгов на валютном рынке весь год сдвигался в сторону юаня, чья доля впервые в истории превысила долю доллара, в ноябре, по данным ЦБ, – сразу на **46%**. Товарооборот также смещается в пользу «дружественных» валют. По последним данным ЦБ, в октябре на экспорт с расчетами в долларах и евро приходилось **\$7,9 млрд**, на юани – **\$10,9 млрд**. Еще в первом квартале 2023 года экспорт в «недружественных» валютах был в два-три раза выше, чем юанях.



ГАЗПРОМБАНК
БИЗНЕС-ОНЛАЙН

Цифровая экосистема для вашего бизнеса



gazprombank.ru

Газпромбанк Бизнес-Онлайн — экосистема цифровых сервисов для юридических лиц. Топ-3 самых эффективных цифровых сервисов для крупного бизнеса по версии Markswobb 2022. Подробности — на сайте gazprombank.ru и по тел. **8-800-100-11-89** или 400 (беспл. звонок на тер. РФ) Информация на 27.12.2023. Не оферта. **Банк ГПБ (АО)**. Ген. лицензия ЦБ РФ № 354. Реклама.

деловые итоги года

Между суверенитетом и колбасой



Но эта относительно небольшая доля часто становится критической: ее составляют оборудование, технологии и сырье, которое в России просто не растет или представлено ограничено.

На год хватит

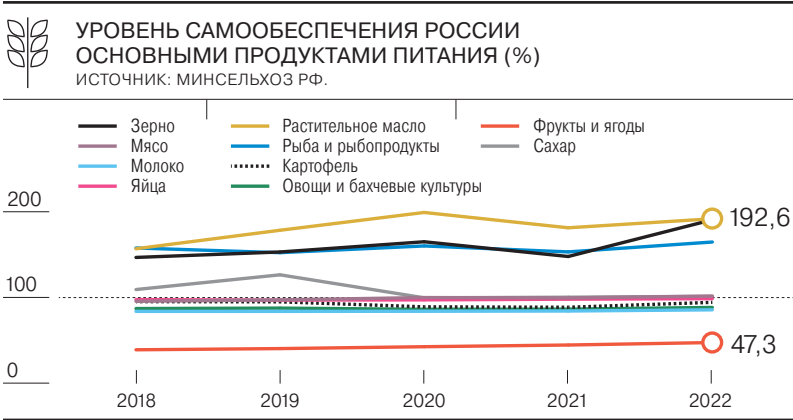
Участники рынка не спорят, что без продвигаемой регулятором фортификационной модели, призванной обеспечить продовольственному рынку выживание при любых внешних шоках, работать будет не просто. Но четкого представления, как построить крепость уже сейчас, нет. Поэтому у осаде отрасль готовится в первую очередь просто закупая технику и сырье впрок.

«Прежние поставщики оборудования для птицефабрик из Германии и Италии прекратили поставки в Россию,— говорит собеседник „Ъ“ в отрасли.— Пытаемся пролезать в пока открытое окно возможностей импорта из Польши, хотя там продукция подорожала за год в среднем на 25%». Другой производитель, занимающийся растениеводством, весь год не только ввозил технику, но и скупал ее у фермеров, испытывающих трудности. «На год хватит»,— описывает он горизонт своего планирования.

С закупками средств производства в «дружественных» странах тоже не все просто. Срок службы оборудования для птицеводческих ферм из Турции и Бразилии, по словам одного из аграриев, вдвое ниже, чем европейского. Тракторы на 150–250 л. с. из Китая уже заняли 40% российского рынка. Но найти в КНР подходящие под российскую специфику земледелия сеялки для картофеля, плуги и комбайны для зернооводов гораздо сложнее, чем в Европе.

Российское оборудование у аграриев традиционно спросом не пользовалось. По данным Всероссийской ассоциации рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортеров, в последние годы на покупку созданных внутри страны средств производства компании пищевой отрасли направили около 3% из 800–900 млрд руб. инвестиций.

Но получить даже часть освобождающейся ниши локальным производителям сложно из-за сильной зависимости от импорта. «Во многих российских образцах отечественный только корпус, электроника закупа-



ется из Китая, гидравлика — через параллельный импорт из стран, которые ввели санкции, а это чревато проблемами при сервисном обслуживании»,— поясняет директор компании «Яков и партнеры» Олег Шендерюк. Производители агротехники признают, что кардинально изменить ситуацию пока не способны. Разрабатывать ту же электронику или гидравлику с ориентиром только на Россию нерентабельно из-за относительно узкого спроса и высокой стоимости заемных средств, а внешний рынок давно поделен.

Ситуация напоминает происходящее в фарминдустрии, от которой регуляторы не первый год требуют увеличить число новых разработок инновационных препаратов. У трети российских фармкомпаний в портфеле нет ни одного такого лекарства, а те, у кого они есть, создали их с использованием минимального числа технологических платформ, показало недавнее исследование Агентства трансформации и развития экономики. 17% производителей пояснили, что не торопятся вывести современные лекарства из-за низкой емкости внутреннего рынка, а 10% — из-за ограниченного экспортного потенциала.

Партнеры по принуждению

Государство пытается изменить ситуацию через прямое давление на тех партнеров, которые еще готовы работать с РФ. Так, в мае 2023 года Минсельхоз добился принятия постановления правительства о локализации в стране иностранными компаниями производства по полному циклу семян кукурузы, картофеля, свеклы и других культур, где низкий уровень использования посевных материалов внутреннего производства. В обмен на разрешение поставок

зарубежные компании должны создать с местными игроками СП с долей нерезидентов не более 49%.

Мера приведет к тому, что уже в будущем сезоне цены на семена зарубежных компаний вырастут, признает управляющий партнер селекционно-семеноводческой компании Ruseed Марк Гехт. Зато, рассчитывает он, это позволит конкурировать по цене российскому материалу. Аграрии не так оптимистичны: урожайность российских семян ниже импортных.

По похожему сценарию развивались события и с иностранными вакцинами для скота и птицы. Регулятор пытается убедить бизнес больше использовать отечественные препараты, чтобы у местных производителей вакцин был стабильный внутренний спрос. Но первый опыт оказался не слишком удачным. Производители не спешили вакцинировать поголовье российскими аналогами, опасаясь в том числе за экспорт. В итоге, по словам источников «Ъ», на фоне летней вспышки птичьего гриппа поголовье в птицеводстве сократилось на 3%, что в том числе привело к росту цен на мясо курицы и яйца в конце года.

Вопрос о том, как долго и насколько эффективно будет строиться российская продовольственная крепость, не праздный и далеко не очевидный. Даже самая большая политика часто пасует перед угрозой пустого желудка, примером чему может служить действовавшая почти год зерновая сделка и целый ряд исключений из санкций, связанных с поставками продуктов. Да, россияне пережили продуктовые контрсанкции. Однако они не касались курицы и яиц для новогодних салатов.

Халиль Аминов,
Екатерина Ракина

Товароразворот



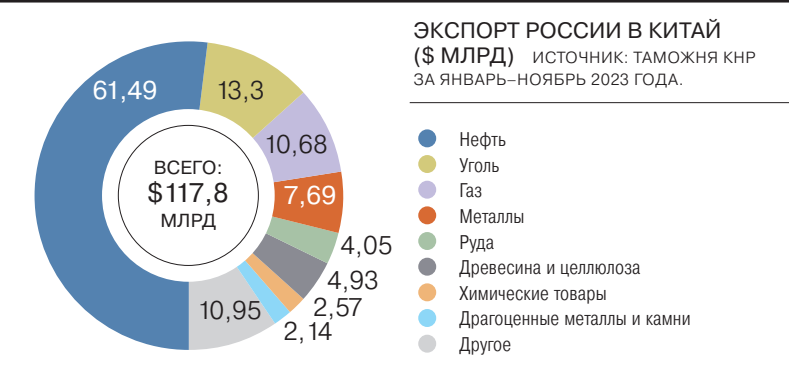
Оказалось, что китайцы готовы долго разговаривать и выяснять детали, но очень быстро отказываются от сотрудничества из-за малейших рисков. Китайские компании считаются одними из лидеров в области ВИЭ, но текущие объемы российского рынка в 2 ГВт для них — крошечные.

Нельзя поддаваться

Если большая часть российского машиностроения стремится найти в Китае замену западным поставщикам и многие находят, то некоторые отрасли уже бьют тревогу и хотят ограничить или запретить поставки из КНР. Например, в железнодорожном машиностроении вся система сертификации настроена для защиты российского рынка, говорит один из собеседников «Ъ»: нельзя в Китае просто купить единичу подвижного состава и ввезти в РФ.

Такое положение и следует поддерживать, уверен источник «Ъ», иначе повторится ситуация середины 2010-х годов, когда рынок был наводнен китайскими деталями сомнительного качества, а российские заводы работали в половину мощности. Сейчас есть дефицит вагонов, их стоимость резко выросла. «Однако ни в коем случае нельзя поддаваться, иначе наши заводы встанут в просящую позицию ради преодоления сиюминутного дефицита,— говорит собеседник «Ъ».— Мы спишем несколько тысяч вагонов с будущего выпуска российских предприятий. СВО кончится, нужно будет людей занимать гражданскому производством, и этот день недалек».

Ситуация была бы другой, не будь Китай так развит в плане железнодорожного производства, но промышленность обеих стран на высоте, говорит другой собеседник «Ъ». Так, одна из проблемных деталей — касетные подшипники, доступность которых в 2022 году резко упала из-за ухода с российского рынка всех трех основных зарубежных партнеров,— уже к осени этого года в основном была решена. К сентябрю собственное производство закрывало 82% потребности РФ, хотя подшипники продолжают массово ввозиться и из



Китая. ЕЭК, сохраняя пошлины в отношении китайских поставок, отмечала, что российские производители локализовали все, кроме роликов и смазки, что планируют сделать к лету 2024 года.

По мнению одного из собеседников «Ъ», сотрудничество с Китаем в сфере закупки компонентов, которые и там выпускаются по зарубежной лицензии, может преподнести неприятные сюрпризы. Он рассказывает о попытке приобретения в Китае критически необходимых комплектующих для железнодорожного машиностроения, которые и у нас, и в КНР выпускались СП с участием одного и того же производителя из недружественной страны. Допущенные детали для рынков РФ и КНР — разные, поэтому закупить китайский вариант не представлялось возможным. А попытки китайского СП изготовить деталь по российским чертежам зарубежный партнер пресек. Впрочем, другой собеседник «Ъ» рассказывает, что такие ситуации почти всегда преодолевали, поскольку у большинства лицензионных производств в Китае «через за-

бор» есть предприятие, «предлагающее схожий продукт, но с другим названием».

Китай за прошедшие два года стал для российских экспортеров и импортеров рынком, позволившим им выжить. Однако по мере того, как компании начинают думать о переходе к более стабильному развитию, мало кто из них хочет увеличивать масштаб этих связей. Для большинства экспортеров они наименее маржинальны, а продолжение резкого роста импорта все больше входит в противоречие с позицией отраслевого лобби и российской промышленной политикой. Решением могла бы быть более высокая степень интеграции и создание СП с китайскими компаниями. Но, хотя о правдивости такого пути говорят российские чиновники, китайский бизнес на практике пока не стремится по нему идти.

Наталья Скорлыгина,
Полина Смертина,
Ольга Никитина,
Татьяна Дятел,
Ольга Мордюшенко,
Евгений Зайнуллин

Рост, скрепленный изолентой



Требует решения и проблема с вертолетными двигателями: в Utair весной спрогнозировали приземление до трети вертолетного парка, если проблемы с поставкой агрегатов и комплектующих сохранятся. Информации о приостановке пока не было, но это, как отмечают источники «Ъ», «не говорит об окончательном решении проблемы».

Так оно и поплывет

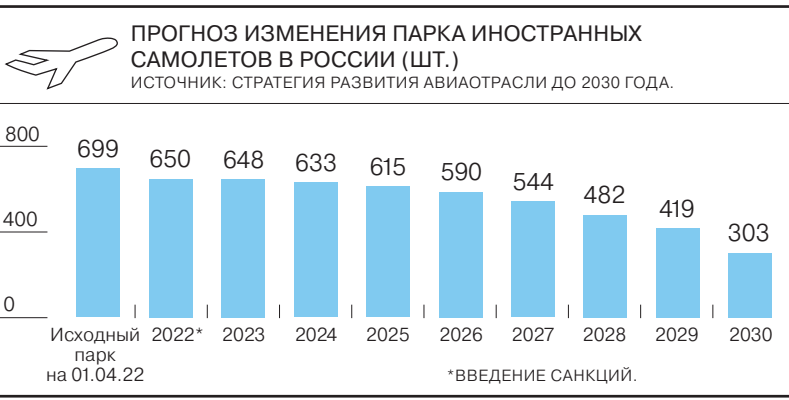
Проблема поставки энергетических установок возникла и в судостроении. На момент введения санкций на отечественных верфях были заказаны десятки рыбопромысловых и кроболовных судов в рамках первого этапа программы инвестиционных квот. Часть успели сдать, для некоторых до кризиса были поставлены комплекты оборудования, из которых число спроектированных судов оборудованим не обеспечено.

Основная проблема возникла с поставками дизелей большой мощности. Значительное время ушло на поиск в Китае производителей движков на 6–8 МВт, который мог бы обеспечить имеющиеся проекты, однако мощность заводов оказалась недостаточной для всех российских судов. Да и комплектующие таких дизелей изготавливались в Германии, а поскольку они сертифицируются с указанием номера судна, даже дружественный изготовитель не смог бы оправдать их тем, что не знал, куда пойдет его продукция. Без контракта на закупку главного двигателя и всей пропульсивной группы начать перепроектирование невозможно. В итоге работа над рыбопромысловыми судами, для которых до введения санкций не купили оборудование, заморожена. Регуляторы признают проблему, в частности, снижая требования по баллам локализации (см. «Ъ» от 7 ноября).

Мы едем, едем, едем

На железных дорогах проблема с двигателями касается дизельных установок для магистральных грузовых тепловозов, которые могут водить на БАМе составы массой 7,1 тыс. тонн. Проблемы возникли еще в 2019 году, когда американская GE, чьи двигатели Gevo ставились на трехсекционные локомотивы 3ТЭ25К2М, перестала поставлять их в нужном объеме.

В августе 2022 года «Трансмашхолдинг» представил как аналог новый тепловоз 3ТЭ28, где американская установка заменена выпущенным на Коломенском заводе двигателем 18-9ДГМ. В ноябре 3ТЭ28 получил серти-



фикат соответствия. Вместе с тем, говорит источник «Ъ» на рынке, существующие 3ТЭ25К2М простаивают из-за невозможности сервиса.

В ОАО РЖД говорят, что сейчас в состав оборудования новых моделей подвижного состава внедряются полностью локализованные основные узлы: «По итогам анализа конструкторской документации было выявлено более 17 тыс. наименований импортосодержащей продукции, относящейся к более чем десяти группам оборудования, из которых уже подобрано 11,8 тыс. (69%) аналогов». Основную проблему, уточняют в ОАО РЖД, представляют компоненты, локализация которых не была завершена либо не планировалась из-за экономической нецелесообразности. В частности, сохраняются сложности в импортозамещении микроэлектроники, уникального дизельного и гидрооборудования.

Назад в будущее

Существуют три пути, которыми российские компании могли бы решить проблему «незаменимого оборудования».

Первый вариант — переход на устаревшую, но доступную технологию. Например, в электроэнергетике вместо газовых ТЭС можно ставить цикл на паровых турбинах (но российские машиностроительные заводы уже загружены и вряд ли смогут удовлетворить растущий спрос). В добыче нефти и газа можно отказаться от бурения сложных скважин и вернуться на 30 лет назад, пользуясь только отечественным и китайским оборудованием.

Исходно собеседники «Ъ» ожидали, что санкции imposto к этому и приведут, однако пока участники рынка, и прежде всего те, кто работает в конкурентных отраслях, противятся такому подходу. Во-первых, эффективность резко снизится, а во-вторых, зачастую процессы и сотрудники придется заново «переобучать».

Второй вариант, который сейчас пользуется наибольшей популярно-

стью у российских компаний, — создание аналогов на основе реверсивного инжиниринга. Именно так, признают в ОАО РЖД, разрабатывается конструкторская документация на часть локализуемых компонентов подвижного состава.

Глава совета директоров S7 Group Евгений Елин в ноябре призвал решить этим способом проблему капремонта западных авиадвигателей. По его мнению, авиапромышленность «гарантированно всегда будет отставать» от международных конкурентов из-за физической невозможности в короткие сроки «наработать тот объем доказательной базы, чтобы догнать современные западные двигатели».

Проблема в том, что успех реверсивного инжиниринга вовсе не гарантирован, особенно в случае такого сложного оборудования, как авиадвигатель. Но, признают источники «Ъ» на рынке, у частных авиакомпаний другого выхода просто нет — масштабно получать самолеты с отечественными двигателями они смогут в лучшем случае за горизонтом 2030 года.

Третий вариант связан с неочевидными стратегическими решениями. Так, в энергетике окно возможностей есть у «Росатома», у которого локализована вся технологическая цепочка. У проектов больших АЭС есть явные недостатки — высокий CAPEX и длительный период строительства, однако в теории остроту этих проблем можно снизить за счет малых блоков, решения по которым прорабатываются. Газовые турбины в ряде случаев можно заменить электротяговыми — такое технологическое решение выбрал после введения санкций НОВАТЭК для будущих СПГ-проектов. Неочевидные решения рискованны, однако дают шанс на реальное, а не только догоняющее развитие.

Полина Смертина,
Айгуль Абдуллина,
Наталья Скорлыгина,
Татьяна Дятел,
Дмитрий Козлов

Кризис бы делать из этих людей

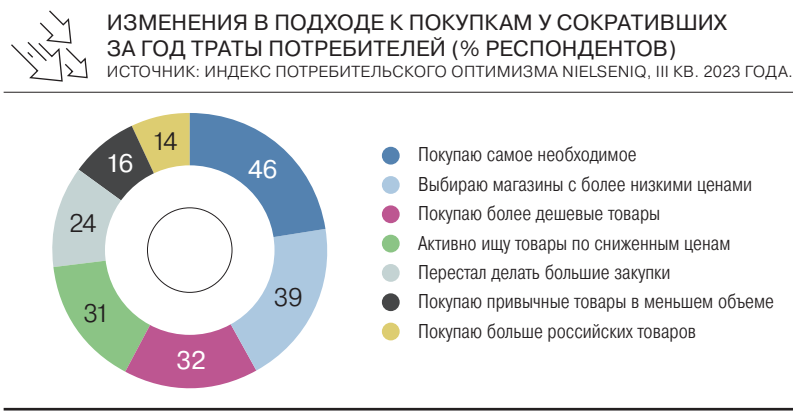
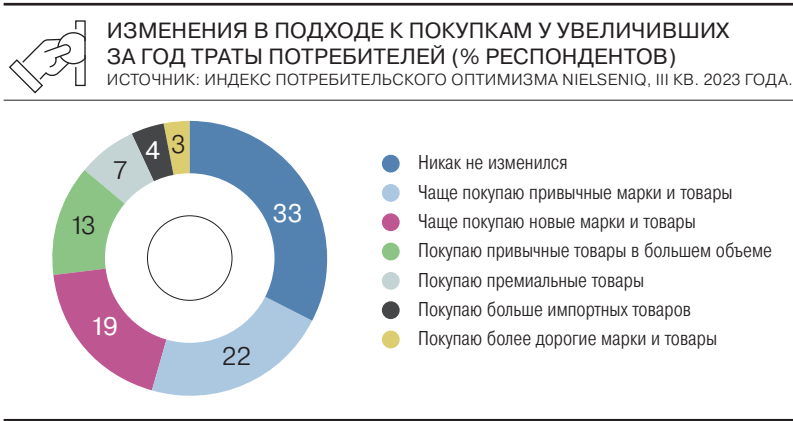


«Потребители продолжают искать способы оптимизации бюджета, о стремлении к полной экономии говорить не приходится»,— считают в NielsenIQ. Опрос компании показал, что 60% потребителей в 2023 году тратили на повседневные товары больше, чем год назад.

Например, россияне охотно покупают одежду, хотя при любых потрясениях экономят прежде всего на ней. Так, согласно прогнозам «Infoline-Аналитики», в 2023 году розничные продажи одежды и обуви вырастут на 11,5%, до 2,9 трлн руб. В 2022 году они упали на 10,3%, до 2,6 трлн руб. В B1 (бывшая E&Y в РФ) отмечают, что все меньше россияне говорят о недостаточности привычных брендов: доля тех, кому приходится искать аналоги, за год сократилась с 44% до 28%. Уже даже есть первые жертвы борьбы за кошельки россиян: турецким одесным сетям Irekoy и Twist, пришедшим на рынок в 2022 году в надежде заменить западные марки, не удалось привлечь покупателей.

Тем не менее именно массовое появление на рынке новых брендов эксперты называют одной из важных причин того, что примитивизации потребительского рынка не произошло. В 2023 году из более чем 7 тыс. появившихся в РФ новых брендов повседневных товаров основная часть — 43,2% — пришлась на премиальный сегмент, 37,3% — на средний и только 19,4% — на экономичный, отмечают в NielsenIQ. Зампредправления ассоциации «Русспродсоюз» Дмитрий Леонов добавляет, что за последний год ассортимент продуктов обновился почти на четверть.

Старший аналитик Газпромбанка Марат Ибрагимов видит на российском рынке «начало нового тренда, когда россияне, несмотря на ограни-



чения семейного бюджета, стремятся получить максимум разнообразия и нового потребительского опыта». Продавцов и поставщиков эта перспектива переполняет воодушевлением. Так, если в 2022 году будущего роста бизнеса ожидали 50% опрошенных NielsenIQ руководителей российских ритейла и производителей товаров повседневного спроса, то в 2023 году — уже 80%.

Бояться участники потребительского рынка теперь другого: перебоев в поставках и растущей себестоимости. То есть опасения перешли из плоскости наличия спроса в плоскость его удовлетворения. А между тем именно лихорадочный рост

спроса может стать новым существенным риском, причем для всей экономики. Как отмечают в NielsenIQ, если в сентябре 2023 года вклад инфляции в номинальный рост товаров повседневного спроса был 2,7 процентного пункта (п. п.), то в октябре — уже 4,8 п. п. ЦБ уже предупредил, что в случае возникновения на рынке дисбаланса из-за снижающегося предложения при росте спроса экономика окажется в инфляционной ловушке и выйти оттуда без серьезных потерь будет сложно. Но чтобы напугать россиян, нужна база косерьезнее.

Анатолий Костырев,
Халиль Аминов

ДНИ РОЖДЕНИЯ



31 декабря исполняется 67 лет генеральному директору госкорпорации «Роскосмос» **Юрию Борисову**
2 января исполняется 66 лет председателю совета директоров GPH Group **Марку Гарберу**
2 января исполняется 56 лет предпринимателю **Олегу Дерипаске**
3 января исполняется 63 года президенту управляющей компании «Интеррос» **Владимиру Потанину**
4 января исполняется 60 лет председателю правления банка «Открытие» **Михаилу Алексею**
4 января исполняется 57 лет председателю госкорпорации развития ВЭБ.РФ **Игорю Шувалову**
Рубрику ведет группа «Прямая речь»

ПРЕМЬЕРА КИНО

Археология снов

«Химера» Аличе Рорвахер в новогоднем прокате

С 1 января в прокат, заранее поделенный между потенциальными российскими блокбастерами, выйдет также романтическая драма Аличе Рорвахер «Химера», премьера которой состоялась на Каннском кинофестивале 2023 года. О нежной картине, наследующей лучшим итальянским кинотрадициям, рассказывает Юлия Шагельман.

«Химера» — завершающая часть условной кинотрилогии, в которую входят также предыдущие фильмы Рорвахер: «Чудеса» (2014) и «Счастливый Лазарь» (2018), оба удостоенные каннских призов — Гран-при жюри и премии за лучший сценарий соответственно. Действие всех трех происходит в вымечтанной, как будто увиденной во сне, сказочной Италии, тщательно прячущейся (или нарочно спрятанной) от соблазнов и опасностей современности. В «Чудесах» пчеловод-консерватор создавал на своей ферме патриархальный закрытый мир, в «Лазаре» маркиза, владелица табачных плантаций, поддерживала у жителей затерянной деревушки иллюзию, что они ее издольщики, как будто на дворе XIX век, а не последнее десятилетие XX века. И не то чтобы открытие правды сделало этих крестьян счастливыми.

В «Химере» время тоже остановилось навсегда где-то в 1980-х, выглядящих на экране еще более архаичными из-за того, что постоянный оператор Рорвахер Элен Лувар снимает их на зернистую, будто бы слегка засвеченную 35-миллиметровую пленку. Но персонажи фильма живут не просто в другой эпохе — они существуют в мире фантазий, на стыке между нашей реальностью и потусторонней, между явью и сном, что подчеркивается сменой 35-миллиметрового формата на 16-миллиметровый, размытостью кадров, стертойстью их границ. Не зря главного героя, англичанина Артура (Джош О'Коннор), мы первый раз встречаем спящим в вагоне поезда — во сне он видит свою любимую Бенямиину (Иле Яра ВIANEЛло), но его будит билетный контролер, и сон не удается досмотреть до конца, а возлюбленная ускользает.



Юная Италия (Карол Дуарте) удерживает Артура (Джош О'Коннор) в царстве живых

ФОТО AD VITAM PRODUCTION

Артур достаточно симпатичен, чтобы с ним охотно флиртовали соседки по купе, одет в белый, правда, не очень чистый костюм (по ходу действия фильма он будет становиться все грязнее), хорошо говорит по-итальянски. Но, как не преминет заметить торговец всяким мелким товаром все в том же поезде, от него воняет — как от человека, только что вышедшего из тюрьмы. И он действительно только что вышел из тюрьмы, куда попал за незаконные раскопки древних этрусских могильников. Свою почтенную профессию археолога и дар обнаруживать скрытые под землей сокровища Артур предоставляет в почти безвозмездное пользование шумной разношерстной компании черных копателей-томбароли, похожих на персонажей то ли «Пинокио», то ли комедии дель арте.

Найденные древности они продают некоему таинственному Спартакo, прячущему свои операции за

фасадом ветеринарной клиники (но томбароли говорят о нем с таким почтением, как будто это по меньшей мере бондовский злодей). Ничего плохого в своей деятельности они не видят — надо же бедному человеку как-то зарабатывать, а этруски давно умерли, так что все эти вазы и статуэтки им совершенно ни к чему. Объединяет этих неунывающих неудачников общее желание разбогатеть одним махом и больше никогда не работать. Но Артура деньги не интересуют: живет он во временах, пристроенной к старинной крепостной стене, одевается попеременно в два замурзанных костюма, не покупает ничего, кроме сигарет. Этрусские сокровища для него только побочный результат поисков, а по-настоящему он ищет вход в загробный мир, куда навсегда ушла Беньямина — одновременно Эвридика и Ариадна, малящая его в снах нитью из распускающегося подола красного вязаного платья.

Тоняясь за этой химерой, Артур почти пропускает интерес, который к нему проявляет женщина живая и вполне осязаемая, по иронии зовущаяся Италией (Карол Дуарте).

Он встречает ее, когда навещает еще один артефакт прошлого — ветшающее имение матери Беньямины, Флоры (Изабелла Росселлини), у которой Италия якобы учится оперному пению, а на самом деле работает прислугой за все, пряча от нанимательницы двоих малолетних детей. Хотя молодая женщина приходит в ужас, узнав о расхищении гробниц, она близка к томбароли в том, что у нее есть мечты и крепкая привязанность к настоящей, земной жизни. Артур же и Флора давно уже существуют в нашем мире только формально, а на самом деле принадлежат царству призраков.

Сама же Аличе Рорвахер умудряется удачно балансировать на грани прошлого и настоящего, одновременно черпая из бездонной сокровищницы итальянского кино (при просмотре фильма вспоминаются и неореализм, и комедии о полицейских и ворах тех времен, когда они еще были смешными) и создавая свой собственный, ни на что не похожий волшебный мир. И первые робкие дни нового года, пожалуй, лучшее время, чтобы погрузиться в него и почувствовать хрупкую связь времен.

КУЛЬТУРНАЯ ПОЛИТИКА



Андрей Плахов

В этом году эксперты российской премии кинокритики «Белый слон» выбрали номинантов не только на основе экранного репертуара 2023 года, но учли отзывы и работы предыдущего, когда премия не присуждалась. В числе номинантов оказались, с одной стороны, «Сказка» Александры Сокурова, с другой — сериал «Слово пацана».

«Сказка» фигурирует в пяти номинациях премии. Еще больше (семь) у фильма «Чувства Анны» Анны Меликян, а лидерство с восьмью номинациями захватил «Пациент №1» Резо Гигинешвили. У этой картины тоже необычная судьба. Законченная гораздо раньше, она получила европейскую фестивальную премьеру только два месяца назад — и представлена была как грузинская. Хотя снята на русском языке с российскими актерами (Александр Филиппенко, а также Инна Чурикова в ее последней роли) и являет собой гротескный образ агонизирующей в старческом слабоумии советской эпохи.

Общее впечатление от номинантов (за вычетом документальных, о них отдельный разговор): излюбленной художественной терриорией кинематографистов становится историческое прошлое. Помимо вышеназванных, эту тенденцию подтверждают фильмы «За нас с вами» Андрея Смирнова, «1993» Александра Велединского и даже гораздо более локальный «Один маленький ночной секрет» Наталии Мещаниновой. Легенда рок-сцены конца прошлого столетия питается «Год рождения» Михаила Местецко-

Слово за «Словом»

го. Еще один хорошо развитый сегмент экранной арт-индустрии — региональное, или «этническое» кино: якутская «Чума» Дмитрия Давыдова и чеченская «Клетка ищет птицу» Малики Мусавой, выпускницы мастерской Сокурова, служат тому характерными примерами.

Самое слабое место и время для кино — Россия, сегодняшний день. Когда отсутствуют исторический или этнический дискурс, «голая» современность предстает в узком, чаще всего проблемном изводе. Это маленькие частные истории или претенциозно метафорические притчи, иногда одно натужно сочетается с другим. Даже более амбициозным работам — таким, как «Снегирь» Бориса Хлебникова — недостает боль-

Среди семи номинированных на «Белого слона» сериалов есть приличные, есть просто хорошие — и есть один, далеко вырвавшийся из круга кинематографических микрособытий. Оценивая «Слово пацана. Кровь на асфальте» с профессиональной точки зрения, можно найти изъяны в драматургии, особенно заметные в загадочно и поспешно переснятой восьмой серии, но все это не так уж принципиально. Принципиально то, что бандитская сага из ретро-эпохи казанских подростковых группировок снайперски угодила в нерв сегодняшнего мироустройства. Что кумирами публики стали харизматичные фигуранты сериала — от Ивана Янковского до сравнительных новичков Никиты

узников колонии; между тюрьмой и сомнительной комсомольской бизнес-карьерой мечется потерявший свою любовь Марат.

Интересно увидеть второй сезон про «лихие девяностые», но уже в первом поддается сомнению этот идеологический миф. Потому что все началось гораздо раньше и в девяностые не кончилось, а продолжается по сей день. И хотя, как иллюстрируют документальные справки о судьбах героев, они один за другим почли на бандитских баррикадах, их инкарнации и двойники, их повадки и понятия живут и побеждают; в этой узнаваемости, доходящей до самоотжествления, секрет феноменальной популярности сериала.

В этой кинематографической игре ловко выкинуты два козыря: исторический и географический. Хотя съемки происходили не в Казани, татарская и мусульманская составляющая здесь больше, чем этническая краска; это еще одна крепка патриархата, взятого на вооружение криминалом. А выбранное время действия — загнанный в подполье духовный кризис и подспудная жажда перемен — отчетливо рифмуется с сегодняшним днем.

Но помимо двух этих козырей, есть и третий — терапевтический, он же психоаналитический. Для старшего поколения лекарством становится ностальгия по молодости, даже если она пришла на самый разгул бандитизма. А для молодежи платформа Wink.ru совместно с брендом «Аутло» выпустила лимитированную капсулу одежды по мотивам сериала. Не случайно ее лицом стал Слава Копейкин, исполнитель роли Турбо — самого негативного персонажа группировки «Универсам», коварного интригана и хранителя дремучей морали.

Нажав на все чувствительные кнопки, оставив каждого один на один с его родовыми травмами и архаичными комплексами, «Слово пацана» врачует воспаленный коллективный ресентимент, примиряет с обидами и разбитыми мечтами.

ПРЕМЬЕРА ТАНЕЦ

Двуглавое несовпадение

Соль Леон и Шарон Эаль в Берлинском Штаатсбалете

Главной декабрьской премьерой балета Берлинской государственной оперы стал вечер «Любовь в двух главах» («2 Chapters Love»), состоящий из одноактных постановок испанки Соль Леон и израильтянки Шарон Эаль. Рассказывает Татьяна Кузнецова.

Объединив в одной программе двух знаменитых женщин-хореографов, Берлинский балет сделал яркий концептуальный жест: соединил нежно-сентиментальную хореографию уходящей эпохи и интеллектуальный натиск балета сегодняшнего, возможно — и будущего дня. Две бывшие танцовщицы, по возрасту почти ровесницы (Соль Леон лет на пять старше, но дате рождения умалчивают обе), хореографами стали с разницей в 15 лет, Соль Леон дебютировала в 1990-м, Шарон Эаль — в 2005-м. Казалось бы, обе из одного времени — рубежа веков, но между ними словно эстетическая и мировоззренческая пропасть.

Обе были выпестованы лидерами лучших мировых компаний: Соль Леон — Иржи Киляном и его NDT, Шарон Эаль — Охадом Наарином и «Батшевой». Талант их был замечен сразу, обе стали штатными хореографами своих трупп и всегда работали с соавторами: испанка Леон — с мужем-хореографом Полом Лайтфутом, израильтянка Эаль — с музыкальным продюсером, идеологом техно-авангарда Гаем Бехаром. Сейчас ситуация изменилась: завоевавшая мировую известность Шарон Эаль все чаще ставит в именитых балетных труппах, а созданную ею в 2013-м компанию L.E.V. прописала во Франции. Соль Леон, пережив пик карьеры в NDT, который она с Полом Лайтфутом после ухода Иржи Киляна долгое время возглавляла в качестве хореографа и художественного консультанта, рассталась с мужем-соавтором и оказалась фрилансером. Спектакль «Звезды как мотыльки» («Stars Like Moths»), показанный в «Штаатс-опер», одна из первых ее самостоятельных работ.

Похуже, этот балет — акт личной психотерапии. О чем он — хореограф в программке объясняет поэтично, но путано. Первая часть композиции разворачивается на узком пространстве авансцены: избегая сюжетных подробностей, Соль Леон тем не менее представляет крупным планом вполне конкретных персонажей. Альтер эго автора (Полина Семионова) — уязвимая, но величественная вальс на шпильках, в черном пиджаке и с голыми ногами; преданный друг — подвижный лиходеи и нестигаемый оптимист, кормящий ее арбузом; патетичная балерина-неудачница в опущанной дымчатой пакке с нарочито невыворотным адажио; ее кавалер-красавец весь в белом, во время обводок высматривающий по сторонам даму поэффетнее. На глухом черном аванзаванесе штрихами вырисовывается силуэт белого дерева, в кроне закипает какая-то людская видеожизнь. ...

После этой обнадеживающей экспозиции занавес поднимается, пространство расширяется — обнаруживается серый репетиционный зал, и на этом все заманчивые завязки обрываются. Привычный для Леон—Лайтфута набор движений («завернутые» алезгоны, широкие вторые позиции, скользящие пи-

руэты на полушпилье) поделен между десятком голоногих танцовщиков, одетых в черные или белые трусы и пиджаки. Лексика не развивается и не меняется, несмотря на контрастно подобранную музыку (от джаза до Баха и от Рамо до Рихтера). В танцевальной кульминации возникает классическое jete en tournant, выглядящее здесь неуместным; в драматической — скорбно сидящую на полу Полину один из персонажей осыпает серой пылью, вероятно, пеплом воспоминаний. Словом, если, по Соль Леон, это и есть та самая «жизнь-театр», то выглядит она механической и тупиковой. И финальный эпизод, снова вынесенный на авансцену, тоже не предлагает выхода — ни пластического, ни режиссерского.

Шарон Эаль, в отличие от Соль Леон, не занимается самокопанием и не ждет понимания: «Не так важно, поймут мой замысел зрители или нет, но необходимо, чтобы они почувствовали свободу и суть движения». Беззащитную амплитуду и бешеную энергетику движений, особенно ошеломительных в массовом исполнении, нельзя не почувствовать. А вот принять и интерпретировать можно по-разному. В берлинской премьере «2 Chapters Love», рассчитанной на 26 исполнителей, Шарон Эаль не оставила ни pas от своей малолетней «Love Chapter 2», некогда показанной в Москве (см. „Ъ“ от 14 октября 2019 года): за прошедшие между премьерами шесть лет интересы хореографа изменились. Пафос преодоления обсессивно-компульсивного расстройства, ставший мотивацией и телесным камертоном первой постановки, остался в прошлом. Похоже, сейчас хореограф занимает проблемы более формальные. В частности — взаимоотношения между современной радикальной пластикой и академичным классическим танцем: в «2 Chapters Love» если и присутствует любовь, то между этими системами-антагонистами: Эаль демонстрирует, как доведенная до предела искусственность классики в итоге оказывается новым авангардом. И этот парадокс она исследует не с научной дотошностью, а с очаровывающей фантазией и чувством юмора.

Классические паттерны пронизывают всю пластическую структуру балета, начиная с «лебединых» рук, утироvanно заведенных за спину (их узаконила еще Майя Плисецкая в своем «Умиравшем лебеде»), и заканчивая серией entrecats, которыми порхает некий «амур» с колчаном за плечами. Ори Лихтик, автор техно-музыки ко всем спектаклям Шарон Эаль, тут притушил свой всегдашний жесткий ритм лирикой басовитых струнных, позволив хореографу разнообразить ассортимент движений. И вот уже руки солистки (Даниэль Мюир) заплетают типичные узоры «восточных» балетных танцев, а спина гнется, как у Шехеразеды. Сплетенный в одно тело кордебалет семенит в па-де-бурре и вздергивает ноги в releve-passe — будто разномы жившаяся Китри. А выскочившая из массовки неистовая Зарема лупит себя в отчаянии по затылку бесчисленными батманами в attitude. Поразительна органичность, с которой эти классические коды вросли в фирменную лексику Шарон Эаль; перспективы на этом пути открываются необъятные. И, учитывая востребованность плодотворной израильтянки, у ее романа классики с авангардом будет еще немало «Глав любви».



Если в «2 Chapters Love» Шарон Эаль и присутствует любовь, то между современной пластикой и классическим танцем

ДНИ РОЖДЕНИЯ



31 декабря день рождения у министра культуры Ольги Любимовой
2 января исполняется 97 лет балетмейстеру Юрию Григоровичу
6 января день рождения отмечает оперная певица Хильда Герзмава
Рубрику ведет группа «Прямая речь»

НХЛ

Евгений Малкин устроился за Александром Овечкиным

Разгром «Нью-Йорк Айлендерс» сделал форварда «Питсбурга» вторым российским снайпером в истории лиги

Очередной день регулярного чемпионата НХЛ вывел знаменитого центрфорварда «Питсбург Пингвинс» **Евгения Малкина**, сделавшего дубль в матче с «Нью-Йорк Айлендерс», на второе место в списке лучших российских снайперов НХЛ, а его партнеру Крису Летангу подарил еще более примечательное достижение. В активе защитника Летанга в этой встрече оказалось шесть результативных передач, пять из них в одном периоде.

Этот был, конечно, самый странный матч очень насыщенного дня чемпионата НХЛ, возобновившегося после короткой рождественской паузы. «Питсбург», который идет предпоследним в дивизионе Метрополитен, встречался в гостях с командой, занимающей в нем второе место, и устроил ей такую трепку, какую тому, кто ее пережил, вряд ли захочется вспоминать. Гости без конца издевались над защитой «Айлендерс» и его двумя российскими вратарями — Ильей Сорокиным и сменившим его в конце концов Семеном Варламовым — и выиграли со счетом 7:0.

Среди героев этой встречи оказался и знаменитый российский центрфорвард Евгений Малкин, чей персональный тонус в текущем сезоне, несмотря на то что игроку

уже 37, пожалуй, получше общекомандного. Малкин и до этого постоянно набирал очки (их у него уже 29 в 33 матчах), а в столкновении с «Айлендерс» отметился дублем. Он обеспечил ему довольно любопытное статистическое достижение.

Понятно, что лучшим российским снайпером в НХЛ является тот же хоккеист, от которого ждут, что он, может, через пару лет, преодолев настигнувший его в 2023 году кризис, все-таки превратится просто в лучшего снайпера лиги всех времен, обойдя Уэйна Гретски. У Александра Овечкина уже 828 голов в регулярных чемпионатах, и он вне досягаемости для соотечественников.

А вот вторым российским снайпером до сих пор была другая легенда — нынешний тренер ЦСКА Сергей Федоров. У него 483 гола. Но благодаря двум шайбам в ворота «Айлендерс» Малкин его обошел.

Впрочем, этот рывок слегка потерялся на фоне еще одного достижения, появившегося благодаря неожиданной податливости нью-йоркского клуба. Оно и вправду весьма примечательное.

Крис Летанг после этого матча шутил: «Мне казалось, что стоит мне отдать кому-нибудь шайбу, обязательно случается гол». В шутке на самом деле была изрядная доля истины. В этой игре Летанг стал автором шести результативных передач. Цифра в принципе шикарная, даже вне каких-либо контекстов. Такого показателя редко добиваются даже выдающиеся бомбардиры. Никогда не удавалось достичь его, например, ни Малкину, ни его вы-



Забросив две шайбы в ворота «Нью-Йорк Айлендерс», форвард «Питсбурга» Евгений Малкин (в центре) вышел на второе место среди российских снайперов НХЛ

дающемуся канадскому партнеру Сидни Кросби. Но важно знать, что Летанг — защитник. А вот защитники в истории НХЛ полудюжиной передач в матче отмечались до него всего-то шесть раз. И последним был Гэри Сутер из «Калгари Флеймс» в далеком 1986 году.

И это еще не все. Фишка в том, что пять из передач Криса Летанга пришлось на ка-

кой-то совсем уж кошмарный для «Айлендерс» второй период: в нем гости терзали его безумно жестоко, а в створ попадали в среднем раз в каждую игровую минуту. И вот это уже полноценный рекорд. Полдесятка передач в отдельно взятой двадцатиминутке — такую планку защитники до Летанга, известного, помимо всего прочего, тем, что в хоккее он продолжает играть на высочайшем уровне, невзирая на два микроинсульта, не покоряли. Более того, ее не покорял никто из нападающих «Питсбурга», хотя в форме клуба на лед выходили ве-

ликие Марио Лемье и Яромир Ягр. И вообще кампанию Летангу составляет один-единственный игрок с пятью передачами за период. В марте 1984 года ими выстрелил нападающий «Виннипег Джетс» Дэйл Хаверчак в матче против «Лос-Анджелес Кингс».

Прми этом выяснилось, что сам Крис Летанг про рекорд ничего не знал. И естественно, удивился, когда тренер Майкл Салливан после матча сказал, что 36-летний ветеран сотворил нечто, как выразился наставник, «абсолютно невероятное».

Алексей Доспехов

ЕВРОФУТБОЛ

Остров повышенной конкуренции

В чемпионате Англии намечается непредсказуемая борьба за золото

Одной из отличительных особенностей нынешнего европейского футбольного сезона стала повышенная конкуренция в борьбе за победу в Английской премьер-лиге (АПЛ). После 18 туров, заверших полностью на данный момент, разница между первым и пятым местом составила всего четыре очка, что является рекордным показателем минимум за последние десять лет. Кроме действующего чемпиона «Манчестер Сити» на золото в той или иной степени претендуют «Ливерпуль», «Арсенал», «Тоттенхем» и «Астон Вилла».



Гол Фила Фодена (в белой майке) в ворота «Эвертона» помог «Манчестер Сити» одержать важную победу в борьбе за очередное чемпионство

Этот европейский сезон отмечен сразу серией неожиданностей. К ним относятся и лидерство леверкузенского «Байера» в чемпионате Германии, и уверенное выступление «Жироны», которая в чемпионате Испании идет вровень с возглавляющим турнирную таблицу мадридским «Реалом». Что касается чемпионата Англии, то он отмечен повышенной конкуренцией в споре за золото. Лидирующий «Ливерпуль» всего на шесть очков опережает занимающий пятое место «Тоттенхем», сыгравший на матч меньше. Если же взять 18 туров, которые завершились полностью на данный момент, то плотность в верхней части таблицы будет еще выше. Разница между первой и пятой позициями, которые занимали «Арсенал» и все тот же «Тоттенхем», составила всего четыре балла. В прошлый раз подобная ситуация на той же турнирной отсечке была ровно десять лет назад, когда «Арсенал» имел на пять очков больше занимавшего пятое место «Эвертона». Правда, чемпионом, что покажательно, все равно стал «Манчестер Сити», шедший вторым.

Случится ли то же самое сейчас, пока неясно. Безусловно, по силе состава главным фаворитом АПЛ

остается «Манчестер Сити», который за последние шесть сезонов лишь однажды, в 2020 году, уступил чемпионство «Ливерпулю», а прошлой весной финишировал первым, отставая после 30 туров от «Арсенала» на пять очков. Однако нынешняя плотность клубов в верхней части таблицы намекает на то, что во втором круге за первое место развернется упорная борьба, в которой примут участие уже не две команды. Стабилен «Ливерпуль», который, отыграв весь первый круг, потерял лишь одно поражение — в сентябре от «Тоттенхэма». «Арсенал» наверняка мечтает реабилитироваться за провальную финиш предыдущего чемпионата, а главным возмутителем спокойствия в последние недели стала «Астон Вилла». Этот типичный середняк, в последний раз бравший медали два десятилетия назад, — единственный клуб, который победил в первом круге «Манчестер Сити» и «Арсенал», причем в двух турах подряд. Правда, недавним поражением

от «Манчестер Юнайтед» он прервал беспроигрышную серию из семи матчей. Тем временем «Манчестер Сити», который безупречно провел групповой этап Лиги чемпионов, а в прошлую пятницу в финале командного чемпионата мира в Саудовской Аравии забил четыре безответных гола бразильскому «Флуминенсе», одержал свою первую за три недели победу в АПЛ. Выездной матч против «Эвертона» вышел непростым. Пропустив первыми в результате ошибки обороны, после перерыва подопечные Пепа Гвардиолы были вынуждены отыгрываться, хотя эта задача была решена ими довольно легко. Сначала Фил Фоден левой ногой нанес мощный удар в ближний угол, на который не сумел среагировать вратарь хозяев и сборной Англии Джордан Пикфорд. Затем Хулиан Альварес с пенальти, назначенного за игру рукой в своей штрафной бельгийским полузащитником «Эвертона» Амаду Онане, вывел го-стей вперед. А закрепил по-

бедный результат незадолго до окончания игры Бернарду Силва, воспользовавшийся явной оплошностью Пикфорда, который, пытаясь начать атаку своей команды, подарил мяч соперникам. В итоге — 3:1, и «Манчестер Сити», набравший 37 очков после 18 матчей, вернулся на четвертое место, уступая два очка «Астон Вилле», сыгравшей на один матч больше. Лидировал же перед началом вчерашнего игрового дня «Ливерпуль» с 42 баллами, в то время как у «Арсенала», который имел матч в запасе и вчера поздно вечером по московскому времени играл с «Вест-Хэмом», было 40 очков.

В этом году серьезных испытаний у футболистов «Манчестер Сити» вроде бы не предвидится, даже несмотря на отсутствие главного бомбардира Эрлинга Холанна, продолжающего залечивать травму. Свой ближайший матч против «Шеффилд Юнайтед», занимающего последнее место, они проведут в субботу на своем поле. А сразу после двухнедельного новогодней паузы чемпиона Англии ждет непростой выезд в Ньюкасл, а ближайшая игра с участием двух клубов из нынешней первой пятерки, «Арсенал» — «Ливерпуль», пройдет уже в начале февраля.

Евгений Федяков

ШАХМАТЫ

Самый быстрый чемпион

Магнус Карлсен выиграл чемпионат мира по рапиду в Самарканде

Лидер мировых шахмат Магнус Карлсенполнил свою огромную коллекцию престижных трофеев еще одним. На чемпионате мира по быстрым шахматам в Самарканде норвежец защитил звание лучшего, проведя традиционный для себя турнир. Играв, на первый взгляд, без блеска, он все равно доказывал, что равных ему в технике, в добыче преимуществ из ничего и его реализации нет. Золото в женском первенстве неожиданно завоевала россиянка Анастасия Боднарук.

Быстрые шахматы, рапид — это всегда высокая вероятность всяких сюрпризов, взлетов не известных никому гроссмейстеров и крушений известных. Список знаменитостей, потерпевших такие крушения на первенстве в Самарканде, был внушительным. Американец Фабиано Каруана не попал в десятку сильнейших по итогам трех дней соревнований, лидер отечественных шахмат Ян Непомнящий — даже в топ-30. И вообще, в верхней части таблицы оказалось много таких имен, которые совершенно не ассоциировались с фаворитским статусом. Например, пятое место досталось соотечественнику Непомнящего Володару Музынгу: 17 лет, недавно взял серебро на «классическом» юниорском чемпионате мира, но опыт борьбы на элитном уровне минимальный, «посев» — в конце восьмого десятка.

Впрочем, золотая награда досталась как раз гроссмейстеру, которого железным претендентом на нее должен был считать любой, кто более или менее внимательно следит за шахматами. Весь 2023 год Магнус Карлсен доказывал, что, хотя отказался от титула чемпиона мира, принадлежавшего ему десять лет, остается беспорным шахматным фронтменом. Но не благодаря «классике», в которой у него в последнее время получается так себе, а именно игре с более жестким контролем. Тут он практически неуязвим.

Самаркандский турнир Магнус Карлсен провел в своем фирменном стиле. На самом деле кому-то он показаться пресным, не вяжущимся с его статусом. Практически каждая партия — тяготомная история с минимумом смелых, парадоксальных решений. Но вся эта пресность соседствует с никуду не исчезающим умением норвежца добывать крохотное преимущество буквально из ничего и затем его реализовывать, не допуская в эндшпиле никаких ошибок, выбирая исключительно лучшие — ну или по крайней мере следующие за ними по качеству с точки зрения компьютера — ходы. И эта феноменальная



Магнус Карлсен в Самарканде подтвердил, что в шахматах с жестким контролем времени практически неуязвим ФОТО LENNART OOTES / FIDE

устойчивость принесла Магнусу Карлсену 10 очков из 13 возможных, позволив на полбалла опередить Владимира Федосеева, бывшего российского гроссмейстера, с 2023 года представляющего Словению.

Россия между тем в четверг свое шахматное золото тоже выиграла — в женском турнире. И это была уже полноценная сенсация. Анастасия Боднарук — это не юный вундеркинд, выстреливший из засады, а 31-летний международный мастер без особенно ярких достижений. Но в Самарканде «посеянная» 51-й Боднарук прыгнула намного выше собственного потолка. Первенство она завершила, набрав поровну — по 8,5 очка — с индийской и китайской шахматистками Хампи Конеру и Лэй Тинцзе. Россиянка и Конеру бились за золото на тай-брейке, очутившись в этом финале финалов из-за лучших дополнительных показателей, и Боднарук в нем взяла верх над вообще-то котировавшейся на порядок выше соперницей.

Алексей Доспехов

НАВСТРЕЧУ ВЫБОРАМ

Андрей Шевченко — единственный кандидат на должность президента УАФ

Обладатель «Золотого мяча» 2004 года Андрей Шевченко стал единственным кандидатом на должность президента Украинской ассоциации футбола (УАФ), сообщается в официальном Telegram-канале организации.

В среду в Киеве состоялось заседание регистрационной комиссии. Рабочая группа пришла к выводу, что Шевченко соответствует требованиям и критериям, установленным УАФ. Все члены организации поддержали его кандидатуру.

Внеочередной конгресс УАФ пройдет 25 января 2024 года. В настоящее время члены президента организации занимает Андрей Павелко, который находится под стражей по делу о хищениях средств. Ожидается, что он будет оставаться в СИЗО минимум до 18 января 2024 года.

До лета 2021 года Андрей Шевченко возглавлял сборную Украины, которую вывел в 1/4 финала чемпионата Европы. В середине января он покинул пост главного тренера итальянского «Дженоа». Обладатель «Золотого мяча» 2004 года завершил игровую карьеру в 2012 году. В качестве футболиста он выступал за киевское «Динамо», итальянский «Милан» и лондонский «Челси». **«РИА Новости»**

Чемпионат Англии

19-й тур. «Берли» — «Ливерпуль» 0:2 (Нуньес, 6; Жота, 90). «Манчестер Юнайтед» — «Астон Вилла» 3:2 (Гарначо, 59, 71; Хейлунн, 82 — Макгинн, 21; Дендонкер, 26). «Эвертон» — «Манчестер Сити» 1:3 (Харрисон, 29 — Фоден, 53; Хулиан Альварес, 64 (пен.); Бернарду Силва, 86).

Положение команд. «Ливерпуль» — 42 очка. 2. «Арсенал» — 40 (после 18 матчей). 3. «Астон Вилла» — 39. 4. «Манчестер Сити» — 37 (18). 5. «Тоттенхем» — 36 (18). 6. «Манчестер Юнайтед» — 31.

Матчи «Брайтон» — «Тоттенхем», «Арсенал» — «Вест-Хэм» завершились после подписания номера в печать.