

# профиль

#47(980)

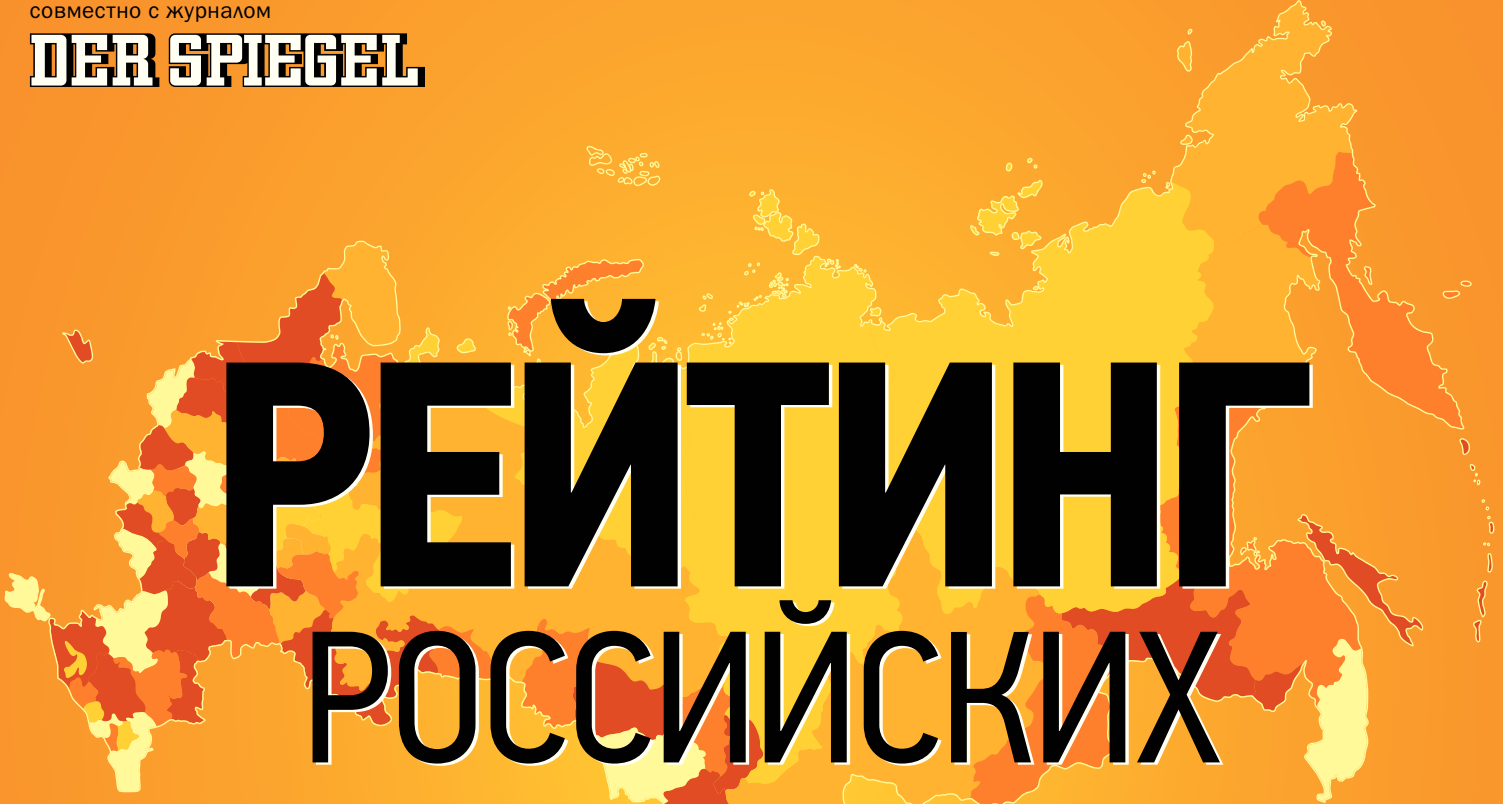
19.12.2016

деловой еженедельник

[www.profile.ru](http://www.profile.ru)

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**



# РЕЙТИНГ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ

---

Лидеры  
и аутсайдеры,  
богатые  
и бедные,  
доноры  
и иждивенцы

**16+**

ISSN 1726-0639

16047



9 771726 063006

# РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу **podpiska@idr.ru** или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

\*Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки\*

- 12 месяцев - 3717 руб. 12 коп.
- 6 месяцев - 2016 руб. 96 коп.
- 3 месяца - 1083 руб. 72 коп.
- 1 месяц - 410 руб. 08 коп.

\*на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

**СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)**

Извещение	Форма № ПД-4								
Кассир	<p>ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 (ИНН получателя платежа) 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>Ф.И.О., адрес платящика _____</p>								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					
	Подпись платящика _____								
Квитанция Кассир	<p>ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 (ИНН получателя платежа) 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>(наименование платежа) (номер лицевого счета (код) платящика)</p> <p>Ф.И.О., адрес платящика _____</p>								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма					
	Подпись платящика _____								



## события

### 6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

#### исследование



### Рейтинг российских регионов

### 8 Лидеры на дотациях

Алексей Михайлов

В ежегодном рейтинге российских регионов «Профиля» первые строки занимают северные территории и обе столицы. Но по динамике развития лучшие показатели – у самых бедных

### 14 Таблица рейтинга регионов

### 18 Карта рейтинга регионов

### 20 Кириенко всех посчитал

Илья Гращенков, Максим Мейер

Кремль может избавиться от губернаторов, которые не вписываются в сценарий будущего политического шоу по избранию президента Путина на четвертый срок

### сирия

### 22 Переходящие руины

Алексей Баусин, Алексей Афонский

Исламисты вернули себе контроль над Пальмирой – Москва уверена, что в этом виноват Барак Обама

#### мнение



### 26 Коронация Януковича

Дмитрий Быков

Если сегодня кто-то в России рассчитывает вернуть на киевский «престол» Януковича в результате «третьего майдана», эти надежды следует признать чрезвычайно наивными

### украина

### 28 Надежды почти не осталось

Наталья Павлова

Депутат Рады Савченко, вступившая в диалог с представителями ДНР и ЛНР, окончательно испортила отношения с коллегами

### 30 Слухи

Когда пройдет большая реорганизация администрации президента. Почему Володин лоббирует на пост статс-секретаря Минобразования уволенного из АП чиновника. Кто готовит атаки на близких к Кириенко губернаторов. Почему пошли слухи об отставке Евгения Школова, главного по кадрам Кремля. Кто может сменить Владимира Жириновского на посту лидера ЛДПР

### 32 Тренды политики

Денис Ермаков, Глеб Иванов

## подробности

### безопасность

### 34 Условно съедобно

Александра Кошкина

Качество продуктов питания россиянам не может гарантировать никто – ни производители, ни государство

#### мнение



### 40 ОПЕК и примкнувшие к ней

Михаил Субботин

За все нужно платить: сокращение добычи повлечет за собой не только рост цен и доходов, но и потерю доли рынка «соглашателями». Возвращение «своей» доли может оказаться недешевым делом

## экспертиза

### 42 Бизнес-новости

### банки

### 44 «Мы выбрали стратегию помощи малому бизнесу»

Руководитель блока «Массовый бизнес» Альфа-банка Денис Осин рассказал, как банку удастся не только удержать клиентов, но и быть лидером по привлечению новых

## регулирование

### 46 Печаль ревизора

Екатерина Буторина

Рынок финансового аудита растерял клиентов, престиж и качество

## производство

### 52 Неповторимая этикетка

Елена Белова

Компания «Газпромнефть – смазочные материалы» внедрила уникальную систему проверки подлинности продукции

## калейдоскоп

### культура der spiegel



### 54 Страна чудес маркетинга

Ларс-Олаф Байер

Новый эпизод «Звездных войн», «Изгой-один», выпустила на экраны компания Disney, давно превратившаяся из студии в глобальный концерн развлечений

## автомобили

### 58 Автопилот желает познакомиться

Галина Соловьева

Компания Nissan представила свое видение того, как будут общаться люди и самоуправляемые машины

### 60 Афиша

## история

### 62 Финское золото Российской империи

Алексей Волынец

В 1897 году в Российской империи был введен «золотой стандарт», однако часть империи – Финляндия – перешла на него еще в августе 1877 года

Главный редактор **Светлана Лолаева**

Заместители главного редактора: **Галина Соловьева, Алексей Михайлов**

Редактор отдела внутренней и внешней политики

**Алексей Баусин**

Редактор отдела социальной политики/права

**Александр Барин**

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов

**Денис Ермаков**

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов, Александра Кошкина, Наталья Ушакова, Мария Разумова, Дмитрий Сидоров, Аркадий Кузнецов, Алексей Афонский**

Выпускающий редактор profile.ru **Олег Данилов**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева, Ирина Гулюкина, Ксения Воротовова**

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,

Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов**

(arodionov@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян**

(larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-директор **Ольга Нижегородцева** (onizhegorodceva@idr.ru)

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армavia», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, Air Malta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.

Тел.: (495) 745-84-01 Сайт: [www.profile.ru](http://www.profile.ru); e-mail: [profil@idr.ru](mailto:profil@idr.ru).

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, [distribution@idr.ru](mailto:distribution@idr.ru).

Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, [podpiska@idr.ru](mailto:podpiska@idr.ru). Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на [www.profile.ru](http://www.profile.ru) обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Материал на с. 44–45 публикуется на правах рекламы. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685. [www.oaomprk.ru](http://www.oaomprk.ru)

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» № 47 (980), 19 декабря 2016 года.

Номер подписан в печать 16 декабря 2016 года.

На обложке фото Shutterstock





с 1870 г.

РУССКИЙ ВИННЫЙ ДОМ

**АБРАУ-ДЮРСО**

VICTOR DRAVIGNY

Винодел Царского Двора

*V. Dravigny*

БРЮТ  
2013

# КЛАССИКА ВНЕ ВРЕМЕНИ

КАЖДАЯ БУТЫЛКА VICTOR DRAVIGNY  
ВЫДЕРЖИВАЕТСЯ В ГОРНЫХ ТОННЕЛЯХ  
АБРАУ-ДЮРСО. И ТАК УЖЕ  
НЕ ОДНО ПОКОЛЕНИЕ...





Текст: Алексей Михайлов

# «Деньги есть», но вы держитесь

15 декабря премьер-министр РФ Дмитрий Медведев дал традиционное интервью пяти телеканалам. Он сообщил, что доволен новой Думой и сверхбольшинство «Единой России» ему комфортно. Еще был Это позволяет никого не слушать и ни с кем не договариваться. Что подтвердило, кстати, недавнее принятие федерального бюджета, когда только ЕР была «за», а все остальные партии – «против». «...Главное, что мы развиваемся, – считает Медведев. – Что, несмотря на внешние ограничители и внутренние проблемы, мы сохранили макроэкономическую стабильность, выполняем все социальные обязательства, которые принимали на себя, платим зарплаты, пенсии, идем по пути развития образо-



Максим Змеев/Интерпресс/ТАСС

вания и здравоохранения. Наверное, это главный результат социально-экономического развития в весьма непростых экономических условиях. Трудно считать выплату 5 тыс. руб. компенсации пенсионерам вместо 12 тыс. индексации выполнением социальных обязательств государства. Ведь, помимо фактического ограбления пенсионеров, в текущем году эти 12 тыс. руб. не попадут в базу для индексации пен-

сий всех будущих лет – правительство залезло в карман не только пенсионерам, но и всем гражданам страны, даже тем, кому далеко до пенсионного возраста. Но ведь если уверенно назвать черное белым, то представители телеканалов (даже вовсе не проправительственных) спорить не будут, вероятно, сочтут себя недостаточно компетентными, чтобы сомневаться в словах премьер-министра. На будущий год деньги на индексацию пенсий и соцпособий в соответствии с инфляцией у правительства действительно нашлись, потому что инфляция заметно снизилась. Медведев не постеснялся даже заявить: «Деньги есть», что звучит особенно гордо после его знаменитого «Денег нет, но вы держитесь».



Wikimedia commons

## Самая низкая инфляция – на кладбище

ЦБР на своем последнем заседании совета директоров 16 декабря сохранил ключевую ставку на уровне 10%, как и обещал ранее. Центробанк не собирается обращать внимание на снижение инфляции. За 11 месяцев (ноябрь 2016-го к декабрю 2015-го) рост цен составил 5,0%. Если смотреть не на инфляцию за период, а на инфляцию текущего месяца (в пересчете на годовую), то после сезонного замедления роста цен в августе–сентябре (0,1% и 2,1%) в октябре и ноябре инфляция ускорилась (5,3%, 5,4%), но осталась на довольно низких уровнях. Инфляция этого года (5,4–5,6% декабрь 2016-го к декабрю 2015-го) будет рекордно низкой за всю историю существования независимой России. Но ЦБР этого недостаточно. Его цель – 4%. И сохранение сверхвысокой ставки процента (10% при 5–6% инфляции) – главный инструмент достижения этой цели. Но при уже запланированном в бюджете повышении тарифов естественных монополий и акцизов каждый следующий процент снижения будет даваться все с большим трудом и затратами. Тот факт, что в 2016 году вместо запланированного роста произошел спад, – немалая заслуга именно ЦБР с его сверхвысокой процентной ставкой. Но Банк России в 2017-м будет продолжать давить, и именно его сверхжесткая денежная политика вместе со сверхжестким бюджетом могут стать основной причиной стагнации экономики страны в будущем году.

## Дорогой доллар

После решения ФРС США о повышении процентной ставки на 0,25 пункта доллар дорожает. По отношению к пяти основным мировым валютам он за пару дней подскочил на 2,4%. Доллар стал самым дорогим за последние 14 лет (с января 2003 года).



Shutterstock

Рынок был полностью уверен в таком решении ФРС, но все же отреагировал на заявления о том, что в следующем году будет три повышения ставок вместо двух, о которых говорилось в прошлом прогнозе.

Распродажи защитных активов ускорились. 10-летние госбумаги США преодолели психологически важный барьер 2,5% годовых доходности и устремились к 3%. Евро также на минимумах, пробив 1,05 и даже минимум 2015 года (1,0456). Следующая остановка – паритет с долларом.

## Дорогой рубль

Рубль, росший на нефти, игнорировал ожидания по ставке ФРС. Его явное переукрепление (до менее 60,5 за доллар) привело к срыву 15 декабря сразу на 2,6%. Последние дни он ищет новое равновесие, но не находит его. На рынок давит возможная конвертация валюты, полученной «Роснефтегазом» от приватизации «Роснефти». Никто не знает, как будет организована схема и как это может сказаться на рынке.

# Денег от приватизации «Роснефти» опять не хватает



Александр Шпаковский/«Профиль»

«Роснефтегаз» получил деньги от инвесторов (включая кредиты) – 10,2 млрд евро. Но беда в том, что за время, прошедшее после последней директивы правительства и до получения денег, состоялось решение ОПЕК и не-ОПЕК по сокращению добычи, что подбросило цену на нефть и сильно укрепило рубль к евро. Теперь, даже после отскока 15 декабря, при конвертации всей суммы «Роснефтегаз» недосчитается более 30 млрд руб. Пришлось ему вновь лезть в свои тайные закрома и доставать оттуда заначки, чтобы отдать их бюджету.

## Как обменять Курилы на Крым?

За несколько дней до визита Владимира Путина в Японию министр экономики, торговли и промышленности Японии Хиросигэ Сэко заявил, что Япония не намерена подписывать с Россией экономических соглашений, которые противоречили бы политике санкций, наложенных на Москву странами «Большой семерки» после аннексии РФ украинского полуострова Крым и в связи с российской политикой в отношении Украины. Это стало неприятной оплеухой российской дипломатии, которая надеялась (и надеется до сих пор) прорвать санкционную блокаду страны. Переговоры Путина и премьер-министра Японии Синдзо Абэ относительно Южных Курил прошли за закрытыми дверями, и об их результатах ничего не сообщалось.



Администрация Президента РФ



Александр Новиков/«Профиль»

## Добровольно-принудительное сокращение

Министр энергетики РФ Александр Новак собрал представителей 12 нефтяных компаний страны и договорился с ними, что они – совершенно добровольно! – сократят свою добычу пропорционально, все на одинаковый процент. К концу первого квартала общая добыча снизится на 0,2 млн барр./сут. и на 0,3 млн барр. – в мае. Радостно смотреть, какие у нас сознательные нефтедобытчики.

### Еще на полгода

продлят санкции в отношении России страны ЕС, решили лидеры организации. Помимо прочего, это прямой сигнал избранному президенту США Дональду Трампу о мнении Европы в отношении действий РФ на Украине и в Крыму.

### 33,87 млн барр./сут.

добыла ОПЕК в ноябре 2016 года, на 0,15 мб/с больше, чем в октябре. Это означает, что до заветной цели в 32,5 мб/с странам ОПЕК надо сокращать теперь не 1,2, а 1,4 мб/с. Цель удаляется.



Shutterstock

### 0,7%

составил спад ВВП по итогам 9 месяцев 2016 года (к 9 месяцам 2015-го), заявил Росстат. Спад III квартала 2016-го – 0,4%. За 9 месяцев наибольший рост зафиксирован в сельском хозяйстве (2,6%) и добыче полезных ископаемых (1,5%). Самый большой спад – в рыболовстве (-5,1%) и строительстве (-5%).

### На 2,7%

выросла промышленность России в ноябре 2016 года (к ноябрю 2015-го) – данные Росстата. Это лучший результат за последние два года. За 11 месяцев 2016 года рост составил 0,8% (к 11 месяцам 2015-го). Впрочем, промышленность все еще не достигла среднегодового уровня трехлетней давности – 2013 года (с исключением сезонного и календарного факторов).





# Лидеры на дотациях

В ежегодном рейтинге российских регионов «Профиля» первые строки занимают северные территории и обе столицы. Но по динамике развития лучшие показатели — у самых бедных



**З**а год, прошедший с момента публикации рейтинга «Профиля» (см. № 45 от 5 декабря 2015 г.), экономика России в целом не изменилась, однако рейтинг-2016 все-таки отражает перемены в стране – как в политике, так и в экономике. И хотя в лидерах по-прежнему нефтегазовые регионы и столицы (а также прилегающие к ним территории), однако с падением цен на нефть эта особенность экономики стала не столь явной: нефтяные регионы в рейтинге опустились вниз. В целом обновление топ-10 рейтинга оказалось весьма значительным.

Самый комфортный для жизни регион страны – по-прежнему Московская область. Самым экономически развитым стал Ненецкий АО. А самый быстроразвивающийся в 2016 году – аутсайдер этих двух рейтингов Ингушетия.

## Лидеры и аутсайдеры

### Уровень жизни

Десятка регионов-лидеров по уровню жизни населения за год изменилась почти на треть. Из нее «вылетели» Мурманская, Калужская области и Татарстан, а вошли Нижегородская область, Чукотка и Магадан. Мурманская область потеряла сразу 11 мест, в основном – по доходам населения, а вслед за этим – и по сбережениям, автомобилям, расходам на отдых. В Татарстане стали больше пить и меньше тратить на организацию отдыха, что и «утянуло» его вниз на шесть мест. Калуга потеряла всего по чуть-чуть – упали занятость, доходы, стали больше пить и меньше отдыхать «культурно», выросли бедность и преступность.

С другой стороны, бурный рост в рейтинге неожиданно показали Чукотка (скачок на 21 место) и Магадан (на 26 мест, рекорд рейтинга). Чукотка вышла на первое место в стране по занятости населения (свыше 80% людей в возрасте от 15 до 72 лет работают), подросла по доходам и жилью, компьютерам и мобильникам, жители больше стали тратить на отдых. Хотя по-прежнему на последнем месте в стране по автомобилям, а люди стали больше пить. Жители Магаданской области немного улучшили почти все

показатели, стали заметно меньше тратить на алкоголь и больше – на отдых. Лидером по падению в этом рейтинге стала Карелия (сразу на 38 мест). Она потеряла позиции почти по всем показателям, особенно по ключевым – занятости и доходам, а также по расходам на отдых.

### Уровень экономического развития

Топ-10 сменился более чем наполовину. Потеряли свои места в десятке Ханты-Мансийский АО, Коми, Тюмень (без АО), Красноярский край, Татарстан и Нижегородская область. Вместо них вошли Мурманская, Магаданская области, Чукотка, Краснодарский край, Якутия (Саха) и Липецкая область.

Упали нефтяные регионы. ХМАО показал падение сразу по занятости, инвестициям и прибыли и из первой тройки «улетел» в конец третьего десятка. Мурманская область сделала скачок за счет инвестиций, их доля в валовом региональном продукте (ВРП) в 2014 году увеличилась в 1,5 раза, до 33,5%.

### Экономическая динамика

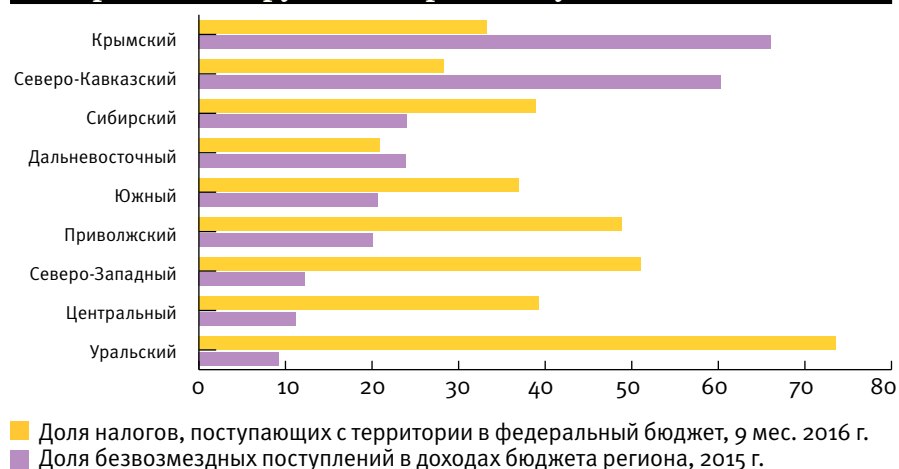
Регионы-лидеры по экономической динамике (за 9 месяцев 2016 года) сменились полностью. Прежние рекордсмены потеряли от 10 до 40 «с хвостиком» позиций. В новые лидеры неожиданно выбились регионы, живущие на помощи из феде-

рального бюджета: Ингушетия и Дагестан, Крым и Севастополь стали самыми динамичными субъектами Федерации в стране, заняв первые четыре позиции. Стабильность поступлений из центра для них важнее развития или падения собственной экономики. В десятку вошли также среднерусские Тверь, Ростов, Липецк и Курск, а также дальняя Камчатка.

Ингушетия установила рекорд, проскочив сразу 67 мест и заняв первую строчку в рейтинге по динамике при сохранении ужасных позиций по уровню жизни (80-е место в стране) и экономическому развитию (82-е место). По динамике в текущем году Ингушетия оказалась на 2–3-м месте в стране по всем показателям рейтинга (кроме индекса промышленности). Инвестиции выросли на 42%, а сельское хозяйство – на 17%. Столь же мощный рывок продемонстрировала Ростовская область (на 56 мест) за счет роста промышленности (15%) и сельского хозяйства (9%), но при снижении реальных доходов населения (на 1,2%, что все же лучше, чем в среднем по стране) и провале инвестиций на 15%.

Хуже всех выступил Приморский край, показав спад всех показателей (кроме небольшого роста в сельском хозяйстве). Вот рейтинг тех регионов, которые хуже всех переживают кризис 2016 года и находятся в по-

## Федеральные округа – доноры и получатели помощи (%)



Примечание. Крымский округ с июля 2016 года расформирован, Республика Крым и г. Севастополь теперь входят в Южный округ. Выделение Крымского округа – расчеты «Профиля».

Источник: Росказначейство.

# Регионы-доноры\*

## По размерам поступлений в федеральный бюджет

№	Регион	млрд руб.	% к общим поступлениям
1	Ханты-Мансийский авт. округ – Югра	1040,8	84
2	г. Москва	868,2	43,3
3	Ямало-Ненецкий авт. округ	479,9	80,3
4	г. Санкт-Петербург	374,9	56
5	Московская область	202,2	39,2
6	Республика Татарстан	173,7	53,8
7	Красноярский край	128	48,3
8	Самарская область	124,3	50,1
9	Оренбургская область	104,8	69
10	Ленинградская область	98,9	51,6

## По доле поступлений в федеральный бюджет

№	Регион	% к общим поступлениям	млрд руб.
1	Ханты-Мансийский авт. округ – Югра	84	1040,8
2	Ямало-Ненецкий авт. округ	80,3	479,9
3	Ненецкий авт. округ	75,3	32,8
4	Оренбургская область	69	104,8
5	Калининградская область	66,2	48,1
6	Томская область	63,3	67,2
7	Удмуртская Республика	61,7	62,9
8	Астраханская область	58,6	35,2
9	г. Санкт-Петербург	56	374,9
10	Республика Коми	55,6	58,8

\* Поступления налогов, сборов и иных обязательных платежей в федеральный бюджет из региона за 9 месяцев 2016 года.  
Источник: Росказначейство.

следней десятке по экономической динамике (от худшего – к лучшему):

- Приморский край
- Омская область
- Карачаево-Черкесская Республика
- Республика Марий Эл
- Республика Северная Осетия – Алания
- Пермский край
- Магаданская область
- Республика Коми
- Республика Бурятия
- Челябинская область.

## Регионы-доноры

Всего 16 регионов из 85 отдают в федеральный бюджет больше налогов, чем оставляют себе (в прошлом году таких было 14). Конечно, в первых рядах нефтегазовые регионы и столицы. Остальные 69 регионов

большую часть налогов оставляют себе. Если смотреть по суммам собранных в виде налогов денег, то половину их дают федеральному бюджету всего четыре региона (Москва, Санкт-Петербург, ХМАО и ЯНАО). А «нижняя» половина регионов (43 субъекта) платит в бюджет всего 3,6% от его налоговых доходов.

Первая десятка регионов (см. таблицу) обеспечивает 70,4% налоговых поступлений федерального бюджета. А пять последних регионов в этой таблице не дают, а изымают из него налоги (отрицательные поступления). Это Липецкая и Магаданская области, Чечня, Бурятия, Чукотка. Видимо, это какие-то перерасчеты по итогам прошлого года.

Но если смотреть отчисления налогов в центр по нагрузке на сами регионы (в % к общим поступлениям

налогов в них), то рейтинг по сравнению с прошлым годом мало изменился: с двух последних строчек из топ-10 доноров исчезли Татарстан и Пермь (впрочем, ушли они недалеко, потеряв только 2 и 3 места в рейтинге соответственно). Их место заняли Санкт-Петербург и Астрахань.

Первые четыре места остаются по-прежнему за нефтегазовыми регионами. На пятом – транзитная Калининградская область (через нее проходит «растаможка» значительной части российского импорта). Потом – частично нефтяные и добывающие Удмуртия, Астрахань и Коми. Но в этот список попал и Санкт-Петербург, вероятно, из-за наличия в нем центральных офисов некоторых российских добывающих компаний. Москва, где таких офисов намного больше, но больше и собственное производство, оказалась только на 21-м месте с показателем 43,3%.

## Кому идут дотации

Топ-10 получателей «безвозмездных перечислений» из центра (по % к собственным доходам) в 2015 году практически не изменился по сравнению с прошлым годом (см. табл.). Северная Осетия–Алания сменила на последней его строчке Еврейскую автономную область.

Вся эта десятка регионов, несмотря на почти полную зависимость от центра, потребляет всего 19% всех дотаций из федерального бюджета, потому что крупных получателей дотаций (в рублях) там всего три – Крым, Дагестан и Чечня.

Крупнейшим получателем денег из центра является Москва, но в ее огромном бюджете это просто «растворяется» – всего 4,5% ее доходов. Москва, Московская область, Ростов и Краснодар из этой десятки перечисляют в федеральный бюджет больше налогов, чем получают из него дотаций. Другие шесть регионов из топ-10 по размеру дотаций – чистые получатели денег из центра.

## На голодной диете

До мирового кризиса в 2007–2008 годах доля расходов бюджетов субъектов Федерации в общем бюджете (федеральный + субъектов) была около 45%. В целом это было недалеко до нормального бюд-

жетного федерализма (50%:50%). Но с 2009 года она упала ниже 40% и выше этой планки поднималась только раз (2011 год). За 10 месяцев 2016 года этот показатель составил 38,4%. Вместо половины на регионы приходится немногим больше трети бюджетных расходов.

Это отражение политики Кремля – важно, чтобы регионы не имели лишней самостоятельности: поменьше должно быть самодостаточных регионов, а побольше – регионов, зависимых от денег из центра (межбюджетных трансфертов – МБТ). Политические выгоды такого подхода для Кремля и Белого дома очевидны, экономическая разумность – сомнительна.

В еще большей мере это относится к формированию муниципальных бюджетов: в 2015 году доля межбюджетных трансфертов составляла 63,4% их доходов (МБТ регионам – только 17%). Реальной самостоятельности при такой бюджетной политике местные власти иметь не могут. Такая самостоятельность не нужна ни Кремлю, ни губернаторам.

До поры до времени федеральный бюджет справлялся с такой дотационной нагрузкой. Как видно на графике, он оказал существенную помощь регионам во время первого кризиса XXI века (см. график «Трансферты регионам в РФ»). В 2008–2009 годах МБТ регионам резко выросли – до максимума последних лет, четверти их общих доходов. Рост МБТ в 2009 году составил 2,4 раза по сравнению с 2007 годом. И это произошло, несмотря на большие проблемы самого федерального бюджета: впервые за долгое время в нем образовался дефицит в 24% и 18% от его расходов (соответственно в 2009 и 2010 годах).

Затем Минфин начал последовательно «прикручивать краник», всячески сдерживая рост МБТ. В 2015 году их абсолютная величина составила 1,62 трлн руб., что меньше размера дотаций в 2011 году (даже без учета инфляции за эти годы).

В отличие от кризиса 2008–2009 годов, в текущем кризисе (2015–2016 годы) федеральный бюджет не стал помогать регионам, а, наоборот, продолжил политику сдерживания им дотаций. Хотя величина проблем самого федерального бюджета была существенно меньше – его дефицит был вдвое ниже (12–13%

## Регионы-получатели\*

### По размерам поступлений из федерального бюджета

№	Регион	млрд руб.	% к доходам бюджета
1	г.Москва	75,3	4,5
2	Республика Саха (Якутия)	65,9	35,4
3	Республика Крым	64,4	67,2
4	Республика Дагестан	62,1	68,6
5	Чеченская Республика	61,4	83,3
6	Московская область	52,2	9,8
7	Камчатский край	39,6	60,8
8	Алтайский край	38,7	40,6
9	Ростовская область	38,7	22,6
10	Краснодарский край	36,9	15,6

### По доле поступлений в доходах регионального бюджета

№	Регион	% к доходам бюджета	млрд руб.
1	Республика Ингушетия	84,6	20,7
2	Чеченская Республика	83,3	61,4
3	Республика Тыва	75,0	15,9
4	Республика Алтай	72,3	12,3
5	Республика Дагестан	68,6	62,1
6	Республика Крым	67,2	64,4
7	Карачаево-Черкесская Республика	65,6	14,8
8	г. Севастополь	61,4	13,0
9	Камчатский край	60,8	39,6
10	Республика Северная Осетия–Алания	55,5	13,8

\* Безвозмездные поступления в доходах бюджета, 2015 г.  
Источник: Росказначейство.

**Политика  
Кремля  
в том, чтобы  
поменьше было  
самодостаточных  
регионов,  
а побольше  
регионов,  
зависимых  
от денег  
из центра**

от расходов в 2015-м и за 10 месяцев 2016 года). Помощь регионам, конечно, заметно увеличила бы дефицит федерального бюджета, Кремль на это не пошел.

### Будущая трехлетка

В 2017 году по законопроекту о бюджете МБТ должны увеличиться на 4% – до 1,53 трлн руб. Но правительство как-то забыло сообщить, что база для этого роста (размер трансферта в 2016 году) будет сильно занижена (на 8,8%). В результате МБТ 2017 года после повышения на 4% окажется ниже 2015 года на 5,1%. Так росчерком пера реальное снижение выдается за рост.

Сокращение МБТ продолжится в 2018–2019 годах. Его доля в доходах региональных бюджетов в будущую

# Где живет лучше всего\*

	Регион	Доходы	Место	Занятость	Место	Жилье	Место	Авто	Место
	Российская Федерация	30 478	–	66,3	–	23,7	–	288,8	–
1	Московская область	40 744	6	70,0	9	29,4	1	336,8	9
2	г. Санкт-Петербург	38 572	9	73,7	4	21,4	69	296,4	37
3	Ямало-Ненецкий АО	53 598	3	75,1	3	20	76	299,4	34
4	Ханты-Мансийский АО — Югра	38 192	10	71,3	6	19,9	77	328,7	12
5	Белгородская область	29 019	26	67,5	18	28,3	6	308,8	23
6	Нижегородская область	28 612	27	68,6	15	25,5	29	305,3	26
7	Чукотский АО	38 023	11	80,2	1	25,4	30	100,2	83
8	г. Москва	57 868	2	75,8	2	19,2	79	291,0	41
9	Магаданская область	45 216	5	73,3	5	29,3	3	350,3	8
10	Сахалинская область	47 496	4	70,2	8	25,3	34	326,0	14

трехлетку заметно снизится – с 17,4% в 2015 году до 15,7%, 14,7% и 13,3% соответственно.

При этом на бюджеты субъектов Федерации перекладывается большинство социальных расходов: в федеральном бюджете расходы на здравоохранение, образование, ЖКХ и другие сокращаются, но предполагается, что они удержатся на стабильном уровне и даже вырастут за счет расходов субъектов Федерации и внебюджетных фондов (медстрахования, капремонта и прочие).

На бюджеты субъектов возлагается и основная нагрузка по исполнению майских (2012 года) указов

**1/4 годовых  
доходов  
составляет  
долг регионов и  
муниципалитетов,  
и это начинает  
все сильнее  
беспокоить  
власти субъектов  
Федерации**

президента РФ Владимира Путина. В основном за их счет должны повышаться зарплаты врачам, учителям, преподавателям. Губернаторы поставлены в тяжелое положение, когда доходы из-за кризиса падают, а расходные обязательства растут. И попробуй их не выполни – в администрации президента следят за этим. Но ведь чудес не бывает. Откуда регионы могут взять деньги?

Поэтому они задирают региональные и местные налоги, насколько могут. Например, налог на имущество, налоги на малый бизнес и индивидуальных, сокращают льготы по налогам.

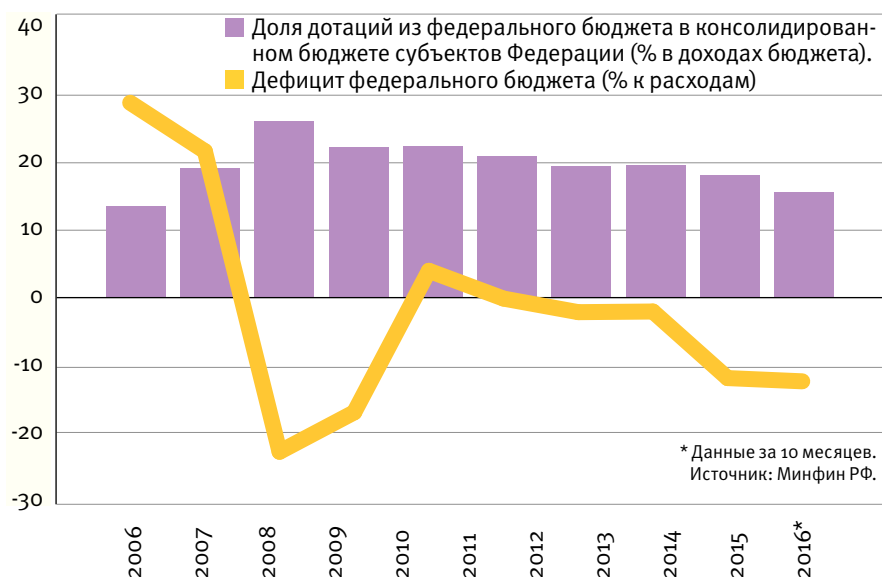
А правительство все время выходит с яркими инициативами о предоставлении регионам прав по установлению налогов, цинично демонстрируя свой якобы «либерализм»: как же, и налоги снижает, и полномочия регионов расширяет. Но регионы поставлены в такое положение, что пользоваться возможностями по снижению налогов не могут. А если воспользуются, то Минфин может решить, что, похоже, многовато доходов у региона и пора ему урезать МБТ.

Примерно так устроена современная бюджетная система в Российской Федерации.

## Долги регионов

Для финансирования своих расходов регионы вынуждены занимать в долг. На 1 ноября 2016 года сумма долгов субъектов Федерации состав-

## Трансферты регионам в РФ (%)





Комп.	Место	Моб.	Место	Отдых	Место	Сбер.	Место	Алк+Т	Место	Бед-ность	Место	Пре-ступ.	Место
113	–	257	–	6,9	–	8,4	–	2,7	–	13,3	–	12,66	–
112	27	235	64	11	5	11,5	59	2,4	23	8,6	5	10,31	23
176	3	273	18	12,4	2	3,0	79	2,2	15	8,1	2	8,7	13
152	6	283	8	9,4	7	31,2	7	3,3	60	8,2	3	12,76	47
177	2	288	6	7,1	19	12,4	51	1,9	10	13,2	27	11,85	38
111	31	278	14	5,9	31	17,0	20	3,9	80	8,6	4	7,53	7
113	24	238	59	7	20	14,7	32	1,6	6	9,6	9	10,3	22
159	4	250	44	8,2	15	51,3	2	3,5	69	9,9	12	13,41	51
154	5	281	11	9,3	8	-5,9	82	2,9	46	9,2	7	12,18	42
101	46	212	81	8,8	10	22,6	10	3,1	55	13,7	34	17,26	72
121	16	225	78	8,3	14	14,9	31	2,9	47	9,9	13	21,09	83

\* Примечание. Первые 10 мест в рейтинге «Профиля» по уровню жизни населения. Расшифровка показателей приведена в методологии. Во всех случаях места определялись по принципу чем больше, тем лучше, за исключением последних трех показателей: там чем меньше значение показателя, тем лучше.  
Источник: Росстат, расчеты «Профиля».

ляют 2,2 трлн руб., кроме того, долги муниципалитетов – 345 млрд руб.

Доля межбюджетных кредитов (МБК) у субъектов составляет 49%, а у муниципалитетов – 34%. Это долги с минимальной процентной ставкой (как правило, 0,1% в год). Коммерческое заимствование (у кредитных учреждений и ценные бумаги) – 46% у регионов и 60% у муниципалитетов (тут процентная ставка может составлять 10% и более).

Практически все партии шли на выборах в Госдуму в 2016 году под лозунгом замещения коммерческих кредитов межбюджетными. Но этого явно не будет происходить. В 2016 году объем МБК должен увеличиться на 310 млрд руб. На 2017–2018 годы – на 100 млрд руб., а в 2019-м – на 50 млрд руб. В результате поправок Совета Федерации, принятых во втором чтении бюджета, МБК в 2017–2018 годах удвоились (хотя остались на треть меньше объема текущего года), а в 2019-м не изменились. Это выдается и самими сенаторами, и официальной прессой за большую победу. А на самом деле мало что меняет...

В принципе, размер долгов субъектов Федерации и муниципальных образований – достаточно небольшие

суммы. В целом по стране он составляет около четверти их годовых доходов (трети собственных доходов, без учета МБТ).

Однако коммерческие кредиты стали составлять заметную сумму расходов на обслуживание долга в условиях, когда регионы считают каждую копейку. Но, главное, по не-

которым субъектам ситуация может оказаться критической. В недавно опубликованном прогнозе международного рейтингового агентства S&P говорится, что положение региональных бюджетов субъектов РФ будет ухудшаться и через два года четверть из них рискуют оказаться на грани дефолта. ■

## Экспертное страхование

Вот уже 125 лет Allianz является надежным партнером и консультантом для своих клиентов по всему миру\*.

Мы ценим традиции и предлагаем высочайший уровень сервиса и наш международный опыт компаниям в России.

Мы – Allianz.

[www.allianz.ru](http://www.allianz.ru)

**Allianz** 

\* В России Allianz представлен ОАО СК «Альянс».

Юридический адрес ОАО СК «Альянс»: 115184, г. Москва, Озерковская наб., д. 30. Лицензии Банка России: СЛ № 0290, ОС № 0290-03, ОС № 0290-04, ОС № 0290-05, ПС № 0290, СЖ № 0290, СИ № 0290. Реклама.

Примечание. Количество разнообразных видов МБТ составляет десятки, если не сотни наименований различных дотаций, субвенций, субсидий и иных трансфертов. Под каждый существует собственная методика расчета. Плюс к этому финансирование регионов идет по целому ряду федеральных целевых программ. Поэтому данные о реальных размерах МБТ надо брать из расчетов консолидированного бюджета субъектов Федерации (где этот показатель называется или МБТ, или «Безвозмездные поступления от других бюджетов бюджетной системы Российской Федерации»). Но не из самого федерального бюджета (который отражает в этой графе только часть МБТ).

# Рейтинг российских регионов-2016

ВРП (млн руб./ чел.)	Доходы, сент. 2016 (руб./ мес.)	Дотации, 2014 (%)	Субъект Федерации	Уровень жизни	+/-	Уровень разви- тия	+/-	Экономи- ческая динамика	+/-
376,7	40 744	31,5	 Московская область	<b>1</b>	0	35	-12	21	-14
513,8	38 572	25,0	 г. Санкт-Петербург	<b>2</b>	2	18	-7	33	46
2985,5	53 598	22,9	 Ямало-Ненецкий АО	<b>3</b>	4	6	-5	65	-4
1761,1	38 192	21,8	 Ханты-Мансийский АО – Югра	<b>4</b>	-1	31	-29	72	6
400,6	29 019	49,4	 Белгородская область	<b>5</b>	0	25	12	10	5
310,9	28 612	43,6	 Нижегородская область	<b>6</b>	8	52	-42	48	16
1119,9	38 023	2,2	 Чукотский авт. округ	<b>7</b>	21	7	15	20	-2
1054,0	57 868	7,4	 г. Москва	<b>8</b>	2	9	-3	45	-4
650,2	45 216	41,6	 Магаданская область	<b>9</b>	26	5	9	81	-23
1620,3	47 496	4,0	 Сахалинская область	<b>10</b>	-4	4	1	35	10
325,8	28 076	10,1	 Вологодская область	<b>11</b>	6	21	23	23	11
322,5	27 219	42,5	 Калужская область	<b>12</b>	-3	72	-53	16	39
416,6	31 325	7,8	 Мурманская область	<b>13</b>	-11	2	11	49	-30
434,5	33 718	16,5	 Республика Татарстан	<b>14</b>	-6	27	-19	15	65
266,0	27 517	23,3	 Курская область	<b>15</b>	14	40	-12	9	27
384,2	36 115	10,6	 Свердловская область	<b>16</b>	9	24	-8	32	11
456,6	38 826	70,1	 Камчатский край	<b>17</b>	4	51	-18	6	19
174,0	25 305	80,2	 Республика Адыгея	<b>18</b>	13	87	-8	11	12
232,8	23 878	24,3	 Тверская область	<b>19</b>	11	65	-5	5	26
269,2	27 475	10,9	 Тульская область	<b>20</b>	-9	22	5	26	-10
311,5	30 487	34,2	 Архангельская область без АО	<b>21</b>	н/д	59	-7	63	20
341,4	28 562	13,6	 Липецкая область	<b>22</b>	0	11	21	8	20
305,2	29 181	38,9	 Ярославская область	<b>23</b>	-3	63	-24	19	23
330,1	33 258	13,8	 Краснодарский край	<b>24</b>	-11	8	9	25	26
332,4	33 774	17,3	 Приморский край	<b>25</b>	9	23	12	87	-31
234,2	23 777	19,9	 Орловская область	<b>26</b>	7	42	8	51	-19
410,2	36 907	22,6	 Хабаровский край	<b>27</b>	10	28	-7	64	-43
317,0	24 053	19,5	 Калининградская область	<b>28</b>	23	19	21	56	-46
403,4	27 950	14,2	 Ленинградская область	<b>29</b>	16	13	7	12	48
367,1	30 765	22,9	 Пермский край	<b>30</b>	9	34	-16	82	-53

ВРП (млн руб./ чел.)	Доходы, сент. 2016 (руб./ мес.)	Дотации, 2014 (%)	Субъект Федерации	Уровень жизни	+/-	Уровень разви- тия	+/-	Экономи- ческая динамика	+/-
219,2	20 509	40,8	 Пензенская область	<b>31</b>	19	69	-11	39	7
690,6	38 574	11,1	 Республика Саха (Якутия)	<b>32</b>	-20	10	2	14	-13
4252,3	67 942	17,0	 Ненецкий АО	<b>33</b>	-10	1	8	41	35
291,3	23 629	52,0	 Удмуртская Республика	<b>34</b>	2	70	-23	18	32
306,8	31 678	15,5	 Республика Башкортостан	<b>35</b>	-3	29	9	55	-6
284,2	22 431	17,0	 Челябинская область	<b>36</b>	-20	20	31	78	-6
553,9	29 685	22,9	 Республика Коми	<b>37</b>	-18	38	-35	80	-47
232,6	22 813	16,4	 Владимирская область	<b>38</b>	8	47	8	77	-37
180,0	22 087	35,3	 Республика Северная Осетия – Алания	<b>39</b>	-21	77	-1	83	-10
220,6	20 623	22,3	 Ульяновская область	<b>40</b>	4	57	-9	61	20
290,4	29 325	26,6	 Амурская область	<b>41</b>	2	62	-38	74	-8
180,8	34 023	65,0	 Республика Дагестан	<b>42</b>	0	80	-11	3	6
364,8	22 576	29,6	 Оренбургская область	<b>43</b>	-2	33	-8	54	11
358,6	26 686	4,2	 Самарская область	<b>44</b>	-20	14	1	66	9
196,3	26 301	41,9	 Брянская область	<b>45</b>	10	78	-22	34	-32
303,1	24 487	49,2	 Омская область	<b>46</b>	2	66	-21	86	-64
522,0	28 352	41,4	 Тюменская область без АО	<b>47</b>	н/д	16	-12	47	-43
331,8	26 208	15,3	 Новгородская область	<b>48</b>	-21	17	14	24	47
185,5	21 599	18,2	 Псковская область	<b>49</b>	7	56	8	22	32
261,3	23 622	18,5	 Рязанская область	<b>50</b>	-24	30	19	73	-25
258,8	26 955	23,1	 Тамбовская область	<b>51</b>	12	48	5	57	-44
304,3	29 300	35,3	 Воронежская область	<b>52</b>	-12	43	-13	31	-26
293,0	25 369	47,6	 Республика Карелия	<b>53</b>	-38	46	8	42	-22
163,7	13 665	29,9	 Республика Калмыкия	<b>54</b>	8	60	14	27	8
189,7	17 783	70,5	 Чувашская Республика	<b>55</b>	14	86	-16	58	4
235,7	27 328	17,7	 Ростовская область	<b>56</b>	-9	39	3	7	56
225,4	19 087	17,7	 Саратовская область	<b>57</b>	7	41	16	43	24
104,0	23 751	77,7	 Чеченская Республика	<b>58</b>	13	79	1	17	0
193,4	20 002	37,1	 Курганская область	<b>59</b>	9	61	17	29	30
279,0	20 957	22,7	 Волгоградская область	<b>60</b>	13	54	-8	59	11

ВРП (млн руб./ чел.)	Доходы, сент. 2016 (руб./ мес.)	Дотации, 2014 (%)	Субъект Федерации	Уровень жизни	+/-	Уровень разви- тия	+/-	Экономи- ческая динамика	+/-
210,9	18 016	17,1	 Республика Мордовия	<b>61</b>	16	44	18	50	2
145,2	23 312	32,9	 Ивановская область	<b>62</b>	-3	71	4	52	30
223,2	24 988	32,5	 Костромская область	<b>63</b>	-10	58	13	36	41
498,4	25 338	63,2	 Красноярский край	<b>64</b>	-26	32	-25	38	-1
191,5	21 606	14,9	 Кировская область	<b>65</b>	0	49	10	76	-2
242,9	23 209	24,6	 Смоленская область	<b>66</b>	1	53	-10	69	-43
209,5	17 668	40,8	 Республика Марий Эл	<b>67</b>	-1	83	-17	84	-31
137,4	21 488	42,6	 Кабардино-Балкарская Республика	<b>68</b>	-10	74	9	37	1
193,5	24 539	38,4	 Ставропольский край	<b>69</b>	-17	64	-3	30	-3
375,5	21 876	19,7	 Иркутская область	<b>70</b>	-16	36	-2	28	-4
283,6	21 969	52,8	 Астраханская область	<b>71</b>	-1	68	-32	60	-30
147,4	16 721	56,5	 Карачаево-Черкесская Республика	<b>72</b>	-11	81	-4	85	-38
399,2	22 692	11,0	 Томская область	<b>73</b>	-13	12	17	70	-62
326,9	25 083	37,3	 Новосибирская область	<b>74</b>	1	55	-29	44	-33
273,8	20 389	25,0	 Кемеровская область	<b>75</b>	-18	37	4	46	-2
246,4	22 781	18,6	 Еврейская авт. область	<b>76</b>	-4	45	18	71	-2
187,6	22 049	53,9	 Алтайский край	<b>77</b>	4	85	-17	53	-14
184,0	15 823	86,5	 Республика Алтай	<b>78</b>	0	84	-11	13	-10
299,9	18 647	13,6	 Республика Хакасия	<b>79</b>	-30	15	50	40	-26
113,8	15 855	77,8	 Республика Ингушетия	<b>80</b>	-4	82	-1	1	67
209,0	22 088	19,5	 Забайкальский край	<b>81</b>	-7	50	22	67	-10
189,3	26 255	23,1	 Республика Бурятия	<b>82</b>	-2	67	0	79	-73
149,3	15 262	81,6	 Республика Тыва	<b>83</b>	-4	76	6	75	-63
73,2	20 542	71,5	 Республика Крым	<b>84</b>	...	73	...	2	...
45,8	18 721	61,4	 г. Севастополь	<b>85</b>	...	75	...	4	...
454,8	...	17,9	 Тюменская область, вкл. АО	...	...	26	...	68	...
1453,1	...	5,4	 Архангельская область, вкл. АО	...	...	3	...	62	...

Примечание.

1. «+/-» означает изменение места по отношению к рейтингу «Профиля» прошлого года.
2. Для Республики Крым и г. Севастополя половина расчетных показателей по уровню жизни отсутствует, поэтому им присвоены номера соответственно 84 и 85, отражающие не их реальное место в рейтинге по уровню жизни в регионах, а только номер по порядку.

# Методология исследования-2016

## Интегральные показатели, используемые в исследовании

Исследование российских регионов проводилось по трем группам интегральных показателей:

- уровня жизни населения;
- уровня экономического развития;
- экономической динамики.

**Уровень жизни населения** определялся на основе показателей (последние три показателя – в обратной зависимости: чем меньше – тем лучше):

- **Доходы** – среднедушевые денежные доходы населения (руб./мес.), сентябрь 2016 года;
- **Занятость** – уровень занятости, в % от численности населения в возрасте 15–72 лет за август–октябрь 2016 года (в среднем за период);
- **Жилье** – общая площадь жилых помещений, кв. м в среднем на одного жителя, конец 2014 года;
- **Авто** – число собственных легковых автомобилей по субъектам Российской Федерации (штук на 1000 человек населения), 2015 год;
- **Комп.** – персональные компьютеры (по материалам выборочного обследования бюджетов домашних хозяйств; 2014 год; на 100 домохозяйств; штук);
- **Моб.** – мобильные телефоны (по материалам выборочного обследования бюджетов домашних хозяйств; 2014 год; на 100 домохозяйств; штук);
- **Отдых** – организация отдыха и культурные мероприятия, в % к потребительским расходам домашних хозяйств (по материалам выборочного обследования бюджетов домашних хозяйств), II квартал 2015 года;
- **Сбер.** – прирост финансовых активов (в % от общего объема денежных расходов и сбережений), 2014 год;
- **Алк+Т** – алкогольные напитки и табачные изделия, в % к потребительским расходам домашних хозяйств (по материалам выборочного обследования бюджетов домашних хозяйств), II квартал 2015 года;
- **Бедность** – численность населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума (в % от общей численности населения субъекта), 2015 год;
- **Преступ.** – число зарегистрированных преступлений на 100 000 человек населения, январь–октябрь 2016 года.

**Примечание.** Для Республики Крым и г. Севастополя половина расчетных показателей по уровню жизни отсутствует, поэтому им присвоены номера соответственно 84 и 85, отражающие не их реальное место в рейтинге по уровню жизни в регионах, а только номер по порядку.

**Уровень экономического развития** включал показатели (последний показатель – в обратной зависимости: чем меньше – тем лучше):

- **ВРП** – валовый региональный продукт на душу населения, 2014 год (млн руб./чел.);
- **Занятость** – уровень занятости, в % от численности населения в возрасте 15–72 лет за август–октябрь 2016 года (в среднем за период);
- **Инвестиции** – доля инвестиций в ВРП (%): инвестиции в основной капитал к валовому региональному продукту (в фактически действовавших ценах), 2014 год;

■ **Прибыль** – финрезультат на 1 занятого, тыс. руб.: сальдированный финансовый результат (прибыль минус убыток) деятельности организаций, январь–сентябрь 2016 года, млн руб., к численности занятых в среднем за 2015 год (по данным выборочных обследований населения по проблемам занятости), тыс. человек;

■ **Доходы** – среднедушевые денежные доходы населения (руб./мес.), сентябрь 2016 года;

■ **Дотации** – доля безвозмездных поступлений в доходах консолидированного бюджета субъекта Федерации, факт по 2014 году, %. В качестве показателей по Республике Крым и г. Севастополю использованы данные из законов субъектов Федерации об исполнении бюджета за 2015 год (первый полный год в составе РФ).

**Примечание.** Оценка валового регионального продукта (ВРП) по Республике Крым и г. Севастополю за 2014 год проведена Росстатом впервые, в текущих ценах и за неполный календарный год. Расчет основывается на данных, полученных от респондентов этих субъектов Российской Федерации. Итоговая оценка ВРП за 2014 год будет уточнена после получения и обработки данных за 2015 год.

Показатель **экономической динамики** интегрировал:

- **Пром.** – индекс промышленного производства за 10 месяцев 2016 года, в % к соответствующему периоду предыдущего года;
- **РД** – динамика реальных денежных доходов, 9 месяцев 2016 года, в % к соответствующему периоду предыдущего года;
- **Инвест.** – инвестиции в основной капитал за 9 месяцев 2016 года (по полному кругу хозяйствующих субъектов, за счет всех источников финансирования; в сопоставимых ценах, в % к соответствующему периоду предыдущего года);
- **Услуги** – объем платных услуг населению за 10 месяцев 2016 года в сопоставимых ценах в % к соответствующему периоду предыдущего года;
- **С/х** – индекс производства продукции сельского хозяйства за 9 месяцев 2016 года в % к соответствующему периоду предыдущего года (в г. Санкт-Петербурге явление отсутствует, принято за 100%).

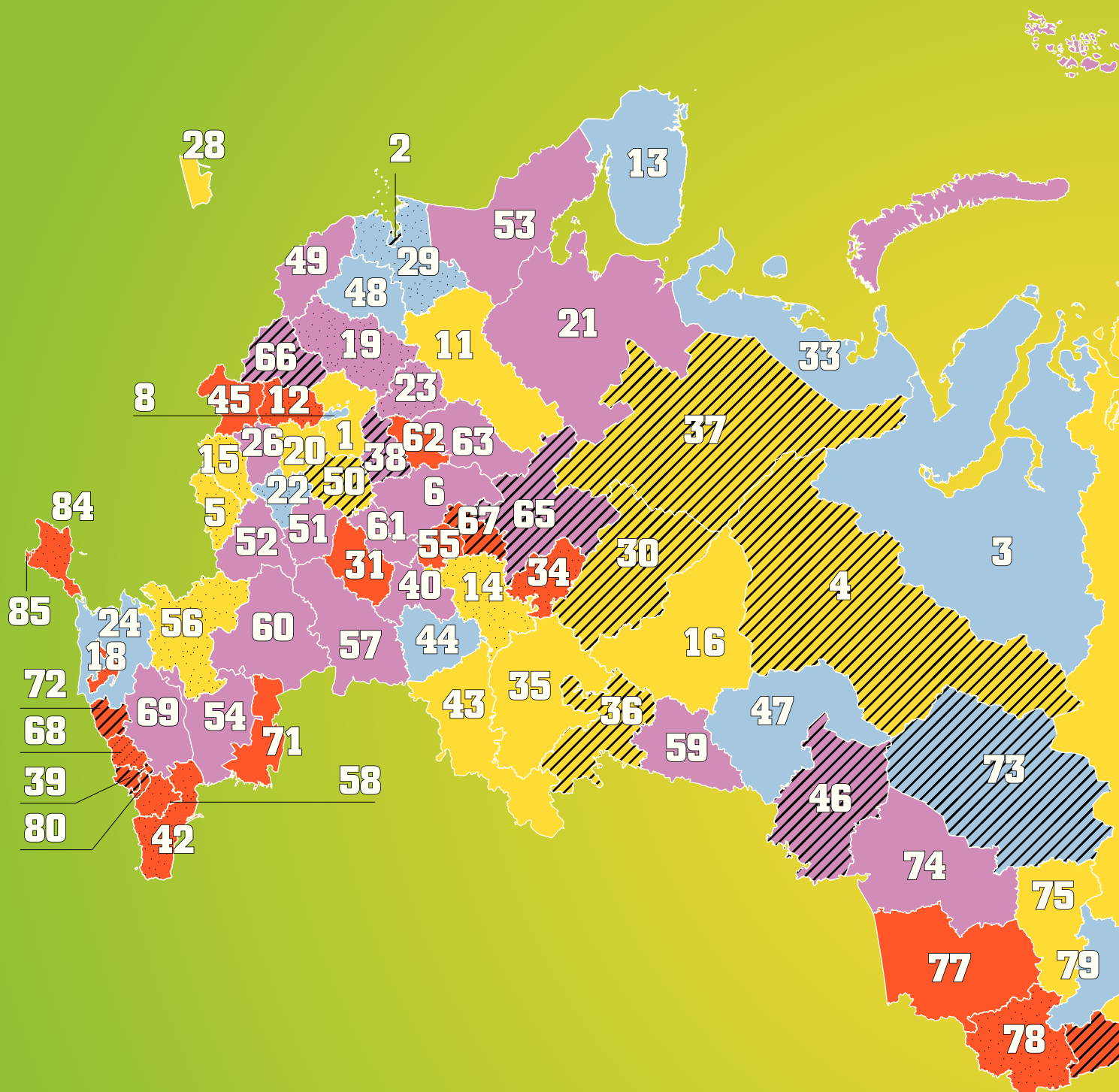
## Алгоритм расчета

По каждому показателю определялся ранг региона (его место в общем списке). Для получения интегральных показателей ранги суммировались без весовых коэффициентов и определялся интегральный ранг.

Источники: в расчетах использованы последние имеющиеся данные Росстата, а также данные из законов Республики Крым и г. Севастополя об исполнении бюджетов за 2015 год.



# Рейтинг российских регионов



## Тройка самых экономически развитых регионов



Ненецкий АО



Мурманская область



Сахалинская область

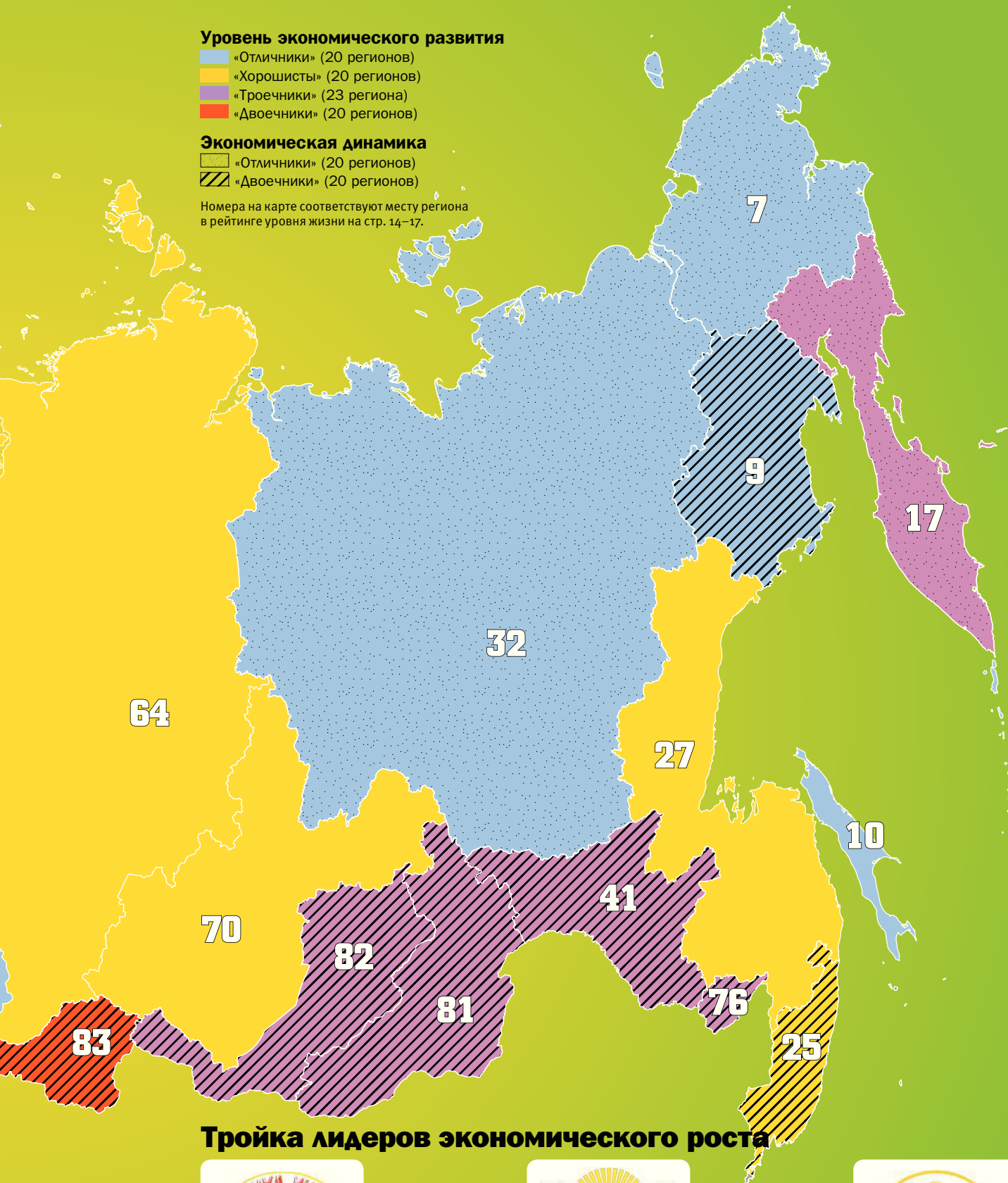
### Уровень экономического развития

- «Отличники» (20 регионов)
- «Хорошисты» (20 регионов)
- «Троечники» (23 региона)
- «Двоечники» (20 регионов)

### Экономическая динамика

- «Отличники» (20 регионов)
- «Двоечники» (20 регионов)

Номера на карте соответствуют месту региона в рейтинге уровня жизни на стр. 14–17.



Республика Ингушетия



Республика Крым



Республика Дагестан

# Кириенко всех посчитал

Кремль может избавиться от губернаторов, которые не вписываются в сценарий будущего политического шоу по избранию президента Путина на четвертый срок

Текст: **Илья Гращенко, Максим Мейер,**  
эксперты Центра развития региональной политики



**В**предвыборный 2017 год социально-экономические показатели регионов будут иметь еще более важное политическое значение. Основная текущая задача Сергея Кириенко на посту первого замглавы администрации президента РФ по внутренней политике – проведение президентской избирательной кампании в марте 2018-го. Региональные лидеры должны быть встроены в нее в полной мере – непосредственно перед ними будет стоять задача прохождения путинских выборов в режиме всенародного плебисцита, а значит, понадобится высокая явка, мобилизация всех групп населения, хороший финансовый ресурс.

Это требует и новых подходов к оценке деятельности самих губернаторов, эффективность которых ведомство Кириенко теперь планирует замерять самостоятельно. Причем в новый рейтинг могут попасть не только губернаторы, но и мэры крупных городов. Главными критериями должны стать социально-экономические показатели, уровень доверия граждан к своему главе, а также личное отношение Кремля к руководителю. Возможно, что в основу данного исследования лягут и отдельные материалы, предоставленные сторонними организациями. Например, из «Рейтинга политической выживаемости

губернаторов» фонда «Петербургская политика», «Кремлевского рейтинга губернаторов РФ» Центра развития региональной политики (ЦРРП) и «Рейтинга эффективности губернаторов», который до недавнего времени готовил близкий к власти ФорГО.

## Пересидеть 17-й

На кого из действующих глав регионов Кириенко может опереться, а кто станет для него помехой – вот главная суть нового рейтинга АП. В этой связи Кремль может немного пересмотреть собственные установки, заложенные с прицелом на более длительную игру. Речь идет о смене губернаторов в возрасте 60+, многие из которых, что называется, «крепко держат» свой электорат. Возникает вопрос, насколько целесообразно избавляться от них накануне выборов. Поэтому шанс на продление полномочий могут получить те, кто ранее входил в группу риска. Например, губернатор Белгородской области Евгений Савченко (66 лет) может даже получить право избраться на новый срок, покинув его через какое-то время после выборов. Схожая ситуация у глав Липецкой области Олега Королева (64 года) и Калужской области Анатолия Артамонова (64 года), они способны будут сохранить свои

посты вплоть до окончания полномочий, если хорошо проведут президентскую кампанию.

Интересно, что в новой логике АП упрочняют свои позиции некоторые системные, но избранные от оппозиционных партий губернаторы. Так, в новом «Рейтинге губернаторов СФО» первое место занимает глава Иркутской области Сергей Левченко, избранный от КПРФ. Благодаря ему регион получил возможность «выпустить пар», нарастить политическую активность, перевести внутриэлитные конфликты в политическую плоскость. Именно эти тенденции будут востребованы в ходе президентской кампании, которая должна стать по-настоящему живой, с реальным проблемным полем.

Гораздо хуже дела у таких губернаторов, как Валерий Шанцев (Нижегородская область), Сергей Митин (Новгородская), Олег Ковалев (Рязанская). Возраст многих из них приближается к 70 годам, их авторитет в регионе начинает падать. Тот же Шанцев находится в жесточайшем конфликте с городскими элитами, вынужден проводить реформу МСУ, ломая через колено муниципальных депутатов, не смог организовать избрание собственного протеза на пост главы города. Митин испытывает проблемы с консолидацией местных элит, не всегда может мобилизовать административный ре-





Первый замглавы АП Сергей Кириенко проведет переоценку глав регионов на предмет их готовности к предвыборной президентской кампании Владимира Путина

Михаил Метцель / ГАС

курс. У Ковалева в следующем году истекает срок полномочий и, по слухам, на его место имеется более молодой и перспективный кандидат. С выборами нового главы местные жители связывают надежды на улучшение жизни, что как нельзя лучше вписывается в логику президентской кампании.

## Конфликты не нужны

Самыми проблемными регионами для АП станут те, где губернаторы имеют серьезные конфликты с федеральными или местными ФПГ, чья политика привела к дестабилизации политической жизни, что напрямую может отразиться на президентской кампании. Бурятия, Дагестан, Карелия, Пермский край, Приморский край, Самарская и Свердловская области – одни из самых проблемных регионов.

Срок полномочий главы Бурятии Вячеслава Наговицына (60 лет) истекает в будущем году. Он занимает пост уже два срока подряд, но республика продолжает оставаться крайне нестабильным регионом с массой конфликтов: межрелигиозных (староверы и буддисты), межнациональных, политических (между региональным правительством и муниципалитетами – Улан-Удэ, Тункинским районом и т.д.), межведомственных (силовики и чиновники).

На Кавказе в отставку могут уйти два старейших политика. У главы Адыгеи Аслана Тхакушинова срок полномочий заканчивается уже в январе, а в будущем году ему исполнится 70 лет. Глава Дагестана Рамзан Абдулатипов, один из старейших губернаторов (исполнится 71 год), не может быть для Кремля гарантом того, что выборы президента пройдут в нужном русле. В регионе наблюдается рост конфликтных ситуаций и протестных настроений, связанных с прошедшими выборами в Госдуму и последовавшим за ними элитным расколом. Так, все дагестанские одномандатные округа оказались крайне резонансными, в выборах приняли участие различные ФПГ: РЖД, «Кастор Групп», «Сумма» и др.

Карелию вообще сложно назвать стабильным с политической точки зрения регионом. Срок полномочий Александра Худилайнена заканчивается в 2017 году, а значит, ему предстоит вести собственную избирательную кампанию, которую он будет вынужден построить на противостоянии с местными элитами, с «закручиванием гаек» и прочими, не совсем уместными в рамках президентской кампании технологиями.

В Пермском крае должна решить судьба Виктора Басаргина – новый срок или отставка. Учитывая, что

по числу внутренних конфликтов Пермь держится в тройке лидеров, вопрос о возможной ротации руководящих кадров напрашивается сам собой. Противостояние между депутатом Госдумы Дмитрием Скривановым и губернатором Басаргиным постепенно поляризует местную элиту между т.н. «группой товарищей» (неформальным антигубернаторским объединением политических сил региона) и правительством. Крупные ФПГ: «Лукойл», «Газпром», «Уралкалий» также неоднозначно на стороне Басаргина.

Более сложная внутриэлитная ситуация лишь в Свердловской области. Временный тандем главного «серого кардинала», нынешнего главы администрации губернатора Владимира Тунгусова (в прошлом вице-мэра Екатеринбурга) и главы региона Евгения Куйвашева грозит распасться. После своего возможного переизбрания на новый срок в 2017 году губернатор вряд ли захочет оставить в команде такого опасного соперника, насильно навязанного ему в свое время Вячеславом Володиным. Тунгусов это понимает и уже сейчас ищет нового союзника, которым может стать и мэр Нижнего Тагила Сергей Носов, и мэр Екатеринбургa Евгений Ройзман, и даже депутат Госдумы от «Справедливой России» Александр Бурков. В очередной уральской баталии всех против всех выстроить президентскую кампанию будет сложно, именно поэтому вопрос о замене Куйвашева на нейтрального игрока сегодня весьма актуален.

Вопрос об отставке губернатора Приморского края Владимира Миклушевского в связи с потерей контроля над региональными политическими процессами (связаны с возросшей активностью и борьбой за власть опального экс-мэра Владивостока Пушкарева) обсуждается в Кремле с сентября. Его место должен занять протеже полпреда в ДВФО Юрия Трутнева, которым может стать Исмаил Ахметов, назначение которого лоббирует группа компаний «Сумма». Самарский губернатор Николай Меркушкин также может покинуть пост в ближайшее время, что связано с возможными проблемами со здоровьем, конфликтом с ФПГ «Ростехнологии» и местными элитами. ■

# Переходящие руины

Исламисты вернули себе контроль над Пальмирой – Москва уверена, что в этом виноват Барак Обама

Текст: Алексей Баусин, Алексей Афонский

«У победы находится сотня отцов, а поражение – сирота». Весной этого года сирийские военные при активной поддержке российских коллег смогли выбить боевиков запрещенного в России «Исламского государства» из древнего города Пальмиры. Тогда отечественная госпропаганда преподносила освобождение Пальмиры как некий поворотный момент в сирийской гражданской войне. В начале минувшей недели исламисты неожиданным маневром вновь взяли оазис в пустыне (чем, по сути, и является Пальмира) под свой контроль. В Москве считают, что в этом виноват не кто иной, как Барак Обама.

## Поиск первой скрипки

«Пользуясь тем, что активные боевые действия Соединенных Штатов Америки и международной коалиции в районе Ракки (город в Сирии, так называемая столица «Исламского государства», – «Профиль») были приостановлены до весны, ИГИЛ перебросил значительные силы на штурм Пальмиры», – объяснил журналистам официальный представитель Министерства обороны Игорь Конашенков.

По данным российских военных, в атаке участвовали около четырех тысяч террористов с танками и БМП.

При этом, особо отметил Игорь Конашенков, от Ракки до Пальмиры около 200 км, от Дэйр-эз-Зора до Пальмиры 180 км.

«Террористы не должны иметь малейшей возможности для передышки, которую они всегда используют для перегруппировки и нанесения внезапных ударов. Давление на террористов

для сковывания их действий с последующим уничтожением должно осуществляться на всех направлениях, где бы они ни находились, в Сирии, Ираке или других странах», – особо подчеркнул официальный представитель Министерства обороны.

В Вашингтоне же говорят, что ни о каких паузах в войне с ИГ речь не идет.

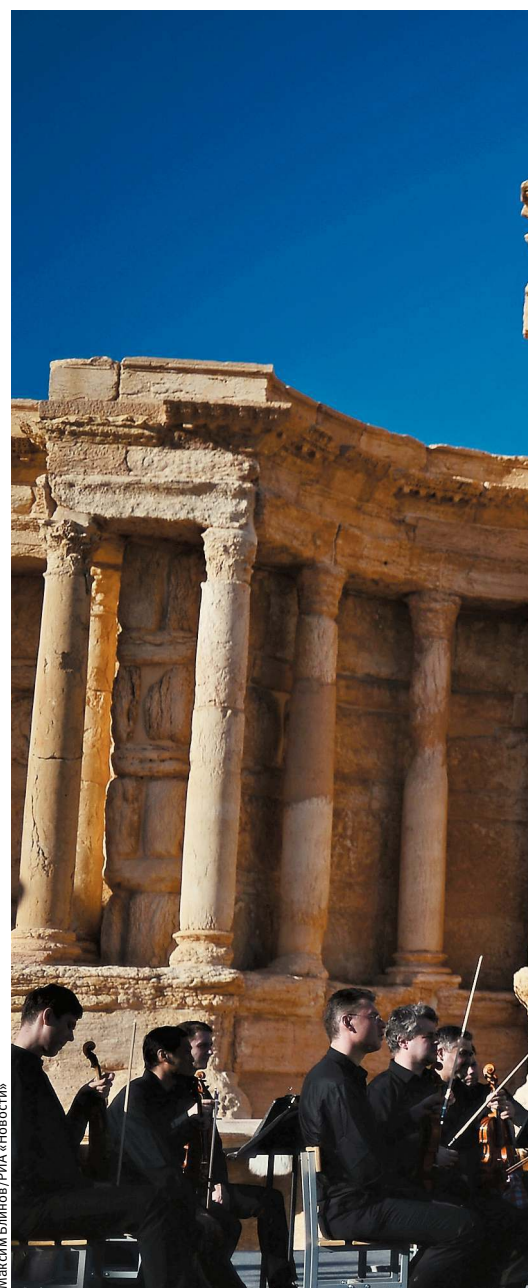
«Операции по изоляции в районе Ракки продолжаются», – сказал представитель Госдепа Джон Кирби журналистам в ответ на просьбу прокомментировать утверждения российских военных.

«Заявления о том, что мы якобы прекратили поддержку «Сирийских демократических сил», которые стремятся изолировать Ракку, просто не соответствуют действительности», – добавил Кирби.

На «столицу халифата» сейчас ведут наступление как упомянутые американским дипломатом «Сирийские демократические силы» (СДС) – альянс курдских и арабских военных формирований, который поддерживают США, так и арабские формирования, которые поддерживает Турция.

Как заявили на днях представители СДС, эта группировка с начала ноября сумела взять под свой контроль 700 кв. км территорий, прилегающих к Ракке. В операции задействованы свыше 10 тысяч бойцов, которым оказывают поддержку ВВС антитеррористической коалиции, возглавляемой США.

Ракка, расположенная в 160 км к востоку от Алеппо, была захвачена экстремистами в марте 2013 года, а летом 2014-го «лидер» ИГ Абу Бакр аль-Багдади провозгласил ее «столицей халифата».



Максим Блинов / РИА «Новости»



Кроме того, 9 декабря официальный представитель группы войск США, ведущих в Ираке и Сирии операции против ИГ, объявил, что в Сирии была сформирована еще одна вооруженная группировка «умеренной оппозиции», которая также будет участвовать в операции по освобождению Ракки от исламистов. Американские военные говорят, что наступление на «столицу халифата» будет развиваться в несколько этапов – сначала изоляция и окружение города, потом уже непосредственно атака. И уйдут на это не дни, но месяцы.

Пентагону предстоит решить непростую задачу. И проблема не толь-

## Освобождение Пальмиры в 2015 году преподносилось как триумф культуры над средневековым варварством, сил добра – над злом

ко в том, что в Ракке может быть сосредоточено порядка 10 тысяч джихадистов. Проведение операции осложняется тем, что среди союзников «согласия нет».

Две трети 30-тысячных «Сирийских демократических сил» – это этнические курды. Турция требует, чтобы курды (наиболее боеспособные формирования) были выведены из операции. Потому что они, по мнению Анкары, связаны с Курдской рабочей партией, вот уже десятилетия воюющей с турецкими властями.

Теперь США нужно как-то определиться, кто же будет играть первую скрипку в этом наступлении.

### «Сгладить горечь поражения»

Российские военные считают, что за падение Пальмиры должен отвечать Пентагон. Отечественные телеканалы настойчиво внушали телезрителям, что за очередным наступлением исламистов стоит сам Барак Обама.

«Боевики, напавшие на Пальмиру, вырвались из зоны ответственности США и их союзников, – разъярял ведущий новостей на канале «Россия 1» в понедельник вечером. – Уходящий американский президент так и не смог добиться в Сирии каких-либо значимых успехов, и на этом фоне зримые победы правительственных войск в Пальмире и Алеппо при поддержке российских ВКС сильно били по имиджу и Пентагона, и Обамы. Захват древнего города, видимо, должен был сгладить горечь поражения. Чтобы этого добиться, американское командование убедило Обаму снизить активность коалиции в Ракке и Мосуле. Боевики, убедившись в том, что им ничего не угрожает, как раз и выдвинулись к Пальмире».

Странное совпадение, но президент Сирии тоже считает, что во всем виноваты США.

«Правда заключается в том, что большая часть этих террористов пришла из Ракки и Дэйр-эз-Зора либо при прямой поддержке американцев, или в лучшем случае с ведома американцев, которые закрыли на это глаза и позволили Катару, Турции и Саудовской Аравии завершить эту миссию посредством поддержки и спонсирования ИГ», – заявил на минувшей неделе Башар Асад в интервью телеканалу «Россия 24».



Но, помимо конспирологических версий, есть и практическое объяснение случившегося.

«Сирийская армия слаба, ей трудно сражаться на два фронта – с так называемой умеренной оппозицией и с ИГ. И если все силы бросаются на борьбу с оппозицией, то, соответственно, оголяется другой фронт», – говорит доцент кафедры востоковедения МГИМО МИД России, эксперт Российского совета по международным делам Николай Сурков. Исламисты понимали, что сейчас лучшие части Асада находятся под Алеппо и это прекрасный момент, чтобы атаковать.

«Ракка сейчас в достаточно угрожаемом положении, и не столько со стороны правительственных сил, сколько со стороны сил и групп, получающих поддержку от западных держав. С севера на нее медленно, но верно надвигаются курды при поддержке авиации коалиции, а с юга – так называемая «Новая сирийская армия». Действия ИГ в Пальмире – это отвлекающий удар», – полагает эксперт.

Еще один тезис, активно продвигавшийся в массы госпропагандой, – ИГ координировало свое наступление с боевиками, окопавшимися в Алеппо.

«Игилловцы всегда присутствовали поблизости от Алеппо. Была ли координация – для меня вопрос открытый, но они знали, что там происходит», – говорит Николай Сурков.

В Алеппо радикалы были представлены движением «Джебхат Фаттах аш-Шам» (бывшая «Джебхат ан-Нусра», запрещена в России), а у него с ИГ отношения были в последнее время достаточно натянутыми, отмечает эксперт.

## Шоу на руинах

Пальмира была захвачена игиловцами в мае 2015 года. На развалинах тысячелетних храмов, признанных ЮНЕСКО памятником Всемирного наследия, исламисты начали устраивать массовые показательные казни. В марте этого года в оазис вошла сирийская армия, которую активно поддерживали российские военные и с воздуха, и на земле.

«Освобождение этого города имеет стратегическое значение в борьбе с терроризмом в Сирии», – цитировали РИА «Новости» начальника Генштаба ВС России, первого замминистра обороны генерала армии Валерия Герасимова.

«Мы стоим на завершающей фазе военной операции», – прогнозировал член комитета по международным делам Совета Федерации Игорь Морозов в беседе с «Русской службой новостей».

«Это для сирийского народа своего рода Сталинград, Курская битва», – не жалел эпитетов депутат Госдумы от фракции ЛДПР, член комитета по обороне Максим Шингаркин в беседе с LifeNews.

Финал этой «курской битвы» был отмечен концертом, который дал в древнеримском амфитеатре симфонический оркестр Мариинского театра под управлением народного артиста России Валерия Гергиева.

Концерт транслировался в прямом эфире.

Послание «городу и миру» было простым. Во-первых, взятие Пальмиры преподносилось как некий триумф культуры над средневековым варварством, сил добра – над вселенским злом. Впрочем, в том, что ИГ – это средневековые варвары, никто не сомневается.

Во-вторых, это был своеобразный ответ тем критикам России, что с самого начала операции ВКС в Сирии твердили, что российские летчики бомбят не игиловцев, а противников Асада, в том числе и «Свободную сирийскую армию», которую поддерживало и тренировало ЦРУ.

Чтобы победить в современной войне, нужно добиться не только опе-

**«Сирийская армия слаба, ей трудно сражаться на два фронта – с оппозицией и с ИГ. И если все силы бросаются на борьбу с оппозицией, то, соответственно, оголяется другой фронт»**



Дмитрий Виноградов/РИА «Новости»

ративного или стратегического успеха, но и завоевать или перетянуть на свою сторону общественное мнение. Это, собственно говоря, политики поняли уже давно.

Примеров тут много.

Американские военные готовятся к операции «Буря в пустыне», целью которой было выбить войска Саддама Хусейна из Кувейта, куда он вторгся в августе 1990 года. Параллельно с военными приготовлениями идет обработка общественного мнения. В конгрессе США выступает 15-летняя девочка с рассказом о том, как иракские солдаты, ворвавшись в кувейтский госпиталь, вытаскивали младенцев из инкубаторов и оставляли их умирать на полу. Потом, правда, выяснилось, что девочка эта – дочь посла Кувейта в США и описываемых событий она не видела. Впрочем, общественное мнение было уже разогрето.

В 2003 году, когда США готовили операцию по свержению Саддама Хусейна, в ООН выступил госсекретарь Колин Пауэлл и продемонстрировал якобы доказательства наличия у Ирака программы разработки оружия массового поражения. Потом, правда, выяснилось, что подобной программы в реальности не существовало.

Впрочем, пропаганда отнюдь не всесильна. Как показывали опросы общественного мнения, американская публика вторжение США в Ирак поддержала. А вот на Ближнем Востоке многие расценили это как «крестовый поход против ислама».





Россия спасла режим Башара Асада от неминуемого краха. Теперь, чтобы обеспечить его политическое будущее, Москве предстоит убедить президента Сирии сесть за стол переговоров с противниками режима

«Угроза потери Пальмиры – это урон для всего цивилизованного человечества, а не для России» – так ответил пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков журналистам на вопрос, пострадал ли наш имидж в свете последних печальных событий. При этом Песков подчеркнул, что «Пальмира – это все-таки сирийский город». «Это не Россия теряет Пальмиру, здесь нужно корректно формулировать вопросы», – сказал пресс-секретарь президента.

Чем отличается реальный вооруженный конфликт от пропагандистской войны? В войне слов гораздо сложнее подсчитать потери.

## Где мать Тереза?

«Мы освобождали Пальмиру раньше, освободим ее снова. Это война: где-то побеждаешь, а где-то проигрываешь», – сказал Башар Асад в интервью «России 24». – Но мы должны понимать, что главное внимание сейчас – на Алеппо».

Как раз на минувшей неделе сирийская армия окончательно взяла этот крупнейший город страны под свой контроль.

Пока военные зачищали Алеппо, в эпическом противостоянии сошлись российские и западные дипломаты.

Постоянный представитель США при ООН Саманта Пауэр на заседании Совета Безопасности заявила, что ситуация в Алеппо «встанет в один ряд» с событиями в мировой истории, кото-

рые «определяют современное понимание зла» и останутся пятном на совести международного сообщества. К таковым она отнесла газовую атаку против иракских курдов в 1988 году, геноцид в Руанде в 1994 году, а также резню в Сребренице в 1993 году.

«Режим Асада, Россия и Иран, ваши войска и марионетки совершают эти преступления. Ваши бочковые бомбы, снаряды и авиаудары позволили вооруженным отрядам в Алеппо окружить тысячи мирных жителей и стянуть на их шею петлю. Вам должно быть стыдно за это», – обрушилась с критикой американский дипломат.

Ее российский коллега Виталий Чуркин не остался в долгу. «Но особенно странным мне показалось выступление представителя Соединенных Штатов, которая построила свое выступление, как будто она мать Тереза. Вы вспомните, какую страну вы представляете! Вспомните послужной список своей страны! И потом уже начинайте рассуждать с позиций морального или какого-то другого превосходства. А кто в чем повинен, я думаю, что история и господь бог разберутся», – отметил Чуркин.

«Общее количество людей, покинувших восточный Алеппо с августа, составило более 50 тысяч человек. Спасаясь от боев, местные жители покидают свои дома, не имея при себе ничего, даже самого необходимого. У них нет еды, воды, возможности получить медицинскую помощь

и какое-то убежище. Некоторые находят его в центрах временного размещения или ютятся под открытым небом или у родственников и знакомых, которые сами находятся в тяжелом положении. Жители Алеппо пережили психологический шок и измучены. Обстановка в гуманитарном плане сложилась катастрофическая», – рассказал «Профилю» представитель Международного Комитета Красного Креста (МККК) по связям с общественностью в Сирии Павел Крзисик.

Из-за нехватки топлива жители Алеппо не могут использовать электрогенераторы для освещения, в восточных районах города ощущается нехватка продуктов, а то, что есть, продается по заоблачным ценам, говорили «Профилю» представители одной из гуманитарных организаций.

## Кто кого

Как сообщил начальник Генерального штаба Вооруженных сил – первый заместитель министра обороны РФ генерал армии Валерий Герасимов на брифинге для иностранных военных атташе, за год в Сирии было уничтожено более 2 тысяч боевиков – выходцев из России и стран СНГ.

«Разгромлены крупные бандформирования на важнейших направлениях, освобождены ключевые населенные пункты, и деблокированы важнейшие коммуникации. Инициатива перешла к правительственным силам, и созданы условия для начала процесса политического урегулирования конфликта», – констатировал начальник Генштаба.

Владимир Путин в конце минувшей недели заявил, что договорился с президентом Турции Реджепом Тайипом Эрдоганом предложить конфликтующим сторонам в Сирии – правительственным войскам и вооруженной оппозиции – провести новый этап переговоров на новой площадке, в Астане.

Сможет ли Москва заставить своего союзника сесть за стол переговоров? В уже упомянутом интервью «России 24» Асад говорил, что основной задачей для страны остается «борьба с терроризмом». Но других вариантов, кроме как пытаться подтолкнуть режим к диалогу с «умеренной оппозицией», у России нет. «Мы же не можем воевать за Асада. А сами они воевать не очень готовы», – говорит эксперт РСМД Николай Сурков. ■

# Коронация Януковича



**Виктора Януковича** вдруг стало видно: он дал показания в украинском суде по делу о небесной сотне и в российском – по исковому заявлению юриста Владимира Олейника, требующего признать украинскую революцию прозападным государственным переворотом. Далее Мария Захарова призвала Барака Обаму, заявившего о недопустимости иностранного вмешательства в суверенные дела, извиниться перед Януковичем. Весь этот пиаровский залп представляется мне излишним и даже вредным: пре-

жде Януковича было жалко, и на фоне нынешней украинской власти он становился если не ностальгически мил (для этого он все-таки грешил многовато), но по крайней мере трогательно застенчив. Теперь, когда его опять «стало видно далеко во все концы света», правота украинской революции снова становится очевидна.

Тут дело даже не в реабилитации конкретного Януковича, который сам сделал для Майдана больше многих. Дело в довольно жалкой позиции, в которой оказывается российская власть. Позиция эта больше всего похожа на обычные эмигрантские надежды: да ну, сколько там продержится эта узурпаторская команда? Год-два, а то и меньше. И тогда предыдущий правитель триумфально вернется, а мы заберем обратно не только Крым, но и всю Украину как нашу традиционную сферу влияния. Горько говорить это, но эмигрантская позиция по определению жалка: твоя родина выбрала другой путь, тоже тернистый, далеко не триумфальный, но выбор свой она сделала, и ты оказался за бортом. Хорошо помню карикатуру и подпись Маяковского «Коронация Кирилла»: там официальному наследнику, уцелевшему Кириллу Владимировичу, ставят золотую коронку. На большее рассчитывать не приходится.

Это довольно обычная практика, и не только в России: революцию надо дезавуировать, обозвать переворотом, приписать ее вождям прямое взаимодействие с иностранными разведками, а лучше бы сделать из них агентов мирового империализма. Для многих представителей современной киевской Вандеи – а она ведь не только в Донецке да Луганске – проплаченность Майдана доказывается элементарно: смотрите, пишут они, ведь сейчас в стране гораздо хуже, чем при

Януковиче, а на площадь никто не выходит. Потому что больше не платят. Я всегда теряюсь при столкновении с такой откровенной, наглядной, самоупоенной глупостью: неужели надо объяснять, что люди готовы терпеть ради будущего? Сейчас в Киеве рулят далеко не самые талантливые и даже не сплошь порядочные люди, представьте себе; но Януковичу прощали гораздо большее – именно потому, что от него и не ждали ничего хорошего. Моральный долг вообще тяготеет только над теми, кто его над собой признает, а Янукович совершенно явно принадлежит к иной категории руководителей. Если сегодня кто-то в России рассчитывает вернуть на киевский «престол» Януковича в результате «третьего майдана», эти надежды следует признать чрезвычайно наивными. Потому что революция – она ведь делается не для того, чтобы было хорошо потом. Она для того, чтобы перестало быть плохо по-старому: тошно, безвыходно, безнадежно. Она ради нескольких мгновений блаженного опьянения, но, в отличие от сивухи государственности и патриотизма, вино свободы многим прибавляет ума и храбрости. Нация формируется на майданах, а не в Вандеях. Ее сплывает зов будущего, а не страх перед ним. И потому вернуть ничего нельзя: даже если Украина массово разочаруется в Порошенко, никаким Захарченко или Плотницким она не очаруется. А Януковичу, который бежал из Киева, – можно усматривать в этом трусость, а можно гуманизм, кому как нравится, – уж точно ничего не светит, и очень жаль, что он позволяет ставить себя в столь клоунскую позицию. Впрочем, возможно, покровители ему не оставляют выбора. Сколь бы значительно (хотя это весьма спорно) ни было американское вмешательство в украинские дела, люди выходили на Майдан бесплатно и гибли не за деньги. И хотя последствия всех революций катастрофичны, настоящая жизнь нации начинается с них: французская революция 1789 года тоже ничем особенно хорошим не увенчалась, а между тем взятие Бастилии остается главным национальным праздником, «Свобода на баррикадах» – национальным символом, а «Марсельеза» – национальным гимном. И мне мучительно жаль, что Россия – страна безусловно великая и для всего мира до сих пор привлекательная – выродилась сегодня в эмигрантский кружок, панически боящийся кризиса и не уверенный ни во вчерашнем, ни в завтрашнем дне. ■

Текст:

**Дмитрий**

**Быков,**

поэт, писатель,

публицист





Реклама

ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?

**ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+**  
**В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ**  
**от 15 000 рублей за 1м<sup>2</sup> в год**

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м<sup>2</sup> различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану



БИЗНЕС-ЦЕНТР

**АНДРОНЬЕВСКИЙ**

WWW.ANDRONEVSKY.RU

БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17

**+7 (495) 671-14-61**

**+7 (917) 510-53-82**

ARENDA@ANDRONEVSKY.RU

# Надежды почти не осталось

Депутат Рады Савченко, вступившая в диалог с представителями ДНР и ЛНР, окончательно испортила отношения с коллегами

Текст: **Наталья Павлова**, Киев

Когда полгода назад Надежда Савченко, помилованная российскими властями, триумфально вернулась на родину, она находилась на пике славы и народной любви. Но за эти шесть месяцев отношение к ней со стороны однопартийцев, политических экспертов и обычных украинцев сильно изменилось. Вся ее политическая биография – это затяжной, вялотекущий скандал, в котором периодически случаются обострения. Последнее такое обострение случилось на минувшей неделе, когда в прессу просочились подробности ее переговоров (в самовольном порядке и по собственной инициативе) с лидерами непризнанных ЛНР и ДНР Игорем Плотницким и Александром Захарченко по поводу возможного обмена пленными. В итоге в Раде уже начали поговаривать о необходимости отобрать у Савченко депутатский мандат.

## Игра в самостоятельность

Уже сам факт подобных переговоров – нескучное событие, но Савченко сумела придать ему еще больше пикантности. Вернувшись из Минска, где 7 декабря проходила встреча, она заявила, что черта в оппонентах не увидела. «Я говорила с людьми», – уточнила она. Такая дипломатичность депутата Верховной рады пришлась не по душе многим ее соотечественникам, которые уверены, что вести переговоры с сепаратистами – это значит изменять родине.

Но что оказалось еще более интересным – Савченко в этих перегово-

рах представляла, похоже, саму себя и не согласовывала свои действия с профильными силовыми ведомствами. По крайней мере, сама Савченко на вопрос о том, знали ли в СБУ и МИД о ее намерениях, ответила уклончиво: «Я сотрудничаю с СБУ и МИД в рамках закона как народный депутат».

Позже в украинских СМИ со ссылкой на «высокопоставленные источники» появилась информация о том, что она все же встречалась с советником главы СБУ Юрием Тандитом до и после поездки. Но сам Тандит все отрицает. В эфире украинского ТВ он заявлял, что СБУ не была предупреждена о поездке Савченко в Минск и что в этой связи ведомство будет проводить проверку.

Судя по всему, Надежда Савченко действительно проявила самостоятельность, поехав в Минск, потому что Петр Порошенко остался недоволен этим ее шагом. «Мне очень жаль, ведь этот человек прошел большие испытания, и я думаю, что такие шаги не несут пользы ни ей, ни стране», – заявил президент Украины, дипломатично высказав свое неудовольствие.

## Заложники цифр

Примечательно, что вначале Савченко утверждала, что ни о чем конкретном с лидерами ЛНР и ДНР не договаривалась, но уже 14 декабря в эфире «Громадське ТВ» сделала противоположное заявление. Она сообщила, что была достигнута договоренность об обмене пленными с обеих сторон из расчета 1 к 4. «Это получается

226 с украинской стороны и 52 человека со стороны сепаратистов», – назвала она цифры.

Несмотря на то, что большинство политических экспертов были настроены более чем скептически относительно эффективности Савченко как переговорщика, уже на следующий день вице-спикер украинского парламента и представитель Украины в трехсторонней контактной группе Ирина Геращенко частично подтвердила эту информацию. По ее словам, был проанализирован список из 228 человек, и 15 из них, включая шесть женщин, будут переданы ОРДЛО (отдельные районы Донецкой и Луганской областей, как именуют в официальном Киеве ДНР и ЛНР) в качестве жеста доброй воли. Что получит взамен Украина, Геращенко не уточнила.

## Переговорщик так себе

Впрочем, какую роль здесь сыграла Надежда Савченко, оценить сложно. Политологи считают, что она не является значимой и самостоятельной фигурой, а потому и результатов ее переговорные усилия принести не могут. «На мой взгляд, в этом есть большой элемент авантюризма. Я считаю, это стремление к самопиару», – говорит бывший министр иностранных дел Украины Леонид Кожара. Он подчеркивает, что у Савченко нет официальных полномочий для ведения переговоров с представителями ДНР и ЛНР.

В то же время Кожара признает, что действия Савченко – в некоторой степени вынужденный ход. «Я думаю,





Политическая карьера Надежды Савченко близка к финалу, полагают украинские политологи

что такие поездки неофициальных представителей Украины и участие их в переговорах с лидерами неподконтрольных территорий свидетельствуют о том, что главные переговорщики и сам процесс урегулирования зашли в глухой угол», — объясняет он.

В свою очередь, политолог Наталья Белоус, хотя и считает Надежду Савченко самостоятельной фигурой, полагает, что она может сыграть определенную роль в переговорном процессе. «Я не удивлюсь, если ее включат в контактную группу по Минским переговорам, чтобы она договаривалась с определенными людьми», — рассуждает Белоус.

## Политическое прошлое

Самостоятельность бывшей российской заключенной уже негативно повлияла на ее политическую судьбу. Комментируя поездку Савченко в Минск, Петр Порошенко не преминул уколоть Юлию Тимошенко, заявив, что за действия народных депутатов ответственность несут политические

## «Наш народ наивен, любит верить, что прилетит какая-то летчица и спасет страну»

силы, от которых они избирались. Тимошенко возглавляет парламентскую фракцию партии «Батькивщина», где Савченко числится под № 1.

Реакция «Батькивщины» не заставила себя долго ждать. Как только там узнали о самостоятельности депутата, то сразу же сообщили, что вообще-то Савченко покинула партийные ряды еще несколько недель назад.

Спустя пару дней, 15 декабря, депутаты подготовили проект постановления об исключении Надежды Савченко из состава парламентского

комитета по вопросам национальной безопасности и обороны. Причем подписали соответствующее обращение депутаты из разных фракций.

Заговорили даже о лишении Савченко депутатского мандата. «Как только Савченко стала говорить то, что не отвечает партийной линии, ее сразу стали выгонять из партии. Но никто не сможет лишить ее депутатства», — утверждает Наталья Белоус. Впрочем, добавляет политолог, никто не сможет лишить ее и гражданства. В соцсетях даже циркулировали слухи о том, что Савченко могут за измену отправить в Россию, где она станет помощницей Путина. В минувшую пятницу Юлия Тимошенко заявила, что «Батькивщина» не будет поднимать вопрос о лишении Надежды Савченко мандата, она останется в Раде в качестве внефракционного депутата.

В целом эксперты сходятся во мнении, что политического будущего у Савченко нет. «Говорить о том, что у нее закончится политическая карьера, нет смысла, потому что она и не начиналась. С самого начала было ясно, что Савченко — это 100-процентный политехнологический проект, который изначально был создан окружением Юлии Тимошенко ради того, чтобы повысить рейтинг партии и дальше конкурировать в большой политике», — говорит Белоус.

Тем не менее политолог считает, что еще какое-то время «звезда» Савченко посветит на политическом небосклоне. По крайней мере, и с ней согласны многие эксперты, до ближайших парламентских выборов. Они, скорее всего, будут внеочередными и пройдут, как прогнозируют эксперты, в 2017 году. «Точнее дату назвать сложно», — объясняет Леонид Кожара. Затем, считает Наталья Белоус, слава Савченко сойдет на нет, и она вернется к обычной жизни.

«Говорили, что она станет министром обороны или президентом, но это выдумки граждан. Наш народ наивен, любит верить, что прилетит какая-то летчица и спасет страну. На нее как на политический проект не стоит ориентироваться, подобных проектов было много, и они еще будут, особенно перед внеочередными парламентскими выборами», — уверена Наталья Белоус. ■

□ Уход из администрации президента замначальника управления по внутренней политике **Сергея Смирнова**, отвечающего за взаимодействие с Федеральным собранием (по официальной версии, появившейся в СМИ, Смирнов не прошел испытательного срока), был вынужденным и произошел после фактического ультиматума, предъявленного ему куратором УВП **Сергеем Кириенко**. Кириенко потребовал от Смирнова, чтобы тот урегулировал ситуацию с запретом председателя Госдумы **Вячеслава Володина** посещать думские мероприятия – Совет Думы, заседания фракций и т. п. – сотрудникам УВП. По мнению Кириенко, Смирнов, пришедший в АП «при Володине» и являющийся членом его команды, был ответствен за это решение своего бывшего патрона. Однако Смирнову не удалось убедить Володина отменить запрет, и он был вынужден подать заявление «по собственному желанию». Володин, не желая «терять лицо» перед Кириенко, Смирнову помогать не стал, но тот по-прежнему считается человеком его команды, и сейчас Володин лоббирует Смирнова на пост статс-секретаря Минобрнауки России.

□ В Кремле отказались от масштабной реорганизации администрации президента. По разговорам в АП, ее руководитель **Антон Вайно** незадолго до оглашения Послания президента Федеральному собранию представил Путину доклад по большой реорганизации, но тот сказал, что сейчас не время, такую реорганизацию надо отложить до конца 2017 года, а то и на период после выборов 2018 года.

Между тем в АП прошла реорганизация президентского Управления по государственным наградам. Управлению были добавлены штаты и сформирован новый департамент. На место ушедшего на пенсию одного из замначальников управления был назначен руководитель аппарата помощника президента по кадровым вопросам **Евгения Школова**. Из-за чего в АП пошли разговоры, что скоро покинет свой пост и сам Школов, раз он пристроил близкого к себе человека на такую должность. Впрочем, гуляет и другая версия, что Школов хочет заменить начальника управления госнаград **Владимира Осипова** этим своим человеком, и тот занял пост зама Осипова «на вырост».

Третья версия, что Евгений Школов и вправду может уйти из АП. Но уйдет он как раз во время большой реорганизации. А слухи о том, что президент отодвинул сроки ее проведения, должны замаскировать его реальные планы.

□ Поездка кремлевского куратора внутренней политики **Сергея Кириенко** в Калининградскую область 14 декабря действительно была предпринята в целях поддержки врио губернатора этого региона **Антон Алиханова**, у которого возникли напряженные отношения с полпредом президента России в СЗФО **Николаем Цукановым**. Последний еще сравнительно недавно сам был калининградским губернатором и опасается, что действия Алиханова ударят по его интересам в регионе. Однако у всей этой ситуации, как говорят в экспертных кругах, есть и более важный подтекст: аппаратные противники Кириенко в верхах власти после его прихода в АП постоянно пробуют его на прочность. И сейчас может быть предпринят ряд атак на тех глав регионов, которые считаются близкими к Кириенко, чтобы посмотреть, сможет ли он их защитить, и таким образом определить его «реальный вес» в окружении президента.



**У лидера ЛДПР Владимира Жириновского серьезные проблемы со здоровьем. Поэтому ему начали подыскивать преемника. Не исключено, что им станет не его сын Игорь Лебедев, а смоленский губернатор Алексей Островский**

□ На заседании по принятию федерального бюджета на 2017–2019 годы в Госдуме 9 декабря отсутствовал лидер ЛДПР **Владимир Жириновский**. Это вызвало удивление, и в кулуарах Думы пошли слухи о том, что Владимир Вольфович, у которого были серьезные проблемы со здоровьем во время избирательной кампании, чуть ли не при смерти. Источники, близкие к руководству ЛДПР, говорят, что эти слухи были недалеко от истины: накануне заседания Думы Жириновского «хватил удар», но его от начала вовремя прибывшая к нему бригада реанимационной скорой помощи. Как считают думские аппаратчики, эта ситуация может ускорить процесс передачи реальной власти в ЛДПР от Жириновского к какому-то новому лидеру. Между тем источники в АП, которой придется решать этот вопрос, утверждают, что сын Владимира Вольфовича **Игорь Лебедев**, возглавляющий Высший совет ЛДПР, проявляет мало интереса к тому, чтобы сменить отца на посту председателя партии. И поскольку ЛДПР является своего рода «семейным предприятием», Кремль может сделать ставку на губернатора Смоленской области **Алексея Островского**, который, по слухам, внебрачный сын Жириновского.

# ВАШЕ КОРПОРАТИВНОЕ СМИ

В ИЗДАТЕЛЬСКОМ ДОМЕ

«ИДР-ФОРМАТ»

-> ГАЗЕТА -> ЖУРНАЛ ->  
БРОШЮРА -> АЛЬМАНАХ ->

1. Концептуальное проектирование издания
2. Редакционная поддержка любого уровня
3. Визуальный креатив и создание макета
4. Полный объем допечатной подготовки
5. Печать в собственном полиграфическом комплексе

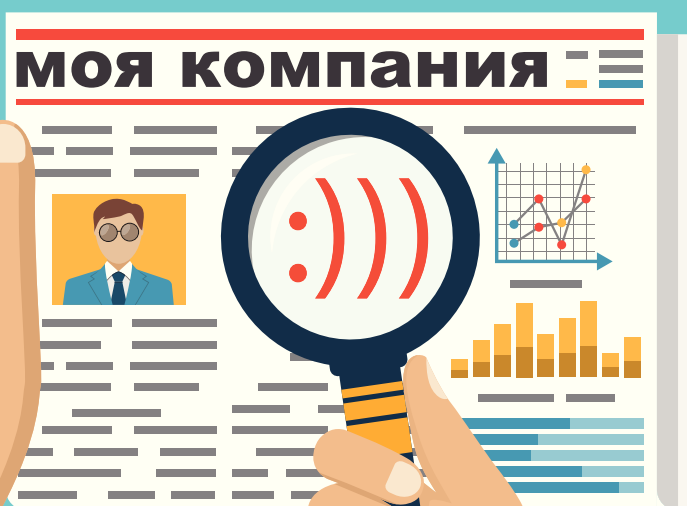
**БОНУС**

*Доступны любые пункты списка  
в любом сочетании*

## БЕСПЛАТНАЯ РЕКЛАМНАЯ ПОДДЕРЖКА

в деловых еженедельниках «ПРОФИЛЬ» и «КОМПАНИЯ»,  
на сайтах PROFILE.RU и KO.RU

Отдел корпоративных проектов:  
+7(495)745-84-02, доб. 2421  
[info@idr.ru](mailto:info@idr.ru)



РЕКЛАМА



Текст: **Денис Ермаков, Глеб Иванов**

Wikimedia Commons



## Между судом и выборами

В России появился второй политик, официально объявивший об участии в президентских выборах в марте 2018-го, — основатель Фонда по борьбе с коррупцией Алексей Навальный. Первым в этом году о своих президентских амбициях заявил основатель «Яблока» Григорий Явлинский. Навальный 13 декабря представил свою краткую программу, в которой обещает побороть коррупцию, «неравенство и несправедливость», ставшие за путинские 17 лет «основой строя в России», в результате чего «88% национального богатства принадлежит 0,1% населения, олигархам и высшим чиновникам». В своем видеообращении оппозиционер говорит, что «и Кремль, и правительство озабочены только решением своих личных денежных вопросов, поэтому они не терпят и запрещают любую критику», в том числе «не допускают конкуренции даже на выборах». «Без конкуренции любая власть постепенно деградирует, и именно это мы сейчас наблюдаем», — отметил он. Необходимость создания видимости этой самой конкуренции обсуждают и в администрации президента, перед которой стоит непростая задача разыграть выборы так, чтобы шефу не было стыдно. Для этого нужны высокая явка (но на последних думских выборах разочарованные граждане показали ее рекордно низкие показатели), новые идеи и лица (но в качестве спарринг-партнеров выступают все те же Зюганов, Жириновский, Миронов). Навальный уже участвовал в 2013 году в выборах мэра Москвы, набрав 27%. Согластся ли и на этот раз власти пустить борца с коррупцией поиграть на более высоком уровне или же побоятся давать ему федеральную трибуну для повышения узнаваемости, будет ясно после решения кировского суда. Участие Навального в нынешних выборах стало возможным благодаря Верховному суду, который в ноябре 2016 года, руководствуясь решением ЕСПЧ, отменил приговор по «делу «Кировлеса» и отправил материалы на новое рассмотрение в Киров. По мнению экспертов, объявление Навального может являться политическим ходом на опережение — теперь суду придется выносить приговор в отношении не блогера, а почти что кандидата в президенты.

## Спецслужбы предотвратили новогодние теракты

Сотрудники ФСБ 15 декабря задержали в Москве группу предполагаемых террористов, которые собирались устроить несколько взрывов. Четверо из них (в том числе одна женщина) оказались гражданами Таджикистана, один — молдаваном. У задержанных конфисковали три автомата и гранаты, а также тротильные шашки с примотанным к ним мобильным телефоном. Предполагается, что они должны были устроить в Москве теракты по парижскому сценарию, когда террористы расстреливали людей на улицах и в барах. Задержания одновременно прошли в Самаре, где у московской группы террористов также были сообщники. По данным ФСБ, все арестованные относятся к одной



РИА «Новости»

ячейке террористов, которую создал 26-летний эмиссар запрещенного в России ИГ Анушверон Азимов (Анас). Анас с 2014 года проживал в столице, работал на стройке, где и вербовал сторонников. Часть из них он отправлял в Сирию, а некоторых отбирал для совершения терактов в Москве и Подмосковье. По данным спецслужб, в апреле этого года Анас сам уехал воевать в Сирию, где был убит.



AP/TASS

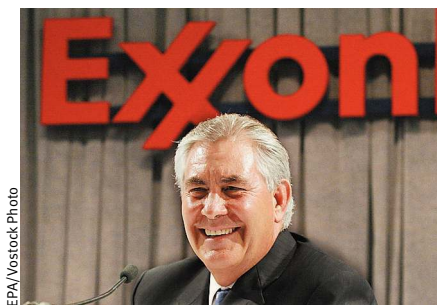
## Скифское золото сделали украинским

Спор крымских музеев и Украины за скифское золото решился в пользу последней. Суд Амстердама решил вернуть украинской стороне коллекцию золота, вывезенную из Крыма до его присоединения к России. Интересно, что директор музеев Московского Кремля Елена Гагарина назвала это решение обоснованным. «Весь музейный фонд — это собственность государства, а не имущество отдельно взятого музея или иного учреждения культуры», — подчеркнула она. Впрочем, Министерство культуры с Гагариной не согласилось и назвало это «крайне негативным прецедентом», нарушающим международное право и «право народа Крыма на доступ к собственному культурному наследию». Крымские власти намерены обжаловать решение суда.

# С Москвой поговорят по-деловому

**Рекс Тиллерсон**, председатель совета директоров и CEO крупнейшей частной нефтедобывающей компании ExxonMobil, будет выдвинут на пост госсекретаря США. Как и избранный президент Дональд Трамп, бизнесмен-республиканец не занимал ранее никаких государственных постов, однако он имеет большой опыт переговоров с международными лидерами. С Путиным он знаком еще со времен правления Бориса Ельцина. По словам бывшего замминистра обороны США, президента Центра стратегических и международных

исследований Джона Хамра, Тиллерсон «общался с Владимиром Путиным больше, чем любой другой гражданин США, за исключением разве что Генри Киссинджера». В 2012-м Тиллерсон был награжден российским орденом Дружбы за «значительный вклад в укрепление сотрудничества в топливно-энергетическом секторе». ExxonMobil активно сотрудничала с «Роснефтью», так что Тиллерсон не скрывал, что является противником санкций в отношении России. Вслед за этим назначением помощник Трампа Джек Кингстон в интервью CNN заявил, что новая администрация не видит необходимости продолжать внешнеполитический курс Обамы и даже думает о снятии с России санкций для облегчения работы американского бизнеса. Это заявление вызвало новый шквал критики со стороны противников Трампа.



## Спор хозяйствующих

**15–16 декабря** прошел первый за 11 лет официальный визит Владимира Путина в Японию. Премьер Синдзо Абэ пригласил Путина отдохнуть в онсене (горячем источнике), возил гостя в родную префектуру Нагато, где потчевал борщом с пирожками и зеленым чаем с японскими сладостями. Абэ подарил главе РФ репродукцию шестиметровой картины в японском стиле «Прибытие Путятина», а в ответ получил картину современного художника Игоря Разживина «Русская тройка в Коломенском» и угольный самовар 1870 года. Но политических подарков лидеры друг другу не приготовили, и серьезных подвижек на переговорах по

территориальному вопросу не было. Если не считать, что договорились о начале консультаций по совместной хозяйственной деятельности на четырех спорных островах в сферах рыболовства, медицины, туризма и экологии. Впрочем, своих позиций по территориальному спору Токио не меняет. «Если мы не смогли его решить в течение 71 года, мы не можем его решить очень быстро сейчас», — отметил Абэ. Путин же предложил сделать из островов «не яблоко раздора» между странами, а, наоборот, «что-то объединяющее Россию и Японию» и призвал «прекратить исторический пинг-понг по этим территориям».

### Алеппо минус Пальмира

В Сирии запрещенная в РФ группировка ИГИЛ отбила обратно Пальмиру. При этом войска Асада взяли крупнейший город страны. 16 декабря в российском Центре примирения враждующих сторон сообщили об окончании операции по выводу боевиков сирийской оппозиции и членов их семей из окружения в восточном Алеппо в Идлиб (около 4,5 тысячи повстанцев). Режим прекращения огня удалось восстановить после телефонных переговоров между Путиным и президентом Турции Эрдоганом, имеющим сильное влияние на ряд находившихся в окружении группировок.

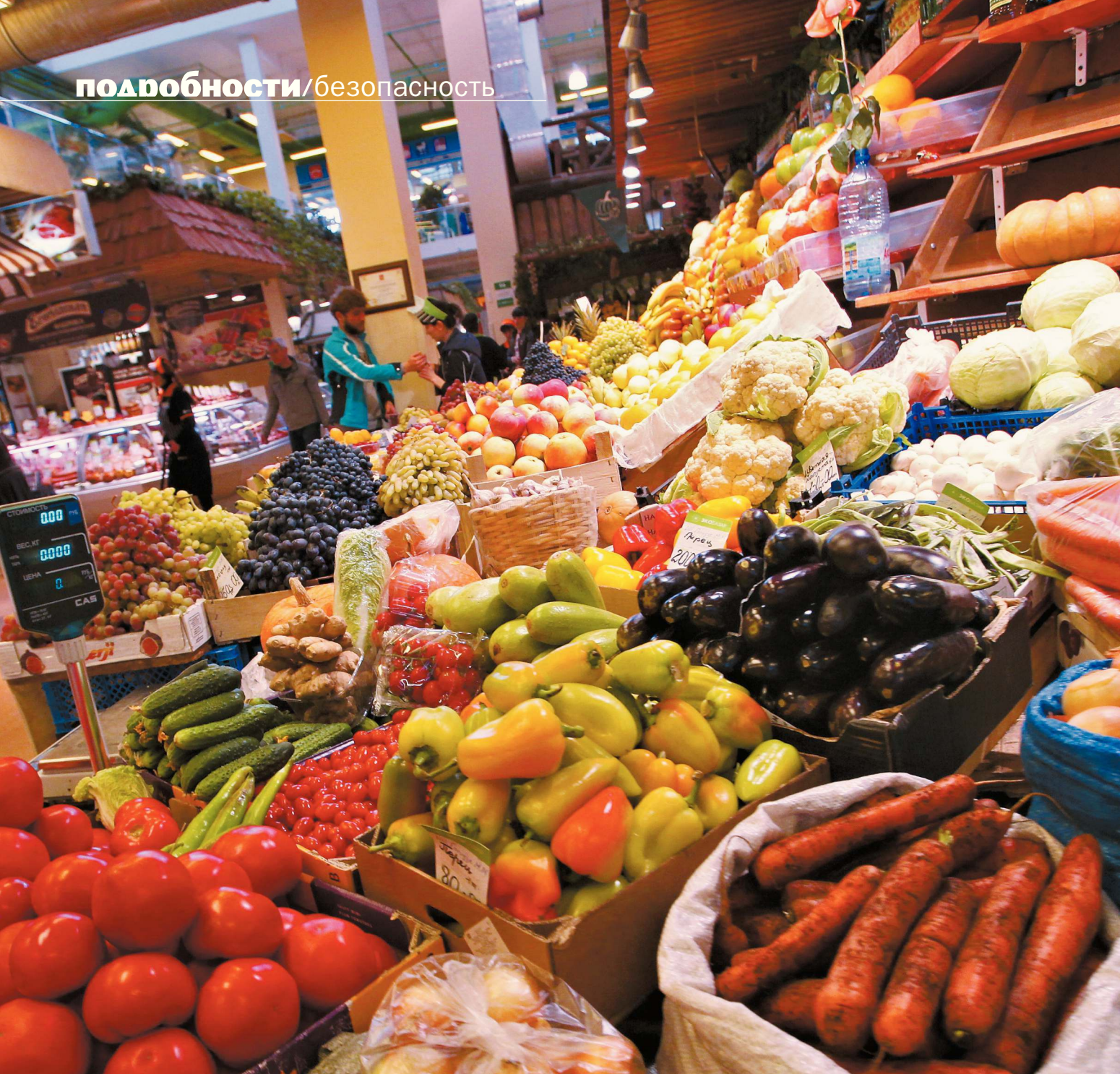
### «Какие ваши доказательства?»

Барак Обама обвинил Москву в причастности к взлому электронной почты Демпартии и попыткам повлиять на президентские выборы в США. Он заявил, что кибератака «способствовала созданию атмосферы», в условиях которой внимание «было сосредоточено на электронной почте Хиллари, Фонде Клинтонов, политических сплетнях вокруг Демократической партии». В ЦРУ считают, что главной целью РФ было создание условий, способствовавших победе Трампа. 15 декабря NBC News со ссылкой на источники сообщил, что Путин «лично участвовал» в кампании по вмешательству в президентские выборы. В Кремле эти сообщения назвали «смешной чушью» и попросили предоставить доказательства.

### Сложности сербско-хорватского перевода

13 декабря Хорватия заблокировала запуск переговоров об интеграции Сербии в ЕС. Загреб потребовал вернуть ценности Сербской православной церкви, вывезенные из Хорватии во время войны 1990-х годов, и обеспечить для хорватского меньшинства в Сербии преподавание на хорватском языке и по хорватским учебникам. Сербские эксперты расценили вето Загреба как намек со стороны ЕС на то, что пока Белград не изменит линию поведения в отношении Москвы, вступить в ЕС не сможет. Сербский премьер Александр Вучич в Брюсселе публично раскритиковал руководство ЕС и начал подготовку к визиту в Москву, запланированному на 21 декабря.





# Условно съедобно

Качество продуктов питания россиянам не может гарантировать никто — ни производители, ни государство





Сергей Аудуевский/«Профиль»

Текст: **Александра Кошкина**

**П**армезан из Мордовии, моцарелла из Брянской области, папайя и креветки из Белоруссии и прочие яркие символы импортозамещения, которым так гордятся российские власти, вновь придали остроту другому актуальному вопросу: насколько, собственно, качественна и безопасна еда, которую мы покупаем в магазинах и на рынках? У любителей не только вкусной, но и здоровой пищи сомнения на этот счет оставались всегда. Гнилой картофель или вечно свежие яблоки из магазинов никогда не пропадали. Теперь же список подозрительных продуктов расширился в несколько раз. «Профиль» попытался разобраться, насколько эти сомнения оправданны и представляют ли опасность для здоровья ингредиенты, из которых мы готовим еду.

### Гарантий никто не дает

По признанию чиновников, фактически единственное, что сейчас может гарантировать своему народу государство, – это относительная безопасность продуктов питания. Это означает лишь то, что вы не отравитесь и не умрете, съев товар с магазинной полки. Как пояснил помощник главы Россельхознадзора Алексей Алексеев, понятие «качество продуктов питания» в настоящее время государством никак не определено. «То, что контролируется государством, – это безопасность. А безопасность к качеству не имеет прямого отношения, потому что продукция может быть безопасной, но некачественной», – отметил он.

Впрочем, нельзя сказать, что власти о качестве еды совсем не беспокоятся. Только минувшим летом глава правительства Дмитрий Медведев утвердил «Стратегию повышения качества пищевой продукции Российской Федерации до 2030 года», поручив Роспотребнадзору до конца года представить план ее реализации. Определение качества еды в ней довольно сложное, состоящее из целого ряда отдельных понятий. Главный критерий – наличие высоких пищевых показателей, которые способны сохранить здоровье чело-

века. Ряд экспертов раскритиковали стратегию фактически сразу же после появления, отметив, что она, например, не предусматривает обязательного введения подробной маркировки продукции и штрафов за недоброкачественное производство. В любом случае стратегия пока остается бесполезным документом, ни к чему не обязывающим производителей и торговцев.

«Стратегия качества – вещь пока не существующая. Пока еще никто не понимает, как это будет работать, ее только начали разрабатывать», – рассказала исполнительный директор НИЦ «Здоровое питание» Зинаида Медведева. – Появилось желание ее создать, потому что все жалуются на качество продукции, которое государство фактически не регламентирует. Движение правильное, вопрос в том, как это будет написано и как будет контролироваться. Если мы не сможем это контролировать, тогда никто ее не будет выполнять. Любое изменение состава продукта, изменение маркировки – это затраты для производителя». По мнению эксперта, важно, чтобы требования, заложенные в стратегии, были выполнимы для производителей, чтобы у них была мотивация делать качественный продукт и не было соблазна искать лазейки. «Можно написать стратегию так, что производитель назовет массу причин, почему это сделать невозможно. Допустим, если не прописаны точные методы измерения тех или иных показателей, то не будет возможности ни самостоятельной проверки, ни проверки контролирующего органа», – отметила Медведева.

Как рассказала эксперт, регулирование пищевых продуктов сегодня в России происходит на уровне технических регламентов Таможенного союза, в частности, регламента «О безопасности пищевой продукции». «Государство обеспечивает, чтобы продукт был безопасным в потреблении, чтобы соблюдались нормы по срокам годности, по каким-то компонентам, по количеству антибиотиков (в мясе). Но вопросы качества в основном регулируются либо техническими условиями, либо ГОСТами», – объяснила Медведева.

**Совесь производителя**

Однако ГОСТы для производителя на сегодняшний день – дело добровольное. Если он решает соблюдать стандарт, тогда на упаковке появляется надпись «Произведено по ГОСТу». В таком случае проверяющие вправе предъявить к нему претензии в случае нарушений. Если же производитель решает, что ему это не нужно, тогда он самостоятельно разрабатывает технические условия (ТУ) для своей продукции. В таком случае потребитель видит на упаковке пометку «Произведено по ТУ», и госорганы оказываются бессильны что-либо сделать.

«Соответствие или несоответствие продуктов каким-то критериям качества является предметом соглашения потребителя и производителя. Проще говоря: нравится мне качество товара – я его покупаю. Не нравится – не покупаю, – рассказал директор экспертного департамента региональной некоммерческой организации «Росконтроль» Максим Рудаков. – Соответственно, и никакой контроль со стороны государства в этом случае не требуется. Если производитель заявляет о соответствии качества товара ГОСТу, государственный орган может и проверить. Но обычно у него есть более важные задачи – та же безопасность. Поэтому качество товаров чаще всего остается исключительно на совести производителя».

«Росконтроль» проверяет продукцию, произведенную по ТУ, на соответствие аналогичным ГОСТам. По словам Рудакова, качество такой еды гораздо ниже критериев госстандарта (хотя бывает и выше, но крайне редко). Однако юридически назвать такой товар некачественным нельзя. Как отмечают эксперты, российские нормы давно не отвечают современному времени. «Наша законодательная база безнадежно устарела, необходимо менять очень многое, – говорит Алексеенко. – СанПиНы – Санитарные правила и нормы, – например, не предусматривают очень многих загрязнителей, которые появились в последние годы». Другая проблема – трактовка этих норм. «Скажем, одни и те же ксенобиотики (чужеродные для живых организмов химические вещества. – «Профиль») могут содержаться в разных продуктах, и в каждом из них они будут на безопасном уровне, но когда они поступают в организм вместе, так

как входят в рацион питания, наступает угроза для человека, – объяснил эксперт. – Нам объективно нужны новые нормы содержания вредных и опасных веществ, причем их список нужно существенно расширить».

Еще одна проблема, по его словам, заключается в том, что непонятно, кто должен контролировать качество продуктов. «Когда рухнул Советский Союз, качество стали рассматривать как что-то второстепенное. Речь шла о том, что рынок сам все расставит по местам, что здоровая конкуренция будет выдвигать новые требования, а продукт будет становиться все лучше и лучше, – рассказал Алексеенко. – На практике получилось в точности наоборот. Сейчас недобросовестные фирмы, которые выпускают фальсифицированную продукцию, получают экономическую фору по сравнению с добропорядочными производителями. Вообще, мечта любого мошенника – продавать самый паршивый и дешевый в себестоимости продукт за премиальную цену. С таким мы тоже сталкиваемся, когда недоброкачественный продукт выдают за органический, фермерский и т.п.».

Кроме того, по его мнению, необходима новая система сертификации продукции, поскольку нынешняя также пришла в негодность. «Я видел сертификаты, которые выдавались одной компании на десяток видов продукции на пять лет вперед, то есть на продукцию, которая еще не произ-

**ГОСТы для  
производителя –  
дело  
добровольное.  
Если он решает,  
что ему  
это не нужно,  
то сам  
разрабатывает  
для себя  
«технические  
условия»**



Shutterstock

ведена, – объяснил он. – Конечно, это абсолютно недопустимо».

**Конкурирующий контроль**

По словам Алексеенко, в России хромает система контроля не только качества продукции, но и ее безопасности, которая должна работать безупречно. Так, за продукцию животного происхождения отвечают ветеринарные службы регионов, которые зачастую «связаны по рукам» местными условиями. «Даже карантин в случае вспышек вводит губернатор, – отметил эксперт. – То есть они завязаны на экономических интересах своего региона». Надзорные функции над ними выполняет Россельхознадзор. А вот конечную продукцию, ту, что оказывается на полках магазинов, контролирует Роспотребнадзор.

«Система получается многозвенная и неэффективная, поскольку нет оперативного обмена информацией между участниками надзора. По-хорошему, все должно быть в руках единого ведомства, – говорит Алексеенко. – Это даст контроль по принципу «от поля до прилавка», как это делается во многих развитых





**Эксперты Россельхознадзора признают, что проверить продукцию на качество и безопасность – только полдела, главное, потом заставить принять меры ветеринарные службы, которые им подчиняются далеко не всегда**

странах, не будет «зазоров» между ведомствами, куда обязательно влезут мошенники. И тогда в режиме реального времени будет легко определить, кто виноват. Система должна быть простой. На предприятиях должна быть введена система внутреннего контроля. С 2007 года у нас разработан целый комплекс электронных систем проверки, лабораторных сертификаций, прослеживания продукции. Но пока единого ведомства нет, и введение этих систем только не прошло законодательной стадии».

На этом фоне в 2011 году был принят ряд норм, которые, по мнению Алексеенко, еще больше запутали систему контроля: «Был принят пакет поправок к самым разным законам, и существовавшая система контроля окончательно исчезла. Минприроде передали кадастровую оценку земель – это то, что они реально делать не могут, потому что для этого необходимы лаборатории по всей стране, кадастры полей и т.д. Мы, Россельхознадзор, получили право проверки пестицидов в продукции лишь животного происхождения, то есть вся расти-

тельная продукция идет мимо нас. Роспотребнадзор получил право проверки конечного продукта, который находится на полках магазина. Люди, которые сделали это, показали редчайшую безграмотность. Для того чтобы проверять продукцию на химикаты, надо знать, что именно применялось при ее выращивании. Исследовать каждую конечную продукцию в магазинах никто не сможет. За то время, пока будут делать исследования контрольных образцов, вся партия будет продана, и ее съедят».

Что касается продукции животного происхождения, то, как отметил Алексеенко, Россельхознадзору зачастую проще работать с зарубежными поставщиками, чем с российскими, хотя требования одинаковы для обоих. Когда служба находит небезопасные вещества в иностранных продуктах, она сообщает об этом в ветеринарную службу поставщика. Затем в течение трех месяцев проверяется каждая его партия, и если повторных нарушений нет, то контроль снимается. В противном случае поставки закрываются. «Если мы что-то выявляем в отече-

ственной продукции, мы сообщаем в ветеринарную службу субъекта РФ, а они уже должны принимать меры. Но система построена так, что ветеринарная служба субъекта получает финансирование из бюджета субъекта, а местным властям закрывать предприятие не с руки», – признался Алексеенко.

## Неизвестное качество

Назвать точное количество недоброкачественной продукции на российском рынке сегодня не может никто. Экспертные оценки имеют очень сильный разброс – от 10 до 80%. «Все проводимые проверки выборочны, поэтому точной цифры никто не называет. Как потребители, мы знаем, что ситуация становится хуже, причем по всем видам продукции. Начиная с хлеба – там свои проблемы, заканчивая молоком и мясом. И конечно, овощами, которые никто не проверяет на пестициды», – признает Алексеенко.

За первые 9 месяцев этого года Роспотребнадзор проверил 43 тыс. предприятий, которые так или иначе связаны с производством или торговлей пищевыми продуктами. Было выявлено более 100 тысяч нарушений санитарного законодательства.





Антон Новодережкин / ТАСС

**Действующие требования к маркировке продуктов, по словам экспертов, никак не помогают покупателям узнать, из чего же на самом деле они сделаны**

Предприятия и предприниматели выплатили более 600 млн рублей штрафов. Более 50 тыс. партий еды были сняты с реализации.

В целом, по данным исследования, доля сырья, не отвечающего нормативным требованиям, остается в последнее время стабильной. Так, удельный вес некачественных продуктов по содержанию химических соединений составил 0,5%, как и в прошлом году. Как правило, речь идет о нитратах. Они были обнаружены в 1,4% проб плодоовощной продукции, а по импортным бахчевым культурам – 6,5%. Стабильным остается и удельный вес продуктов, не соответствующих нормативам по микробиологическим показателям, – 4,6% (в 2015 году – 4,4%). Этот показатель чуть выше в птицеводческой (5%), молочной (5%) продукции, столовой зелени (6%) и кондитерских изделиях (5%), а также в импортных плодах и ягодах (5%). В настоящее время в реестре Роспотребнадзора находится 2 тысячи наименований продуктов, которые были признаны фальсификатом или в которых нашли микробиологические и химические загрязнители.

## Фальсифицируют и продукцию, и упаковку, и данные на этикетке, за якобы органические фермерские продукты выдают все что угодно

«В принципе фальсификат выявлять мы, слава богу, можем, но это должна быть системная работа. Сейчас мы имеем право проводить проверки только по поручениям правительства или в порядке санитарно-гигиенического надзора. То есть это выборочные проверки. А нам нужна система, которая обеспечила бы безопасность любого продукта, который продается в любом магазине страны», – настаивает Алексеенко. «Недобросовестные производители бывают весьма изобретательны, и инновации в области фальсификации зачастую опережают появление методов контроля, – согласен Рудаков из Росконтроля. – Но тем не менее прямыми или косвенными лабораторными методами чаще всего можно выявить фальсификат. Здесь уместно вспомнить еще одно важнейшее для потребителя свойство продуктов – пищевую ценность (содержание белков, жиров, углеводов, микронутриентов). Чаще всего фальсификация приводит к снижению этого показателя».

Медведева из НИЦ «Здоровое питание», в свою очередь, обращает внимание на опасность использования в производстве продукции трансжиров – разновидности жиров, получаемых в результате так называемой гидрогенизации. Типичный пример – твердый маргарин, получаемый из жидкого подсолнечного масла. Считается, что они трудно усваиваются организмом и ведут к появлению ряда болезней. «В большинстве стран они запрещены, у нас они регламентируются только в масложировой продукции, в остальной – не регламентируются, – рассказала Медведева. – Вы можете купить конфеты, которые на 50% состоят из трансжиров. Для современного мира это не просто низкое качество, это катастрофа. И поскольку они не регламентируются, покупателю об этом никак узнать невозможно».

### Потребитель в неведении

Как отметили все эксперты, у сегодняшнего потребителя фактически нет никакой возможности узнать, что же он покупает на самом деле. «Можно ориентироваться на ценник, так как продукты, выпущенные по нестандартной технологии с включением более дешевых ингредиентов, стоят, как правило, дешевле. Обычно срабатывает привычка покупать продукты от определенного производителя,

однако надо учитывать тот факт, что со временем качество этого товара тоже может изменяться», – считает ведущий научный сотрудник ФГБУН «ФИЦ питания и биотехнологии» Алла Погожева.

«Ориентироваться на ценники, конечно, можно, потому что многие мошенники продают продукцию по более дешевым ценам, чтобы она быстрее уходила. Они могут себе это позволить. Но другие мошенники пытаются продать свой товар подороже, иногда как премиальный», – рассуждает Алексеенко. По его словам, несколько месяцев назад Роспотребнадзор проверял молочную продукцию на полках магазина и нашел почти 90 продуктов, на этикетках которых были указаны несуществующие фирмы. «Фальсифицируют и продукцию, и упаковку, и данные на этикетке», – пояснил он. – И потом, есть премиальные товары, или, как их называют, органические, фермерские. Сейчас за них выдают все что угодно. Есть какой-нибудь значок – обычно зелененький листик или еще что-нибудь, – и выдают это за премиальный продукт за соответствующую цену».

Алексеенко советует с осторожностью относиться прежде всего к тем продуктам, на этикетках которых невозможно прочитать состав: «Когда я беру упаковку и вижу там множество маленьких буковок, я такую упаковку просто откладываю. Если производитель пишет о чем-то маленькими буквами, у меня возникает чувство, что меня хотят обмануть».

По словам Рудакова из «Росконтроля», производитель никогда не укажет в маркировке запрещенные ингреди-

енты. Изготовители используют различные уловки, чтобы ввести потребителя в заблуждение относительно свойств товара. Чаще всего речь идет о желании скрыть присутствие в составе непопулярных у потребителей ингредиентов (пищевых добавок, заменителей натурального сырья и различных суррогатных ингредиентов) или вообще выдать товар за другой, более высокого качества. «Наши проверки выявляют, что недостоверную информацию в маркировке имеет около 60% товаров, по отдельным категориям – до 80%. Существующая сегодня маркировка продуктов не только не соответствует интересам потребителей, но и откровенно вводит их в заблуждение, – отметил Рудаков. – Цена тоже не гарантия высокого качества. Мы находим нарушения и фальсификат в товарах разной ценовой категории. Потребитель сегодня дезориентирован, он не знает, на что опираться при выборе товара – на цену ли, на известность торговой марки, на рекламу, читать ли этикетку. У него нет понимания реального качества продукта, лежащего перед ним на полке».

По мнению Медведевой, имеет смысл по крайней мере изучить срок годности товара и обратить внимание на саму этикетку. «Лучше, чтобы это была не наклейка, чтобы она не стиралась, чтобы было понятно, что ее нанес производитель. Чем крупнее она и понятнее, тем больше к ней доверия, то есть производителю нечего скрывать, – сказала она. – Требования к маркировке настолько малы, что можно написать на ней микроскопическим черным шрифтом по красному фону – и вы никогда ничего не разбе-

рете. Но при этом официально производитель правила не нарушил. Во всем мире сейчас используется более расширенная маркировка, на чем настаиваем и мы, это нанесение информации о насыщенных жирах, о трансжирах, наличии соли и сахара. Это те питательные вещества, избыток которых приводит к болезням и по которым мы можем отличать более или менее качественные продукты. Когда вы сравниваете два варенья, как вы поймете, какое из них более качественное? Это практически невозможно. Понятно, там будут ягоды, сахар, какие-то консерванты, чтобы оно дольше стояло. И всё. Углеводов там будет под 100%, и это понятно. То есть сейчас эти маркировки выглядят абсолютно одинаково, вы будете ориентироваться по цене, по вкусу, личным предпочтениям и по бренду. Если нанести дополнительную маркировку, то возможностей принять более взвешенное решение будет больше. И это вынудит производителя выпускать более качественный продукт».

Медведева заметила, что государство вполне обоснованно придерживается определенных стратегий, касающихся потребления табака и алкоголя. «Принимаются какие-то шаги, люди в принципе понимают, что это нездорово – много пить и курить. Но все мы взрослые люди и принимаем решение сами. Например, запретили курить в общественных местах, и люди стали курить меньше, потому что лень выходить на улицу. С питанием же такой прямой связи нет, – посетовала она. – Почему-то до сих пор мы считаем, что люди должны быть сами ответственны за то, что они едят». ■

## Помогите Тимоше!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

Тимоше Бобылёву из Москвы, глухому от рождения, СБОР уже собирал средства на курс реабилитации. В 2012 году Тимоше вживили специальный имплантат, позволяющий различать звуки. Благодаря этому сейчас мальчик посещает обычный сад и готовится на следующий год идти в школу. Но поскольку в этом случае нагрузки на малыша значительно возрастут, Тимоше необходим еще один курс реабилитации. Стоит он 210 000 руб. К сожалению, таких денег у Бобылёвых, у которых растёт еще и дочь, а кормильцем является один отец, нет.



### ПОЛУЧАТЕЛЬ:

некоммерческое партнерство  
«Союз благотворительных организаций России»  
ИНН 7715257832  
КПП 771501001  
р/с 40703810287810000000  
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва  
БИК 044525256  
к/с 30101810000000000256

### НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:

пожертвование на лечение Тимоши Бобылёва

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте [www.sbornet.ru](http://www.sbornet.ru). Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.

# ОПЕК и примкнувшие к ней



Текст:

**Михаил  
Субботин,**  
старший  
научный  
сотрудник  
ИМЭМО РАН

**Общественное** мнение так долго хоронило ОПЕК, что к концу года Организация стран-экспортеров нефти собралась с силами, чтобы даже в условиях, когда предложение энергоресурсов опережает спрос, попробовать продемонстрировать миру свою дееспособность. Сначала на заседании 30 ноября члены ОПЕК договорились о сокращении своей добычи на 1,2 млн баррелей в сутки – до 32,5 млн баррелей. Затем к диалогу позвали еще 14 стран, большинство из которых откликну-

лись на это приглашение.

На прошедшей 10 декабря в Вене встрече членов ОПЕК с другими экспортерами нефти было согласовано сокращение ими добычи суммарно еще на 558 тыс. баррелей в сутки, в том числе Россией – на 300 тыс. баррелей. Исторически, как напоминает Goldman Sachs, Россия сотрудничала с ОПЕК «по обстановке»: в 1998 году она снижала добычу вместе с картелем, а в 1999-м и 2002-м – увеличивала, когда ОПЕК сокращала. Нынешнее соглашение заключено на первое полугодие с возможностью пролонгации. Снижение объемов добычи должно начаться с января. Для мониторинга действий участников создан комитет, в который вошли три страны из ОПЕК и две «со стороны»: Россия, Оман, Венесуэла, Кувейт и Алжир. «Я думаю, что у стран ОПЕК и не-ОПЕК будет возможность встречаться и в других форматах, чтобы оценивать исполнение этих договоренностей и мониторить ситуацию на рынках», – заявил министр энергетики РФ Александр Новак.

По сути, речь идет о совместной работе в формате более широком, чем ОПЕК, т. е. о попытке создания своего рода энергетической «двадцатки». Понятно, что пока это лишь зародыш нового института и ныне его возможности весьма ограничены.

Рынки восприняли достигнутые договоренности всерьез, приободрились, цена на нефть поползла вверх, оживились биржевые спекулянты, аналитики начали быстро подсчитывать возможные дополнительные доходы бюджетов стран-экспортеров, если цена задержится на выросших значениях. Впрочем, дележ шкуры неубитого медведя может завершиться, едва начавшись.

Два года во время низких мировых цен страны с высокими издержками добычи, такие как Канада, Венесуэла и США, уступали на рынке, а их место отвоевывали Россия, Саудовская Аравия, Иран. Договоренности ОПЕК с не-ОПЕК могли бы изменить ситуацию, если бы они были исполнены. Проблемой может стать как соблюдение квот внутри ОПЕК, так и рост добычи в странах, которые не взяли на себя никаких обязательств.

Может случиться, что приостановившая свое членство в ОПЕК Индонезия, а также Ливия и особенно Нигерия, которые освобождены от ограничений по сокращению добычи, уже к февралю полностью заместят ростом своей добычи все заявленное ОПЕК и другими странами сокращение.

За все нужно платить: сокращение добычи повлечет за собой не только рост цен и доходов, но и потерю доли рынка «соглашателями». Возвращение «своей» доли может оказаться недешевым делом, как свидетельствует недавний опыт тех же Саудовской Аравии и Ирана, которые широко использовали скидки с цены. Тем временем, как следует из отчетности картеля по итогам ноября, вместо снижения добычи продолжается ее заметный рост. Оживление на нефтяном рынке, которое сопровождается ростом инвестиций в добычу, приводит к появлению дополнительных объемов нефти на рынке, а это может быстро превратить соглашение о сокращении добычи в эффектную, но пустую декларацию.

Управление энергетической информации (EIA) минэнерго США в своем последнем ежемесячном прогнозе ожидает, что мировой рынок останется в состоянии избыточного предложения весь 2017 год: рост добычи будет не только в США, но и в других странах, не присоединившихся к сделке. При этом в правительстве США скептически смотрят на способность ОПЕК выдержать установленную квоту.

Другое дело, что прогнозы экономическое развитие на следующий год обещают экономический рост и в США, и в Европе, и в Китае с Индией. А ведь цена на нефть зависит не только от ее предложения, которого избыток, но и от спроса, который в том числе стимулируется относительно низкими ценами на нефть.

А значит, нас ждет нескучный год. ■



# СЕРЬЕЗНЫЕ ЛЮДИ\*

\* Не все



ДЕЛОВОЙ  
ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

[WWW.KO.RU](http://WWW.KO.RU)

# КОМПАНИЯ



## ритейл Электронные короли

**Подконтрольная** семье Гучериевых – Шишхановых группа «Сафмар» (ее основатели – Михаил и Саит-Салам Гучериевы, Михаил Шишханов) готова заплатить свыше \$1,2 млрд за сеть «М. Видео». Группа уже подписала соглашение с Александром Тынковым, Михаилом Тынкованом, Павлом Бреевым, основателями «М. Видео». За 100% кипрской Svece Limited, которой принадлежит 57,68% «М. Видео», «Сафмар» заплатит \$725,8 млн, по \$7 за акцию. Кроме того, «Сафмар» сделает добровольную оферту миноритариям о выкупе у них акций «М. Видео» по цене основной сделки. При покупке 100% акций сумма сделки будет равна \$1,258 млрд. Закрытие сделки ожидается во II квартале 2017 года. И Александр Тынкован, и Павел Бреев будут по-прежнему входить в совет

директоров «М. Видео». После завершения сделки группе «Сафмар» будут принадлежать три сети – «Техносила», «Эльдорадо» и «М. Видео», совокупно занимающие порядка 27% рынка. ФАС, которая должна одобрить сделку, в разговоре с «Профилем» отказалась ее комментировать, сославшись на необходимость проанализировать рынок. В 2013 году из-за жестких предписаний ФАС не состоялась сделка по покупке «Эльдорадо» компанией «М. Видео».



Shutterstock

## онлайн-технологии Amazon подзаработает на видео

**Видеосервис** Prime Video, предлагающий «видео по запросу» (video-on-demand), компании Amazon будет доступен в 242 странах мира, в том числе в России. Сервис Netflix предлагает свои услуги в 190 странах. Amazon рассчитывает привлечь пользователей более низкой ценой на подписку. Неделя пользования сервисом предоставляется бесплатно, первые шесть месяцев цена будет €2,99 (193 руб.), а потом – €5,99 (387 руб.). Это на 50% дешевле, чем обычно. Для сравнения: в России месячная подписка Netflix обходится пользователям сервиса в 516–775 руб. Шоу и сериалы Prime Video с оригинальной озвучкой и субтитрами на английском, испанском, французском, португальском языках можно смотреть на телевизорах с функцией SmartTV, компьютерах, в мобильных приложениях для платформ Android и iOS. В 2015 году, по данным TMT Consulting, в России стало на 32% больше легальных онлайн-видеосервисов. Этот рынок достиг 3,4 млрд руб.: 2 млрд руб. принесла реклама, и 1,4 млрд руб. – платежи пользователей.



Shutterstock

## пищевая промышленность Под покровом бренда



PhotoXPress

**АО «Кавминкурортресурсы» («КМКР»)**, которому принадлежат лицензии на право пользования недрами для добычи минеральных

вод Кисловодского, Ессентукского и Железноводского месторождений, в августе перестало поставлять воды некоторым предприятиям по причине роста подделок. А в октябре АО «КМКР» обратилось в Роспатент с запросом о лишении права заниматься розливом «Ессентуки-4» и «Ессентуки-17» восьми предприятий-бутиляторов. Между тем оказалось, что Роспатент не в силах запретить таким бутиляторам использовать наименование места происхождения товара (НМПП) при розливе минеральной воды «Ессентуки-4» и «Ессентуки-17». А все документы по делу о запрете бутиляторам производства воды регулятор перенаправил в Минздрав для экспертной оценки. Как отметил первый заместитель министра РФ по делам Северного Кавказа Одес Байсултанов, «поставки некачественной продукции под видом нашей минеральной воды дискредитируют, убивают наш бренд». Однако «механизма законного отзыва места происхождения товара нет». А ведь эти воды также идут на экспорт. Тем временем КМКР начало разливать минеральные воды самостоятельно, поставив такую продукцию в торговые сети Ставропольского края, Москвы и Санкт-Петербурга.

## нефть и газ «Роснефти» все мало

**Компания** «Роснефть» ведет переговоры с АФК «Система» о приобретении нефтесервисного ОАО «Таргин». Они начались после того, как «Башнефть» стала подконтрольна «Роснефти». Гендиректор «Таргина» Камилль Закиров ушел после снижения «Роснефтью» на 10–15% цен по контрактам «Таргина» с «Башнефтью». По сведениям информированных источников, контракты, срок которых истекает в 2016 году, могут вообще не продлить. «Таргин» был основным подрядчиком «Башнеф-



Shutterstock

ти» по бурению. В октябре 2013 года. АФК «Система» купила за 4,1 млрд руб. у «Башнефти» сервисные активы, которые потом стали холдингом «Таргин». АФК «Система» ищет покупателя на «Таргин» с 2014 года. Из-за санкций «Роснефти» нужен «Таргин». По экспертному мнению Карена Дашьяна из Advance Capital, сейчас эта компания может стоить 20–25 млрд руб. В 2015-м выручка «Таргина» составила 25 млрд, а в этом году ожидается, что она будет свыше 30 млрд руб.

## пивоваренная промышленность **Kozel по-японски**

**Японский** производитель алкоголя Asahi Group Holdings покупает активы Anheuser-Busch InBev (AB InBev) в Центральной и Восточной Европе за 7,3 млрд евро. Сделку, которая была нужна из-за антимонопольных обязательств AB InBev при

поглощении SABMiller, закроют в следующем году, после того как ее одобрит Еврокомиссия. Asahi получит активы в Чехии, Словакии, Польше, Венгрии и Румынии, которыми владел SABMiller до слияния с AB InBev. Японской компании перейдут бренды Pilsner Urquell, Tyskie и Kozel. В апреле Asahi купила у AB InBev европейские бренды Peroni, Grolsch и Meantime за 2,55 млрд евро. Компания Asahi стремится выйти на зарубежные рынки, поскольку из-за старения населения в Японии потребление пива на внутреннем рынке снизилось. Это общая тенденция для японского рынка, так, в прошлом году другой производитель пива, Kirin Holdings, заплатил \$560 млн за 55% акций в Myanmar Brewery.



Shutterstock

## ритейл «Седьмой континент» сжался

**Российский** ритейлер «Дикси» приобрел девять супермаркетов «Седьмой континент» в Калининграде. Общая площадь купленной недвижимости составляет около 30 тыс. кв. м. Сделка затрагивает исключительно недвижимость, розничный бизнес в нее не вошел. Сумма сделки не сообщается. Компания «Седьмой континент» Александра Занадворова будет развиваться в московском регионе. У нее останется

13 гипермаркетов «Наш» и 101 супермаркет «Седьмой континент», которые в основном располагаются в Москве и области. По словам гендиректора «Седьмого континента» Анатолия Подлесова, это «позволит компании сэкономить на логистических издержках и сфокусировать внимание на оптимизации работы сети». В течение нескольких лет Занадворов хотел полностью продать сеть «Седьмой континент», но попытки не увенчались успехом. В 2013-м он решил повременить с продажей лет пять.



Shutterstock

### **\$14,8 млрд**

Американский медиахолдинг 21st Century Fox, владеющий 39% акций европейской телекомпании Sky, заключил соглашение о приобретении 61% оставшихся акций. Сумма покупки – £11,7 млрд (\$14,8 млрд), или £10,75 (\$13,6) за акцию. По планам, сделку закроют до конца 2017 года.

### **До \$1 млрд**

может вложить компания Apple в фонд технологического развития SoftBank Vision Fund японской телекоммуникационной компании SoftBank. Планируя такие инвестиции, Apple рассчитывает на доступ к информации о новых разработках в области инновационных технологий.

### **На 40%**

хочет сократить компания Boeing производство авиалайнеров 777 и будет выпускать до пяти таких самолетов ежемесячно. В этой связи в компании будут проведены сокращения работников. Решение принято на фоне снижения спроса: в 2014 году было 283 заказа на Boeing 777, а в 2015-м – уже только 58.

### **38,5%**

получит компания «Газпром» в австрийской компании OMV Norge в обмен на 24,98% в проекте по разработке участков 4 А и 5 А ачимовских отложений Уренгойского месторождения. OMV Norge вложит в проект около 900 млн евро в 2017–2039 годах. Это будет безденежный обмен активами, но их стоимость аналитики оценивают в \$1–1,5 млрд. OMV Norge ведет разведку и добычу в Норвегии, компания владеет 32 лицензиями, являясь операторами 5 из них.

### **1 млрд рублей**

готов вложить Александр Мамут в реконструкцию старинного московского кинотеатра «Художественный» (открылся в 1909 году). Кинотеатр передали в аренду АО «Пионер», попечительский совет которого возглавляет бизнесмен. Мамут сообщил, что работы займут более 18 месяцев, поскольку внутри «просто руины». Предыдущий подрядчик, ООО «СианСтрой», просрочил график на 136 дней, и летом 2015-го с ним расторгли договор.

Источники: соб. инф.; www.interfax.ru; www.kommersant.ru; www.vedomosti.ru; tass.ru.



# «Мы выбрали стратегию помощи малому бизнесу»

С учетом тяжелой экономической ситуации малый бизнес нуждается в поддержке и внимании со стороны не только государства, но и своих партнеров. Это заставляет предпринимателей особенно тщательно рассматривать имеющиеся на рынке предложения. Руководитель блока «Массовый бизнес» АО «Альфа-банк» Денис Осин рассказал, как банку удается не только удерживать клиентов, но и быть лидером по привлечению новых

**– Почему Альфа-банк принял решение работать с сегментом малого бизнеса? И как вам удается столь активно наращивать клиентскую базу?**

– История направления малого бизнеса в Альфа-банке началась в 2008–2009 годах, когда в России был очередной кризис. Тогда банковская система пересматривала свои подходы к бизнесу, к пониманию возможностей зарабатывать. В то время Альфа-банк предлагал малому бизнесу лишь кредитные продукты. Изучив рынок, мы решили расширить работу с малым бизнесом и занять свою долю этого рынка. Поэтому наша система привлечения клиентов изначально проактивна. Мы не ждем, когда клиенты придут к нам, мы сами к ним приходим и предлагаем решение, которое принесет пользу их бизнесу. Мы привлекаем по 17 тысяч новых клиентов ежемесячно, и я знаю, что это лучший результат, который сейчас демонстрируют банки на российском рынке по динамике наращивания нового портфеля клиентов.

**– Какую позицию сегодня занимает Альфа-банк среди основных игроков?**

– Может показаться, что с нуля расти очень легко. С другой стороны, мы пришли на сложившийся рынок, где уверенно себя чувствовали традиционные игроки в сегменте малого бизнеса. Наши действия по развитию различных каналов работы с клиентами дают нам фактически прирост по 1% клиентов в год. За прошедшие шесть лет мы привлекли 5% клиентов на российском рынке. В ближайшие три года

хотим завоевать на рынке долю не менее 10%.

Например, по количеству клиентов в Москве мы уже занимаем 15,7% рынка. Такие же результаты в Мурманске и Тюмени. Есть много городов, где наша доля приблизилась к 10%, – это Краснодар, Уфа, Барнаул и др.

**– Ранее вы говорили, что вашими конкурентами являются государственные банки. Считаете ли вы своими конкурентами другие частные банки, которые активно работают с предпринимателями?**

– Конечно, мы сравниваем себя с крупными игроками. И таковыми в России являются в большей степени государственные банки. Хотя мы видим, что при изменении финансового рынка и частные банки начинают укрупняться за счет приобретения и объединения с другими структурами. Мы продолжаем считать, что наши основные конкуренты – это госбанки. Но вместе с тем ни в коем случае не списываем со счетов очень ярких конкурентов, как некоторые монобанки.

**– Почему тогда предприниматели выбирают Альфа-банк?**

– Для клиентов всегда важны такие понятия, как репутация, авторитет и, конечно же, надежность. Изменения, которые происходят на рынке, когда большое количество банков лишаются лицензии, или просто уходят, или объединяются с другими банками, – это сигнал каждому предпринимателю задуматься, насколько он доверяет своему банку, насколько верит, что средства, заработанные им, останутся на расчетном счете завтра.

**– Надежность все-таки не единственный критерий выбора. Какие преимущества сейчас Альфа-банк дает своим клиентам?**

– Дело в том, что этот рынок достаточно скучный. Он складывается из простого набора продуктов: возможность открытия расчетного счета, быстрого качественного проведения платежей, каких-то дополнительных инструментов, получение кредита – в общем, и всё. А мы выбрали стратегию помощи малому бизнесу. Каждый день предприниматель сталкивается с банальными сложностями – как привлечь новых клиентов, что делать с проверками, как



Ксения Воротова / «Профиль»

– Какой опыт коллег из зарубежных банков вы взяли на вооружение в работе с клиентами?

– Мы смотрим на опыт других стран. В частности, мы обращались к опыту крупнейших игроков китайского и австралийского рынков. В большей степени нас интересовали передовые диджитал-решения. Мы видим, что клиенты все больше отрываются от стационарных компьютеров и испытывают потребность управлять своим бизнесом дистанционно, даже находясь в пробке или в кафе, провести платеж и другие операции по счету. Это первое. Второе – это эджайл (англ. agile, этот метод подразумевает сокращение бюрократии и проверок. – «Профиль»). Сейчас про это много говорят, мы же, со своей стороны, начали интегрировать культуру эджайл в Альфа-банке в рамках нашего блока. Это позволяет нам лучше реагировать на пожелания наших клиентов и предоставлять им те услуги и продукты, которые максимально соответствуют их ожиданиям и потребностям.

– Какие цифровые технологии банк уже сейчас может предложить своим клиентам?

– Мы гордимся нашей Альфа-Лабораторией, ставшей площадкой для разработки передовых решений, которыми активно пользуются наши клиенты, например, наше приложение для предпринимателей «Альфа-Бизнес мобайл». Это одно из лучших решений на рынке, которое закрывает основные потребности клиентов. Наша команда работает активными темпами – расширение функционала происходит непрерывно,

оптимизировать расходы. На эти и многие другие вопросы наши клиенты могут получить ответ в «Клубе клиентов». Это не только сообщество компаний, которые дают лучшие специальные предложения на свои товары и услуги, это возможность получить качественную консультационную поддержку и перенять опыт лучших экспертов в различных отраслях. Мы проводим конференции «Клуба» по всей стране каждый месяц, вебинары на различные темы, которые актуальны для наших клиентов. И это то, что отличает нас от конкурентов.

– Любому предпринимателю важна стоимость услуг банка. Насколько экономически выгодно обслуживаться в Альфа-банке?

– Когда мы разговариваем с клиентом про стоимость обслуживания, мы рассказываем о преимуществах, которые он получит от сотрудничества с нами. Есть специальные программы, при которых оплата комиссии на год вперед дает возможность сэкономить до 25% на обслуживании. Или тот же «Клуб»: с учетом дополнительных преимуществ, которые клиент получает от наших партнеров, можно компенсировать стоимость обслуживания в Альфа-банке. В совокупности ряд предложений Альфа-банка значительно превосходит предложения конкурентов.

**«Мы не ждем, когда клиенты к нам придут, мы сами к ним приходим и предлагаем решение, которое принесет пользу их бизнесу»**

до конца года появится целый пул значимых изменений: проверка контрагентов, возможность подписания реестров платежей, возможность выставить счет контрагенту на ходу. Кроме этого, сейчас мы работаем над несколькими проектами, которые связаны с дистанционным банковским обслуживанием, – регистрация бизнеса онлайн и обслуживание клиентов в тех городах, где мы не представлены.

– Какие банковские продукты вы планируете разрабатывать в 2017 году?

– Мы будем фокусироваться на разработке кредитных продуктов, которые можем предложить клиентам благодаря сложившейся экономической ситуации и новым технологиям анализа больших данных, которые позволяют максимально точно определить риски при кредитовании. ■

Елена Белова

# Печаль ревизора

Рынок финансового аудита растерял клиентов, престиж и качество

Текст: **Екатерина Буторина**

**Р**оссийский рынок аудита готовится к новым системным потрясениям. С нового года должны вступить в силу поправки в закон «Об аудиторской деятельности», резко ужесточающие правила бизнеса. Эксперты опасаются, что некоторые из нововведений вообще невыполнимы, но и это полбеды. Применяться они начнут на фоне еще более суровых обещаний представителей разных ведомств: одни предлагают ввести фактически госмонополию на аудиторскую деятельность; другие грозят аудиторам уголовной ответственностью за любые нарушения и ошибки; третьи предлагают изгнать из госсектора столпов мирового аудиторского бизнеса, представителей так называемой «большой четверки» – международные компании PwC, Deloitte, KPMG и EY.

В принципе, все это могло бы считаться исключительно корпоративными проблемами, но для огромной массы российских предприятий внешний аудит – вещь вовсе не добровольная, а обязательная. Регулярные аудиторские отчеты должны предоставлять банки, акционерные общества и т.д. Соответственно, в перспективе проблемы аудиторов автоматически станут проблемами и российского бизнеса, при том, что качество аудита и его авторитет уже серьезно пострадали, а сама профессия утрачивает престиж. И что получится в результате всех уже действующих и только планируемых нововведений, пока можно лишь гадать.

## Ревизоры в законе

Председатель ЦБ Эльвира Набиуллина в ноябре сообщила, что почти 90% банков, у которых была отозва-



Shutterstock



на лицензия, имели положительные аудиторские заключения. А это значит, что предоставляемая аудиторами информация во многих случаях была просто сфальсифицирована. Министр финансов Антон Силуанов тем временем сообщил СМИ, что его ведомство готовит в отношении аудиторов «новое законодательство, которое вводит ответственность не только в виде штрафа за недобросовестную работу, но и уголовную ответственность за заведомо ложное представление информации». Член Совета Федерации, зампрединдателя Комитета по экономической политике Виктор Рогоцкий считает это обоснованным. «Примеры заведомо ложных аудиторских заключений в нашей стране множатся, – говорит он. – Например, судя по новостям последних лет, и в особенности судя по новостям этого года, отчетность многих банков, по всей видимости, уже несколько лет довольно часто была заведомо ложной».

По мнению сенатора, инициатива Минфина – реакция «на нарушение аудиторами своих же профессиональных стандартов». «Причем на нарушения осознанные, именно в пользу своих клиентов, которые оплачивают аудит, – объясняет он. – Рынок знает примеры, когда аудиторы недобросовестно (не полностью, либо с ошибками, либо сознательно вводя в заблуждение) раскрывали информацию в финансовой отчетности компаний. При этом речь идет не только про отчетность по РСБУ (российские стандарты бухучета. – «Профиль»), но и про отчетность по МСФО (международные стандарты финотчетности. – «Профиль»)».

Уголовная ответственность для аудиторов за злоупотребление полномочиями предусмотрена и сейчас, отмечает управляющий партнер юридической компании «Частное право» Виктор Рассохин. «Но практика показывает, что подобных расследований практически нет, особенно если речь идет об аудите, проведенном для крупных уважаемых компаний», – говорит он.

Хотя одно и весьма показательное дело, как отметил старший юрист коллегии адвокатов «Муранов, Черняков и партнеры» Рафаэль Костянин, все-таки было. Оно касалось претензий, предъявленных в 2007 году компании РвС в связи с аудитом «ЮКОСа». «В итоге это привело к отзыву выданных компании «ЮКОС»

аудиторских заключений за 9 лет (с 1996-го по 2004 год), – говорит он. – Это один из наиболее известных в отечественной практике случаев предъявления претензий к проведенному аудиту и в то же время один из редких случаев».

Введение уголовной ответственности за составление заведомо ложного аудиторского заключения вряд ли само по себе будет являться эффективной мерой, считает руководитель группы разрешения налоговых споров Goltsblat BLP Александр Ерасов, специализирующийся также на защите по налоговым преступлениям.

90%

## российских банков, у которых была отозвана лицензия, имели положительные аудиторские заключения

По словам юриста, «эффективность влияния потенциального наказания в первую очередь зависит не от строгости такого наказания, а от его неотвратимости». «С практической точки зрения наиболее эффективной мерой будет являться не введение уголовной ответственности за составление заведомо ложного заключения, а усиление контроля за такими случаями», – считает он.

Категорически против введения дополнительной уголовной ответственности высказался и руководитель департамента аудиторских услуг КМРРР в России и СНГ Кирилл Алтухов: «Если компания захочет обмануть аудитора, она, к сожалению, в большинстве случаев сможет это сделать. Кроме того, эта норма в случае ее принятия коснется и людей, которые совершили профессиональную ошибку, но не имели мошеннического умысла. А за мошеннические действия, кстати, уголовная статья уже есть».

Уголовная ответственность может стать актуальной, если факты намеренного сокрытия информации аудитором, сговора с аудитором, его подкупа будут доказаны в судебном порядке, считает управляющий партнер, президент компании «ФБК Грант Торнтон» Сергей Шапигузов. «Стоит только оговориться, что в этих случаях ответственность клиентов аудиторской компании тоже должна быть предусмотрена в УК», – добавляет он. Ключевой вопрос, добавляет Ерасов, в том, кто должен будет нести ответственность в случае возникновения такой ситуации в аудиторской организации – руководитель такой организации, подписанты заключения, все члены аудиторской команды. «В Великобритании в подобном случае к уголовной ответственности могут быть привлечены все указанные лица», – приводит пример он. Кроме того, добавляет Костянин, следственные органы вряд ли обладают и будут обладать достаточными познаниями в сфере бухучета, чтобы обнаружить и доказать недостоверность аудиторских заключений в массовом порядке.

## Приказано объединиться

Но самая большая проблема аудиторов заключается в том, что пока никто не представляет, по каким правилам они будут дальше работать и кому подчиняться. Изначально аудиторы в России должны были получать лицензию, страх потери которой, как предполагалось, должен был обеспечивать их беспристрастность и объективность при проведении проверок. Но потом было решено отдать надзор за бизнесом профессиональным сообществам – саморегулируемым организациям (СРО).

Сейчас на рынке всего пять СРО. Обязательное участие в них было предписано законом об аудиторской деятельности еще в 2008 году, а в 2014-м были приняты поправки о резком увеличении численности аудиторских СРО, которые и вступят в силу с 1 января. В частности, юрищ в каждой СРО должно быть не меньше 2000, что в 4 раза больше прежних норм, а физлиц – не меньше 10 тыс., что в 14 раз больше. Представители аудиторского бизнеса единогласно признают их абсолютно неадекватными. Ни одна СРО эти требования выполнить не смогла, и они начали аврально объединяться. Так родилось два союза: РСА (Российский союз аудиторов)

и АПР-ААС (объединение Аудиторской палаты России, Аудиторской ассоциации «Содружество» и Института профессиональных аудиторов). Процесс объединения и набора требуемого количества участников СРО еще не окончен. По данным Минфина на конец ноября, из 4348 зарегистрированных аудиторских компаний в РСА состоит 1897, а в АПР-ААС – 1742. До 2000 никто пока не достигнул.

На этом фоне в середине ноября Минфин огорошил рынок, заявив, что хорошо было бы оставить вообще всего одну СРО. «Если такая идея была изначально, надо было бы сообщить о ней сразу, два года назад, а не за полтора месяца до истечения срока выполнения указанных требований», – возмущается председатель Центрального совета АПР Александр Турбанов. – Тогда вообще не было смысла устанавливать какие-либо требования к количеству членов единственной СРО».

В Минфине объясняют свое решение удобством надзора за аудиторами, к которым в последнее время «появилось много вопросов». Причем в самом аудиторском сообществе эта идея некоторым нравится. Сокращение аудиторских СРО – позитивный шаг, считает Алтухов из KPMG: «Регулирование будет реально эффективным только в случае одной СРО. Если их останется две, они будут конкурировать за членов, чтобы соответствовать требованиям численности, и это отразится, например, на уровне контроля качества. Профессия заинтересована в консолидации, а не в конкуренции объединений и их лидеров». А директор департамента аудиторской компании «Деловой профиль» (GGI) Дарья Перковская отмечает, что, останься на рынке одна СРО, «недобросовестным аудиторам нельзя будет уклониться от проведения контроля качества со стороны СРО, просто перейдя в другую».

Но есть и оборотная сторона медали – единственная СРО на рынке станет монополистом. «Любая монополия влечет за собой огромное количество рисков, включая коррупционную составляющую», – говорит Перковская. Целесообразно акцентировать внимание не на количестве СРО, а на качестве их работы и возможности выражать волю входящих в него аудиторских компаний во взаимоотношениях с госорганами, считает Рафаэль Костянян. «Монополизация в указанной сфере (как и в любой другой) в любом случае не приведет к улучшению качества ра-



Администрация Президента РФ

боты СРО, – полагает он. – В данном случае имеет смысл довериться законам рынка, которые отрегулируют количество СРО». Турбанов, в свою очередь, считает, что конкуренция СРО как раз будет способствовать эффективной и добросовестной защите интересов их участников. «Выигрывают потребители и пользователи. Выигрывает экономика. Это элементарный рыночный механизм», – резюмирует он.

Сокращение СРО задачу усиления контроля над аудиторами не решит, считает Сергей Шапигузов. По его мнению, СРО должны были формироваться не по количеству, а по качеству: одни – для крупных сетевых международных компаний с высокими профессиональными стандартами, другие – для малого, среднего бизнеса и ИП. «Подавляющее большинство – около 60% аудиторов – работают именно в малых фирмах, – поясняет Шапигузов. – При этом только в 40% аудиторских организаций есть три и более аудиторов. Понятно, они не способны в полном объеме соответствовать необходимым критериям».

## Качественный передел

Масла в огонь подлила и «санкционная война». «Не очень понятно, почему в ситуации осложнения отношений с Западом аудиторские проверки госкомпаний, в том числе сырьевых, деятельность которых вообще-то напрямую связана с режимом гостайны, до сих пор доверяют иностранным аудиторам из «большой четверки», – отметил сенатор Рогоцкий. – PwC в этом году выиграло конкурс по аудиту «Алрось», а KPMG уже много лет подряд является официальным аудитором «Транснефти». Это при том, что многие детали, касающиеся недр и трубопроводных систем, запрещено даже наносить на топографические карты. К слову, крупнейшая газовая компания страны – «Газпром» – от услуг иностранного аудитора в лице PwC, с которым она сотрудничала целых 20 лет, отказалась еще в 2015 году».

Впрочем, большинство экспертов не склонно видеть в нынешней ситуации тенденцию передела рынка в пользу российских компаний. Все





Андрей Каченко/ТАСС

**Эльвира Набиуллина полагает, что официальная отчетность российских банков все больше напоминает печальный опыт «ЮКОСа», который до ареста своих руководителей получал идеальные аудиторские заключения**

признают, что главная проблема сейчас – действительно качество аудита, которое серьезно упало. И банки, о которых говорила Набиуллина, – наиболее заметные нарушители. «Банки, стремясь сохранить видимость выполнения установленных регулятором нормативов, часто идут на фальсификацию отчетности, – говорит Перковская. – С 2013 года Банк России отозвал лицензии у 294 банков, из которых 205 были признаны банкротами. По оценкам ЦБ, реальная стоимость активов этих банков составляла лишь 40% от указанной в отчетности». Кроме того, по ее словам, в ходе комплексных проверок ЦБ, банковских отчетностей «зачастую выявлялись факты искусственного завышения величины активов, ненадлежащей оценки кредитных рисков, а также факты участия банков в схемах обналички и вымывания активов». Статистика отзывов лицензий, по словам Костаняна, свидетельствует о том, что в указанных случаях проведение аудита было пустой формальностью.

Но дело не только в банках. Просто ЦБ обладает широчайшими полномочиями по надзору за ними. «Что касается иных хозяйствующих субъектов, то подобные злоупотребления гораздо сложнее выявить», – говорит Костанян. А Турбанов признает: неудовлетворенность делового сообщества качеством аудита вполне обоснованна. Это подтверждается приведенной им динамикой выданных в последние годы положительных аудиторских заключений. В 2010 году таких было выдано в общей сложности 58,6%, а в 2015-м, в разгар кризиса, – 75,9%. «Как будто с каждым годом достоверность отчетности хозяйствующих субъектов, в том числе на финансовом рынке, становится все лучше и лучше, а аудиторы с удовольствием подтверждают ее. Но реальная картина – с точностью до наоборот», – считает Турбанов.

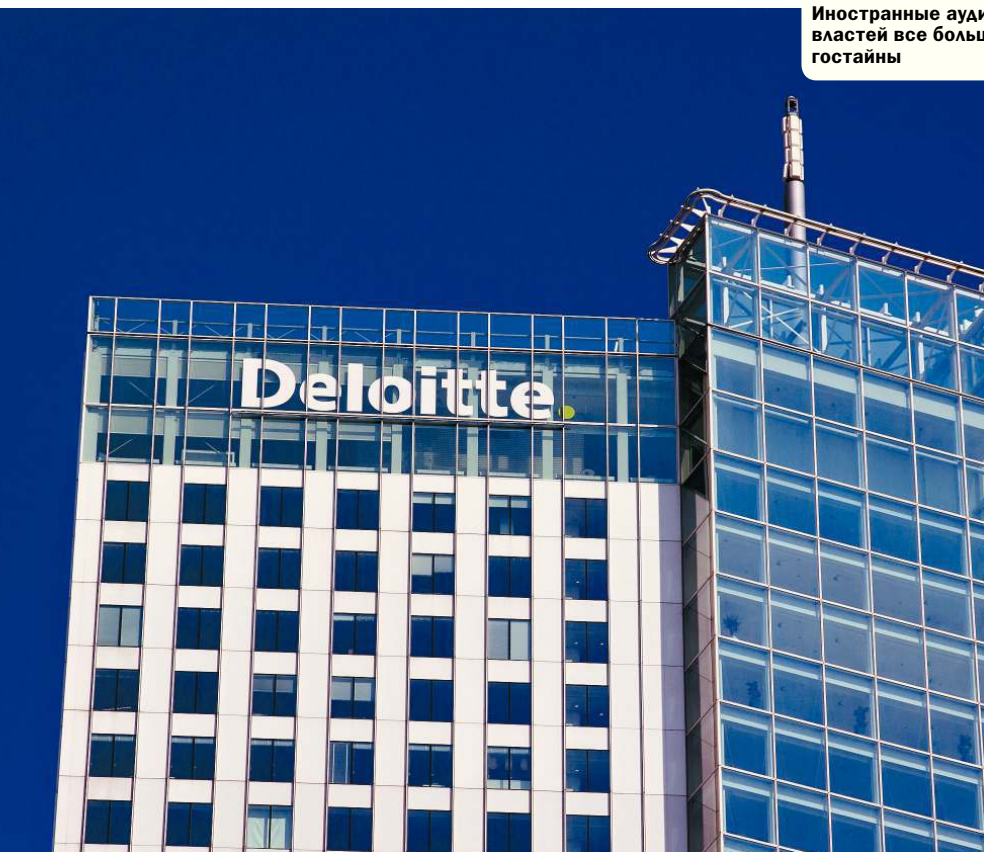
### Кризисный спрос

Экономический кризис – главный «виновник» падения качества аудитор-

ских услуг, считают эксперты. В этот период, говорит Костанян, злоупотребления с аудиторскими заключениями усиливаются. «Компании вынуждены искусственно улучшать свои финансовые показатели, чтобы на бумаге все выглядело хорошо или хотя бы не так плохо, – говорит юрист. – Делается это для достижения разных целей: от получения кредитов на выгодных условиях до привлечения средств инвесторов». Получить положительное аудиторское заключение стремятся многие, так как «именно оно служит независимым подтверждением финансовых показателей и вызывает больше доверия у сторонних пользователей (банков, акционеров, инвесторов, регуляторов)». «Любой спрос рождает предложение, и в любом случае можно будет найти недобросовестную аудиторскую компанию, которая будет готова за определенную плату «продать» положительное заключение», – резюмирует эксперт.

При этом рынок аудита сжимается. «В 2015 году объем рынка вырос на 4,7%, но с учетом инфляции

Иностранные аудиторские компании вызывают у российских властей все больше подозрений на предмет соблюдения режима гостайны



в 12% в действительности получается довольно значительное сужение рынка», – говорит Турбанов. Одной из главных причин этого он считает демпинг цен на аудиторские услуги на конкурсах – выигрывает тот, кто предоставляет меньшую цену. «Цифры были очень показательны: заявлена цена 3 млн руб., а выиграла фирма, предложившая провести аудит за 30 тыс. руб., – говорит эксперт. – Если учесть размеры этого предприятия, то сразу станет понятно, что за 30 тыс. либо проверки не будет вовсе и аудиторская фирма просто подпишет то заключение, которое принесет само предприятие, либо это будет халтура».

Как следствие, упал и престиж профессии. «Профессия стареет, – жалуется Турбанов. – Много специалистов осталось с советских времен – это работники советского ревизионного аппарата, которым намного сложнее адаптироваться к современным условиям. Молодежь в профессию не идет, а если идет, то в основном в крупные фирмы – участники международных аудиторских сетей».

А небольшие компании, как в том же банковском секторе, исчезают одна за другой. И речь идет имен-

но о добросовестном аудите. «Многим квалифицированным аудиторам работать становится неинтересно и невыгодно с точки зрения доходов, – объясняет Турбанов. – Они становятся бухгалтерами, в том числе главными бухгалтерами тех предприятий, которые проверяли». Сейчас 41% аудиторов зарабатывают менее 1,5 млн руб. в год. «Это даже не подпадает под

## Исследования показали, что только 3% инвесторов интересуются результатами аудиторских проверок

определение малого или микробизнеса. Это, как выразился один из коллег, «нанобизнес», – говорит Турбанов. – Если к этим компаниям добавить организации, которые зарабатывают в год до 3 млн руб., что тоже является мизерной величиной, то получится 60% рынка. Компании этого сегмента не играют на рынке никакой значимой роли. Такой рынок становится непривлекательным».

С получением полномочий по выявлению искажений финансовых показателей, констатирует Костянян, ЦБ фактически получает еще один инструмент воздействия на подведомственные организации, которыми становятся не только банки, а вообще все акционерные общества. И крупные сетевые компании, где внутренний контроль качества по своим требованиям выше даже законодательного, имеют все шансы на выживание, считает он. «Следовательно, именно крупные игроки смогут быстрее перестроиться под планируемые изменения законодательства, чем их более мелкие собратья», – считает он.

Но спрос на аудиторские услуги нынче тоже невелик. «Исследования показали, что только 3% инвесторов интересуются результатами аудиторской проверки», – поясняет Турбанов. А именно инвесторы и должны быть главными пользователями аудиторской информации. Но не всем нужны и инвесторы, а потому от аудита уклоняются, даже если он вменен законом вкупе с требованием о передаче отчетности Росстату. Административное наказание за такое уклонение – всего 10 тыс. рублей. «Неизвестен ни один случай наказания за уклонение от аудита, – говорит Турбанов. – Государство, вменив определенной категории юридических лиц такую обязанность, оказывается, совершенно не обеспокоено тем, как она выполняется».

«Плохо также то, что и основным акционерам не очень-то интересно мнение аудитора о достоверности отчетности их предприятия, – заключил Александр Турбанов. – В частных разговорах мы слышим: «Мы и так знаем положение в своей компании». Боюсь, что многие из них лукавят, а некоторые, понимая, каково их подлинное положение, пытаются его скрыть». ■



# Технологии для экономных

## Новая линейка принтеров от компании HP удешевит печать офисных документов до 5 раз

**М**ировой лидер в сфере офисной печати HP запустил в России продажи устройств HP LaserJet Ultra и HP LaserJet Pro. Благодаря технологическому ноу-хау – принципу разделенных картриджей – их эксплуатация обойдется в разы дешевле аналогов. В условиях кризиса новый подход к печати выглядит особенно привлекательным для предприятий малого бизнеса.

Две серии черно-белых лазерных устройств LaserJet Pro (от 100 до 10 тыс. страниц в месяц) и новые LaserJet Ultra (от 250 до 20 тыс.) концептуально отличаются друг от друга. Pro, рассчитанная на нерегулярную печать в условиях домашнего офиса, предлагает самые доступные по стоимости приобретения устройства. Ultra же разработана для предприятий малого бизнеса, где печать ведется в небольших объемах, зато постоянно. В результате на первый план выходит не цена принтера как такового, а общая стоимость его эксплуатации, учитывая будущие закупки расходных материалов.

Стремясь минимизировать эти издержки, HP в устройствах серии Ultra применила двухкомпонентную систему расходных материалов. Традиционный «единый» картридж разделен на две части – тонер-картридж и картридж фотобарабана-девелопера. Последний с большой долей вероятности менять не придется: более надежные датчики печати, тонер с низкой температурой плавления и другие усовершенствования сделали его практически «вечным». Остается только запастись тонер-картриджами, а они благодаря новой схеме значительно потеряли в цене. Так, при средней по рынку цене картриджей для устройств данного класса 3300 рублей за 1000-страничный картридж предложение HP сильно выделяется: не более 1450 рублей за 2300 страниц. Это снижает стоимость одного отпечатка до пяти раз, с 3,3 рубля за страницу до 63 коп.

Но и это не все. При покупке любого устройства LaserJet Ultra (серия состоит



**Технологическое ноу-хау от HP выглядит особенно привлекательным для предприятий малого бизнеса**

из принтера и двух различных по комплектации МФУ) клиенту сразу поставляются три полных картриджа – суммарно на 6900 страниц. «Покупатели могут покрыть затраты на печать до двух лет, а некоторые и более при среднемесячной печати 250 страниц», – комментирует Александр Александров, менеджер по развитию категории корпоративных устройств печати HP в России.

Посчитать, как это отразится на стоимости владения, нетрудно. Можно взять обычный принтер такого же класса стоимостью 6990 рублей, в комплекте будет идти стартовый картридж примерно на 500 страниц, и HP LaserJet Ultra M106w с ресурсом картриджа на 6900 страниц за 19990 рублей. Тогда стоимость каждой включенной в комплект страницы составит 13,98 руб. для обычного принтера и 2,89 руб. для устройства HP. А чтобы напечатать те же 6900 страниц, с учетом затрат на дополнительные картриджи владельцу обычного принтера придется выложить еще 26 790 рублей. Как отмечают в HP, вместе с серией LaserJet Ultra в России появилась новая бизнес-модель офисной печати, которую оценят компании, идущие по пути оптимизации своих расходов. ■

# Неповторимая этикетка

**Компания «Газпромнефть – смазочные материалы» внедрила уникальную систему проверки подлинности продукции**

**И**спользование качественного моторного масла позволяет автолюбителю существенно сэкономить на ремонте автомобиля. Бесшумный двигатель, низкий расход топлива, бесперебойная работа при любых погодных условиях – все это говорит о правильном выборе масла. Но даже покупка зарекомендовавшего себя бренда не гарантирует безупречного состояния двигателя, если в ваших руках окажется подделка.

Российский рынок контрафактных моторных масел, как оказалось, имеет довольно внушительные размеры. В декабре 2015 года Главное управление экономической безопасно-

сти в распоряжении преступной группы были три автоматизированные линии по розливу и фасовке масла, в ходе рейдов было изъято более 70 тонн нефтепродуктов и свыше 80 тысяч упаковок, готовых к продаже, фирменная пластиковая тара, этикетки различных брендов, а также бухгалтерская документация и печати более 30 юридических лиц.

Однако не стоит надеяться, что после такой масштабной операции полиции контрафакт вовсе исчезнет с рынка. Уже в феврале ГУЭБиПК сообщило о пресечении действий «более мелкой рыбы», на этот раз в Самарской области. По оперативным данным, производство поддельных

моторных масел базировалось по трем адресам города Тольятти. В качестве сырья злоумышленники использовали дешевое масло самого низкого качества, а на бочки и пластиковые канистры наклеивали этикетки известных мировых брендов. Сырье и тару они привозили из других регионов России, а изготовление этикеток заказали в городской типографии. В результате полицейские изъяли 190 кубических емкостей с маслом, более 300 бочек объемом 200 литров каждая с наименованиями известных брендов, более

4 тысяч пластиковых канистр. По документам это была абсолютно легальная компания. Все бумаги подтверждали финансово-хозяйственную деятельность по реализации масел, в них даже были указаны места сбыта контрафакта.

В обоих случаях были заведены уголовные дела по статье 180 Уголовного кодекса России «Незаконное использование средств индивидуализации товаров (работ, услуг)».

Согласно исследованию компании «Газпромнефть – смазочные материалы», наибольшее число жалоб на подделки – до 95% – приходится на известные бренды. Подавляющее большинство (79%) заявило, что их действительно

**Даже покупка известного бренда не гарантирует безупречного состояния двигателя, если в ваших руках окажется подделка**

сти и противодействия коррупции (ГУЭБиПК) МВД России сообщило о пресечении деятельности преступной группы, размер которой достиг промышленных масштабов. Годовой доход злоумышленников, по оценке полиции, достигал 12 млрд рублей.

Фальсифицированная продукция хранилась на складах и промышленных площадях в Москве и Солнечногорском районе Московской области. Основная часть рабочих состояла из мигрантов из Узбекистана и Таджикистана – всего более ста человек. Контрафакт продавался под брендами самых известных мировых производителей и распространился во всех регионах страны.





ОАО «Газпром нефть»

беспокоит вероятность купить контрафактную продукцию. Треть потребителей (32%) не смогли назвать бренд, который бы имел достаточную защиту от подделок. Чтобы помочь своим клиентам защититься от злоумышленников, компания «Газпромнефть – смазочные материалы» специально разработала уникальную систему проверки подлинности своей продукции, выпускаемой под брендом Gazpromneft. Речь идет о самых популярных фасовках 4 и 5 литров масла. На этикетке каждой такой канистры под специальным защитным слоем скрыт уникальный код. Все коды наносятся при производстве на заводе и являются частью этикетки.

Для подтверждения подлинности продукции потребителю достаточно стереть защитный слой и отправить уникальный код на бесплатный номер SMS или ввести его на сайте «Газпромнефть – смазочные материалы». Система тут же проверит наличие данного кода в базе данных производителя. Коды не повторяются, размножить их также невозможно – если проверка уже была, то система сразу же выдаст сообщение о попытке повторного запроса.

Система проверки защищена международными патентами. «Газпромнефть – СМ» – един-

**Коды, скрытые на этикетке под специальным защитным слоем, не повторяются, размножить их также невозможно**

ственный производитель смазочных материалов, внедривший данную систему. Поэтому компания дает 100% гарантию подлинности продукции.

«Масла Gazpromneft пользуются спросом благодаря высокому качеству. Поэтому мы позаботились о защите интересов наших покупателей, до того как столкнулись с проблемой подделки продукции, – заявил генеральный директор компании «Газпромнефть – смазочные материалы» Александр Трухан. – Внедрение системы проверки подлинности позволит гарантировать, что автомобилисты получают высокое качество оригинальной продукции Gazpromneft вне зависимости от места ее приобретения».

Долгое время под брендом Gazpromneft выпускались только промышленные масла и смазки для рынка b2b. В 2013 году компания начала также выпуск и моторных масел под брендом Gazpromneft, значительно расширив и обновив линейку в 2015 году. Новые продукты имеют допуски ведущих автопроизводителей. Сегодня компания «Газпромнефть – смазочные материалы» занимает 15% рынка смазочных материалов России, а ее продукция представлена более чем в 65 странах мира. ■

Елена Белова





# Страна чудес маркетинга

Новый эпизод «Звездных войн», «Изгой-один», выпустила на экраны компания Disney, давно превратившаяся из студии в глобальный концерн развлечений

Josh Hallett/Flickr

Текст: Ларс-Олаф Байер Перевод: Владимир Широков

**В** 1983 году студия Disney на маленьком острове в Карибском море сняла комедию «Всплеск». Картине с молодым Томом Хэнксом был уготован ошеломляющий успех. В 1997 году концерн арендовал целый багамский остров, переименовал его в «Риф Кораблекрушения», устроил тематический курорт и отправил ко дну статуи Микки Мауса, дабы осчастливить любителей погружений с аквалангом и с трубкой. Сегодня к острову курсируют суда круизной компании Disney Cruise Line – плавучие тематические парки развлечений. На борту звучат песни из классических творений Disney, таких как «Белоснежка». По палубе носятся пираты Карибского моря из блокбастера «Проклятие черной жемчужины». Мир кинематографа получает продолжение в реальной жизни.

«Мы не мультимедийная компания, – говорит 65-летний глава Disney Боб Айгер. – У нас есть и производственный бизнес, и транспортный, и туристический, мы продаем технологии, товары народного потребления, фильмы, телесериалы, книги, наконец, игры».

Компания Disney – глобальный концерн развлечений, который спешит предложить своим клиентам все, что может доставить им радость. За этим стоит простая идея: если бы нам не приходилось работать и зарабатывать, люди могли бы сутки напролет жить в мире Disney.

2016-й стал годом рекордов для компании, которая была основана в 1923 году пионером мультипликационного кино Уолтом Диснеем и оценивается сегодня на бирже в \$150 млрд. По оценкам, в этом году кинематографический бизнес Disney принесет около \$3 млрд кассовых сборов только в Северной Америке и еще столько же – в остальных частях света. Еще никогда ни одна голливудская студия не добивалась такого успеха.

Не меньше \$1 млрд составили мировые кассовые сборы всего четырех картин Disney. Это героический эпос «Первый мститель: Противостояние», анимационные фильмы

«В поисках Дори» и «Зверополис», а также реалистичная экранизация «Книги джунглей». И вот теперь на экраны выходит еще и новинка из серии «Звездных войн» – «Изгой-один», которая, следует полагать, быстро «обскачет» первые четыре суперхита. «Отрасль с завистью смотрит на Disney, – говорит аналитик банка Merrill Lynch Джессика Коэн. – У студии есть уникальная стратегия, которая была тщательно продумана и которую непросто скопировать».

История Disney – это история о голливудском динозавре, вовремя догадавшемся сбросить старую шкуру, чтобы пережить смену эпох. Это история радикального самообновления. Она началась в 2005 году, когда контроль над компанией Disney перешел к Айгеру, бывшему ведущему выпусков прогноза погоды на местном телевидении, а позднее – менеджеру телеканала ABC. Предшествующий год был для киностудии тяжелым. Анимационный фильм «Не бей копытом», бюджет которого превысил

\$100 млн, – одно из самых дорогостоящих детищ Disney – не окупил расходов.

Цифровой век начался, компьютеры стали вытеснять традиционный метод, по которому каждый кадр рисовался вручную, в чем был так силен Disney. Технологический переворот возглавила компания Pixar, которая начала выпускать современные, интеллектуальные анимационные фильмы, пришедшиеся по нраву как детям, так и взрослым. Disney уже много лет выводил картины Pixar на экран, и Айгер принял решение о покупке компании у Стива Джобса.

Сам глава концерна Apple приобрел этот актив в 1986 году. Айгер сделал его членом совета директоров Disney и согласился заплатить за Pixar \$7,4 млрд – неслыханные деньги за компанию, до того ни разу не сделавшую больше одного фильма за год. Вдова Стива Джобса до сих пор остается крупнейшим акционером Disney среди частных лиц, ей принадлежат акции почти на \$11 млрд.

Это было умное стратегическое партнерство, которое обеспечило концерну доступ к новейшим разработкам в области цифровых технологий, талантам, ноу-хау и золотому стандарту Голливуда: интеллектуальной собственности. Последняя включает в себя книги, комиксы, фильмы, уже ставшие признанными брендами. «В поисках Дороти», продолжение хита Pixar «В поисках Немо» (2003) о больших и маленьких рыбах у берегов Калифорнии, стало еще более успешным, чем прототип. Голливуд ни в чем не нуждается так, как в сюжетах, допускающих вариации и продолжения, – в историях без конца.

Айгер назначил идейного вдохновителя Pixar Джона Лассетера главным творческим советником анимационного подразделения Disney (Walt Disney Imagineering). Такое решение было новаторским для строгой иерархии студии: до этого существовало негласное правило, согласно которому каждый сотрудник и каждая дочерняя структура подчинялись головной. Ни при каких обстоятельствах хвост не должен был влиять мышью.

Так, в 1993 году Disney приобрел телекомпанию Miramax, чтобы из-

## \$150

млрд

**столько стоит  
сегодня на бирже  
компания Disney.  
По оценкам,  
в 2016 году  
фильмы Disney  
принесут  
около \$6 млрд  
кассовых  
сборов по всему  
миру**



бавиться от имиджа производителя детских фильмов. Однако Disney предоставил главе Miramax Харви Вайнштейну мало пространства для маневра, постоянно возникали трения вокруг сцен насилия или остро-политических проектов. Кроме того, студия совершила самую большую ошибку в своей истории, отказавшись дать Вайнштейну деньги на экранизацию «Властелина колец». Несколько лет спустя Disney снова расстался с Miramax.

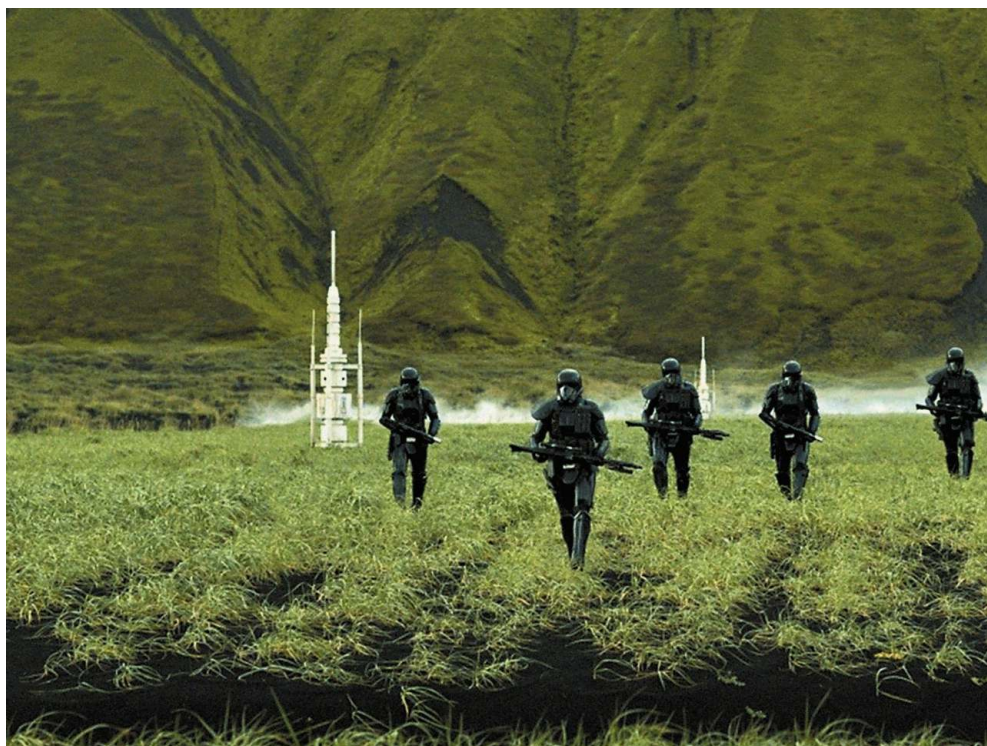
Айгер скорректировал такую авторитарную кинематографическую политику, восходившую к основателю концерна Уолту Диснею – влюбленному в детали перфекционисту, который, по воспоминаниям, лично определял даже месторасположение урн в своих парках развлечений.

Айгер гарантировал компаниям, которые хотел поглотить, значительную самостоятельность, благодаря чему сумел присоединить к концерну два очень даже успешных бренда. В 2009 году он выложил \$4 млрд за «кузницу супергероев» Marvel Studios, в 2012 году примерно столько же – за Lucasfilm, «столицу» империи «Звездных войн».

Режиссер и продюсер Джордж Лукас, некогда задумавший эпическую сагу и хранивший ее, как Святой Грааль, отошел от управления и передал дела продюсеру Кэтлин Кеннеди. Disney предоставил ей и ее команде центральную роль в создании «Эпизода VII: Пробуждение силы» – нового продолжения звездной саги.

Картина, вышедшая в прокат в декабре прошлого года и с восторгом встреченная как критиками, так и поклонниками, собрала по всему миру свыше \$2 млрд и с отрывом заняла первое место по кассовым сборам среди всех эпизодов саги. Контракты с производителями игрушек, такими как Lego и Hasbro, обеспечили дополнительные поступления. В общей сложности Disney собрал свыше сотни лицензиатов.

В 12 парках развлечений Disney по всему миру – в Калифорнии и Флориде, Париже, Гонконге, Токио и других – есть собственные «миры» «Звезд-



Josh Hallett/Flickr

Восьмая часть саги «Изгой-один: Звездные войны. История» вышла в прокат в России на прошлой неделе. Теперь, по мысли главы Disney Боба Айгера (внизу слева), зрители должны броситься покупать брендированную продукцию по ее мотивам. А затем отправиться в парк развлечений, чтобы познакомиться с живыми героями Диснея, включая персонажей «Звездных войн»





WDSSPR



Josh Hallett/Flickr

ных войн». В Шанхае, где в июне этого года после пяти лет строительства открылся последний на сегодня парк Disney, имеется даже своего рода космодром. По паркам Disney разгуливают персонажи «Звездных войн», начиная с Люка Скайуокера и заканчивая принцессой Леей. Однако в костюме Дарта Вейдера периодически наряжается старый добрый диснеевский персонаж – верный, но простоватый пес Гуфи.

Такая ироничная игра с собственными героями напоминает русскую матрешку. Одна маска падает, и взорам предстает другой, всякий раз новый герой, и все они – из мира Disney. «У нас многие тысячи персонажей», – говорит Айгер. – Это может продолжаться вечно».

Вселенная Disney включает сегодня несколько галактик, заселенных героями. Только в комиксах Marvel, легших в основу таких картин, как «Железный человек», «Мстители» или «Доктор Стрэндж», свыше 8000 различных действующих лиц.

В планах Disney уже предусмотрено около полутора десятков картин Marvel, а также как минимум четыре новых эпизода «Звездных войн». Ах да, еще должен появиться пятый фильм про Индиану Джонса. Disney распланировал наш досуг на годы вперед.

«Наша целевая группа – мужчины и женщины в возрасте от 0 до 99 лет», – гласит принцип концерна. Фильмы для всех. В теории проще некуда, но на практике реализовать такой подход достаточно трудно. Многие киностудии пробовали это и терпели фиаско. Делать картины, грандиозные по зрелищности, но в то же время затрагивающие главные вопросы человечества и как будто между прочим повествующие о конфликтах в семье или в политике, – это искусство. К тому же нужно найти в себе смелость, чтобы потратить \$175 млн на производство анимационного фильма, чье действие разыгрывается в голове у запутавшегося тинейджера, как в «Головоломке».

Придумать персонажи, которые настолько полюбятся зрителям, что будут сопровождать их на протяжении всей жизни, от колыбели и до гробовой доски, – вот о чем мечтал Уолт Дисней. На фотографиях он постоянно позирует с диснеевскими персонажами, целует и тискает их – братьев, сестер, лучших друзей... Наброски

на бумаге для рисования, герои, мечущиеся по экрану, – все эти персонажи должны обретать жизнь, становиться игрушками в детских комнатах, обживать парки развлечений. Разве с ними не приятнее проводить время, чем с большинством людей?

Дисней называл творцов, которых сплотил вокруг себя, придуманным им словечком *imagineers* – инженерами воображения. Они должны были создать лучший мир. Tomorrowland, мир завтрашнего дня, был центральной идеей Уолта Диснея. У него были вполне конкретные планы Progress City, так называемого «Города прогресса» на более чем 20 тыс. человек, – социальной и экономической утопии. Автомобили в нем должны были ездить исключительно под землей, а сеть общественного транспорта (*people mover*) – удовлетворять все потребности в передвижении. Застройку предполагалось организовать концентрическими кругами; на периферии – производственные объекты, далее – жилые кварталы. Вокруг центра – зеленый пояс, а в самом центре – 30-этажный, возвышающийся над остальным городом отель.

В парках Disney во Флориде такая концепция была отчасти реализована. Посетителям выдают цифровой браслет, с помощью которого они могут полностью спланировать свой день. Заранее запрограммировать, когда они хотят воспользоваться тем или иным аттракционом, – никаких очередей, сплошное удовольствие без потерянного времени. Опять-таки с помощью браслета можно заранее заказать еду, а также оплатить все, что вы покупаете на территории парка. Такая система получила название MyMagic+, на ее разработку и внедрение Disney потратил около миллиарда долларов. Многие компании и организации сегодня отправляют своих сотрудников в Disney Institute во Флориде, чтобы их научили удовлетворять клиентов и правильно интерпретировать собранные о них данные.

Тематические парки Disney – это последнее и вместе с тем первое звено в цепочке реализации системы, замкнутой на себе. Тот, кто прочитал комиксы, должен сходить на фильм; тот, кто посмотрел фильм в кинотеатре, – приобрести игрушки; тот, кто купил игрушки, – поехать в парк развлечений. А у того, кто там уже побывал, должно остаться только одно желание: посмотреть очередной фильм. ■



# Автопилот желает познакомиться

Компания Nissan рассказала, что лежит в основе технологий автономного пилотирования, и представила свое видение того, как будут общаться люди и самоуправляемые машины

Текст: Галина Соловьева, Москва–Барселона–Москва

**А**втомобили – настолько очевидный тренд последних лет, что над ними ведут работу практически все автокомпании. Но что именно и как они делают, каким видят «будущее без водителей», нам остается только гадать. Однако компания «Ниссан» решила приоткрыть «завесу тайны» и рассказать, в каких направлениях ведется работа над автопилотами и что за невиданные технологии станут привычными для нас в ближайшем будущем. Для этого в Барселону пригласили журналистов со всей Европы и сотрудников Nissan со всего мира на конференцию Nissan Futures.

«Работу над автопилотом мы начали еще в 1996 году – с сенсоров и камер и с тех пор продолжаем совершенствовать технологию», – сказал «Профилю» глава направления систем автономного вождения Nissan Стюарт Каллегари. Например, в 2009 году компания Nissan представила одну из первых разработок в области автоматической навигации – робота EPORO (EPisode O (Zero) Robot – нулевое количество происшествий и выбросов углекислого газа). Забавные «пингвины», оснащенные лазерным дальномером и общающиеся с помощью технологии UWB (Ultra-wide band), демонстрировали умение изменять направление движения, не сталкиваясь между собой и с препятствиями, сохраняя определенную дистанцию и скорость, а также безопасно сближаться. Это был шаг к цели, которую декларирует

Nissan, – «обеспечить наивысший уровень безопасности – уровень нулевой смертности на дорогах».

Независимый центр Policy Network провел исследование Freeing the Road: Shaping the future for autonomous vehicles («Свобода на дороге: Формирование будущего для автомобилей с технологиями автономного вождения»), опросив 6000 респондентов из шести стран Европы. Согласно его результатам, более половины (52%) респондентов считают, что главным положительным результатом внедрения автономного управления



Nissan Motor Company

**Роботы  
EPORO умеют  
изменять  
направление  
движения,  
не сталкиваясь  
между собой**

станет снижение количества ДТП, произошедших из-за невнимательности водителя. 43% опрошенных считают, что исключение человеческого фактора положительно отразится на безопасности на дорогах.

Система ProPilot первого поколения, которую Nissan готов запустить «в серию» в Европе в 2017 году на модели Qashqai, позволяет машине ехать на автопилоте только по магистрали в заранее выбранной полосе со скоростью от 30 до 100 км/ч. При этом автопилот контролирует руль, акселератор и тормозную систему, отслеживает движение других машин и дорожную разметку и может притормозить или совсем остановить автомобиль.

На вопрос корреспондента «Профиля», как эта система будет работать в холодных странах, например, в России, где из-за снега не видно разметки, а камеры залеплены грязью, Стюарт Каллегари ответил, что «на сегодняшний день такие факторы действительно являются ограничивающими для реализации этих программ». «В идеальных условиях камеры, установленные на машине, определяют ее местоположение, и это является основополагающим для движения автомобиля», – пояснил он. – Но мы продолжаем дальше совершенствовать нашу систему, будем работать с более точным определением положения машины по датчикам GPS».

По словам Стюарта Каллегари, «все основные блоки системы автономного управления тестируются



**Компания Nissan планирует постепенно оснастить системой ProPilot весь свой модельный ряд. В перспективе даже такими мощными «гонщиками», как GT-R, сможет управлять автопилот**

в Европе на электрокаре Nissan Leaf, потому что он самый современный и самый инновационный. В нем уже есть огромное количество технологий, которые, в свою очередь, являются составляющими системы автономного управления». А самым первым автомобилем с системой ProPilot был Nissan Serena, который, кстати, на прошлой неделе стал победителем в номинации Innovation Award в конкурсе «Автомобиль года в Японии 2016–2017».

В Nissan обещают, что система ProPilot второго поколения появится в 2018 году и оснащенные ею автомобили смогут самостоятельно менять полосы движения. А третье поколение ProPilot должно стартовать в 2020 году, и тогда автомобили будут ездить по городу без участия водителя.

Как показывает исследование Policy Network, люди готовы к появлению автопилотов: каждый четвертый опрошенный (23%) рассматривает возможность приобретения автомобиля с автономным управлением в ближайшие пять и более лет.

Подход Nissan к пониманию того, зачем же нужен автопилот, несколько отличается от других производителей. «Для Nissan тот факт, что люди любят находиться за рулем, очень важен, – говорит Каллегари. – И наша основная задача на сегодняшний день – убрать из процесса вождения ту скучную его часть, которая связана с пробками, с долгими поездками по трассе и т.д.». Однако в будущем третье поколение

ProPilot освободит людям время, которое сейчас они проводят, держась за руль. Многие именно этого и ждут. По данным Policy Network, четверо из пяти респондентов (81%) хотели бы иметь возможность заниматься за рулем сразу несколькими делами, поэтому главным преимуществом автомобилей с автономным управлением они считают свободное время в пути и возможность проявить свою мультизадачность (50%).

Кстати, одна из концепций, предложенных участникам конференции Nissan Futures, предусматривает возможность в будущем совсем избавиться города от пробок, а водителей – от долгих поисков свободной парковки. Представьте: выходя из дома, вы просто садитесь в любой свободный автомобиль-автопилот, задаете ему нужный адрес и по дороге занимаетесь своими делами, а прибыв на место, отправляетесь в офис или магазин, не заботясь о парковке и самом автомобиле. Такой футуристический каршеринг.

Однако до этого еще далеко, а вот понять, как самоуправляемая машина будет общаться с другими участниками движения, необходимо уже сейчас. Работа над технологиями «общения» автомобилей между собой идет полным ходом, запуск ее в действие – вопрос времени и юридических регламентов. А как пешеходы или велосипедисты должны понять, что будет делать автопилот? Ведь машинам без водителей придется взаимодействовать с ними.

Чтобы решить эту проблему, к работе привлекают социологов. По словам главного научного сотрудника Nissan Research Center в Силиконовой долине доктора Мелиссы Цефкин, стиль поведения водителей и пешеходов в Германии, Калифорнии или на Ближнем Востоке сильно отличается друг от друга. А значит, самоуправляемый автомобиль должен это понимать. Для этого ученые изучают поведение участников дорожного движения в разных странах и пытаются описать его в алгоритмах. А также хотят научить автопилот «общаться» с пешеходами на понятном им языке. Как рассказал директор Nissan Research Center в Силиконовой долине доктор Мартин Сайрус, машина может подавать пешеходам световые или звуковые сигналы, обращаться к ним письменно (слова высвечиваются на специальном внешнем дисплее). Главное, чтобы в данном конкретном месте людям это было понятно. Сигналы, с помощью которых машина «общается» с людьми – цвета или слова, – не могут быть одними и теми же для всех. Они будут разными в зависимости от ментальности страны, особенностей ее языка и обычаев. В результате, по словам Сайруса, должна возникнуть «локальная гармония».

Однако до того как автопилоты станут привычными для нас, должно быть решено множество вопросов, причем не только технологических. И главная проблема, как признают все эксперты, законодательная. «Даже для того чтобы проводить тестирование новых технологий в Европе, нам нужно каждый раз получать разрешение в каждой отдельной стране, – признается Стюарт Каллегари. – И мы должны быть в состоянии удовлетворять все требования, которые предъявляются разными государствами». Пока нет общих регламентов и понимания, кто же несет ответственность за действия машины, когда «за рулем» автопилот, самоуправляемые автомобили не станут повседневной реальностью для большинства людей. «Мы продолжаем стоять на том, чтобы законодательные органы в тесном сотрудничестве работали с автоиндустрией, – заявляет глава Nissan в Европе Пол Уиллкокс. – В таком случае вместе мы сможем гарантировать, что большинство экономических и социальных преимуществ автономного управления, о которых мы сегодня упомянули, станут реальными». ■



## выставка **Сквозь стекло** Москва, Галерея искусства стран Европы и Америки XIX–XX веков ГМИИ им. А.С. Пушкина, 20 декабря 2016 – 12 февраля 2017



Пресс-служба ГМИИ им. А.С. Пушкина

**Выставка** «Багатели» Василия Кандинского. Живопись на стекле, акварели и рисунки. 1915–1920. К 150-летию со дня рождения художника – это серия абстрактных акварелей и предметных «стекол», расписанных маслом. Экспонируются работы из собраний Государственного Русского музея, ГМИИ им. А.С. Пушкина, Националь-

ного музея искусств Азербайджана и частных коллекций. В 1911 году Кандинского вдохновила баварская народная традиция росписи по стеклу – *Hinterglasmalere*. Это непростая техника, так как рисунок маслом наносится на обратную сторону стекла. И художник должен учитывать, что зритель воспринимает композицию картины слева направо. Сюжетами живописи на стекле Кандинского стали лубочные сценки в духе раннего творчества 1908–1909 годов. «Багатели» – так он назвал эти примитивистские сценки с дамами и кавалерами, всадниками и амазонками. Кроме того, выставляются графические работы и предметы декоративно-прикладного искусства, включая его знаменитую акварель 1916 года «Одному голосу».

## выставка **Малышам**

Москва, Галерея на Солянке, 21 декабря 2016 – 19 февраля 2017

**Юбилейная** выставка «Каждый вечер перед сном: Юрий Норштейн и «Спокойной ночи, малыши!» подготовлена к 75-летию выдающегося российского художника и режиссера-аниматора. Юрий Норштейн создавал свои шедевры годами, вручную. На выставке впервые будут представлены его эскизы на пленке, графические наброски персонажей и сцен, сделанные соавтором Норштейна художником Валентином Ольшвангом. А также монтажные и экспозиционные листы микрочеловека «Спокойной ночи, малыши!» 1999 года. На фестивале в Токио в 2003 году этот мультфильм-вступление в стилистике старинных рисунков был признан одним из 150 лучших анимационных фильмов всех времен.



Пресс-служба Электротheatera Станиславского

## премьера **Мыслящие машины** Москва, Электротheater «Станиславский», 22–23 декабря

**Режиссер** Мария Чиркова поставила спектакль *Love machines* по драматической поэме-фарсу философа, культуролога и поэта Кети Чухров (Чухрукидзе). Режиссер описывает структуру спектакля, как трагикомический марафон. Биороботы оценивают современного человека и решают, нужно ли «закрыть неудачный проект под названием «Человек». Автор Кети Чухров так формулирует главный вопрос своей поэмы: «если человек не сводится просто к биоавтомату с интеллектом, то что остается?» и «нужен ли этот остаток нашей планете?»

## XI Международный фестиваль «Лики современного пианизма»

**Санкт-Петербург, Мариинский театр, 19–30 декабря 2016**

На фестивале выступают пианисты со всего мира: лауреаты Конкурса имени Чайковского и восходящие звезды мировой фортепианной сцены. Отдельные программы полностью посвящены крупнейшим композиторам-пианистам: Бетховену, Шопену, Листу. Прозвучат все сонаты Скрябина и все концерты Рахманинова.

## Премьера спектакля «Чапаев и Пустота»

**Москва, театр «Практика», 19, 20 декабря**

Это новая постановка Максима Диденко по популярному роману Виктора Пелевина. По замыслу режиссера, спектакль лишен последовательного повествования, строится по типу «взлета свободной мысли» и делится на три части: концерт рок-группы, диалог трех людей и балет.

## Концерт певицы Земфиры

**Москва, концертный зал Stadium Live, 23 декабря**

Состоится презентация третьего концертного альбома Земфиры «Маленький человек. Live». «Маленький человек» – это итог тура из 40 концертов в 37 городах и 11 странах, за время которого, по данным фан-клуба певицы, Земфира проехала 93 287 км по земле и воздуху. Эти гастроли Земфиры провела совместно со специально собранной для турне группой британских инструменталистов.

## кино **Корректор и русалка**

Россия, Эстония / В прокате в России с 22 декабря

**«Рыба-мечта»** – дебютная лента Антона Бильжо, отобранная в основной конкурс «Кинотавра». Сказка, эротический триллер, мелодрама, комедия, разворачивающаяся на берегу эстонского городка Усть-Нарва (да и в море тоже). Корректор (Владимир Мишуков) приезжает на этот тихий курорт, чтобы поработать, но влюбляется в прекрасную загадочную девушку-русалку (Северия Янушаускайте из «Звезды» Анны Меликян).



ПРОВОЗГЛЯД



WDSSPR

## кино **Двое во Вселенной**

США / В прокате в России с 22 декабря

**Новая звезда** Голливуда Крис Пратт играет в «Пассажирах» Мортена Тильдума («Игра в имитацию») механика, решившего полететь на другую планету, где его профессия будет востребована как нигде. Увы, из-за какого-то сбоя он вы-

ходит из искусственного сна на 90 лет раньше. То же самое происходит и с писательницей Авророй (Дженнифер Лоуренс). Все надежды на новую жизнь, о которой мечталось, умерли, но жить дальше все равно необходимо.

## кино **Ни года без «Ёлок»**

Россия / В прокате с 22 декабря

**В новой серии** придуманного Тимуром Бекмамбетовым альманаха «Ёлки» («Ёлки 5») герои продолжают делать разные глупости. Так, например, персонажу Ивана Урганта Боре почему-то для восстановления семейной идиллии необходимо украсть у лучшего друга Жени в исполнении Сергея Светлакова пингвина.



Всемирные Русские Студии

## сериал **Народная трагикомедия**

Россия / С 19 декабря на ТНТ

**Гениальный врач** (Михаил Ефремов) лечит богачей от запоя каким-то своим секретным методом. Это сюжет мини-сериала «Пьяная фирма» Григория Константинопольского («Восемь с половиной долларов», «Кошечка», «Самка»). В ролях в этой фантазмагии также Иван Макаревич, Елизавета Боярская, Анна Михалкова, Виктория Исакова, Евгений Цыганов и многие другие.

**В прокате в США с 21 декабря**

### «День патриота» (2016)

#### **Patriots Day**

США, триллер/драма, 130 мин.  
Картина Питера Берга посвящена трагедии на Бостонском марафоне 2013 года и преследованию террористов полицейскими. В фильме снимались: Джон Гудмен (комиссар полиции Эд Дэвис), Мелисса Бенойст, Мишель Монэхан, Кевин Бейкон, Марк Уолберг и Дж. К. Симмонс.  
Бюджет

\$50  
млн

**В прокате в США с 23 декабря**

### «Голос монстра» (2016)

#### **A Monster Calls**

Испания/Великобритания/США/Канада, фэнтези/драма, 108 мин.  
Экранизированный каталонцем Хуаном Антонио Байоной («Приют», «Невозможное») роман Патрика Несса. У матери подростка обнаруживают рак. Монстр из снов мальчика – ожившее тисовое дерево – помогает ему справиться с этим ударом. В ролях: Сигурни Уивер, Фелисити Джонс и Лайам Нисон.  
Бюджет

\$43  
млн

**В прокате в США с 25 декабря**

### «Ограды» (2016)

#### **Fences**

США, драма, 139 мин.  
Срежиссированная Дензелом Вашингтоном лента с ним же самым в главной роли о бывшем бейсболисте, работающем мусорщиком в США 1950-х.  
Бюджет

\$30  
млн

Источники: www.arts-museum.ru, news.diyanka.org, electrotheatre.ru, www.marinsky.ru, www.kinometro.ru, www.kinopoisk.ru, www.mdb.com, www.rotentomatoes.com.



# Финское золото Российской империи



Текст:  
**Алексей  
Волынец**

В 1897 году в Российской империи в результате реформ Витте был введен «золотой стандарт», предусматривавший возможность обмена бумажных денег на золотые монеты – свободно и без каких-либо ограничений. Это обеспечило рублю репутацию одной из самых надежных валют вплоть до начала Первой мировой войны. Однако на самом деле это не было большой новацией – намного раньше на тот же «золотой стандарт» перешла часть империи – Финляндия. Еще в августе 1877 года царь Александр II подписал «Закон о монете Великого Княжества Финляндского», который прямо провозглашал: «Монета Финляндии основана на золоте, как единственном мериле ценностей». Путь к «золотому стандарту» начался для финнов в 1868 году – одним из самых трагических в их истории. Страна Суоми тогда переживала страшный голод, погубивший свыше 8% населения. Но именно в том году на финском севере, в Лапландии, экспедиция под руководством одного из директоров Гельсингфорского (Хельсинкского) монетного двора Юхана Лира обнаружила золото. У финнов началась своя «золотая лихорадка». Но, в отличие от аналогичных эпопей XIX столетия в Северной Америке или Австралии, Финляндия тут же ввела госмонополию на лапландское золото, выкупая его в казну по фиксированной цене. Благодаря же автономии весь добытый металл не уходил в Петербург, а оставался

в «Великом княжестве». Поэтому «Финляндский банк», главный госбанк автономии, уже к 1875 году скопил золота на сумму, способную покрыть четверть всех ходивших по княжеству бумажных банкнот. К тому времени Финляндия с разрешения царской власти уже имела собственную валюту – серебряные и бумажные марки, а также медную мелочь. Самая ходовая монета «Великого Княжества Финляндского» номиналом 1 пенни (сотая часть финской марки) соответствовала российской «полушке», четверти копейки. В тогда еще очень бедной стране Суоми для большинства населения русская копейка считалась слишком крупной и оттого неудобной в расчетах. В итоге на территории Финляндии обращались сразу три валюты – собственная, российская и деньги прежней метрополии, Швеции. С учетом колебаний курса бумажного рубля, который 20 лет не мог оправиться от потрясений Крымской войны, запутанная денежная система княжества требовала реформирования. Выход нашли в введении своего «золотого стандарта». И тут Финляндии крупно повезло второй раз – весной 1877 года Российская империя начала войну с Турцией, стоившую в итоге более миллиарда царских рублей. Но благодаря автономии финны имели право не участвовать в имперских расходах за пределами княжества, и накопленное местными банкирами золото осталось в стране Суоми. Пока русская армия осаждала турок в Плевне, банкиры из Хельсинки доложили в Петербург, что «располагают достаточным количеством металла». И 9 августа 1877 года Великий князь Финляндский, он же русский царь Александр II, подписал пакет документов о «золотом стандарте» для отдельно взятой автономии. «Финляндский банк» обязали «по требованию тотчас выкупать на финляндскую золотую монету выпущенные им билеты по нарицательной их цене марками, так, чтобы в обмене билетов не произошло остановки или замедления». С 1 января 1878 года вся официальная отчетность в «Великом Княжестве Финляндском» должна была вестись только в золотых марках. Всего за два следующих года на монетном дворе Хельсинки отчеканили 989 тыс. золотых монет номиналом 10 и 20 марок. Каждую украшал русско-финско-шведский симбиоз: на груди двуглавого русского орла вместо щита с привычным Георгием Победоносцем помещался сжимающий меч финский лев, а по бокам чеканилось «Finland» и «Suomi», имя страны на шведском и финском языках. Под левой лапой орла стояла буква L – клеймо монетного мастера Юхана Лира, когда-то нашедшего первое финское золото. Реформа оказалась удачной, став одним из первых шагов к современному финскому благополучию. Опыт маленькой автономии учитывался и во время общероссийской денежной реформы Сергея Витте. Не случайно массово чеканившиеся в России с 1897 года золотые «полумпериалы» по содержанию драгоценного металла были идентичны финской монете 20 марок. ■

Фото: аукционный дом Редкие монеты

1/24  
ЦЕНЫ УКАЗАНЫ БЕЗ НДС

2000РУБ

1/12

недорогие  
объявления  
4000РУБ

для *супер*целевой  
аудитории

8000РУБ

1/8

6000РУБ

1/8

6000РУБ

1/24

2000РУБ

1/6

8000РУБ

1/12

4000РУБ

1/12

8-495-745-84-02

4000РУБ

реклама



# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер

On-line подписка | Архив номеров

