

СОБЫТИЯ И КОММЕНТАРИИ

Стартовала акция «Елочный круговорот»

Сдать новогоднее дерево на переработку можно до 1 марта → стр. 3

ГЛАВНАЯ ТЕМА

Искренняя забота об участниках спецоперации и их семьях

Директор Единого центра поддержки Дария Старовойтова — о помощи нашим бойцам → стр. 5

ПОРТРЕТ ЯВЛЕНИЯ

Пусть мою работу сделает искусственный интеллект

Кто такие нейросотрудники и почему россияне перекладывают на них свои обязанности → стр. 7

Вторник

ЕЖЕДНЕВНЫЙ ДЕЛОВОЙ ВЫПУСК

ВЕЧЕРНЯЯ МОСКВА

13.01.26

—11 | —13

НА VM.RU

Фотографии, письма и документы летчика, Героя Советского Союза Виктора Александровича Медведева передали в дар Музею Победы.



Издаётся с 6 декабря 1923 года
В 1973 году награждена орденом Трудового Красного Знамени

№ 2 (30215)

А ты записался на контрактную службу?

5200000

МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ КОНТРАКТНИК ЗА ПЕРВЫЙ ГОД

117

Новогодняя сказка, прощай

«Путешествие в Рождество» подарило горожанам и гостям столицы множество незабываемых впечатлений

Сезон

Завершился фестиваль «Путешествие в Рождество». Чем запомнились его события и какие мероприятия можно было посетить в рамках проекта «Зима в Москве», рассказывает «ВМ».

Любимым многими горожанами и гостями столицы фестиваль «Путешествие в Рождество» целый месяц радовал своих гостей сказочной красоты площадками и разнообразными событиями. Кулинарные и творческие мастер-классы, выступления фигуристов и ледовые шоу, спортивные состязания, благотворительные акции и подарки от московских дизайнеров — каждый посетитель фестиваля пополнил свою копилку незабываемых впечатлений.

— Мы ждали встречи с Дедом Морозом и Снегурочкой, и она состоялась на фестивале! — рассказала мама двоих детей Екатерина Галынина. По ее словам, за четыре недели с дочерьми Яной и Ульяной посетила девять площадок — от расположенных в самом центре до окружных на востоке и северо-востоке города.

— И везде мы были рады окунуться в эту теплую атмосферу праздника, — подчеркнула москвичка.

Фестиваль долго будет вспоминать и в семье Кристины Дудковой. Вместе с дочкой Миллианой они побывали на Манежной площади.

— Это настоящий эпичный праздник, где каждый найдет что-то свое, приятное и красивое! — поделилась она впечатлениями.

И вкусное, добавили бы многие посетители этой флагман-



11 января. Москвичка Кристина Дудкова с дочкой Миллианой встретили на Манежной площади корабелницу Наталью Родригес. Артисты в народных костюмах угостили гостей фестиваля «Путешествие в Рождество» сушками и леденцами. фото: Дмитрий Дубинский

ской локации фестиваля «Путешествие в Рождество». Среди необычных блюд, которые предлагали гостям: вафли с замороженными ягодами, колбаски из оленины, пельмени из мяса дикого лоса, московская плюшка с сырным кремом и корицей, творожные пончики и многое другое. Из напитков гости отмечали какао в съедобном прянничном стаканчике, таежный чай с брусникой, горячие пряные напитки.

— Мы подготовили уникальное северное меню, основанное на сибирских традициях, — рассказал один из участников фестивальной гастроэкономической программы Василий Ушаков. — Москвичам и туристам предлагали попробовать запеченную оленину с обжаренными грибами. Много рассказывали о гастро-

номии гостям шафе, развенчавшие мифы, что дичь — это жесткое мясо. Посетители много-кратно убеждались: оленина — это вкусно и полезно.

Фестиваль завершился, но другие события «Зимы в Москве» продолжаются

По его словам, только это блюдо за месяц подали более трех тысяч раз. Хорошенько подкрепившись, каждый мог покататься на катке или стать зрителем уникального ледового шоу с уча-

стием известных фигуристов. Горожане и гости Москвы смогли посмотреть на центральной и других площадках постановки по любимым сказкам и мультфильмам. Прошли и премьерные показы.

— «Путешествие в Рождество» — один из любимых городских фестивалей, — отметил представитель оргкомитета фестиваля «Московские сезоны», — Фестиваль объединил 35 площадок по всему го-

роду.

Его неотъемлемой частью стали и благотворительные акции. Участники фестиваля не только представляют свои товары и продукцию на городских площадках, но и поддерживают различные добрые

инициативы. Так, предприниматель Анна Сухова, ее муж, друзья и сотрудники наладили маршруты поездок в зону проведения специальной военной операции и постоянно собирают большие гуманитарные грузы. Кроме того, многие посетители фестиваля отправили теплые слова поддержки участникам СВО, собрали посылки для бойцов и передали их в домики «Москва помогает».

— Фестиваль объединяет самых разных людей: предпринимателей, горожан, туристов, представителей гастро-

номической индустрии —

и делает Москву центром

притяжения миллионов,

— высказал свое мнение один из участников фестиваля, повар Валентин Лапин.

ВАСИЛИСА ЧЕРНЫЯВСКАЯ

v.chernyavskaya@vm.ru

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ПАВЕЛ ГУСЕВ
ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ОРГКОМИТЕТА
ФЕСТИВАЛЯ «ПУТЕШЕСТВИЕ
В РОЖДЕСТВО» И ЦИКЛА ГОРОДСКИХ
УЛИЧНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ
«МОСКОВСКИЕ СЕЗОНЫ»

Фестиваль «Путешествие в Рождество» закончился, однако масштабный проект «Зима в Москве» продолжается. Центральные и окружные площадки готовы к приему гостей. Для них работают катки и бесплатные карусели, в шале представлена гастрономическая программа, идет торговля. Кроме того, проходят ледовые шоу. Так, на площадке в Треплом Стане с предстоящего воскресенья зрители могут увидеть постановку Евгении Плющенко «Лебединое озеро». Пройдут также шоу Татьяны Навки и Петра Чернышева.

Создаем удобные площадки для современных производств

Вчера мэр Москвы Сергей Собянин (на фото) сообщил о расширении площади технопарков столицы в прошлом году до 2,7 миллиона квадратных метров.



— Таким образом, сегодня в Москве 49 технопарков, в которых работают больше 2300 компаний и свыше 76 тысяч человек, — заявил Сергей Собянин. Мэр подчеркнул, что стратегическая цель города до 2030 года — достичь пяти миллиардов квадратных метров площадей для инновационных производств.

МАРЬЯНА ШЕВЦОВА
m.shevzova@vm.ru

Мэр Москвы открыл новую школу → стр. 2

ЦИФРА ДНЯ



5
ИННОВАЦИОННЫХ ПАССАЖИРСКИХ СЕРВИСОВ внедрили в московском метро в прошлом году. Так, цифровой навигацией оборудовали новые станции Троицкой линии. В этом году ее внедрят еще на пяти станциях.

КУРС ВАЛЮТ

\$ 78,79 ↑

¥ 11,29 ↑

110 кг
Вес скафандра

ПРЕИМУЩЕСТВА В СРАВНЕНИИ
СО СКАФАНДРАМИ ПРЕДЫДУЩЕЙ СЕРИИ
Автоматическая
система водяного
охлаждения под-
держивает наи-
меньший температуру

Внутренняя герметичная оболочка имеет больший, чем у прежних поколе-
ний, ресурс

«Орлан-МКС» подходит на рост от 165 до 190 сантиметров.
По данным roscosmos.ru



ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ → стр. 6



А ты записался на контрактную службу?

5200000

МОЖЕТ ПОЛУЧИТЬ КОНТРАКТНИК ЗА ПЕРВЫЙ ГОД

117

Работы помогают спасать раненых бойцов



8 января. Командир медицинского взвода 22-го мотострелкового полка группировки «Север» с позывным «Цыган» показывает наземный роботизированный комплекс, который помогает эвакуировать раненых. фото: МАРАТ ЧЕРНЫШОВ

От нашего специального корреспондента

МАРАТ ЧЕРНЫШОВ

Старший лейтенант Марат Чернышов продолжает работу в зоне СВО. Он встретился с командиром медицинского взвода 22-го мотострелкового полка группировки «Север» с позывным «Цыган».

То, что сегодня делает командир медвзвода группировки «Север», выросло не на пустом месте. За плечами у него — почти два десятилетия на скорой помощи. Вместе с напарником, с которым они начинали еще в Саратове,

а потом в Петербурге, «Цыган» выполнял сотни выездов: ДТП, инфаркты, инсульты, бытовая травма, все, что выпадает на долю обычной городской бригады. Когда началась СВО, он, по собственному признанию,

сразу понял, что ему нужно там быть. Сегодня «Цыган» командует медицинским взводом 22-го полка группировки «Север». Основная задача — эвакуация, первая медицинская и первая врачебная помощь, развертывание пунктов медпомощи у линии боевого соприкосновения. И здесь, в отличие от привычной скорой, случаются вещи, о которых только читают в учебниках. Пришлоось освоить и новые инструменты. Например, наземный роботизированный транспортный комплекс НРТК-ПГ2. Когда эти гусеничные платформы только появились в подразделении, многие смотрели на них с недоверием: громоздкие машины с мачтой, антеннами, камерой.

— Сначала никто не понимал, что с ним делать, — вспоминает «Цыган». — А потом начали

применять по-своему. В итоге — выручает. И не раз. Платформы «обжились» по-военному просто. Открытый модуль, который задумывался как транспорт для грузов, медики перестроили под эвакуацию. На него укладывают раненого, фиксируют ремнями, сверху — медикаменты, запас бинтов и пластины. Один управляет комплексом с пульта, двое-трое прикрепляют, контролируя обстановку.

— Если раньше на носилках таскали восемь-десять километров — четверо выматываются в ноль, — объясняет командир медвзвода. — Сейчас раненый на платформе, один рулит, остальные работают по обстановке. И под дроны меньше подставляешься. НРТК-ПГ2 гоняют и как инженерную разведку: отправляют вперед по тропе. Если там мина — «холопнет» робот, а не человека. Гусеницу может разорвать, корпус покорежит, но шансы железа удержаться на ходу выше, чем у солдата, наступившего на «ледясток». По словам «Цыганы», были случаи, когда комплекс возвращали с покусанными гусеницами, но он продолжал двигаться и спасать раненых.

КСТАТИ

Наземный робототехнический комплекс ПГ-2 на гусеничном шасси предназначен для перевозки грузов массой до 200 кг и эвакуации раненых. Масса комплекса ПГ-2 — 255 кг, грузоподъемность — 200 кг. Максимальная скорость РТК — 18 км/ч, время автономной работы — 4 часа, дальность канала управления — 300 м.

НА ВЕСЬ МИР

«Вечерняя Москва» продолжает рубрику «На весь мир». Здесь мы рассказываем о наиболее заметных событиях и важных заявлениях мировых лидеров. О том, как их оценивают эксперты и какое влияние они способны оказать на жизнь россиян, читайте в материалах наших обозревателей.

Идея сделок с Трампом и так ясна

Президент США Дональд Трамп выдвинул ультиматум Кубе: либо она соглашается заключить сделку с Вашингтоном, либо остается без денег и нефти из Венесуэлы.

У Трампа стратегия одна — доказать всему миру, что США — полные хозяева Западного полушария. Такое мнение выразил «ВМ» политолог, доктор исторических наук Антон Бредихин.

— Так что сейчас он активно стремится к тому, чтобы выйти из игры основных противников этой идеи, — отмечает эксперт. — В первую очередь это была Венесуэла. Теперь на очереди — тесно связанная с ней Куба. Хотя кто будет раньше — она или Гренландия — нам еще предстоит увидеть.

Кроме того, Бредихин не исключает, что повышенный интерес Трампа к этим странам может быть некой «машурой», прикрывшись которой США могут провести какую-нибудь спецоперацию в Канаде.

Хотя Трамп и не называет пока пока возможной сделки с Кубой, на примере Венесуэлы мы и так можем понять, что она под собой будет подразумевать. Стране будет разрешено закупать только американские товары, торговать своими ресурсами только ради интересов США или и вовсе отдавать некоторым компаниям бесплатно, — обозначает политолог.

— В общем, эта сделка будет иметь неоколониальный формат, а Трамп или кто-то из его приближенных по факту станут главой государства.

ДИАНА ПРОХОРЕНОК

d.prohorenko@vm.ru

Нет оружия лучше правды



Мнение

Идея обнародовать факты финансирования иноагентов, которую озвучила глава Лиги безопасного интернета Екатерина Мизулина, — логичное развитие той законодательной траектории, которую Россия взяла в последние годы.

Наше законодательство в этой сфере, даже после ужесточения 2022 года, остается более сбалансированным, чем, например, американский аналог, принятый в 1938 году. Там за нарушение грозит уголовное преследование, у нас же акцент сделан на ограничениях и контроле: запрет на госслужбу, публичные мероприятия, преподавание, жесткий финансовый мониторинг. Это иной, более структурированный подход.

Но проблема, на мой взгляд, не только в правовых нормах, а самом феномене так называемой несистемной оппозиции. У нас в стране существует рабочая парламентская оппозиция. А вот та ее часть, которая претендует на роль «подлинной альтернативы», к сожалению, давно и сознательно встроилась в западную повестку. Это уже не политическая конкуренция, а, судя по их же заявлениям на зарубежных площадках, прямая работа на разрушение российской государственности. Их финансирование из-за рубежа — установленный факт.

Поэтому предложение о публичности — это по сути инструмент просвещения. Оно позволит обществу четко различать: где честная, хоть и жесткая, критика, а где — деятельность, оплаченная извне и направленная против национальных интересов.

Ключевое условие успеха здесь — безупречная юридическая проработка. Нужны ясные критерии и процедуры, чтобы сама инициатива не стала поводом для спекуляций о «закручивания гаек». Информация должна подаваться максимально фактологично, как доказательная база. В конечном счете это шаг к укреплению информационного суверенитета и формированию более здоровой политической среды, которая должна основываться на патриотизме и конструктивной работе, а не на заимствованных и финансируемых извне деструктивных элементах.

ЮРИЙ САМОНИН
ПОЛИТОЛОР, ПРЕЗИДЕНТ АНО «ЕВРАЗИЙСКИЙ ИНСТИТУТ ИССЛЕДОВАНИЙ И ПОДДЕРЖКИ МОЛОДЫХ ИНИЦИАТИВ»

Мнение колумнистов может не совпадать со точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»

Две версии истории одного большого острова

После окончания Второй мировой войны Дания заняла территорию Гренландии в ходе норм ООН. Об этом в социальных сетях заявил спецпосланник Дональда Трампа по Гренландии Джекф Лэнди.

Согласно опубликованному заявлению, сейчас остров должен относиться к Соединенным Штатам с гостеприимством, а не враждебностью.

— История имеет значение. США защищали суверенитет Гренландии во время Второй мировой войны, когда Дания не смогла этого сделать, — заявил спецпосланник президента Джекф Лэнди. — После войны Дания вновь оккупировала ее, обходя и проигнорировав протокол ООН.

Во время Второй мировой войны Гренландия была частью королевства, что неоднократно признавалось американскими администрациями, ООН и на международном уровне в целом.

В конце прошлой недели Трамп поручил Объединенному командованию специальных операций составить детальный план вторжения в Гренландию. Намерение присоединить остров к США президент обосновывает стратегическим положением и наличием на территории минеральных богатств, а также необходимостью большого контроля над Арктическим регионом, который нужен для сдерживания России и Китая.

АГАФИЯ БЕЛЯКОВА
a.belyakova@vm.ru

Яркий пример кризиса международного права

Президент США Дональд Трамп обвинил власти Ирана в пересечении «красной» линии из-за жесткого подавления внутренних протестов. Белый дом рассматривает ряд «чеченьско-серебряных» вариантов поддержки демонстрантов.

Трамп пояснил, что военные изучают ситуацию, пообещав при этом, что Вашингтон нанесет «удары такого масштаба, какого они еще не испытывали», если Иран атакует американские военные базы и коммерческие объекты. Ранее Тегеран пообещал сделать это, если Дональд Трамп вмешается в происходящее в стране.

Президент США также рассказал, что поддерживает контакты с лидерами иранских демонстрантов: кибератаки

ки против военных или правительственные объекты, новые санкции против иранских политиков, энергетики и банковского сектора.

Ситуация показывает кризис международного права — США перешли от риторики о демократии к прямым угрозам, — комментирует политолог-востоковед Карин Геворгян. — Сам факт усиления американского военного присутствия на Ближнем и Среднем Востоке уже говорит о подготовке к различным сценариям. Вопрос лишь в том, будет ли потенциальный удар скорее демонстративным или же направленным на нанесение реального ущерба.

МАДИНА ЛЬЯНОВА
m.lyanova@vm.ru

СТОП-КАДР



30 декабря 2025 года. Военнослужащий артиллерийского подразделения 49-й общевойсковой армии в составе группировки войск «Днепр» во время боевой работы расчета 152-мм гаубицы 2A36 «Гаубица-Б» в зоне проведения спецоперации. Такая крупнокалиберная артиллерия предназначена для подавления и уничтожения живой силы, огневых средств, вооружения и военной техники противника в местах сосредоточения и опорных пунктах.

★ НОВОСТИ СПЕЦОПЕРАЦИИ

Двигаемся вперед

Российские войска освободили населенный пункт Новобайковский в Запорожской области. Об этом сообщили в Министерстве обороны России.

Успеха на фронте достигли бойцы подразделений группировки войск «Днепр».

Поразили объекты промышленности

Вчера в Министерстве обороны России сообщили, что 9 января нашими войсками были поражены производственные мощности двух предприятий в Киеве, задействованных в сборке ударных БПЛА. Для нанесения ударов были использованы оперативно-тактический ракетный комплекс «Искандер» и крылатые ракеты морского базирования «Калибр».

Ударные БПЛА, которые собирали на этих производственных объектах, применялись ВСУ для атак по территории России, уточнили в ведомстве.

— По информации, подтвержденной несколькими независимыми источниками, в результате нанесения в ночь на 9 января Вооруженными силами РФ удара с применением подвижного грунтового ракетного комплекса «Орешник» выведен из строя Львовский государственный авиационно-ремонтный завод, — поделились в Минобороны деталями операции.

На пораженных предприятиях ремонтировали и обслуживали авиационную технику ВСУ, в том числе переданные западными странами самолеты F-16 и МиГ-29. Кроме того, там также собирали ударные БПЛА, предназначенные для атак на гражданские объекты в глубине российской территории.

Запускаем сразу в дело

В прошедшем году российские военные апробировали более тысячи новых образцов военной техники. Об этом рассказал первый вице-премьер России Денис Мантуров.

— В ближайшее время мы также планируем, буквально в этом квартале, продемонстрировать еще дополнительное количество. Конечно же, это все отражается на запросе по экспорту вооружения и военной техники, — добавил он. Мантуров уточнил, что речь идет в первую очередь об образцах для противовоздушной обороны, авиационной технике и системах залпового огня.

Все ракеты перехвачены

ВСУ продолжали свои попытки нанести ущерб критической инфраструктуре и объектам энергетики ДНР в новогодние праздники. Об этом сообщил глава региона Денис Пушилин.

По его словам, за этот период комплекс РЭБ «Нупол Донбасса» было предотвращено около 250 атак ВСУ. Большинство из них приходилось на Донецкую агломерацию и Горловку.

Враг несет потери

Согласно сведениям Минобороны России, за минувшие сутки враг потерял более 1260 военнослужащих.

Единый центр поддержки участников специальной военной операции и членов их семей за время своей работы оказал сотни тысяч различных услуг ветеранам СВО и их близким. Директор Единого центра поддержки Дария Старовойтова рассказала «ВМ», как центр помогает бойцам, каким образом ведется взаимодействие с разными некоммерческими организациями и какие мероприятия проводятся для военнослужащих и их родных.

Надежный тыл

Директор Единого центра поддержки Дария Старовойтова: Заботимся о бойцах и их семьях

Единий центр поддержки участников специальной военной операции (СВО) и членов их семей сегодня предоставляет целый комплекс услуг — от помощи с оформлением документов и юридического сопровождения до содействия в трудоустройстве военнослужащих и организации культурно-досуговых мероприятий для ветеранов и их семей. О работе центра мы побеседовали с его директором Дарией Старовойтовой.

Дария Павловна, расскажите, что представляет собой Единый центр поддержки сегодня и какие основные направления его работы.

Единый центр поддержки участников СВО и членов их семей был открыт в марте 2023 года как первая в стране комплексная площадка, объединяющая все ключевые направления помощи новой на тот момент категории жителей. Основные функции и задачи центра остаются прежними по сей день: это комплексная поддержка бойцов и их семей независимо от статуса и регионов, открытость к каждому обратившемуся. Мы оказываем поддержку как действующим военнослужащим, так и завершившим службу.

Бывает, что люди, проживающие в других регионах, находясь в Москве, обращаются к нам. Мы никому не отказываем. Можно сказать, что мы являемся флагманским центром в России. Таких обращений у нас около 20 процентов. Мы организуем и досуговые мероприятия для бойцов и их семей. Регулярно проводим спортивные, культурные и другие события. Все цели и задачи, заложенные при создании Единого центра поддержки, мы модернизируем, дополняем и улучшаем каждый день. В настоящее время в центре работают спортивный и тренажерный залы, бильярдная, музыкальная студия, мастерские, кухня. Здесь участники СВО общаются, поддерживают друг друга, участвуют в командных играх, играют в бильярд.

Многие сотрудники учреждения сами раньше принимали участие в специальной военной операции

Кто может обратиться в Единый центр поддержки и какие услуги в нем можно получить?

Мы обеспечиваем комплексную поддержку: полное индивидуальное сопровождение участников СВО и их семей, предоставление всех возможных услуг, направленных на скорейшую адаптацию и социализацию. В центре предлагаются различные меры поддержки в соответствии со статусом участника — от помощи юристов, психологов, карьерных консультантов до решения индивидуальных запросов и досуговой составляющей. К нам могут обратиться мобилизованные, контрактники, добровольцы, гражданские специалисты, работавшие в зоне проведения специальной военной операции, а также члены их семей.

За время существования Единого центра поддержки сколько услуг было оказано?

За время работы центра мы оказали свыше 400 тысяч различных услуг нашим ветеранам и их близким — от консультаций юристов и подбора программ переобучения до решения адресных запросов каждого обратившегося. Контакт-центр принял более 400 тысяч обращений (звонки и письменные обращения).

Какие услуги и меры поддержки являются сегодня наиболее востребованными?

Востребованы меры поддержки у семей участников, в которых воспитываются дети, например, внеочередное зачисление в детский сад и перевод в другую школу, бесплатное горячее питание в школах и колледжах, бесплатная продленка и занятия в кружках и секциях и многое другое.

Одно из популярных направлений работы центра — оказание правовой помощи. Юридическая служба Единого центра поможет разобраться в действующем законодательстве, проанализирует вопрос о регулировании правоотношений в военной сфере, региональным и федеральным мерам поддержки и другим. Обратиться за юридической помощью могут и сами участники СВО, и члены их семей. Консультации можно получить при личном посещении центра, а этого года — в онлайн-формате на портале mos.ru.

СПРАВКА

Единый центр поддержки участников СВО и членов их семей расположен по адресу: Береговой пр-д, 8, стр. 2. Центр работает ежедневно с 9:00 до 21:00. Для получения любой услуги при себе необходимо иметь паспорт и документ, подтверждающий статус участия в специальной военной операции: контракт, справка от военкомата, выписка из волонтерской книжки и так далее. Телефон Единого центра поддержки 8 (495) 870-55-45.



27 ноября 2025 года. Директор Единого центра поддержки участников специальной военной операции и членов их семей Дария Старовойтова. ФОТО: АЛЕКСЕЙ ХОРОШИЛОВ



В ТЕМУ

В столице продолжают работать штабы по сбору гуманитарной помощи «Москва помогает». Их адреса можно найти на официальном портале мэра Москвы mos.ru или на сайте Мэрии. Гуманитарную помощь отправляют жителям приграничных и новых регионов России. За все время работы штабов было собрано свыше 4,8 миллиона единиц гуманитарной помощи (почти 1,8 тысячи тонн), состоялось около 200 отправок. В сборе помощи принимают участие не только неравнодушные граждане, но и коммерческие организации, НКО, профсоюзы и другие объединения. На период новогодних праздников в столице были открыты дополнительные пункты сбора гуманитарной помощи в парках.

Как можно сформулировать миссию Единого центра поддержки?

Главное — забота о бойце и его семье, а также способствование комфортному возвращению участников СВО в мирную жизнь. Когда боек служит, мы поддерживаем его семью, его детей, чтобы он был спокоен. Не скрою, что по возвращении из зоны боевых действий человека часто нужно направить: помочь с реабилитацией, с трудоустройством, привлечь к участию в различных мероприятиях.

Мы тесно взаимодействуем с Московской ассоциацией ветеранов СВО. Среди тех, кто возвращается со спецоперации, много тех, кто хочет помочь таким же, как они. Двери центра и ассоциации открыты для всех, кто готов работать уже здесь — на гражданке.

Получается, что среди сотрудников Единого центра поддержки тоже есть участники СВО? Чем они занимаются и важно ли, по вашему мнению, привлекать таких людей к работе центра?

Участники СВО трудятся как в культурно-досуговом и спортивном корпусе, так и в административном, где работают с документами, занимаются сопровождением бойцов и их семей. Мы считаем, что именно по принципу «равный — равному» можно оказать наибольшую поддержку. Тот, кто не понасыщше знает, с чем сталкиваются участники спецоперации в ходе службы, знает нюансы и запросы бойцов, может объяснить нашим сотрудникам, как и чем помочь в той или иной ситуации.

Одна из трудностей, с которыми сталкиваются участники СВО по возвращении, — это трудоустройство. Как Единый центр поддержки помогает им в решении этого вопроса?

Мы оказываем комплексную помощь, содействуем во всем, что связано с трудоустройством.

Специалисты рассказывают о том, как правильно составить резюме, пройти собеседование, направляют на специализированные тренинги по развитию гибких навыков. Карьерные консультанты проводят с каждым соискателем профориентацию, выявляют сильные стороны, предлагают пройти короткие программы обучения по различным профессиям. Порой навыки, полученные во время прохождения службы, помогают определиться с выбором будущего рода деятельности.

Каков в целом портрет сотрудника Единого центра поддержки?

Наши специалисты — это люди с большим сердцем, развитой эмпатией. К нам обращаются очень разные люди с разными историями

ЦИФРА

400

тысяч звонков и обращений от участников СВО и членов их семей уже принял Единый центр поддержки.

и жизненными ситуациями, и задача сотрудников — найти к каждому индивидуальный подход. При этом каждый из них — большой профессионал в своей сфере. Нужно не просто выслушать, а разобраться, задать нужные вопросы, подсказать решение, направить человека туда, где ему помогут. Не бывает двух одинаковых ситуаций — поэтому и работать придется не по инструкции, а исходя из конкретного случая. Это непросто: тут требуются душевные силы, и знания, и жизненный опыт. Но только так можно действительно помочь человеку.

Вы упомянули о взаимодействии с Ассоциацией ветеранов СВО. По каким направлениям идет это взаимодействие? Сотрудничает ли центр с другими некоммерческими организациями?

С Московской ассоциацией ветеранов специальной военной операции мы взаимодействуем ежедневно, организация работает на базе центра. Это некоммерческое объединение ветеранов. Ассоциация организует различные мероприятия для участников СВО, выступает неким «мужским клубом», члены которого могут искренне поделиться друг с другом мыслями и эмоциями.

Мы как Единый центр поддержки делимся с Московской ассоциацией ветеранов СВО своими наработками, но также и перенимаем их опыт работы с участниками спецоперации. Это не раздельный tandem, в котором мы работаем уже второй год.

Многие некоммерческие организации хотят принять участие в оказании помощи бойцам и их семьям. Есть ряд НКО, с которыми мы взаимодействуем по различным направлениям.

В частности, они организуют на платформе Единого центра поддержки различные мероприятия для бойцов и их семей: дни красоты, арт-приники и многое другое. Среди них много победителей конкурса грантов «Москва — добрый город».

В Едином центре поддержки регулярно проходят досуговые мероприятия для бойцов и их семей. Можете рассказать о недавних?

Весь декабрь в Едином центре поддержки проходили тематические мероприятия для участников специальной военной операции и членов их семей. Во второй раз в наших стенах был организован новогодний марафон — мы пекли пряники, упаковывали подарки, проводили творческие мастер-классы и не только. Досуговые мероприятия — это очень востребованное направление нашей деятельности.

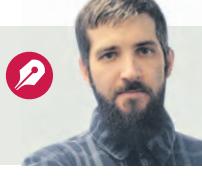
Досье

Дария Старовойтова родилась в Москве. В 2015 году окончила Университет правительства Москвы по специальности «Юриспруденция». С 2015 по 2018 год занимала должность заместителя директора по развитию общественных пространств ГУ «Объединенная дирекция по развитию парков культуры и отдыха города Москвы». С 2018 по 2021 год — директор ГБУ «Центральный государственный архив трудовых отношений города Москвы». С 2021 по 2025 год занимала другие должности в государственных бюджетных учреждениях столицы. В 2025 году была назначена директором Единого центра поддержки участников специальной военной операции и членов их семей. Кандидат экономических наук, награждена благодарностью мэра Москвы, воспитывает двоих детей.

Когда Единый центр поддержки только открылся, одной из важных задач было информирование участников спецоперации о возможности обратиться сюда за помощью. Много ли людей сегодня обращаются в Единый центр?

В самом начале пути было крайне важно донести информацию о том, что такой центр существует и сюда можно и нужно обращаться за помощью. В среднем к нам ежедневно приходят около 400 человек, а порой и больше. Всю актуальную информацию — графики, услуги, важные объявления — мы публикujemy на сайте и в официальном Telegram-канале.

С 2023 года все заметно изменилось: о центре знает гораздо больше людей, и посетителей становится больше. В марте 2025 года к нам ехал президент России Владимир Путин. Думаю, после этого о нас стало известно еще большему количеству людей, причем не только москвичам, но и жителям других регионов.



АЛЕКСЕЙ ХОРОШИЛО
Специальный корреспондент



Каждый вторник и четверг служба новостей предлагает читателям «ВМ» самые главные городские новости, самые необычные истории, самые любопытные открытия, самые удачные проекты и ключевые тренды недели. Мы продолжаем регулярную рубрику. Наши журналисты всегда в курсе самых значимых событий города.

Проложил путь к космосу

12 января 1907 года родился академик Сергей Королев — отец советской космонавтики. Корреспондент «ВМ» отправилась в Музей космонавтики у метро ВДНХ и узнала, какие экспонаты посвящены учёному.

Сергей Королев родился в Житомире 12 января 1907 года. В четырехлетнем возрасте он увидел полет популяризатора авиации, одного из первых русских летчиков Сергея Уточкина. Зрелище потрясло мальчика, и он стал интересоваться воздухоплаванием. В 1926 году Королев окончил московское училище (ныне МГТУ) имени Баумана, еще студентом получил известность как способный авиаконструктор. После знакомства с трудами Константина Циolkовского задумал построить ракетоплан. В сентябре 1931 года Королев и изнутри в области ракетных двигателей Фридрих Цандер добились создания в Москве Группы изучения реактивного движения — лаборатории по разработке ракетных летательных аппаратов.

Под руководством Сергея Королева были созданы и запущены на орбиту первый искусственный спутник Земли, автоматические станции серии «Луна», первый пилотируемый космический корабль «Восток-1» с Юрием Гагарином на борту. Такое ученый первым начал практические работы по пилотируемым полетам на Марс. 14 января 1966 года Сергей Королев скончался в возрасте 59 лет,



12 января. Заместитель заведующего научно-экспедиционным отделом Музея космонавтики Павел Гайдук показывает пальто и шляпу, в которых Сергей Королев провожал Юрия Гагарина в космический полет. Фото: Мария Хапцова

не реализовав и половины задуманных идей.

Память о космическом первопроходце хранится в Музее космонавтики на ВДНХ. Здесь, например, можно увидеть обстановку кабинета Королева в конструкторском бюро, которым он руководил с 1950 года.

— Тут представлен макет баллистической ракеты-носителя, которая была сделана на основе немецкой модели Фай-2 (Vergeltungswaffe-2). Королев работал в послевоенной Германии и изучал их разработки в космической отрасли, — поясняет заместитель заведующего научно-экспедиционным отделом Музея космонавтики Павел Гайдук.

А в интерьере можно увидеть подлинные глобусы и рабочий

стол, а также два телефона, принадлежавшего учёному.

Поместили в экспозицию и модель планера, из тех, которые он сам конструировал и пилотировал. А на стене висят две фотографии — на одной запечатлен



Я отведу тебя в музей

«дедушка» космонавтики Константин Циolkовский.

На другом снимке — Сергей Королев вместе с первым отрядом космонавтов. Ведь с ним Королев ездил в командировку на полигон, сегодня известный как Байконур, и перевозил там множества важнейших документов, — рассказывает Павел Гайдук.

К Музею космонавтики также относится Мемориальный дом-музей академика С. П. Королева. Дом был подарен академику советским правительство для создания и успешный запуск первого искусственного спутника Земли. Сергей Ко-

ИНТЕРЕСНО

В Музее космонавтики можно увидеть бутылку шампанского, присланную в СССР французским виноделом Анри Мэрром. После полета на орбиту первого искусственного спутника Земли Мэр спорил с советским консулом, что как бы ни развидалась техника, никто никогда не сможет увидеть обратную сторону Луны. В 1959 году Мэр пришелся признать свой проигрыш — станция «Луна-3», разработкой которой руководил Королев, успешно сфотографировала обратную сторону земного спутника. На адрес Академии наук СССР винодел выслал тысячу бутылок шампанского с просьбой вручить его конструкторам.

ролев жил в этом доме до самой смерти.

— В доме все осталось так, как было в день, когда он в последний раз закрыл дверь, — отмечает Павел Гайдук. — Только пальто, в котором он выходил из дома, вернули на место.

В экспозиции и закрытых фондах музея находится около 19 тысяч единиц хранения. Это личные вещи Сергея Королева, документы, письма, фотографии, мебель, предметы быта, произведения изобразительного искусства, научно-техническая и художественная библиотеки. Около дома стоит памятник академику — вчера рядом с ним возложили цветы в память о великом учёном.

ДАРЬЯ РОСТОВА
d.rostova@vm.ru

Отжались на рекорд: спасатели померились силой

Столичные пожарные установили рекорд России и мира по самым массовым отжиманиям в обмундировании. «ВМ» выяснила подробности.

Мероприятия по установлению рекорда проходили в течение нескольких дней во всех пожарно-спасательных частях Москвы. По регламенту, каждый участник, одетый в полный комплект спецодежды с дыхательным аппаратом на плечах, должен был выполнить не менее пяти отжиманий от пола.

А вес экипировки составляет около 30 килограммов. Фиксируя рекорд представители общероссийской общественной организации «Сильнейшая нация мира». По итогам сбора и верификации всех видеоматериалов были зафиксированы следующие официальные результаты: в рекорде участвовали 200 сотрудников столичного МЧС, которые в общей сложности отжались

2428 раз. Учитывались результаты только тех, кто отжался не менее пяти раз.

В ходе акции многие сотрудники продемонстрировали выдающиеся личные результаты, выполнив более 30 отжиманий. Среди них — старшие пожарные пожарно-спасательной части №7, старшие сержанты внутренней службы Илья Лепихов (36 раз) и Михаил Макаров (отжалшийся 35 раз).

Но абсолютный рекорд в личном зачете установил сотрудник Управления по Южному административному округу, заместитель начальника пожарно-спасательной части №7 старший лейтенант внутренней службы Рустам Евтьев, который отжался 56 раз. К этому рекорду Рустам шел несколько десятков лет. С шестью лет он занимался греко-римской борьбой, стал кандидатом в мастера спорта по этой дисциплине. Он также становился неоднократным призером Первенства Южного федерального округа по этому единоборству. С детства Рустам мечтал помочь людям, поэтому поступил в Академию Государ-



Знай наших

ственной противопожарной службы МЧС России.

— Теперь работаю в пожарно-спасательной части и стараюсь поддерживать хорошую физическую форму, занимаясь в спортивном зале, — рассказывает Рустам Евтьев.

АНДРЕЙ ОБЬЕДКОВ
a.obiedkov@vm.ru



29 декабря 2025 года. Заместитель начальника пожарно-спасательной части №7 старший лейтенант Рустам Евтьев после установления рекорда по отжиманию

Моржи рекомендуют не геройствовать в проруби



12 января. Руководитель Всероссийской федерации зимнего плавания, Клуба моржей Серебряного Бора Андрей Замыслов окунается в прорубь в Гребном канале. Фото: Анатолий Цымбалюк

СОВЕТЫ ВРАЧА

Минздрав рекомендует окунаться в Крещение только в оборудованных местах, предварительно разогреть тело, подходить к проруби в удобной обуви, не срывать головой, находиться в воде не более одной-двух минут, а после — сразу вытереться, одеться в сухое и выпить горячий напиток. Противопоказаны купания людям с сердечно-сосудистыми, хроническими воспалительными и нервными заболеваниями, а также детям и беременным.

— У человека могут по всему телу начаться спазмы мышц, холодовой шок, который приводит к рефлекторному удешению, — отмечает Андрей Замыслов. — Ухудшить это состояние может алкоголь. Поэтому его категорически противопоказано совмещать с крещенскими купаниями. Подготовка к самому процессу должна быть основательной. «Морж» отмечает, что за неделю до этого человека обязаны пропробовать хотя бы контрастный душ.

— Перед тем как идти купаться, необходимо взять с собой сухую одежду и теплый чай, например, чай в термосе. Помимо этого обязательно нужен сопровождающий, который в случае чего спасет или вызовет сотрудников МЧС и медиков, — отмечает Замыслов. — При выходе из воды сразу же необходимо утеплить ноги, затем следует надеть варежки, шапку. А после этого можно отправиться отогреваться.

Помимо этого Андрей Замылов отмечает, что лучшее время нахождения в ледяной во-



Ну и как вам?

Новогодние украшения столицы привлекают туристов со всех уголков страны

В праздники столица стала центром притяжения огромного количества туристов из разных регионов России. Их привлекают яркое украшение улиц, бесплатные мероприятия под открытым небом и разнообразие досуга.

Новогодняя пора стала настоящим семейным для сестер Ксении Савченко и Анастасии Цыганковой, ведь

у них появилась возможность собраться вместе и увидеть великолепие украшенной столицы.

— Моя сестра сюда приехала из Бурятии, — рассказывает Ксения. — Мы решили выйти гулять рано утром 2 января, чтобы посетить украшенные локации в то время, пока еще не так много людей. И, конечно, сделать красивые снимки на память.

Ее сестра Анастасия добавляет, что она еще долго будет рассказывать друзьям в Бурятии об этой поездке. А вот туристка Анжелика Захарова живет уже не так далеко — в Твери.

— С семьей мы приехали в столицу к родственникам, и видят Москва просто восхитительно, — делится девушка впечатлениями.

— Мы, если честно, думали, что будет скромнее, но улицы здесь словно сказочные. Ни с чем не сравнивать! Видно, что мэр города постарался на ура.

По сравнению с прошлым годом число поездок Москву из других регионов на новогодние праздники выросло на 12 процентов. По словам руководителя пресс-службы Российского союза туриндустрии Артура Абдоханова, увеличился и интерес иностранцев — на 14 процентов.

— Столица стала самым популярным среди всех внутрироссийских направлений, — рассказывает Артур. — На нее пришлося каждое пятое бронирование по стране. Чаще всего объекты размещения в Москве бронировали туристы из Санкт-Петербурга, Краснодарского края, Татарстана, Нижегородской и Ярославской областей. Среди зарубежных гостей больше всего было бронирований от туристов из Объединенных Арабских Эмиратов, Китая, Саудовской Аравии, Кувейта и Турции.

При этом Москва привлекает людей оформлением, красочными новогодними инсталляциями и проектом «Зима в Москве», организованным правительством города. Для иностранных туристов также важно, чтобы было удобство в навигации: вся инфраструктура переведена на несколько языков, а экскурсии адаптированы.

При этом сами москвичи тоже ездили в другие города, чаще всего отдавая предпочтение внутреннему туризму для проведения новогодних праздников. Среди направлений особым спросом пользовались как культурные места Санкт-Петербурга и Ярославля, так и множество направлений в пределах Московской области.

АГАФИЯ БЕЛЯКОВА
a.belyakova@vm.ru

■ ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ → СТР. 8



2 января. Сестры Анастасия Цыганкова из Бурятии (слева) и Ксения Савченко из Москвы проводят время среди пряничных домиков Камергерского переулка. Фото: Пелагия Замятина

ТОП-5

Куда чаще всего ездили москвичи на праздники?

- Санкт-Петербург занял первое место среди всех городов России, куда поехали на выходные жители столицы.
- На втором месте расположились города Московской области. Для того, чтобы отдохнуть, необязательно уезжать далеко.
- Краснодарский край — на третьем месте. Зимой он привлекает мягким климатом.
- Ярославская область, на территории которой расположены города Золотого кольца. Они особенно красивы в новогоднюю пору.
- Нижегородская область привлекла гостей историческим наследием.

Времена, когда люди боялись нейросеть, в прошлом. По данным крупного онлайн-сервиса по управлению бизнесом, 89 процентов россиян готовы передать свою работу ИИ. Как показал опрос, почти половина (более 48 процентов) согласны делегировать до четверти своих обязанностей, а треть (36 процентов респондентов) — до половины нагрузки. Промпт-инженеры, психологи и писатели, вступившие в колаборацию с ИИ, рассказали «ВМ», насколько это реалистично...

Спутали божий дар с ИИ-чишней

Кто такие нейросотрудники и почему мы хотим отдать им свою работу

О свойте востребованную удаленную профессию с доходом от ста тысяч рублей в месяц! Без навыков программирования! Безтехнических сложностей! Без опыта! Без умения рисовать (писать, считать, читать, думать) — нужно подчеркнуть. Предложениями о том, как создать себе ИИ-сотрудников «на все руки» завален рынок онлайн- и офлайн-обучения. При очень кусачем ценнике, тоже от ста тысяч, но с возможностью рассрочки, эти курсы разлетаются как горячие пирожки. Согласно исследованию маркетингового сервиса Центрального банка (в опросе приняли участие тысяча мужчин и тысяча женщин в возрасте от 18 до 60 лет), 74 процента россиян хотели бы в ближайшие годы пройти обучение по работе с технологиями искусственного интеллекта. По известному принципу «все бегут, и я бегу» автор этих строк тоже заплатила за волшебные курсы. И, знаете, что сказал мне чат GPT? Что мой стиль унаследован и сделать также нейросетку не может. Я ее тут же простила, хотя «в моменте» еле сдерживалась, чтобы не запустить ноутбуком в стену. А как еще прикажете поступать с нейрорежиссером, который создает метафоры в духе «подпрыгнул как кот на самосвал», «шуршит как бабушкин чайник над колодцем»? Впрочем, может быть, здесь та же загвоздка, что в старой рекламе про домашних питомцев: «Не любите кошек? Вы просто не умеете их готовить»...

Лить кровь, выжимать слезы

По мнению Льва Наумова, писателя и организатора перформанса «Машина вдохновения» (в ходе которого помещенный в стеклянный бокс автор написал на книжной ярмарке «Нонфикшн» совместно с ИИ повесть «Тишина и другие формы жизни»), столь плачевые результаты обычно получают те, кто не разбирается в нейросетях.

— Когда вы говорите «нейросеть», создается впечатление, будто это какой-то инструмент, существующий в единственном экземпляре. А ведь их много, и они очень разные. Даже те, что работают конкретно с текстами, — очень разные. Есть узкоспециализированные, «заточенные» под литературу, а есть — широкого профиля. Управляются они тоже по-разному. Но в любом случае нейросеть как соавтор — это зеркало, а не субъект с собственной судьбой. Даже скорее зеркальная гладь океана текстов (иными словами — опыта). У нее нет личности, нет биографии, нет внутренней необходимости что-то сказать. Безусловно, вы можете управлять ее стилем, интонацией, логикой, задавая их в промпте (*от англ. prompt* — «запрос», «подсказка» — команда нейросети для выполнения определенной задачи. — «ВМ»), а можете довериться ей. Вы можете «воспитать» ее под собственные нужды, напитав своими сочинениями и мнениями, обсуждая с ней разные вопросы, — говорит Лев Наумов.

Вспоминая опыт сотворчества на книжной ярмарке, собеседник добавляет, что «корректировать текст порой хотелось, но установленные правила игры состояли в том, чтобы ничего не исправлять».

— В скромном отношении модель любит лить кровь и выжимать слезы. Но это не ее прихоть, а вина. Просто в большинстве своем читатели ждут таких поворотов. Я бы сказал, искусственный интеллект, обученный на огромном массиве человеческих текстов, естественным образом настроен на драму, — резюмирует Лев Наумов.

Он отмечает, что в основе работы любой нейросети лежит статистика языка. И если ваш запрос слишком общий и размытый, она выдаст усредненный текст — безличный, гладкий и как будто уже кем-то написанный. Но это, кстати, тоже может быть полезно — иногда нужно увидеть «нулевой вариант», от которого затем оттолкнуться. Однако у этой медали есть и обратная сторона.

— Мастеровитого автора искусственный интеллект не лишает собственного голоса, а помогает его лучше услышать. Это невероятное средство, в том числе и самосовершенствования, оттавивания, анализа. По сути нейросеть дает удивительную возможность найти в языке оптимальную траекторию для собственного высказывания. С другой стороны, у кого-то может появиться соблазн дать ИИ высказываться вместо себя. И это, между прочим, совершиенно новая проблема, которая еще ждет серьезного исследования, — рассуждает эксперт.

Тихая революция Франца Кафки

В своей новой книге «Муз и алгоритм. Создают ли нейросети настоящее искусство?» Лев Наумов сравнивает внедрение нейросетей в творческий процесс с «тихой революцией» Франца Кафки.

— Разумеется, я имею в виду не сходство нейросетей с его эстетикой, а сам принцип сдвига. Революции бывают громкими, а бывают едва слышными — они меняют устройство мира так незаметно, что современники обнаруживают последствия лишь постфактум. Появление генеративных моделей — из этой же серии. Кафка хотел, чтобы никто и никогда не прочитал его тексты. Он оставил завещание, предписавшее их уничтожить. Завещание было «предано» его другом, и Кафка оказался одним из самых беспророчных и радикальных новаторов словесности. Его революция произошла тихо и изменила все задолго до того, как это стало очевидно всем. Сегодняшняя ситуация во многом повторяет ту же динамику: перемены уже произошли, они позади, но все готовы их за-



Кадр из фильма «Двухлетний человек» 1999 года. В ролях: Робин Уильямс и Халли Кейт Айзенберг

мечать. Иногда, давая комментарии на эту тему, я особенно остро и ясно это ощущаю, — делится Лев Наумов.

Впрочем, ждать от сетки каких-то радикально новых смыслов писатель не советует, поскольку «их не стоит ждать и от «антропогенных людей».

— Я проводил массу экспериментов на предмет того, умеем ли мы отличать то, что создано человеком, от того, что сделала нейросеть. Практика однозначно показывает: если людей не предупреждать заранее, то почти никто не отличит живое произведение от сгенерированного. Это касается и текстов, и картин, и музыки, — рассуждает писатель.

Начальника автоматизируем?

Один из ведущих отечественных экспертов по промпт-инженирингу, предприниматель, преподаватель в ВШЭ, РАНХиГС и МГУ имени Ломоносова, автор бестселлера «Искусственный интеллект: путь к новому миру» Кирилл Пшинник считает, что «на текущий момент реалистично довести ИИ-агента до уровня крепкого «серединчика», но только в конкретной роли и если задача хорошо формализуема».

— На рынке уже есть продукты, которые позиционируют себя как «AI сотрудники», и целый слой бирж и маркетплейсов ИИ-агентов. Обычно их покупают крупные компании для поддержки клиентов, бэк-офиса, отделов продаж, а также средний бизнес, который не хочет дер-

говаться ошибок, там, где человек по опыту почувствует «что-то не то».

Что же касается расхожего мифа, что скоро всех заменят нейросети, Кирилл Пшинник призывает относиться к нему с известной долей сарказма.

— История с ИИ-актрисой Тилли Норвуд, которая претендует на статус первой голливудской звезды, уже вызвала жесткую реакцию профсоюзов. Профсоюз открыто заявил, что это угрожает доходам живых актеров и использует их труд для обучения без достаточной компенсации, — считает Кирилл Пшинник.

Параллельно крупные платформы тестируют ИИ-радиоведущих и ИИ-диджеев. Например,

запущенная в России платформа для обмена видео запускает ИИ-ведущих, которые встраиваются в музыкальные потоки, комментируют треки, рассказывают истории как живой ведущий, но в полностью автоматическом режиме.

— С человеческой стороны это обостряет конкуренцию за внимание: молодому актеру или ведущему теперь конкурировать нужно не только с коллегами, но и с «идеальными» цифровыми персонажами. На мой взгляд, это усиливает тренд: живой человек станет ценнее там, где важны подлинность и риск, а остальное пространство займет фабрика контента, — делится эксперт.

Не менее соблазнительная идея — заменить начальство работами, по мнению Кирилла Пшинника, пока очень «сырая».

— Чистый «ИИ-директор», который сам формулирует стратегии и увольняет людей, — это пока скорее маркетинговый образ. Реальность — это ИИ как цифровой операционный менеджер. Например, проводились не слишком успешные эксперименты, где нейросеть принимала решения в спортивной команде, выступая в роли судьи, и случаи, когда в службах поддержки искусственный интеллект управляет ботами, а не людьми. На самом деле ИИ-руководитель способен контролировать соблюдение сроков, распределять задачи и готовить стратегические материалы: анализировать рынок, писать маркетинговые сценарии и создавать финансовые модели, но финальное решение остается за человеком, — считает соавтор.

Соблазн заставить цифровой ум высказываться вместо себя — это новая проблема человечества

Ребята, надо верить в чудеса

Психолог Сергей Алхутов сравнивает веру в ИИ с архайическими культурами.

— Человек ищет Бога, которого он когда-то потерял. Как говорил знаменитый британский психиатр, автор теории «двухкамерного разума» Джеклин Джеймс, сознания в современном его понимании не было даже у героя «Илиады» — в его понимании одно полушарие мозга давало команды, а другое их выполняло. Эти команды воспринимались как голоса богов или духов.

Так, например, Агамемнон объяснял, что отобрал женщины у Ахиллеса, потому что это подсказали ему боги. Вот и современный человек тоскует по временам, когда не нужно принимать ответственность за себя — ее можно делегировать магии, но лучше — нейросети. Ответ-



ИИ-ПРОФИ

■ **Тилли Норвуд** — вымышленная голливудская актриса, созданная при помощи искусственного интеллекта. В июле этого года ИИ-актриса дебютировала в комедийной сцене AI Commissioner (Комиссар ИИ), где весь видеоконтент был сгенерирован без живых съемок.

К сюрпризу модель Норвуд изобразили на красной дорожке, Тилли Норвуд снялась в ряде рекламных роликов и других видео, размещенных в социальных сетях.

■ **ИИ Козьма** — российский искусственный интеллект, член жюри премии «Деловая книга года в России». В этом году он участвовал в проекте «Слово года», где вместе с другими экспертами выбирал слово, которое наиболее полно отражает настроение общества и социокультурные процессы. Выбрал «лидерство», «согласованность» и «ценность».

■ **Радиоведущая Тай** — искусственная радиоведущая, которая с ноября прошлого года вела музыкальное шоу на австралийской радиостанции. Ни в эфире, ни на сайте радиостанции не упоминалось, что Тай — продукт искусственного интеллекта. Голос ведущей сгенерирован с помощью нейросети, а внешность скопирована с реальной сотрудницы финансового отдела радиостанции.

Анализ записей шоу показал, что Тай каждый раз произносил фразу Old School с нехарacterной для людей идентичностью. В результате руководству станции пришлось признаться, что ведущая — продукт нейросети, и подать эксперимент как прорыв в радиокультуре.

ственность — очень сложная, «холодная» штука, требующая взрослой позиции, — поясняет психолог.

Другая причина веры в ИИ как в волшебного помощника в бизнесе и построении карьеры заключается в нашей склонности к экстремализации (обращению к внешним ресурсам). Это свойство помогает выживать как биологически склонности.

— Человек появился в природе как вид, способный к бесконечному заимствованию функций, у животных есть шкура, человек пользуется чужими шкурами, по Джеймсу — «переносными климатическими устройствами». В качестве дополнения к руке мы используем пальцы, в дополнение ног — лошадь или колеса. Теперь появились искусственное сердце, искусственное легкое, искусственный интеллект. Любой пациент, кому приходится пользоваться чем-то искусственным, знает, что гораздо лучше жить с натуральным органом... Но на искусственный интеллект это правило пока не распространилось, — заключает Сергей Алхутов.

Алиса, дай совет!

По мнению писателя Льва Наумова, ИИ может от части заменить и друга, психолога. Все будет примерно так же, а может, даже «правильнее», но за минусом сопереживания...

— В качестве эксперимента я советовался по разным вопросам с нейросетью. Ответы искусственного интеллекта лишены эмоциональности, сочувствия, эмпатии, они, по сути принципиальным причинам, ближе к объективности, чем суждения подавляющего большинства людей. Не всегда, но зачастую это может быть преимуществом. Мы ведь нередко обращаемся к друзьям не за ответом, а за согласием, за эмоциональным жестом поддержки. Искусственный интеллект этого не даст, но из-за отсутствия сопереживания разговор может оказаться ценнее. Он смотрит на задачу (в том числе и чувственную) без предубеждений, без усталости, видит только структуру вопроса и обладает огромным массивом переработанных человеческих текстов, которые создают эффект «умного опыта». Мне нравится в этой беспристрастности то, что она возвращает ответственность человеку, видит только структуру вопроса и обладает огромным массивом переработанных человеческих текстов, которые создают эффект «умного опыта».

■ **Алиса, дай совет!**

По мнению писателя Льва Наумова, ИИ может от части заменить и друга, психолога. Все будет примерно так же, а может, даже «правильнее», но за минусом сопереживания...

— В качестве эксперимента я советовался по разным вопросам с нейросетью. Ответы искусственного интеллекта лишены эмоциональности, сочувствия, эмпатии, они, по сути принципиальным причинам, ближе к объективности, чем суждения подавляющего большинства людей. Не всегда, но зачастую это может быть преимуществом. Мы ведь нередко обращаемся к друзьям не за ответом, а за согласием, за эмоциональным жестом поддержки. Искусственный интеллект этого не даст, но из-за отсутствия сопереживания разговор может оказаться ценнее. Он смотрит на задачу (в том числе и чувственную) без предубеждений, без усталости, видит только структуру вопроса и обладает огромным массивом переработанных человеческих текстов, которые создают эффект «умного опыта». Мне нравится в этой беспристрастности то, что она возвращает ответственность человеку, видит только структуру вопроса и обладает огромным массивом переработанных человеческих текстов, которые создают эффект «умного опыта».

■ **Алиса, дай совет!**

По мнению писателя Льва Наумова, ИИ может от части заменить и друга, психолога. Все будет примерно так же, а может, даже «правильнее», но за минусом сопереживания...

— В качестве эксперимента я советовался по разным вопросам с нейросетью. Ответы искусственного интеллекта лишены эмоциональности, сочувствия, эмпатии, они, по сути принципиальным причинам, ближе к объективности, чем суждения подавляющего большинства людей. Не всегда, но зачастую это может быть преимуществом. Мы ведь нередко обращаемся к друзьям не за ответом, а за согласием, за эмоциональным жестом поддержки. Искусственный интеллект этого не даст, но из-за отсутствия сопереживания разговор может оказаться ценнее. Он смотрит на задачу (в том числе и чувственную) без предубеждений, без усталости, видит только структуру вопроса и обладает огромным массивом переработанных человеческих текстов, которые создают эффект «умного опыта». Мне нравится в этой беспристрастности то, что она возвращает ответственность человеку, видит только структуру вопроса и обладает огромным массивом переработанных человеческих текстов, которые создают эффект «умного опыта».

■ **Алиса, дай совет!**

По мнению писателя Льва Наумова, ИИ может от части заменить и друга, психолога. Все будет примерно так же, а может, даже «правильнее», но за минусом сопереживания...

— В качестве эксперимента я советовался по разным вопросам с нейросетью. Ответы искусственного интеллекта лишены эмоциональности, сочувствия, эмпатии, они, по сути принципиальным причинам, ближе к объективности, чем суждения подавляющего большинства людей. Не всегда, но зачастую это может быть преимуществом. Мы ведь нередко обращаемся к друзьям не за ответом, а за согласием, за эмоциональным жестом поддержки. Искусственный интеллект этого не даст, но из-за отсутствия сопереживания разговор может оказаться ценнее. Он смотрит на задачу (в том числе и чувственную) без предубеждений, без усталости, видит только структуру вопроса и обладает огромным массивом переработанных человеческих текстов, которые создают эффект «умного опыта». Мне нравится в этой беспристрастности то, что она возвращает ответственность человеку, видит только структуру вопроса и обладает огромным массивом переработанных человеческих текстов, которые создают эффект «умного опыта».

■ **Алиса, дай совет!**

По мнению писателя Льва Наумова, ИИ может от части заменить и друга, психолога. Все будет примерно так же, а может, даже «правильнее», но за минусом сопереживания...

— В качестве эксперимента я советовался по разным вопросам с нейросетью. Ответы искусственного интеллекта лишены эмоциональности, сочувствия, эмпатии, они, по сути принципиальным причинам, ближе к объективности, чем суждения подавляющего большинства людей. Не всегда, но зачастую это может быть преимуществом. Мы ведь нередко обращаемся к друзьям не за ответом, а за согласием, за эмоциональным жестом поддержки. Искусственный интеллект этого не даст, но из-за отсутствия сопереживания разговор может оказаться ценнее. Он смотрит на задачу (в том числе и чувственную) без предубеждений, без усталости, видит только структуру вопроса и обладает огромным массивом переработанных человеческих текстов, которые создают эффект «умного опыта». Мне нравится в этой беспристра



VLADIMIR SASTROVSKIY/RANOVSKIY

Точка

Сегодня точку в номере ставит олимпийская чемпионка, чемпионка мира и Европы по фигурному катанию Алина Загитова. Она приехала на каток «Южный полос» олимпийского комплекса «Лужники», чтобы провести для всех желающих бесплатный мастер-класс по фигурному катанию. Принять в нем участие смогли и взрослые, и дети. Для тех, кто не смог попасть на лед, устроили онлайн-трансляцию занятия на экране возле катка. Кстати, всего в рамках масштабного городского проекта «Зима в Москве» знаменитые фигуристы проведут 22 открытые тренировки. На них спортсмены показывают свое мастерство и проводят практические занятия, которые призваны помочь участникам увереннее чувствовать себя на льду, развить технику выполнения элементов и артистизм. А еще посетители мастер-классов могут встретиться со знаменитыми спортсменами на автограф- и фотосессиях и получить от них сувениры.

В Государственную думу планируют внести законопроект о ежегодной индексации зарплаты работников коммерческого сектора. Повышение планируется не ниже уровня инфляции, чтобы сохранялась покупательная способность.

Вопрос дня

Работодателей хотят обязать индексировать зарплату. И как вам?



СЕРГЕЙ ГОМЕНОК
индивидуальный предприниматель

Конечно, такие изменения, если они будут приняты, благоприятно скажутся на жизни наших граждан. Они будут уверены, что инфляция компенсируется доплатой в зарплате. Для бизнеса это тоже выгодно, поскольку, находясь в неизвестности, люди стараются придерживать деньги. Таким образом снижается покупательная способность. А значит, граждане потребляют меньше услуг, представленных на российском рынке.



ИВАН КУРБАКОВ
член Ассоциации юристов России, преподаватель Московского государственного юридического университета им. О.Е. Кутафина

Законопроект может породить риски для бизнеса в части роста фонда оплаты труда и необходимости пересмотреть финансового планирования. Для бюджетной сферы индексация гарантирована, а для коммерческого сектора эта обязанность получается условной, потому что ее порядок и условия определяются соглашениями, локальными

нормативными актами. Это создало правовую неопределенность и привело к массовому несоблюдению нормы в частном секторе. В компаниях, где постоянно увеличивают оклады и премии, могут не индексировать зарплаты. Этого могут избежать и организации, которые на грани банкротства. Но чтобы доказать эти факты, нужно документальное подтверждение.



ГАРИ МУРАДЯН
HR-эксперт, руководитель школы карьерного развития

Суммы индексации обычно устанавливаются по прогнозам инфляции, по индексу потребительских цен или по росту прожиточного минимума. Важно понимать, что периодичность и механизмы индексации зарплаты в коммерческих компаниях закрепляют в локальных актах. И организации смогут найти способы обойти эту обязательную индексацию или сделать ее, но не ущерб себе. Например, некоторые и вовсе переведут часть зарплаты в «серую» зону, чтобы экономить на налогах и страховых взносах.

Подготовила АНАСТАСИЯ ГОРАНОВА
a.goranova@vm.ru

Мнения экспертов могут не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»

Новые самоцветы Золотого кольца: какие города войдут в известный маршрут

Туризм

Направление «Золотое кольцо России» — одно из самых популярных для жителей и гостей столицы. В этом году в него включили 49 городов, сел и два национальных парка — «Плещеево озеро» и «Мещера».

В 2027 году знаменитому маршруту исполняется 60 лет. Изначально он состоял из девяти городов, среди которых были Ростов Великий, Сузdal, Ярославль, Кострома и Рыбинск. Теперь в него включили множество других населенных пунктов, в том числе Мышкин, Тутаев, Городец, Калазин, Гжель и Абрамцево. — В силу объективных причин интерес к турам по стране возраст в разы, как и к русской истории, — отмечает кандидат исторических наук, экскурсовод Наталия Бицадзе. — Проехав по маленьким городам, я рада видеть, как они меняются: развивается инфраструктура, появляются но-



Троицкая церковь в городе Тутаеве, включенном в маршрут «Золотое кольцо России». Фото 2023 года

вые памятники и музеи, напоминающие о прошлом, но при этом в каждом городе сохраняется баланс между историей и современностью, особая атмосфера и ритм жизни.

Как отмечает эксперт, совсем недалеко от Москвы сохранились уникальные памятники

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ДМИТРИЙ ВАХРУКОВ
заместитель министра экономического развития Российской Федерации

Расширять Золотое кольцо, мы расширяем палитру впечатлений для туристов. Теперь это целая экосистема путешествий, где можно выбрать темп, формат и сюжет: от паломнического тура до гастрономических выходных в Вятском. Для нас принципиально важно, чтобы турист получил возможность создать свое уникальное приключение. Мы соединяем бренд с современными трендами, чтобы впечатления от поездки были персонализированными и незабываемыми.

впечатление. Но главное, что собор очень гармонирует с городским ландшафтом, сохранившим дух старины, — подчеркивает экскурсовод.

АЛЕКСАНДРА ЕРОШЕНКО
a.eroshenko@vm.ru

► ПРОДОЛЖЕНИЕ ТЕМЫ → СТР. 6

Место встречи осталось прежним

Дата

13 января 1931 года — 95 лет назад — родился писатель, сценарист Аркадий Вайнер (на фото). Писал в соавторстве с братом Георгием Вайнером.



прозу, опубликовав в начале 1960-х годов рассказ «Самый длинный день в году». Потом к литературному труду присоединился младший брат Георгий. Первый совместно написанный ими роман «Часы для мистера Келли» был издан в 1965 году.

В 1979-м на экраны вышел сериал Станислава Говорухина «Место встречи изменить нельзя». Сценарий по мотивам своего романа «Эра милосердия» написали братья Вайнеры. «Место встречи...» смотрела вся страна. Шарапов (Владимир Конкин) и Жеглов (Владимир Высоцкий) вернулись в народных героях. Перестройку братья Вайнеры встретили вполне обеспеченными по советским понятиям людьми. Георгий вскоре отбыл на ПМЖ в США, где стал

редактором газеты «Новое русское слово». Аркадий крепко вложился в телеканал дочери Натальи «Дарьял-ТВ» (позже — «Перец»). Через несколько лет он был переуступлен, если верить «Экспресс-газете», за семь миллионов долларов другим собственникам. Незадолго до смерти Аркадий Вайнер заявил, что «...нравственно-правовой канал превращается в канал для показа и обучения насилию, убийствам, всяческим безобразиям, пошлости, аморальности, сексуальному распутству, стриптизу». Несмотря на буржуазную успешность, Аркадий Вайнер остался в глубине души советским человеком. Он умер в Москве в 2005 году. Георгий — через четыре года в Нью-Йорке. Их книги и сегодня популярны у читателей.

ЮРИЙ КОЗЛОВ
edit@vm.ru

Аркадий Александрович Вайнер (1931–2005) — советский и российский писатель, сценарист и драматург. Старший брат и соавтор писателя и журналиста Георгия Александровича Вайнера. Член Союза писателей, член Российской академии кинематографических искусств «Ника», президент Международного фестиваля детективного кино. Аркадий Вайнер окончил юридический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова. Работал следователем в милиции, дослужившись до старшего следователя. Был мастером спорта по вольной борьбе.

Досье

Юридические услуги

- **Московская социальная юридическая служба.** Бесплатные консультации. Составление исков. Участие в судах. Все споры, в т. ч. помогают вернуть или расслужить квартиру, выплыть из квартиры. Наследство. Семейные споры. Т. (499) 409-91-42

Искусство и коллекционирование

- Книги, архивы, ноты, документы до 1940 года. Т. (985) 275-43-33
- Книги до 1945 г. от 1000 р. до 500 000 р. Полки. Т. (964) 585-40-44
- Адвокаты. Возврат квартир. Т. (985) 210-25-63
- Куплю книги на иностранных языках до 1917 г. Т. (985) 275-43-33

ВЕЧЕРНЯЯ МОСКОВА в соцсетях



Бесpoщадный третий отпуск



Мнение

Новогодние каникулы нам всем промывали мозги. Речь не об алкогольных эксцессах — о чистой физиологии. В праздники удалось наконец отдохнуть. А во время сна, как объясняют учены из Пермского национального исследовательского политехнического университета, расширяется межклеточное пространство, и «спинномозговая жидкость, как мощный поток, буквально промывает ткань мозга, выводя токсины». Только лишний сон, предупреждают нас, тоже вреден, он сбивает суточные биоритмы, замедляет обмен веществ и даже снижает когнитивные функции. А еще из-за затянувшихся праздников пускаются в пляс гормоны. Организм не справляется со страшным, до колик, перееданием. Пища-то самая вредная — жирная и жареная.

...Мы привыкли отдохнуть дважды в год в две недели. Порой слышишь, что январские каникулы — это такой дополнительный третий отпуск, позволяющий повеселиться и восстановить силы. Бросьте! Перед плановым отпуском люди не покупают по четыре банки икры и не крошат столько салатов, что не закрывается холодильник. Не опуштают алкомаркеты и не тратят на пустяки последние деньги. Напротив, живут обычной жизнью, зачастую физически даже более активной. Благо что отпуск обычно выпадает на теплые месяцы. А в январе — то холод собачий, то воды по щиколотку, то этот черт «Францис» заваливает снегом по самое не могу. Что остается? Продолжать банкет перед телевизором, слушать песни и смотреть фильмы, лучшие из которых сплыты и сняты полвека назад. Все кончается закономерным похмельем — с пустым карманом, апатией, изжогой и зашаливающими печеночными проблемами. И вот в таком состоянии надо возвращаться на работу!

Те же сердобольные ученые советуют, как грамотно выйти из постпраздничного синдрома. Втягивайтесь, говорят, постепенно: в первый день — половина рабочей нагрузки, во второй — 60 процентов, в пятый — 90. И лишь со второй недели включайтесь по полной. Юмористы, однако! Кто ж даст еще неделю филонить? Вот баг, а вот порог: «Продолжайте гулять на улице!»

Может, тут требуется не гомеопатическое, а эффективное радикальное лечение? Одно время депутаты обсуждали идею перенести «третий отпуск» на майские праздники. Долгожданные теплые деньги, солнышко, народ бы жирял шашлык и сажал картошку. Но побудило другое соображение: в разгар зимней стужи так приятно понежиться на песочке у теплого моря-океана. Или прокатиться с горы в каком-нибудь Куршевеле. Ну и многие сейчас там купаются-катаются? А из бессмыслилого праздничного пике приходится выходить всем.

Мнение колумнистов может не совпадать с точкой зрения редакции «Вечерней Москвы»



АЛЕКСАНДР ЛОСОТО
обозреватель

Популяризируют русский стиль

Продолжается I Всероссийский конкурс «Сила традиций». Главной темой творческого состязания стал русский стиль.

В рамках конкурса участники презентуют свои решения по формированию культурного облика общественных пространств.

— Мы хотим внедрить русский стиль в городскую архитектуру, поэтому многие конкурсантки представляют эксперту проекты монументальных памятников размером до пяти метров,

а другие создают одежду или сувениры. Призовой фонд пока только формируется. Победители и лауреаты получат дипломы. Наши юные мастера от 13 до 17 лет, показавшие наилучшие работы, могут получить путевку в лагерь «Артек», — рассказал президент Центра социально-экономических инициатив «Мое Отечество» Сергей Кочнев.

Для участия необходимо заполнить анкету на сайте конкурса, подготовить описание проекта, а также приложить творческую работу.

— Работы оценивает экспертный совет. Участники должны

защитить свой проект перед жюри, ответив на все вопросы. Важный критерий для нас — новизна идеи, — дополнил Сергей Кочнев.

По условиям конкурса участников делят на несколько возрастных категорий: 10–13 лет, 14–17, 18–35 и тех, кто старше 36. Подать заявку могут школы, кружки, студии и даже отраслевые производители.

АНАСТАСИЯ СТАРОСТИНА
a.starostina@vm.ru

СПРАВКА

Всероссийский конкурс «Сила традиций» направлен на популяризацию народных художественных промыслов и их развитие в современном дизайне и производстве. Конкурс объединяет авторов, команды, производителей, предпринимателей и образовательные коллективы, которые создают новые продукты и решения, сохраняя культурный код и традиции русского народа.

Частности

РЕКЛАМА

Юридические услуги

• Сниму жилье. Т. (965) 159-17-42

• Искусство и коллекционирование

- Книги, архивы, ноты, документы до 1940 года. Т. (985) 275-43-33
- Книги до 1945 г. от 1000 р. до 500 000 р. Полки. Т. (964) 585-40-44
- Адвокаты. Возврат квартир. Т. (985) 210-25-63
- Куплю книги на иностранных языках до 1917 г. Т. (985) 275-43-33

ВЕЧЕРНЯЯ МОСКОВА в соцсетях

